

## Curriculum Vitae Europass

Dichiarazione sostitutiva di certificazione e dell'atto di notorietà ai sensi degli artt. 46 e 47 e degli artt. 75 e 76 del DPR 445/2000 e successive modificazioni ed integrazioni.  
Il sottoscritto STEFANO NICOLA, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 del DPR 445/2000, consapevole di quanto prescritto dagli articoli 75 e 76 del medesimo DPR, rispettivamente sulla responsabilità penale prevista per chi rende false dichiarazioni e sulla decadenza dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere,

Dichiara

Che le informazioni riportate nel seguente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità

04.03.2026 **FIRMATO NELL'ORIGINALE: DOTT. STEFANO NICOLA**

## INFORMAZIONI PERSONALI

## Stefano Nicola

 Via |||  
 -  |||  
 |||

Sesso M | Data di nascita ||| | Nazionalità Italiana

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

Da Febbraio 2025 ad oggi

**Coordinatore Regionale del Coordinamento Regionale "Sistemi di Controllo Gestionale"**

Area Sanità e Sociale di Regione del Veneto e Azienda Zero.

Raccordo tra la programmazione regionale, le attività conseguenti e correlate di programmazione di risorse strumentali, professionali, materiali, tecnologiche di Azienda Zero e le attività delle Aziende Sanitarie.

Verifica continua dell'equilibrio economico-finanziario del SSSR, in corso di esercizio e programmato/atteso, e formulazione di proposte correttive.

Supporto alla Direzione Regionale competente nella definizione della metodologia e dei criteri per la determinazione del fabbisogno corrente standard delle Aziende Sanitarie.

Supporto alla Direzione Regionale competente nella definizione e monitoraggio degli obiettivi economico-finanziari, di funzionamento e di salute delle Aziende Sanitarie.

Analisi sulla congruità delle tariffe rispetto ai costi di produzione e formulazione di proposte di adeguamento.

**Attività o settore** Sanità e sociale / Programmazione e controllo di gestione

Da Ottobre 2020 ad oggi

Da Ottobre 2023

**Dirigente Amministrativo - Controllo di gestione  
Dirigente Responsabile dell'Unità Operativa Semplice Programmazione e controllo direzionale**

U.O.C. Contabilità e controlli gestionali di Azienda Zero (Padova)

Analisi economico, finanziarie e gestionali relativamente alle aziende sanitarie e articolazioni organizzative e funzionali. Analisi e valutazioni di bilancio: consuntivo, preventivo e trimestrali. Sistemi di finanziamento delle aziende sanitarie (riparto FSR, tariffe, rette). Analisi dei costi di prestazioni, servizi, LEA, unità organizzative. Tenuta del sistema regionale di contabilità analitica. Sistemi di budget e di misurazione della performance organizzativa ed individuale sia di Azienda Zero (ciclo intero) che del SSR (sistema degli obiettivi di salute e funzionamento dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie). Il supporto tecnico all'organismo indipendente di valutazione aziendale. Privati accreditati: budget, monitoraggio, rispetto tetto D.L. 95/2012 e s.m.i. Monitoraggio economico - finanziario, analisi e valutazioni d'azienda con riferimento ai Centri Servizi per Anziani non autosufficienti ed altre strutture socio sanitarie, su richiesta regionale. Direttore dell'Esecuzione del Contratto (DEC) di alcune forniture.

**Attività o settore** Sanità e sociale / Programmazione e controllo di gestione

Da Settembre 2023 ad Maggio 2025

### Componente Organismo Indipendente di Valutazione (OIV)

Azienda ULSS 5 Polesana

Membro dell'OIV dell'azienda sanitaria ULSS n. 5 Polesana

Da Febbraio 2024 a Luglio 2024

### Dirigente Amministrativo – in comando ad accessi presso l'UOC Controllo di gestione dell'Azienda Ospedale-Università di Padova

Azienda Ospedale-Università di Padova

Attività inerenti l'UOC Controllo di gestione dell'Azienda Ospedale-Università di Padova.

