

REGIONE DEL VENETO



ULSS7
PEDEMONTANA

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

Azienda ULSS n.7 - Pedemontana

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE
SULLA GESTIONE**

(Art. 26, D.Lgs. 118/2011)

Aprile 2026

Indice

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione.....	3
2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda.....	3
2.1 Il modello organizzativo	4
3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi.....	6
3.1 Assistenza Ospedaliera.....	6
A) Stato dell'arte	6
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura, all'organizzazione e al funzionamento dei servizi.....	8
3.2 Assistenza Territoriale	10
A) Stato dell'arte	10
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura, all'organizzazione e al funzionamento dei servizi.....	11
3.3 Prevenzione	14
A) Stato dell'arte	14
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura, all'organizzazione e al funzionamento dei servizi.....	15
3.4 Aree Amministrativa-Gestionale e Tecnico-Informatica	16
4. Le attività	20
4.1 Assistenza Ospedaliera	20
Dati di Attività dell'anno 2024 e confronti con 2023	20
4.1.1 Attività specialistica ambulatoriale.....	22
4.2 Assistenza Territoriale	23
Dati di Attività dell'anno 2024 e confronti con il 2023.....	23
4.3 Prevenzione	28
Dati di Attività dell'anno 2024 e confronti con il 2023 e 2022	28
5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	31
5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari..	34
5.1.1 Analisi Economica.....	38
5.1.2 Analisi Patrimoniale.....	43
5.1.3 Analisi Finanziaria	52
5.1.4 Grado di raggiungimento dei risultati economico - finanziari.....	57
5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti	59
5.3 Relazione sui Costi per Livelli Essenziali di Assistenza e Relazione sugli Scostamenti	90
5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs)	94
5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	94
5.6 Proposta di copertura della perdita/destinazione dell'utile	95
ALLEGATI	95
ALLEGATO 1 Modello di rilevazione LA ANNO 2023 e ANNO 2024	
ALLEGATO 2 Attestazione ex articolo 41, comma 1, D.L. n. 66/2014, relativa ai pagamenti dell'anno 2024 effettuati dopo la scadenza e ai tempi di pagamento (ITP)	

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio anno 2025, è predisposta secondo le disposizioni dell'art. 26 del D.Lgs. 118/2011.

Essa contiene tutte le informazioni minimali richieste dal suddetto D.Lgs. 118/2011 e fornisce le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute utili a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025.

Si specifica che tutti i documenti del Bilancio d'esercizio 2025 sono redatti in conformità alle indicazioni date da Azienda Zero della Regione Veneto, a cui si fa riferimento per quanto qui non espressamente riportato, ed in particolare, alle linee guida per la predisposizione del cap. 5 "La gestione economico-finanziaria dell'Azienda" della presente Relazione.

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

L'Azienda ULSS7 Pedemontana è stata costituita all'1.01.2017, come da L.R. n. 19 del 25.10.2016, dall'accorpamento dell'ULSS 3 di Bassano del Grappa con l'ULSS 4 Alto Vicentino.

L'ambito territoriale dell'Azienda ULSS 7 Pedemontana comprende 55 Comuni, di cui 23 afferenti al distretto 1 Bassano e 32 afferenti al distretto 2 Alto Vicentino.



La superficie del territorio aziendale è di 1.482,98 kmq, di cui 938,47 Km² sono in area di montagna (17 Comuni) e di alta montagna (8 Comuni). Le peculiarità del territorio, caratterizzato da una estesa zona montuosa a nord e da vaste aree collinari a sud, implicano una complessa viabilità, soprattutto nel periodo invernale, con conseguente criticità negli spostamenti tra le diverse strutture dell'Azienda, e hanno reso necessario mantenere nel tempo l'apertura di sedi periferiche per garantire le attività sanitarie e socio-assistenziali.

Viene garantita l'assistenza sanitaria e socio sanitaria ad una popolazione di 361.924 residenti all'01.01.2025, di cui oltre 178 mila negli attuali 23 Comuni del Distretto 1 (D1) e di circa 183 mila nei 32 Comuni del Distretto 2 (D2).

Popolazione residente	all' 1.01.2023	all' 1.01.2024	all' 1.01.2025
Tot. area distretto 1 (D1) *	178.486	178.524	178.422
Tot. area distretto 2 (D2)	183.375	183.410	183.502
ULSS7 Pedemontana	361.861	361.934	361.924

* fino all'1.01.2019: n. 28 Comuni, da febbraio 2019: n. 23 Comuni per unione di alcuni comuni

Fonte: DWH Regionale

Rispetto alla distribuzione per età, si evidenzia il continuo incremento della popolazione ultra 65enne, pari al 24,3% del totale 2025 (87.999 su 361.924 residenti).

Popolazione residente all'01.01.2025	Classi d'età				Totale
	0-14	15-64	65-79	80+	
Tot. Area Distretto 1	21.395	113.773	29.510	13.744	178.422
Tot. Area Distretto 2	22.058	116.699	30.005	14.740	183.502
Azienda ULSS7 Pedemontana	43.453	230.472	59.515	28.484	361.924

	2023		2024		2025	
	Indice vecchiaia %	Indice dipendenza %	Indice vecchiaia %	Indice dipendenza %	Indice vecchiaia %	Indice dipendenza %
Tot. Distretto 1	184,0	56,1	192,9	56,2	202,2	56,8
Tot. Distretto 2	187,7	56,6	194,2	56,8	202,9	57,2
Azienda ULSS 7	185,9	56,4	193,5	56,5	202,5	57,0

*indice vecchiaia: over65/0-14

**indice dipendenza: 014+over65/15-64

L'indice di vecchiaia è pari al 202,5% nel 2025 determinato dall'aumento costante della popolazione ultra 65enne e ancor più dalla diminuzione dei minori fino a 14 anni. Il processo di invecchiamento è maggiore per la popolazione del Distretto 2, con il 202,9% di indice di vecchiaia.

La popolazione assistita nell'ULSS7 Pedemontana, ovvero il numero di iscritti ai medici di medicina generale e ai pediatri di libera scelta, riportata con riferimento al 1° gennaio di ogni anno nel modello ministeriale FLS.11, quadro G, risulta inferiore alla popolazione residente.

Si presenta di seguito tale popolazione, confrontata con quella residente negli ultimi 8 anni.

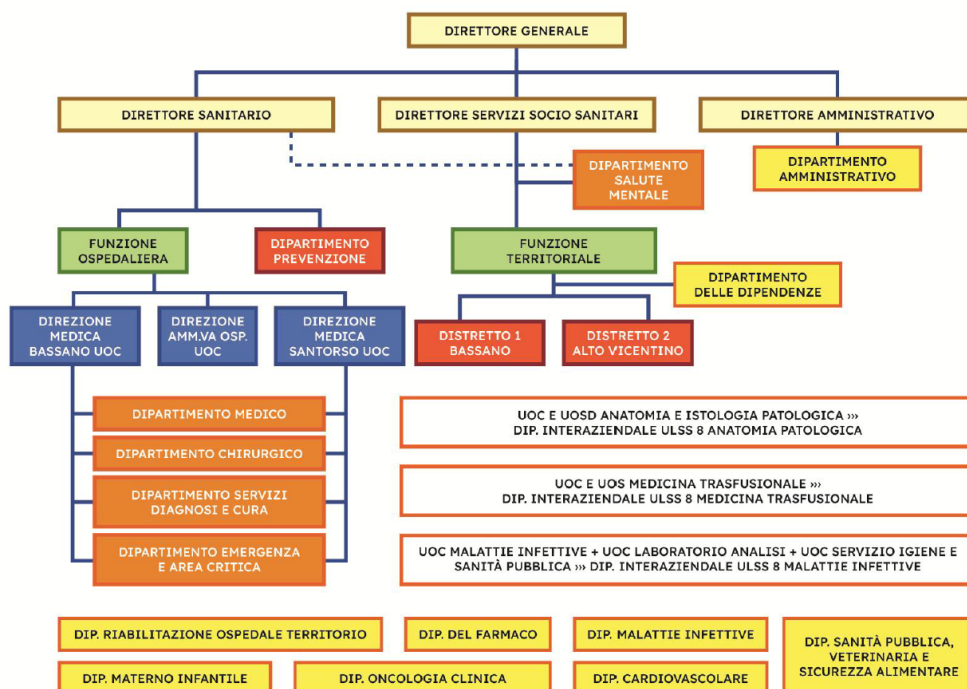
Popolazione	Assistita *	Residente	% Assistita su Residente
all'01.01.2018	360.267	366.505	98,3
all'01.01.2019	359.794	366.429	98,2
all'01.01.2020	359.041	364.037	98,6
all'01.01.2021	356.089	361.979	98,4
all'01.01.2022	354.089	361.257	98,0
all'01.01.2023	341.061	361.213	94,4
all'01.01.2024	350.518	361.934	96,8
all'01.01.2025	348.071	361.924	96,2

* Il mod. FLS.11 richiede il numero di assistiti con iscrizione ai MMG/PLS. Si evidenzia tuttavia che la Regione Veneto utilizza la popolazione residente per il riparto e per i calcoli di diversi indicatori

2.1 Il modello organizzativo

L'Azienda ULSS7 Pedemontana è organizzata secondo il modello definito ed adottato con l'Atto aziendale vigente (deliberazione del Direttore Generale n. 1004 del 30.05.2025).