**Attività o settore** Sanità e sociale / Programmazione e controllo di gestione

Da Ottobre 2021 a Settembre 2023

### Dirigente Responsabile dell'Unità Operativa Semplice Contabilità analitica e costing

Da Febbraio 2022 a Giugno 2023

### Dirigente sostituto responsabile dell'Unità Operativa Complessa Controllo di Gestione e Adempimenti LEA

U.O.C. Controllo di gestione ed Adempimenti LEA di Azienda Zero (Padova).

Incarico di Dirigente sostenuto responsabile dell'Unità Operativa Complessa Controllo di gestione ed adempimenti LEA e Responsabile dell'UOS Contabilità analitica e costing.

Attività inerenti l'UOC Controllo di gestione: analisi economico, finanziarie e gestionali relativamente alle aziende sanitarie e articolazioni organizzative e funzionali. Analisi e valutazioni di bilancio: consuntivo, preventivo e trimestrali. Sistemi di finanziamento delle aziende sanitarie (riparto FSR, tariffe, rette). Analisi dei costi di prestazioni, servizi, LEA, unità organizzative. Tenuta del sistema regionale di contabilità analitica. Analisi e valutazione degli investimenti tramite anche l'applicazione di metodiche di capital budgeting. Supporto tecnico alla CRITE (Commissione Regionale in Investimenti in Tecnologia ed Edilizia). Sistemi di budget e di misurazione della performance organizzativa ed individuale sia di Azienda Zero (ciclo intero) che del SSR (sistema degli obiettivi di salute e funzionamento dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie). Adempimenti LEA regionali nei confronti di MEF e Ministero della Salute. Privati accreditati: budget, monitoraggio, rispetto tetto D.L. 95/2012 e s.m.i. Direttore dell'Esecuzione del Contratto (DEC) di alcune forniture.

**Attività o settore** Sanità e sociale / Programmazione e controllo di gestione

Da Gennaio 2018 a Settembre  
2020

**Controller (Collaboratore amministrativo – categoria D titolare di posizione organizzativa in materia di controllo di gestione)**

U.O.C. Controllo di gestione ed Adempimenti LEA di Azienda Zero (Padova).

Principali attività/mansioni ricoperte:

- evoluzione e manutenzione sistema regionale di contabilità analitica (DGRV n. 1539, 2270 del 2013 e DGR 988 del 2016);
- monitoraggi infrannuali economico-finanziario con Direzioni Strategiche delle aziende del SSR;
- riparto FSN ed FSR;
- manutenzione della contabilità analitica, predisposizione del preventivo economico annuale e dei bilanci previsionali trimestrali di Azienda Zero;
- gruppo di lavoro tecnico interistituzionale per l'adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica CE, SP, LA e degli enti del SSN (nomina del 23.03.2018 con prot. n. 254/SAN del Coordinamento Commissione Salute);
- monitoraggio obiettivi economici dei Direttori Generali delle aziende del SSR;
- Predisposizione del Piano Economico Finanziario per la gara pubblica di affidamento della gestione dell'Ospedale Codivilla-Putti di Cortina;
- Questionario adempimenti LEA e adempimenti economici verso il Ministero della Salute ed il Ministero dell'Economia e Finanze;
- Gruppo di lavoro per la Programmazione del sistema di offerta residenziale extra-ospedaliera per la salute mentale (DGR 1673/2018);
- Coordinamento rilevazione annuale modelli economico LA e CP delle aziende sanitarie;
- Nominato membro del gruppo di lavoro regionale per la definizione del fabbisogno regionale di posti letto per le unità di offerta CTRP per minori/adolescenti (Decreto Direttore Area Sanità e Sociale n. 5 del 09-01-2019).