Si riporta di seguito l'organigramma generale dell'Azienda.



3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Nell'Azienda ULSS7 Pedemontana sono presenti 3 sedi ospedaliere: il presidio ospedaliero spoke di Bassano del Grappa, l'ospedale nodo di rete con specificità montana di Asiago e il presidio ospedaliero spoke di Santorso. Sono presenti, altresì, servizi distrettuali/territoriali diffusi in diverse sedi, afferenti ai due Distretti, che hanno proprie direzioni ed attività principali presso i centri di Bassano e Marostica e presso le strutture ex ospedaliere di Schio e di Thiene.

Il dipartimento di Prevenzione ha due sedi principali a Bassano e a Thiene, con ambulatori vaccinali e attività veterinarie dislocate sul territorio.

Sul territorio l'Azienda ULSS 7 Pedemontana è articolata in due Distretti socio sanitari: Distretto 1 Bassano e Distretto 2 Alto Vicentino. Ciascun distretto è organizzato su 2 centri principali: Bassano e Asiago per il Distretto 1 e Thiene e Schio per il Distretto 2. In entrambi i distretti sono inoltre presenti altre sedi distrettuali e vari servizi afferenti al distretto stesso dislocati sul territorio.

3.1 Assistenza Ospedaliera

A) Stato dell'arte

L'Ospedale è destinato all'acuzie, all'assistenza in emergenza e alle attività di ricovero programmato. L'assistenza ospedaliera è erogata in regime ordinario, week surgery o diurno (day hospital e day surgery) e negli ambulatoriali specialistici e servizi diagnostici.

La piattaforma produttiva della degenza si basa sulla definizione di intensità/complessità delle cure ed assistenza, oppure per relativa standardizzazione dei tempi di ricovero. Reparti e servizi sono organizzati in dipartimenti strutturali, in alcuni casi di tipo transmurale.

Si riportano di seguito le dotazioni di posti letto assegnate con le schede ospedaliere regionali (DGR 614/2019) e con i successivi provvedimenti aziendali in attuazione alla DGR 614/2019, nonché i dati dei posti letto attivi all'01.01.2025.

Posti letto da DGRV 614/2019, Delibera Direttore Generale n.674/2020 e n.227/2021 e all'01.01.2024, per Presidio e U.O. ospedaliera		DGR 614/2019	DDG n. 674/2020 e n. 227/2021	P.L. al 01.01.2025
05050701	Presidio Ospedaliero spoke di Bassano - TOTALE	378	380	350
0801	CARDIOLOGIA	26	26	15
0901	CHIRURGIA GENERALE	28	28	28
0904	CHIRURGIA GENERALE (Senologica)		4	0*
1001	CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	2	2	2
1401	CHIRURGIA VASCOLARE	10	10	10
2101	GERIATRIA	49	49	49
2601	MEDICINA GENERALE	50	50	50

Posti letto da DGRV 614/2019, Delibera Direttore Generale n.674/2020 e n.227/2021 e all'01.01.2024, per Presidio e U.O. ospedaliera		DGR 614/2019	DDG n. 674/2020 e n. 227/2021	P.L. al 01.01.202 5
2901	NEFROLOGIA	8	8	8
3201	NEUROLOGIA	26	24	10
3401	OCULISTICA	2	2	2
3601	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	40	40	40
3701	OSTETRICIA E GINECOLOGIA (5°piano)	24	24	24
3801	OTORINOLARINGOIATRIA	6	6	6
3901	PEDIATRIA	6	6	6
4001	PSICHIATRIA	16	16	16
4301	UROLOGIA	16	16	16
4901	TERAPIA INTENSIVA	10	10	10
5001	UCIC (rinominata UTIC)	10	10	10
5801	GASTROENTEROLOGIA	10	10	10
6201	NEONATOLOGIA (Patologia Neonatale)	6	6	6
6601	ONCOEMATOLOGIA	5	5	0*
6801	PNEUMOLOGIA	20	20	20
0991	DAY SURGERY/ WEEK SURGERY MULTIDISCIPLINARE	8	8	8
9401	TERAPIA SEMI – INTENSIVA (TSI)			4
0505070 2	Ospedale nodo di rete con specificità montana di Asiago - TOT	104	91	83
0902	CHIRURGIA GENERALE	6	6	6
2603	MEDICINA GENERALE	40	40	26
3602	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	10	10	10
3702	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	6	6	6
3902	PEDIATRIA	2	2	0*
5601	MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE con RIABIL. CARDIOLOGICA	40	27	25
5603	CARDIOLOGIA RIABILITATIVA_apertura 06/2023			10

Posti letto da DGRV 614/2019, Delibera Direttore Generale n.674/2020 e n.227/2021 e all'01.01.2024, per Presidio e U.O. ospedaliera		DGR 614/2019	DDG n. 674/2020 e n. 227/2021	P.L. al 01.01.202 5
05050703	Presidio Ospedaliero spoke di Santorso - TOTALE	400	370	351
0802	CARDIOLOGIA	22	22	22
0903	CHIRURGIA GENERALE	30	30	28
0905	CHIRURGIA GENERALE (Senologica) attivata 1.06.2020	15	5	5
2102	GERIATRIA	46	30	36
2401	MALATTIE INFETTIVE	6	6	4
2604	MEDICINA GENERALE	78	78	56
2605	MEDICINA D'URGENZA	15	15	15
9426	UNITA DI TERAPIA SEMI-INTENSIVA MEDICA (TSI) (apertura 07/2023)			12
3202	NEUROLOGIA	30	26	22
3402	OCULISTICA	2	2	2
3603	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	26	26	26
3703	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	26	26	26
3802	OTORINOLARINGOIATRIA	4	4	2
3903	PEDIATRIA	6	6	6
4002	PSICHIATRIA	16	16	16
4302	UROLOGIA (disattivata come UOC, resta funzione con p.l.)	8	8	2
4902	TERAPIA INTENSIVA	12	12	12
5002	UNITA' CORONARICA	6	6	6
5602	RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	24	24	22
6202	NEONATOLOGIA	6	6	6
6402	ONCOLOGIA	2	2	0*
7301	TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	4	4	4
0992	DAY SURGERY/WEEK S. MULTIDISC. (fino a 31.05.2020 cod. 9802)	16	16	21
050507	Ospedali di AULSS 7 - TOTALE	882	841	784
<i>*posti letto non attivati per l'anno in corso</i>				

I dati esposti sono coerenti con i modelli ministeriali di rilevazione NSIS, in particolare:

MODELLI HSP 12 - 2025	I dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 12
-----------------------	---

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura, all'organizzazione e al funzionamento dei servizi

In linea con la programmazione nazionale e regionale, l'Azienda adotta un sistema integrato di pianificazione strategica, programmazione operativa e monitoraggio, finalizzato al raggiungimento degli obiettivi aziendali per la tutela della salute e del benessere dei cittadini, attraverso una gestione integrata dei servizi e secondo l'approccio del miglioramento continuo.

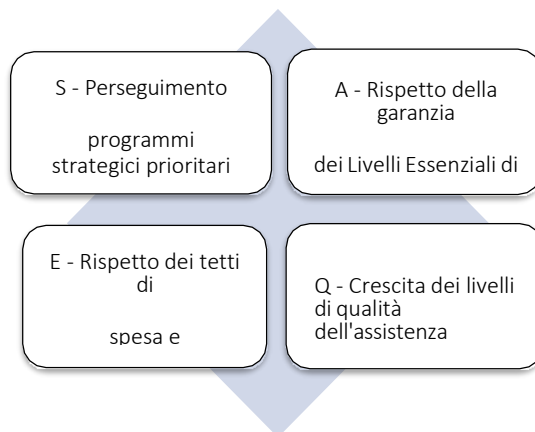
La pianificazione strategica si concretizza negli obiettivi strategici pluriennali di significativa rilevanza per tutti gli ambiti aziendali, come definiti nel *Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027* adottato con deliberazione del Direttore Generale n.143 del 31.01.2025, dove nella sezione relativa alla *Performance* sono esplicitate le aree prioritarie di intervento e le strutture operative e di supporto.

Al livello operativo, viene steso il Documento delle Direttive, da cui discende l'articolazione degli *obiettivi di budget* delle strutture organizzative, definiti in coerenza con le previsioni in sede di Bilancio Economico Preventivo Annuale.

Sono parte integrante della programmazione aziendale gli obiettivi di salute e funzionamento dei servizi assegnati dalla Regione alle Aziende Sanitarie per l'anno 2025, che sono stati definiti con DGR n. 1557 del 30.12.2024.

Gli obiettivi della suddetta DGR sono declinati per Area Strategica, che integra la già presente classificazione per ambito Lea (Ospedale, Territorio, Prevenzione, Processi di supporto).

Le 4 Aree Strategiche previste sono rappresentate da:



Si riportano di seguito gli obiettivi con riferimento all'area ospedaliera, con i dati relativi al quarto monitoraggio regionale disponibili alla data del 19.02.2026 e pervenuti il 17.03.2026.

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

S-Perseguimento programmi strategici prioritari e post emergenza					
O-ASSISTENZA OSPEDALIERA					
Cod ob	Obiettivo	Cod. Ind.	Indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025
S.01	Miglioramento dei tempi di accesso alle prestazioni sanitarie	25.S.O.01.4	Rispetto indicatori di monitoraggio del percorso chirurgico	1) partecipazione cabina di regia 2) recupero del pregresso, 3) % di interventi di cataratta eseguiti entro 12 mesi da richiesta, 4) degenza media preoperatoria	1) raggiunto 2) recupero del pregresso (scaduti) ante 31.12.2022 e ante 31.12.2024: raggiunto 3) aumento interventi cataratta +36% 4) in diminuzione
		25.S.O.01.5	% di prestazioni di ricovero programmato erogate nel rispetto dei tempi massimi di attesa per la classe di priorità "A" e classe di priorità "B"	>90%	Dati al 31/12/25: A= 93,52% B= 89,12%

A-Rispetto della garanzia dei Livelli Essenziali di Assistenza					
O-ASSISTENZA OSPEDALIERA					
Cod. Ob	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto Monitoraggio 2025
A.01	A-Rispetto della garanzia dei Livelli Essenziali di Assistenza	25.A.O.01.1	PDTA03(B) - Percentuale di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco che aderiscono al trattamento farmacologico con beta-bloccanti	Indicatore soddisfatto per valori $\geq 73,01\%$ (media tre migliori performance 2023)	68,48 %
A.02	Mantenimento indicatori NSG "CORE" per l'anno in corso - Ospedale	25.A.O.02.1	14 indicatori mutuati dai principali sistemi di valutazione della performance (NSG- Bersaglio)		valutati complessivamente. In raggiungimento 12 indicatori su 14

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

E-Rispetto dei tetti di spesa e miglioramento dell'efficienza dei servizi sanitari					
O-ASSISTENZA OSPEDALIERA					
Cod. Ob.	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025
E.05	Efficientamento e sviluppo dei processi amministrativi	25.E.O.05.5	Implementazione di una rete di Patologia Digitale per le Aziende Sanitarie del SSR	1) Implementazione del software TESI Pathox Web 2) Sviluppo di una progettualità per l'ottimizzazione della tracciabilità dell'intero processo	1) software installato e collaudato 2) Inviata relazione e progetto entro la scadenza del 30.11.25
		25.E.O.05.6	Acquisizione di sistemi volti a garantire la sicurezza degli operatori e dei professionisti operanti nelle strutture sanitarie del SSR	Adeguamento a obiettivi e misure di sicurezza indicate dal tavolo permanente regionale istituito con dgr 241 del 12 marzo 2025	Attuazione di tutte le indicazioni regionali

Q-Crescita dei livelli di qualità dell'assistenza					
O-ASSISTENZA OSPEDALIERA					
Cod. Ob	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto Monitoraggio 2025
Q.05	Miglioramento processi di assistenza in area ospedaliera	25.Q.O.05.1	% di interventi di chirurgia oncologica (tumori dell'ovaio, polmone, colon, retto, gastrico) effettuati presso le strutture che superano la soglia indicata	100% degli interventi eseguiti presso strutture che superano le <u>soglie di volume</u> individuate: Polmone: 50 interventi/anno Ovaio: 20 int./anno Stomaco: 12 int./anno Colon: 30 int./anno Retto: 15 int./anno	Totale Ulss7: 77,45%
		25.Q.O.05.2	Indicatore composito di performance relativo alla presa in carico di Pronto Soccorso	Rispetto soglie regionali	In valutazione
		25.Q.O.05.3	Indicatore composito Area Trapianti: 1) Segnalazione potenziali donatori di organo, 2) Candidati trapianto rene da donatore vivente, 3) % di opposizione alla donazione di cornee	1) Valore > 0,6 segn/p.l.; 2) >= 5 coppie valutate e segnalate 3) Valore < 37,5% o trend in diminuzione rispetto all'anno precedente	In valutazione

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

Q-Crescita dei livelli di qualità dell'assistenza					
O-ASSISTENZA OSPEDALIERA					
Cod. Ob	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto Monitoraggio 2025
		25.Q.O.05.4	Indicatore composito Area Trasfusionale: 1) Capacità del sistema di garantire gli emocomponenti (Globuli rossi), 2) Capacità del sistema di garantire la produzione di farmaci plasmaderivati, 3) Promozione di un utilizzo appropriato dei medicinali emoderivati, 4) Applicazione PDTA PBM	1) produzione ≥ 40 unità per 1000 abitanti 2) produzione ≥ 18 kg per 1000 abitanti 3) Invio al CRAT del report trimestrale e semestrale (4 report anno) da parte delle aziende 4) Invio al CRAT del report semestrale con % di applicazione del PBM	Rendicontazioni inviate secondo scadenze, livelli produttivi garantite, pdta PBM avviato presso P.O Bassano (monit aziendale)
Q.06	Miglioramento processi di assistenza in area territoriale	25.Q.O.06.1	% di presa in carico precoce dei pazienti eleggibili alle cure palliative e assicurazione della continuità di cura tra i diversi setting assistenziali della rete	Relazione infrannuale e finale con rendicontazione azioni previste per miglioramento presa in carico precoce, misurata tramite indicatori: <i>aumento del 10% delle giornate e degli utenti in cure palliative</i>	gg presa carico = + 35,6% n. pazienti = + 5,6%
		25.Q.O.06.3	Indicatore composito Area Salute Mentale: 1) Riduzione della contenzione in ambito SPDC, 2) visita psichiatrica in CSM entro 14 giorni	1) numeri contenzioni/numero ricoveri = $<9\%$ e comunque in miglioramento rispetto all'anno precedente (con controllo della variabilità sul trend annuale); 2) numero dimissioni (attraverso visita psichiatrica entro 14 gg)/ numero di dimissioni = $\geq 50\%$	1) 6,5% (dato relativo ai 12 mesi 2025) 2) 56,6% (dato 12 mesi 2025 da monitoraggio regionale)
Q.08	Miglioramento efficienza dei processi di supporto	25.Q.O.08.1	% di partecipazione ai corsi regionali su tematiche strategiche prioritarie (FSE, ICA, SPISAL, Cure Palliative, CUP Manager)	Compilazione scheda di misurazione Scheda_25.Q.O.08.1 e rispetto soglie	Livelli di partecipazione garantiti per tutte le tematiche
Q.10	Valutazione dell'appropriatezza prescrittiva	25.Q.O.10.2	Indicatore composito di sorveglianza e contrasto dell'antimicrobico-resistenza: 1) riduzione consumo antibiotici territoriale 2) Riduzione del consumo nei reparti 3) Miglioramento % dell'uso di antibiotici Access 4) Adozione sorveglianze microbiologiche 5) Recepimento e adozione linee di indirizzo regionali per trattamento polmoniti e infezioni vie urinarie	1) $> 10\%$ rispetto al 2022 2) $\geq 5\%$ rispetto al 2022 3) $\geq 60\%$; 4) Adozione di sorveglianze microbiologiche a) nelle terapie intensive neonatali b) studio di sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico c) partecipazione alla sorveglianza AR-ISS 5) Indicatori come da nota reg n.252163 del 21/05/25	Fonte III report 2025 di UOC Governo Clinico di Azienda Zero (19/02/2026): 1) mantenimento 2) +4,5% 3) 61,7% 4) Sorveglianze microbiologiche avviate 5) Raccomandazioni diffuse.

3.2 Assistenza Territoriale

A) Stato dell'arte

Il Distretto è la struttura tecnico-funzionale che garantisce una risposta coordinata e continuativa ai bisogni sociosanitari del cittadino e della famiglia, orientando e favorendo l'accesso ai servizi.

L'Azienda ULSS7 Pedemontana è articolata in due Distretti socio sanitari: Distretto 1 Bassano e Distretto 2 Alto Vicentino. Ciascun distretto è organizzato su 2 centri principali: Bassano e Asiago per il Distretto 1 e Thiene e Schio per il Distretto 2. In entrambi i distretti sono inoltre presenti altre sedi distrettuali e vari servizi afferenti al distretto stesso dislocati sul territorio.