**Attività o settore** Sanità e sociale / Programmazione e controllo di gestione

Da Giugno 2017 a Dicembre  
2017

**Controller (Collaboratore amministrativo – categoria D titolare di posizione organizzativa in materia di controllo di gestione)**

Azienda Ulss n.2 Marca Trevigiana in distacco presso U.O.C. Controllo di gestione ed Adempimenti LEA di Azienda Zero (Padova).

Principali attività/mansioni ricoperte:

- evoluzione e manutenzione sistema regionale di contabilità analitica (DGRV n. 1539, 2270 del 2013 e DGR 988 del 2016);
- monitoraggi infrannuali economico-finanziario con Direzioni Strategiche delle aziende del SSR;
- riparto FSN ed FSR;
- manutenzione della contabilità analitica, predisposizione del preventivo economico annuale e dei bilanci previsionali trimestrali di Azienda Zero;
- monitoraggio obiettivi economici dei Direttori Generali delle aziende del SSR;
- Questionario adempimenti LEA e adempimenti economici verso il Ministero della Salute ed il Ministero dell'Economia e Finanze
- Coordinamento rilevazione annuale modelli economico LA e CP delle aziende sanitarie;

**Attività o settore** Sanità e sociale / Programmazione e controllo di gestione

Da febbraio 2013 a Maggio  
2017

**Controller (Collaboratore amministrativo – categoria D)  
Dal 2014 titolare di posizione organizzativa in materia di controllo di gestione.**

Azienda ULSS n. 9 di Treviso U.O. Controllo di Gestione in distacco presso la Direzione Generale dell'Area Sanità e Sociale della Regione del Veneto, Palazzo Molin, S. Polo 2514, Venezia

Principali attività/mansioni ricoperte:

- Membro del board regionale incaricato di progettare ed implementare un sistema regionale di contabilità analitica (DGRV n. 1539, 2270 del 2013 e DGR 988 del 2016): progettazione ed implementazione flusso regionale, realizzazione cruscotto direzionale e reportistica;
- Membro del progetto ministeriale IT.DRG finalizzato all'introduzione di un sistema italiano di classificazione dei ricoveri e revisione dei pesi relativi;
- Componente tecnico commissione nazionale revisione tariffe dei ricoveri per acuti e post acuti; - Monitoraggio ed analisi trimestrali dei bilanci delle aziende sanitarie del Servizio Sanitario Regionale(SSR);
- Monitoraggio ed analisi dei costi delle aziende sanitarie del SSR per livello di assistenza (LA);
- Monitoraggio e valutazione dell'efficienza e della produttività delle aziende del SSR;
- Monitoraggio e valutazione degli obiettivi annualmente assegnati alle direzioni strategiche delle aziende sanitarie;
- Membro del gruppo di lavoro regionale per l'analisi dei consumi di sangue ed emoderivati per episodio di ricovero;
- Definizione dei criteri ed esecuzione annuale del riparto del Fondo Sanitario Regionale alle aziende del SSR;
- Definizione ed implementazione di un cruscotto per la valutazione dell'attuazione del PSSR 2012- 2016;
- Partecipazione alla Commissione Salute per il riparto del Fondo Sanitario Nazionale 2013 e 2014;
- Monitoraggio delle aziende sanitarie del SSR in piano di rientro;
- Analisi della produttività delle grandi apparecchiature radiologiche del Veneto.
- Questionario adempimenti LEA e adempimenti economici verso il Ministero della Salute ed il Ministero dell'Economia e Finanze

**Attività o settore** Sanità e sociale / Programmazione e controllo di gestione

Da maggio 2010 a gennaio  
2013

### **Controller (Collaboratore amministrativo – categoria D)**

Agenzia regionale socio sanitaria del Veneto – Unità sistemi di management

Principali attività/mansioni ricoperte:

- Controller dell'Agenzia Regionale Socio Sanitaria
- Monitoraggio ed analisi bilanci delle aziende sanitarie del Servizio Sanitario Regionale(SSR);
- Monitoraggio ed analisi dei costi delle aziende sanitarie del SSR;
- Monitoraggio e valutazione dell'efficienza e della produttività delle aziende del SSR;
- Definizione del sistema di finanziamento delle aziende sanitarie del Veneto;
- Analisi di fattibilità economico-finanziarie della realizzazione del Nuovo Polo per la Salute di Padova;
- Realizzazione del Libro Bianco del Servizio Socio Sanitario Regionale 2000-2010;
- Relazione sulla gestione del SSR anni 2011 e 2012;

**Attività o settore** Sanità e sociale / Programmazione e controllo di gestione

Da luglio 2008 a dicembre 2009

### **Junior consultant**

Modula srl, via Cà Memo 2, 31057 Cendon di Silea (TV)

Principali attività/mansioni ricoperte:

- Chiusure trimestrali e a consuntivo di bilancio con analisi dei principali indicatori di bilancio;
- Controllo del ciclo attivo e passivo e relativa reportistica;
- Analisi costi per commessa e per prodotto;
- Marginalità per prodotto e per commessa

**Attività o settore** Consulenza direzione e di organizzazione aziendale

Da Marzo 2015 – Aprile 2016

**Master 2° livello “Valutare nella sanità e nel sociale”**

Università Cà Foscari di Venezia

Principali contenuti didattici:

Ricerca sociale e valutazione; la valutazione delle performance; la valutazione della soddisfazione; la valutazione della qualità; la valutazione dei progetti

Settembre 2008 – Febbraio 2012

**Laurea magistrale in Amministrazione, finanza e controllo – Indirizzo: amministrazione aziendale (voto 110L/110)**

Università Cà Foscari di Venezia

Principali contenuti didattici:

Programmazione e controllo; Bilancio dei gruppi e operazioni straordinarie di impresa; Strategia aziendale; Finanza aziendale; Sistemi di elaborazione delle informazioni; Sistemi informativi aziendali; Matematica finanziaria; Economia dei mercati valutari e finanziari; Diritto fallimentare; Diritto del lavoro

Settembre 2004 – Marzo 2008

**Laurea triennale in Economia aziendale (voto: 107/110)**

Università Cà Foscari di Venezia

Principali contenuti didattici:

Economia aziendale; Analisi e contabilità dei costi; Ragioneria generale ed applicata; Organizzazione aziendale; Microeconomia e macroeconomia; Economia e gestione delle imprese; Strategia aziendale; Diritto privato Diritto commerciale

Settembre 1999 – Giugno 2004

**Diploma di ragioniere, perito commerciale e programmatore informatico (voto: 94/100)**

Istituto tecnico commerciale “Riccati-Luzzatti” di Treviso

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre Italiano

Altre lingue

Inglese

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	A2	A2	A2	A2	A2

Competenze comunicative

Possiedo buone competenze comunicative acquisite durante le mie esperienze lavorative.

Competenze organizzative e gestionali

Ottima predisposizione per il lavoro di gruppo.  
Buone competenze di project management acquisite con la gestione diretta e/o la partecipazione a diversi progetti lavorativi

Competenze professionali

- Programmazione e controllo di gestione
- Budget e sistemi di misurazione della performance
- Analisi dei costi e Activity Based Costing
- Activity Based Management
- Principi e delle logiche della contabilità economico patrimoniale delle aziende sanitarie.

- Competenze informatiche**
- Ottima conoscenza del pacchetto Microsoft Office (Excel, Word, Access, Power Point).
  - Conoscenza base come utente e sviluppatore di QlikView, Tableau
  - Ottimo conoscenza delle seguenti Google Apps: Gmail, Calendar, Drive, Google Moduli.
  - Conoscenza base del linguaggio di programmazione Visual Basic e SQL.
  - Conoscenza base di SAS enterprise Guide
  - Conoscenza base di DENODO (Data virtualization).

- Altre competenze**
- Da settembre 2007 ad aprile 2010 esperienza come collaboratore per la testata giornalistica "La Tribuna di Treviso" sezione cronaca locale e sport.
  - Esperienza come magazziniere presso: Partesa Veneto Spa, D.H.L. Express Srl.