Si riportano nei prospetti che seguono le numerosità, secondo le tipologie di assistenza erogata, delle strutture territoriali, sanitarie e socio-sanitarie, presenti o afferenti a ciascun distretto, come risultanti nell'anagrafe delle strutture STS.11 dei Flussi Informativi Ministeriali NSIS.

Per le strutture afferenti al Distretto 1:

Tipo struttura	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Assistenza psichiatrica	Assistenza per tossico-dipendenti	Assistenza AIDS	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici e psichici	Assistenza ai malati terminali
<i>a gestione diretta</i>										
Ambulatorio	6	2	2							
Struttura Residenziale					1				1 URT	2 ODC
Struttura semi Residenziale					1				3	
Altro tipo di Struttura	1			4	5	2				
Casa della Comunità	1		1	1	1	1				
<i>convenzionate</i>										
Ambulatorio	2	1								
Struttura Residenziale					9	2		21	6	2 HOSPICE
Struttura semi Residenziale					2			7	6	
Altro tipo di Struttura										
totale per tipo di assistenza	10	3	3	5	19	5	--	28	15 + 1 URT	2 HOSPICE+ 2 ODC

N.B. Si segnala che le classificazioni e le indicazioni fornite per il mod. STS.11, certamente per semplificare una realtà assai complessa, hanno portato ad operare delle scelte nel:

- definire le strutture a gestione diretta e le convenzionate sulla base della responsabilità aziendale o della vigilanza e controllo, essendoci a volte solo convenzioni per alcuni servizi ed avendo in sostanza alcune gestioni "miste";
- distinguere in modo fittizio, sulla base della tipologia prevalente e/o di maggiore impegno, tra disabili fisici e psichici, non essendoci sempre netta separazione né presentandosi strutture dedicate solo ad una tipologia;
- attribuire ODC e URT alla tipologia "altro tipo struttura" e assistenza malati terminali per poterle codificare e rilevare in ambito regionale. Le strutture con codice da mod. min. STS11 possono risultare pertanto in numero non uguale a quello risultante dalla somma per tipologia.

Nel territorio di riferimento del Distretto 2 si rileva:

Tipo struttura	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Assistenza psichiatrica	Assistenza per tossico-dipendenti	Assistenza AIDS	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici e psichici	Assistenza ai malati terminali
----------------	------------------	--	-------------------------	-----------------------------------	-------------------------	-----------------------------------	-----------------	-------------------------	--	--------------------------------

a gestione diretta

Ambulatorio	5	3	1							
Struttura Residenziale										
Struttura semi Residenziale					1				3	
Altro tipo di Struttura	4			2	4	1				
Casa della Comunità	3	3	3	1	3	1				

convenzionate

Ambulatorio	4	2								
Struttura Residenziale					9	7		16	8 + 1 URT	1 Hospice + 2 ODC
Struttura semi Residenziale					1	2		4	7	
Altro tipo di Struttura					1					

totale per tipo di assistenza	16	8	4	3	19	11	--	20	18 + N.1 URT	1 HOSPICE + 2 ODC
-------------------------------	----	---	---	---	----	----	----	----	--------------	-------------------

N.B. vedi annotazioni in calce a prospetto relativo al Distretto 1

I dati riportati per l'anno 2025 sono coerenti con le rilevazioni di cui ai modelli ministeriali, in particolare:

MODELLI STS 11	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11
----------------	--

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura, all'organizzazione e al funzionamento dei servizi

Come per l'assistenza ospedaliera, gli obiettivi per l'area dei servizi territoriali fanno riferimento a quanto definito con DGR 1557/2024, nonché agli indirizzi strategici aziendali descritti PIAO 2025-2027.

Si riportano di seguito gli obiettivi con riferimento all'area distrettuale sanitaria, con i dati relativi al quarto monitoraggio regionale disponibili alla data del 19.02.2026 e pervenuti il 17.03.2026.

S-Perseguimento programmi strategici prioritari e post emergenza					
D-ASSISTENZA DISTRETTUALE SANITARIA					
Cod. Ob	Obiettivo	Cod. Ind.	Indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025_misurazione
S.01	Miglioramento dei tempi di accesso alle	25.S.D.01.1	% prestazioni con classe di priorità "B" erogate entro i tempi richiesti	>80%	92,19%

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

S-Perseguimento programmi strategici prioritari e post emergenza					
D-ASSISTENZA DISTRETTUALE SANITARIA					
Cod. Ob	Obiettivo	Cod. Ind.	Indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025_misurazione
	prestazioni sanitarie	25.S.D.01.2	% prestazioni con classe di priorità "D" erogate entro i tempi richiesti	Rispetto obiettivi al 30.08 assegnati alle Aziende: classi D: preappuntamenti traccianti <1000; scadute <750 ; performance >=70%	Pre appuntamento D: soglie al 30.08 raggiunte – piano di rientro al 04.11 (691) rispettato Performance 2025=36%
		25.S.D.01.3	% prestazioni con classe di priorità "P" erogate entro i tempi richiesti	Rispetto obiettivi 30.08 assegnati alle Aziende: classi P: preappuntamenti traccianti <1300; scadute <250; performance >=70%	Pre appuntamento P: soglie al 30.08 raggiunte – piano di rientro al 04.11 (1130) rispettato Performance 2025=73,02%
S.03	Perseguimento PNRR Missione 6	25.S.D.03.1	PNRR: "Case della comunità e Ospedali di comunità". Rispetto indicazioni per raggiungimento milestone	1) Rispetto della pianificazione degli interventi PNRR condivisa con la Direzione Edilizia Ospedaliera a finalità collettiva; 2) Attrezzamento come previsto dal DM 77/2022 per le Case della Comunità; 3) Entrata in funzione degli interventi entro 60 giorni dalla conclusione dei lavori	Rendicontazioni inviate secondo richieste regionali (monit. Aziendale)
S.05	Interventi sviluppo dell'assistenza territoriale previsti dal DM 77/2022	25.S.D.05.1	DM 77/2022: Rispetto indicazioni attuazione riforma territoriale	indicazioni fornite dall'Unità di Coordinamento e dei Gruppi di Lavoro	Rispetto indicazioni regionali (monit. Aziendale)
		25.S.D.05.2	PNRR: "ADI e Telemedicina". Rispetto indicazioni per raggiungimento milestone	1) ADI: raggiungimento obiettivo incrementale Assistiti ADI= 11.096 2) TELEMEDICINA: numero di pazienti trattati in Telemedicina>= 2893 al T3 2025 (866 nuovi assistiti)	1) 11.129 2) 1.218

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

A-Rispetto della garanzia dei Livelli Essenziali di Assistenza					
D-ASSISTENZA DISTRETTUALE SANITARIA					
Cod. Ob	Obiettivo	Cod. Ind.	Indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025_misurazione
A.01	Miglioramento Indicatore Sistemi di valutazione nazionali	25.A.D.01.1	D30Z - Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative sul numero deceduti per causa di tumore	≥ 55%	49,67% (dato 9 mesi)
A.02	Mantenimento indicatori NSG "CORE" per l'anno in corso - Distretto	25.A.D.02.1	9 indicatori mutuati dai principali sistemi di valutazione della performance (NSG- Bersaglio) valutati complessivamente. In raggiungimento 7 indicatori su 9		

Q-Crescita dei livelli di qualità dell'assistenza					
D-ASSISTENZA DISTRETTUALE SANITARIA					
Cod. Ob	Obiettivo	Cod. Ind.	Indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025_misurazione
Q.06	Miglioramento processi di assistenza in area territoriale	25.Q.D.06.2	Tasso di personale destinato alle attività territoriali	Aumento del personale in servizio presso i servizi territoriali indicati dal codice T rispetto al totale del personale in servizio	In valutazione
Q.07	Miglioramento dell'offerta dei servizi sociali e socio sanitari territoriali	25.Q.D.07.1	Analisi delle attività aziendali imputate al bilancio sociale in forza di delega con descrizione dei parametri previsti dall'allegato B della DGR 1159/24	Compilazione rilevazione predisposta dalla Direzione Servizi Sociali della RV per la rilevazione delle attività e partecipazione attività con recepimento delle indicazioni operative regionali	Rilevazioni predisposte secondo scadenze e partecipazione garantita ai lavori dei tavoli regionali
		25.Q.D.07.2	DGR 465/24: attuazione con rendicontazione di n. appendici di accordo contrattuale sottoscritte, n. 2 relazioni semestrali prodotte	1) completamento griglia pre compilata entro il 31/03/2025 e entro il 30/06/2025; 3) Trasmissione relazione intermedia entro il 30/06/2025 e seconda entro il 31/12/2025	Rendicontazioni fornite secondo scadenze

3.3 Prevenzione

A) Stato dell'arte

Il Dipartimento di Prevenzione, che ha le finalità di contrastare i fattori di rischio nell'ambito delle malattie infettive e di promuovere gli stili di vita salutari, utilizza i metodi e gli strumenti dell'epidemiologia, della promozione della salute, della sorveglianza attiva, della valutazione e comunicazione del rischio e dell'educazione sanitaria.

Esso riveste un ruolo di regia, sia nelle funzioni di erogazione diretta delle prestazioni che nella governance di processi e di interventi non erogati direttamente, costruendo e sviluppando una rete di collegamenti fra stakeholders.

Il Dipartimento di Prevenzione dell'ULSS7 Pedemontana e i Servizi che lo costituiscono operano mediante articolazioni "centrali", competenti per l'intero territorio dell'Azienda e idonee articolazioni "territoriali", competenti per specifiche aree del territorio aziendale.

Il Dipartimento di Prevenzione risulta organizzato nei seguenti Servizi:

- UOC Servizio Igiene e Sanità Pubblica (S.I.S.P.);
- UOSD Programmi di Screening;
- UOC Servizio Prevenzione e Sicurezza degli Ambienti di vita e di Lavoro (S.P.I.S.A.L.);
- UOSD Servizio di Epidemiologia;
- UOSD Servizio Attività Motorie;
- UOSD Servizio Prevenzione Malattie Croniche non trasmissibili e Promozione della Salute;
- UOC Servizio Igiene degli Alimenti e Nutrizione (S.I.A.N.);
- Servizi Veterinari:
 - UOC Servizio Igiene degli alimenti di origine animale
 - UOC Servizio Sanità animale
 - UOC Servizio Igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche
- UOC Medicina legale struttura complessa.

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura, all'organizzazione e al funzionamento dei servizi

Con riferimento alla DGR n. 1557/2024, che ha fissato gli obiettivi di salute e funzionamento dei servizi delle Aziende sanitarie venete per il 2025, si riportano i dati relativi al quarto monitoraggio regionale disponibili alla data del 19.02.2026 e pervenuti il 17.03.2026.

A-Rispetto della garanzia dei Livelli Essenziali di Assistenza					
P-PREVENZIONE					
Cod. Ob	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025_misurazione
A.01	Miglioramento Indicatore Sistemi di valutazione nazionali	25.A.P.01.1	P01C - Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib)	>= 95%	92,02%
A.02	Mantenimento indicatori NSG "CORE"	25.A.P.02.1	11 indicatori mutuati dai principali sistemi di valutazione della performance (NSG-Bersaglio) valutati complessivamente. In raggiungimento 9 indicatori su 11		

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

Q-Crescita dei livelli di qualità dell'assistenza					
P-PREVENZIONE					
Cod. Ob	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025_misurazione
Q.01	Rafforzare la preparedness e mantenere la readiness aziendale nei confronti di eventi di natura infettiva e non di rilevanza per la sanità pubblica	25.Q.P.01.1	Prosecuzione e rafforzamento del percorso di esercitazioni operative annuali SIMEX per la preparazione ad eventuali emergenze di sanità pubblica	Effettuazione delle esercitazioni: simulazione di almeno 3 scenari su 5 (con durata minima di 4 ore) e relazione finale	Effettuate 3 simulazioni e prodotta relaz finale su ognuna
Q.02	Aumento delle coperture vaccinali in specifici gruppi target	25.Q.P.02.1	Raggiungimento delle coperture vaccinali previste nell'adolescente e nei giovani (HPV) e negli over 65 (Influenza, Pneumococco, Herpes Zoster)	Antinfluenzale >=55% Antipneumococcica >=55% Anti-Herpes Zoster >=55% Anti HPV >=78% Anti HPV 25enni >=78%	Dato 12mesi: influ=in elab Pneumo=45,8%; HZ=44,9%; HPV coorte 2012= 72,9%; HPV coorte 2000= 82%;
Q.03	Estensione e mappatura delle strutture e servizi di prevenzione per il contrasto delle malattie croniche	25.Q.P.03.1	Indicatore composito su implementazione per ogni distretto della rete regionale dei comuni attivi, delle strutture per la pratica dell'Esercizio Fisico Strutturato e l'Attività Fisica Adattata, dell'ambulatorio di disassuefazione dal fumo e di un ambulatorio nutrizionale	Completare tutte le 4 linee di lavoro: 1) disassuefazione dal fumo 2) Ambulatorio nutrizionale 3) Strutture per la pratica dell'Esercizio Fisico Strutturato e l'Attività Fisica Adattata 4) Rete regionale dei comuni attivi	Completate tutte le 4 linee di lavoro secondo requisiti e scadenze (monit aziendale)
Q.04	Registrare le prestazioni erogate negli stabilimenti del settore della Sicurezza Alimentare nel nuovo sistema informativo regionale	25.Q.P.04.1	Completezza della registrazione delle prestazioni erogate nel Sistema Informativo Sicurezza Alimentare e Veterinaria (SISAV)	Registrazione, a seguito dell'erogazione, del 100% delle prestazioni assegnate nel corso dell'anno 2025	Avvio Sistema Informativo e registrazione 100% prestazioni (monit. Aziendale)

3.4 Aree Amministrativa-Gestionale e Tecnico-Informatica

I servizi tecnico amministrativi perseguono il raggiungimento degli obiettivi stabiliti con la DGR 1557/2024, relativi ai processi di supporto, trasversali ai diversi livelli assistenziali e per lo più espletati operativamente proprio dalle strutture amministrative e tecniche. Si riportano pertanto i risultati del quarto monitoraggio regionale disponibili alla data del 19.02.2026 e pervenuti il 17.03.2026.

S-Perseguimento programmi strategici prioritari e post emergenza					
S-PROCESSI DI SUPPORTO					
Cod. Obiettivo	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025
S.03	Perseguimento PNRR Missione 6	25.S.S.03.4	PNRR: "FSE, alimentazione, comunicazione e formazione". Rispetto indicazioni per raggiungimento milestone	1) Peso 50% ALIMENTAZIONE 2) Peso 25% FORMAZIONE 3) Peso 25% COMUNICAZIONE	Pianificazione Rispettata (monit. Aziendale)
S.04	Perseguimento interventi strategici di informatica	25.S.S.04.1	SIO, adeguamento CUP e PNRR "Digitalizzazione dei DEA di I e II livello". Rispetto indicazioni per attuazione cronoprogramma	Rispetto della pianificazione condivisa con Azienda Zero e depositata nella cartella specifica di indicatore per: 1) Implementazione Progetto CUP/SIO (peso 50%); 2) Digitalizzazione DEA I e II livello PNRR (peso 50%)	Pianificazione Rispettata (monit. Aziendale)
		25.S.S.04.2	Sistema Informativo Territoriale. Rispetto indicazioni per attuazione cronoprogramma	Rispetto della pianificazione regionale, condivisa con Azienda Zero, come da Piano in via di definizione e che sarà depositato nella cartella specifica di indicatore	Pianificazione Rispettata (monit. Aziendale)
S.06	Attuazione Piano regionale di contrasto alla carenza di personale del SSSR del Veneto (DGR 960/2024)	25.S.S.06.1	Piano Carenza Personale: Rispetto delle azioni previste nel piano: 1) monitoraggio cronoprogramma delle azioni, 2) contenimento delle dimissioni inattese, 3) attivazione del supporto psicologico	1) Rispetto delle scadenze di trasmissione del Gantt e successivi aggiornamenti trimestrali e rispetto delle tempistiche definite 2) Verifica numero delle dimissioni inattese registrate in Azienda nel corso del 2025 rispetto a quelle registrate nel 2024 3) Trasmissione relazione entro la scadenza e conformità ai contenuti richiesti.	Pianificazione Rispettata (monit. Aziendale)

E-Rispetto dei tetti di spesa e miglioramento dell'efficienza dei servizi sanitari					
S-PROCESSI DI SUPPORTO					
Cod.	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025
E.01	Sostenibilità dei costi dell'area	25.E.S.01.1	Rispetto del limite di Costo Farmaceutica:	1) Rispetto del tetto assegnato (Decreto n°11083 del 15.09.25):	1) CE 2025