**Patente di guida** Categoria B

## ULTERIORI INFORMAZIONI

---

- Attività di docenza**
- Docenza master EMAS Università Cà Foscari di Venezia anno accademico 2017/2018.Titolo lezione: "Budget, analisi dei costi e reporting".
  - Docenza master EMAS Università Cà Foscari di Venezia anno accademico 2019/2018.Titolo lezione: "Budget, contabilità e reporting".
  - Docenza master EMAS Università Cà Foscari di Venezia anno accademico 2020/2019.Titolo lezione: "Budget, contabilità e reporting".
  - Docenza master EMAS Università Cà Foscari di Venezia anno accademico 2021/2022.Titolo lezione: "Budget, contabilità e reporting".
  - Docenza master DEMAS di LUM School of Management anno accademico 2020/2019.Titolo lezione: "Le Visioni e gli strumenti di controllo in sanità. Il caso di Regione del Veneto".
  - Docenza per il corso "Integrazione, gestione, qualità e collaborazione pubblico e privato sociale" organizzato da Ulss 6 Euganea (23.09.21 e 30.09.21).
  - Docente nel percorso formativo dei contratti di formazione lavoro per i controlli di gestione del SSR

- Altri corsi formazione**
- Corso "La Pianificazione finanziaria di lungo periodo" erogato da InFinance (2 giornate, novembre 2025);
  - Antiriciclaggio 2023, corso di formazione e-learning erogato da Regione del Veneto, Settembre 2024;
  - Corso "Gestione, strumenti e servizi cloud per garantire sicurezza, compatibilità, scalabilità dei sistemi", erogato da Fondazione Scuola Sanità Pubblica, 18 e 21 dicembre 2023;
  - Data Strategy & Business Analytics VIII – Bologna Business School, Maggio-Novembre 2023
  - Corso "La logistica del paziente in ospedale: strumenti e soluzioni per ottimizzare i flussi dei pazienti" – CERISMAS. 18 e 19 febbraio 2021.
  - Corso "Introduzione all'analisi statistica sui big data" – Aiaf Financial School. Luglio 2020
  - Corso formazione in lean management dei servizi sanitari – Corso Base presso Fondazione SSP (marzo 2018)
  - Corso formazione in lean management dei servizi sanitari – Corso Avanzato presso Fondazione SSP (maggio-luglio 2018)
  - Convegno "Il Controllo in sanità" - 2018
  - Workshop Valutazione della performance 2017: punto di arrivo e punto di partenza per affrontare le sfide della governance dei sistemi sanitari regionali" – 2018
  - Convegno Nazionale .N.I.San "40 anni del SS: finanziamento, funzioni e costi standard" - 2018
  - Corso executive di budget management per farmacisti ospedalieri e programmatori regionali - 2017
  - Corso formazione in SAS Visual Analytics: fast track - 2015
  - Corso formazione in SAS Base Programmer - 2014

- Pubblicazioni**
- "Veneto Region, Italy. Health system review" – Health Systems in Transition - Vol. 14 No. 1 2012
  - "Covidemia-19 ed ospedali in Veneto" in "Gli ospedali italiani nell'età delle transizioni" - Bruno Mondatori - 2022
  - "Il costo dei cittadini per la spesa italiana: le imposte statali e regionali, i ticket e la spesa privata" in "Gli ospedali italiani nell'età delle transizioni" - Bruno Mondatori - 2022
  - "Riflessioni e proposte per l'uso dei costi standard in sanità" in "Gli ospedali italiani nell'età delle transizioni" - Bruno Mondatori - 2022
- Dati personali** Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti in questo CV ai sensi del GDPR 679/16 ed alla normativa in vigore.

**ALLEGATI**

---

Nessuno

04.03.2026

FIRMATO NELL'ORIGINALE: DOTT. STEFANO NICOLA