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

E-Rispetto dei tetti di spesa e miglioramento dell'efficienza dei servizi sanitari					
S-PROCESSI DI SUPPORTO					
Cod.	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025
	Farmaci e Dispositivi Medici		Acquisti diretti 2025 e DPC Farmaci 2025	Acquisti diretti: € 51.922.046 DPC: € 13.792.803 2) Il valore soglia della spesa per Farmaci di Fascia C e CNN rilevato rimane ≤ 5,5% sul totale degli acquisti per farmaci	Prodotti farmaceutici ed emoderivati al netto di innovativi: € 51.779.112 DPC Farmaci: 13.648.863 2) 19/02/26 III report 2025 UOC Governo Clinico Azienda Zero - periodo gen-sett =6,2%
		25.E.S.01.2	Rispetto del limite di Costo Dispositivi Medici, IVD 2025 e DPC Dispositivi Medici e IVD 2025	≤ soglie assegnate con provvedimento regionale e inserimento del 100% delle richieste per nuovi DM inserite che rispondono ai criteri di eleggibilità RATEC Rispetto del tetto assegnato (Decreto n°11083 del 15.09.25): € 44.084.300	CE 2025 Dispositivi medici (acquisti diretti e DPC) = € 43.258.107
		25.E.S.01.3	Rispetto del limite di costo Farmaceutica Convenzionata 2025	≤ soglie assegnate con provvedimento regionale Decreto n°11083 del 15.09.25 =€ 39.101.076	CE 2025 farmaceutica convenzionata: € 38.756.714
		25.E.S.01.4	Rispetto del costo pro-capite per Assistenza Protesica e Assistenza Integrativa 2025	≤ soglie assegnate con provvedimento regionale Decreto n°11083 del 15.09.25: Assistenza protesica: =€ 11,40 AIR=€ 20,50	(Report gennaio-dicembre 2025) Assistenza Protesica: € 11,38 Assistenza Integrativa: € 18,01
E.02	Sostenibilità dei costi dell'area di gestione del personale	25.E.S.02.1	Analisi del costo del personale, rispetto del limite di spesa e monitoraggio della contrattazione	1) Il costo rilevato <=€ 220.768.156 (Decreto 12243 del 30.3.26) 2) Invio schede monitoraggio fondi disponibili	1) CE 2025 = € 220.621.264 2) nessuna comunicazione da regione
E.03	Rispetto della programmazione e economico finanziaria a garanzia della sostenibilità a	25.E.S.03.1	Scostamento Risultato d'esercizio 2025 da BEP 2025	<0 Risultato d'esercizio programmato= € -14.812.718,34	CE 2025 Risultato d'esercizio: € -14.627.858

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

E-Rispetto dei tetti di spesa e miglioramento dell'efficienza dei servizi sanitari					
S-PROCESSI DI SUPPORTO					
Cod.	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025
	medio/lungo termine del SSR	25.E.S.03.3	Indice di distanza dalla best performance	Indice sintetico di performance procapite anno 2025 >= Indice sintetico di performance procapite anno 2024	Obiettivo di mantenimento Raggiunto (monit aziendale)
E.04	Gestione degli investimenti	25.E.S.04.1	Investimenti edilizi in sanità (art. 20 L. n. 67/1988) e potenziamento dei PL di Terapia Intensiva e Semi-Intensiva (DL n. 34/2020)	1) Interventi ex art. 20 Trasmissione alla Direzione Edilizia Ospedaliera a finalità collettiva del provvedimento di aggiudicazione della gara di appalto entro il 31/12/2025; 2) Interventi ex DL 34/2020: conclusione di tutti gli interventi previsti secondo la pianificazione condivisa con la Direzione Edilizia Ospedaliera a finalità collettiva	Pianificazione Rispettata (monit. Aziendale)
		25.E.S.04.2	Indice di produttività delle apparecchiature	1) La produttività effettiva rilevata ≥ all' 80% di produttività teorica calcolata in base alle agende teoriche 2) La produttività effettiva rilevata ≥ alla produttività media regionale o incremento di almeno il 15% della produttività 2023 con impatto sulle liste/tempi d'attesa	TAC: > media regionale RMN: > media regionale
E.05	Efficientamento e sviluppo dei processi amministrativi	25.E.S.05.1	Rispetto e pubblicazione dei tempi di pagamento dati PCC (circolare MEF n. 17/22) sul sito amministrazione trasparente	1. Pubblicazione trimestrale sul sito della trasparenza dell'ITP Ponderato e Semplice 2. Rispetto trimestrale del valore dell'ITP ponderato e semplice ≤ 60gg; 3. Rispetto trimestrale del differenziale tra ITP ponderato e semplice < a 20.	ITP ponderato -41,67 ITP semplice -43,61 debito comunicato PCC 0,00 debito calcolato PCC 0,00
		25.E.S.05.2	Soddisfazione delle richieste provenienti dalla "Struttura regionale per l'attività ispettiva e di vigilanza": % richieste puntualmente soddisfatte	100%	99,50%
		25.E.S.05.3	Soddisfazione degli obiettivi in materia di trasparenza	1) e 2) Invio (15-06) e pubblicazione (15-07) delle dichiarazioni dei DD.GG. relative all'insussistenza di cause di inconferibilità e incompatibilità 3) Pubblicazione PTPCT aziendali (con indicazione RPCT) 4) Pubblicazione attestazioni OIV su assolvimento obblighi trasparenza e integrità secondo la normativa vigente e le linee guida ANAC	Rispettati obblighi e scadenze

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

E-Rispetto dei tetti di spesa e miglioramento dell'efficienza dei servizi sanitari					
S-PROCESSI DI SUPPORTO					
Cod.	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025
		25.E.S.05.4	% di partecipazione al Comitato dei Direttori Generali	90%	100%

Q-Crescita dei livelli di qualità dell'assistenza					
S-PROCESSI DI SUPPORTO					
Cod.	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025_misurazione
Q.06	Miglioramento processi di assistenza in area territoriale	25.Q.S.06.4	Sviluppo Televisita per il rinnovo Piano Terapeutici Farmaci nelle farmacie di comunità	L'indicatore si ritiene raggiunto se vengono soddisfatti i seguenti requisiti: 1) entro 30/06/2025 trasmettere relazione che descriva il percorso di attivazione della televisita per il rinnovo dei piani terapeutici farmaci in farmacia di comunità 2) entro 31/01/2026 attivare rinnovo di almeno 3 farmaci con piano terapeutico in farmacia di comunità	Soglie rispettate
Q.08	Miglioramento efficienza dei processi di supporto	25.Q.S.08.2	Servizi legati al portale regionale: rispetto del cronoprogramma di attivazione	Tempistiche da cronoprogramma	Tempistiche rispettate
		25.Q.S.08.3	Adesione, alle gare regionali, entro 60 giorni e rispetto delle disposizioni fornite	80% dei provvedimenti inviati rispetto a tutte le aggiudicazioni avvenute entro ottobre 2025 entro 60 giorni dalla data in cui CRAV mette a disposizione la documentazione necessaria, l'Azienda stipula il contratto afferente al singolo lotto aggiudicato in via definitiva con concomitante acquisizione del "CIG figlio".	Soglia rispettata
		25.Q.S.08.4	Sistema unico direzionale: rispetto attività previste dal cronoprogramma di attivazione	attività contrassegnate come "Milestone" completate entro le date indicate	Attività e tempistiche rispettate
		25.Q.S.08.5	% flussi informativi regionali e ministeriali di nuova istituzione implementati correttamente	Indicatore soddisfatto al 100% per tutti i flussi (SIAR-SICOF-SDOR-FAR-COT) e le misurazioni	100%
		25.Q.S.08.6	Rispetto della pianificazione nell'esecuzione delle visite di autorizzazione e accreditamento mediante	1) 100% rapporti di verifica inviati entro i termini definiti da Azero; 2) 100% mappatura rete assistenziale rispetto a dati flussi regionali;	100%

Q-Crescita dei livelli di qualità dell'assistenza					
S-PROCESSI DI SUPPORTO					
Cod.	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025_misurazione
			valutatori aziendali (tutti gli Enti SSR)	3) espletamento almeno 80% attività di controllo e vigilanza rispetto a quanto pianificato	
Q.09	Rispetto dei tempi delle indicazioni regionali per la gestione aziendale del sinistro	25.Q.S.09.1	Gestione sinistri: conclusione dell'istruttoria entro 180 giorni dall'apertura del sinistro	>70% dei sinistri aperti	100%
Q.10	Valutazione dell'appropriatezza prescrittiva	25.Q.S.10.1	% di ultra 65enni in politerapia farmacologica con 5+ farmaci/principi attivi e potenziamento della vigilanza su farmaci e dispositivi medici	1) % pazienti in politerapia<= media della seconda, terza e quarta performance 2024 2) % rispetto criteri per segnalazioni relative ai DM e IVD 3) segnalazioni ADR per farmaci e vaccini>=500 per milione di abitanti; solo farmaci >=300 per milione di abitanti 4) Impianti di protesi mammarie effettuati nelle strutture sanitarie pubbliche SSN / protesi mammarie consumate dal SSN (Flusso consumi) = 100%.	Soglie rispettate
Q.11	Promozione dei processi per la ricerca	25.Q.S.11.1	Pazienti inseriti in studi clinici no profit e profit e rendicontazione economica	1): Trasmissione report entro il 28/02/2026 con il dettaglio dei pazienti inseriti per tipologia di studio 2): Valore complessivo fatture registrate in CRMS nell'anno di riferimento > 80% rispetto a quanto riportato nel questionario annuale di rendicontazione economica.	Requisiti rispettati

Per l'analisi approfondita di tutti gli obiettivi economici, si rimanda al capitolo 5 relativo alla gestione economico-finanziaria dell'Azienda.

4. Le attività

Si descrivono le principali attività espletate nell'anno 2025 per ognuno dei 3 macro livelli di assistenza.

I dati utilizzati sono prodotti da elaborazioni di flussi informativi ufficiali regionali e ministeriali, con qualche integrazione di informazioni ricavate da rilevazioni aziendali, perlopiù collegate alla verifica di obiettivi assegnati alle diverse strutture.

4.1 Assistenza Ospedaliera

Per l'assistenza ospedaliera, le rilevazioni e la disponibilità da parecchi anni di flussi informativi standardizzati, anche a livello nazionale, permettono le aggregazioni tra i dati e quindi i confronti temporali.

Con riferimento ai ricoveri ospedalieri, il numero dei dimessi nell'anno 2025 è stabile rispetto a quanto avvenuto l'anno precedente.

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

Si evidenziano di seguito i numeri di dimessi per struttura confrontato con l'anno precedente.

	Anno 2025	Anno 2024	Differenza 2025-2024	Variazione % 2025-2024
OSPEDALE BASSANO	16.615	16.124	+491	+3,0%
OSPEDALE ASIAGO	2.601	2.674	-73	-2,7%
OSPEDALE SANTORSO	18.447	18.823	-376	-2,0%
Totale ULSS7 Pedemontana	37.663	37.621	+42	+0,1%

Con riferimento alle singole aree e Unità Operative, si riporta il dettaglio per presidio e per singola specialità.

<i>N. ricoveri (da flusso SDO)</i>		Anno 2025	Anno 2024	Diff. 2025- 2024	Var.% 2025-2024
OSPEDALE DI BASSANO		16.615	16.124	+491	+3%
Dip. Area Critica		1.850	1.708	+142	+8%
specialità dimissione	ANESTESIA E RIANIMAZIONE	67	86	-19	-22%
	CARDIOLOGIA	1.339	1.067	+272	+25%
	UCIC	327	434	-107	-25%
	TERAPIA SEMI-INTENSIVA	117	121	-4	-3%
Dip. Chirurgico		9.524	9.382	+142	+2%
specialità dimissione	CHIRURGIA GENERALE	1.786	1.643	+143	+9%
	CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	201	223	-22	-10%
	CHIRURGIA VASCOLARE	352	509	-157	-31%
	OCULISTICA	299	348	-49	-14%
	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	1.964	1.945	+19	+1%
	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	2.433	2.379	+54	+2%
	OTORINOLARINGOIATRIA	1.027	904	+123	+14%
specialità dimissione	UROLOGIA	1.462	1.431	+31	+2%
Dip. Medico		5.010	4.729	+281	+6%
specialità dimissione	GERIATRIA	1.208	1.205	+3	+0%
	MEDICINA GENERALE	1.200	1.055	+145	+14%
	NEFROLOGIA E DIALISI	267	256	+11	+4%
	NEUROLOGIA	250	216	+34	+16%
	GASTROENTEROLOGIA	300	222	+78	+35%
	PNEUMOLOGIA	352	401	-49	-12%
	PEDIATRIA	368	345	+23	+7%
	NIDO	997	957	+40	+4%
	PATOLOGIA NEONATALE	68	72	-4	-6%
Dip. Salute Mentale	PSICHIATRIA	231	305	-74	-24%
OSPEDALE DI ASIAGO		2.601	2.674	-73	-3%
Dip. Chirurgico		1.441	1.575	-134	-9%
specialità dimissione	CHIRURGIA GENERALE	259	267	-8	-3%
	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	894	976	-82	-8%
	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	288	332	-44	-13%
Dip. Medico		1.159	1.099	+60	+5%
specialità dimissione	MEDICINA GENERALE	607	573	+34	+6%
	CARDIOLOGIA RIABILITATIVA	218	178	+40	+22%
	NIDO	50	65	-15	-23%
	RECUPERO E RIAB.FUNZIONALE	284	283	1	+0%
OSPEDALE DI SANTORSO		18.447	18.823	-376	-2%
Dip. Area Critica		1.592	1.488	+104	+7%

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

N. ricoveri (da flusso SDO)		Anno 2025	Anno 2024	Diff. 2025-2024	Var.% 2025-2024
specialità dimissione	ANESTESIA E RIANIMAZIONE	87	108	-21	-19%
	CARDIOLOGIA	1.399	1.298	+101	+8%
	UCIC	106	82	+24	+29%
Dip. Chirurgico		9.625	9.865	-240	-2%
specialità dimissione	CHIRURGIA GENERALE	2.293	2.492	-199	-8%
	CHIRURGIA SENOLOGICA	468	483	-15	-3%
	CHIRURGIA VASCOLARE	0	6	-6	-100%
	OCULISTICA	249	241	+8	+3%
	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	1.899	1.946	-47	-2%
	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	3.182	3.171	+11	0%
	OTORINOLARINGOIATRIA	606	690	-84	-12%
Dip. Medico	UROLOGIA	928	836	+92	+11%
		6.776	7.052	-276	-4%
specialità dimissione	GERIATRIA	1.173	1.202	-29	-2%
	MALATTIE INFETTIVE	55	0	+55	
	MEDICINA GENERALE (incl. semintensiva medica)	2.645	2.830	-185	-7%
	NEUROLOGIA	652	636	+16	+3%
	RECUPERO E RIAB.FUNZIONALE	398	391	+7	+2%
	PEDIATRIA	403	497	-94	-19%
	NIDO	1.324	1.381	-57	-4%
	PATOLOGIA NEONATALE	120	112	+8	+7%
	TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	6	3	+3	+100%
Dip. Salute Mentale	PSICHIATRIA	414	418	-4	-1%

Nel 2025 l'attività chirurgica ha registrato un incremento del 3%: decisivo il contributo del Piano di recupero cataratte, che ha intensificato gli interventi oculistici sia a Bassano che a Santorso.

Interventi chirurgici (da Registro Operatorio)	2025	2024	diff.2025-2024
OSPEDALE BASSANO	11.323	10.402	+921
OSPEDALE ASIAGO	2.051	2.114	-63
OSPEDALE SANTORSO	13.758	13.737	+21
totale ULSS7	27.132	26.253	+879

L'attività di Pronto Soccorso nel 2025 mostra una flessione degli accessi, segnando un cambio di rotta rispetto al trend incrementale iniziato dopo la pandemia.

n. Accessi	2025	2024	diff.2025-2024
OSPEDALE BASSANO	65.153	66.096	- 943
OSPEDALE ASIAGO	13.735	13.550	185
OSPEDALE SANTORSO	65.841	68.665	- 2.824
totale ULSS7	144.729	148.311	-3.582

4.2 Attività specialistica ambulatoriale

L'assistenza specialistica è garantita con servizi propri aziendali – principalmente poliambulatori ospedalieri, ma anche territoriali – e attraverso accordi con 3 strutture private nel Distretto 1 e 3 strutture private accreditate del territorio e una struttura con sede fuori Ulss 7 Pedemontana.

L'attività specialistica per esterni è aumentata in modo costante negli ultimi anni. Anche nel 2025 si rileva un aumento, seppur contenuto (+3,1%). Si precisa che nel 2025 è stato introdotto il nuovo tariffario delle prestazioni di specialistica ambulatoriale (CVP 2.4), che ha visto l'inserimento di nuovi codici prestazioni, la modifica delle tariffe di codici già esistenti, l'eliminazione di alcune prestazioni, oltre che il cambiamento di significato per alcune prestazioni a parità di codice. Per tale motivo la quantità può risultare un parametro non confrontabile tra il 2024 e il 2025. Valutando infatti il 2025 sul valore da tariffario si rileva una percentuale di incremento rispetto al 2024 più alta (+9,7%) rispetto al dato rilevato sulla quantità di prestazioni.

Si riporta di seguito una tabella di sintesi delle prestazioni ambulatoriali per esterni dell'anno 2025 confrontate con l'anno precedente.

<i>Prestazioni ambulatoriali per esterni Escluso Laboratorio Analisi, Anatomia</i>	2025	2024	2023	Differenza % 2025-2024
Ambulatori Ospedale Bassano	373.867	357.174	350.933	+4,7%
Ambulatori Ospedale Asiago	48.513	47.605	47.226	+1,9%
Ambulatori Ospedale Santorso	296.902	288.708	255.595	+2,8%
Ambulatori extraospedalieri Distretto 1	60.232	49.093	50.104	+22,7%
Ambulatori extraospedalieri Distretto 2	122.408	127.656	137.866	-4,1%
Privati accreditati	92.313	94.025	84.711	-1,8%
totale ULSS 7	994.235	964.261	926.435	+3,1%
<i>Prestazioni per esterni Branca Laboratorio (inclusi tamponi)</i>	2025	2024	2023	Differenza % 2025-2024
Laboratorio	2.930.598	2.990.498	2.904.606	-2,0%

L'incremento di prestazioni è stato attuato anche per far fronte al recupero delle prestazioni ambulatoriali in lista di pre-appuntamento. Le azioni messe in atto dall'Azienda, come nuove assunzioni di personale dipendente e di liberi professionisti, unitamente all'estensione, decretata a ottobre '25, del limite per le prestazioni aggiuntive, hanno permesso di mantenere il numero dei pre-appuntamenti in lista entro la soglia richiesta dalla Regione e di mantenerla fino al 31/12/2025.

4.3 Assistenza Territoriale

Con riferimento alle molteplici attività e servizi erogati a livello territoriale, si rappresentano di seguito quelle maggiormente significative sia in termini di volumi e di valori economici che di impiego di risorse.

L'azienda è articolata in due Distretti socio sanitari. Ciascun distretto è organizzato su 2 centri principali: Bassano e Asiago per il Distretto 1 e Thiene e Schio per il Distretto 2. In entrambi i distretti sono inoltre presenti altre sedi distrettuali e vari servizi dislocati sul territorio.

I Distretti sono le strutture tecnico-funzionali che garantiscono una risposta coordinata e continuativa ai bisogni sociosanitari del cittadino e della famiglia, orientando e favorendo l'accesso ai servizi e fornendo diverse e rilevanti tipologie assistenziali:

- **Assistenza Primaria**, con un ruolo cardine nell'ambito dell'assistenza distrettuale, garantita mediante l'attività di 217 Medici di Medicina Generale, 38 Pediatri di Libera Scelta e 63 medici del Servizio di

Continuità Assistenziale che assicurano le prestazioni di primo livello nonché l'invio ai servizi specialistici. L'attenzione per il percorso di sviluppo e potenziamento dell'assistenza primaria ha portato al consolidamento delle reti tra MMG e all'integrazione tra servizi, in particolare, con le *Medicine di Gruppo Integrate (11 MGI + 2 sperimentali)*, finalizzate a garantire un'effettiva continuità dell'assistenza e presa in carico degli utenti. L'assistenza primaria, assieme a tutte le altre U.O., implementa e monitora la più ampia adesione ai PDTA (Percorsi diagnostico-terapeutici assistenziali) condivisi dai diversi professionisti e rivolti agli utenti che necessitano di cure integrate ed interdisciplinari. Strumento indispensabile è la *Centrale Operativa Territoriale*, con cui sono assicurate le risposte appropriate e continuative alle persone fragili e la presa in carico dei pazienti, collegando Ospedale, MMG e Servizi Territoriali.

- *Cure Domiciliari* rivelatesi sempre più importanti e necessarie per assistere adeguatamente le persone più anziane e più fragili nella propria abitazione, tanto da prevedere in questi anni un incremento di attenzione con l'obiettivo del PNRR "casa come primo luogo di cura. Alcuni dati di sintesi dell'attività svolta per il territorio dell'intera Azienda sono riportati nelle tabelle che seguono. Essi riguardano gli assistiti e gli accessi a domicilio, attivati in base ai bisogni dell'utenza: dalle situazioni più complesse che necessitano della presenza di un operatore sanitario a giorni alterni o più frequentemente (coefficiente di intensità assistenziale >0,5 (CIA3)) fino alle persone che invece usufruiscono unicamente di uno o più accessi sporadici per prelievi del sangue, medicazioni, valutazioni o visite occasionali.

Totale utenti Cure Domiciliari e Assistiti over 65 anni.

UTENTI	2024	2025
Totale assistiti	13.778	13.772
Assistiti con coeff. Intensità assist > 0,5 (CIA 3)	918	861
Assistiti 65+ anni	11.095	11.134
Popolazione anziana	86.156	87.999
% Anziani >=65 anni in ADI	12,88	12,65

Fonte dei dati: Flusso ADI, Cruscotto ADI Azienda Zero - 27/03/2026

Accessi a domicilio anni 2024-2025

ACCESSI	2024	2025
Totale accessi	123.956	108.952
di cui accessi del medico (MMG, palliativista, medico continuità assistenziale, specialista ecc.)	37.491	29.206
di cui accessi dell'Infermiere	85.982	78.472
di cui accessi di altra figura professionale	483	1.274

Fonte dei dati: Flusso ADI

- La rete delle *Cure Palliative* offre un'assistenza globale al paziente con patologie croniche in fase di terminalità, attraverso percorsi integrati di cura in differenti setting assistenziali: domicilio, ambulatorio, Hospice, Ospedale di Comunità, Centri Servizi per Anziani, come previsto dalla DGRV n. 553/2018 che definisce il modello assistenziale di rete delle cure palliative e della terapia del dolore. Nell'anno 2025 sono stati visti a domicilio dal medico palliativista 497 utenti e sono stati ricoverati in Hospice 306 pazienti. La percentuale stimata di deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di Cure Palliative è del 51,73%. Di

seguito sono riportati alcuni dati 2024 e 2025 distinti per setting domiciliare e hospice:

Utenti e accessi in setting domiciliare

UTENTI e ACCESSI IN SETTING DOMICILIARE	2024	2025
N. utenti con almeno 1 accesso del medico palliativista	485	497
N. accessi del medico palliativista a domicilio	1.503	1.629

Fonte dei dati: Flusso ADI

Utenti in Hospice

HOSPICE	2024	2025
N. utenti dimessi	256	306
di cui con patologia oncologica	228	285
Degenza media (gg.)	21,91	24,59

Fonte dei dati: Flusso Hospice

- *Assistenza psichiatrica*, garantita dai Servizi Psichiatrici dei due distretti tramite i tre Centri di Salute Mentale (Bassano, Thiene e Schio), i due servizi dedicati ai Disturbi del Comportamento alimentare, le strutture residenziali e diurne a gestione diretta e l'inserimento di pazienti in strutture gestite dal privato sociale. La recente riorganizzazione della rete assistenziale psichiatrica, in particolare rispetto alle strutture residenziali del privato sociale ha portato a complessivi 61 posti letto in strutture sanitarie (CTRP) e 91 posti letto in strutture sociosanitarie (Comunità Alloggio e Gruppi Appartamento Protetto). Sono proseguiti i progetti trasversali di integrazione tra DSM, NPI/SERD e UVFA per la gestione congiunta di presa in carico del disagio giovanile ed è proseguita la riorganizzazione dei servizi semiresidenziali della Salute Mentale in attuazione della DGR 1512 del 29/11/2022. Inoltre gli utenti presenti nelle RSSP nel 2025 sono n. 66. Si riportano in sintesi alcuni dati relativi agli utenti seguiti e all'attività svolta.

Utenti e prestazioni di assistenza psichiatrica territoriale

Assistenza psichiatrica territoriale	2024	2025	Differenza % 2025-2024
N. totale utenti	5.869	6.282	+7,04
di cui in ambulatori DCA	273	236	-13,55
N. prestazioni	58.637	60.287	+2,81

Fonte dei dati: Flusso SISIM

Utenti per struttura di presa in carico

Assistenza psichiatrica in strutture:	UTENTI 2024	UTENTI 2025	Differenza % 2025-2024	GIORNATE/UT. 2025
SEMIRESIDENZIALI – Centri diurni	168	149	-11,31	97,33
RESIDENZIALI	198	215	8,59	306,75
residenziali – CTRP	80	77	-3,75	284,03
residenziali – GAP	19	18	-5,26	320,22
residenziali - Comunità Alloggio	88	85	-3,41	314,94
Residenziali – RSSP	29	66	127,59	174,97

Fonte dei dati: Flusso SISIM

- Servizi per la tutela ed assistenza socio-sanitaria della *maternità, dell'infanzia, adolescenza e della famiglia* che fanno riferimento a livello territoriale ai due Servizi omonimi per distretto, comprendenti i Consultori Familiari, i Servizi di Protezione e Tutela Minori, i Centri per l’Affido e i Servizi di Neuropsichiatria Infantile. Nel 2025 è stata consolidata per entrambi i distretti l’Unità Funzionale Distrettuale Adolescenti (UFDA) con il fine di intercettare precocemente il disagio giovanile e di rispondervi. Si è inoltre rafforzata l’integrazione delle équipe della Tutela Minori e degli Affidi sui due distretti per uniformare la presa in carico dei minori anche in funzione dei nuovi modelli previsti dal PNRR. Sono continuate le attività rivolte alla neogenitorialità e nel Servizio di Neuropsichiatria Infantile sono stati consolidati l’ambulatorio per la valutazione e la presa in carico di minori con disturbi dello spettro dell’autismo e l’ambulatorio integrato ospedale territorio per bambini con ADHD. Nel 2025 sono stati effettuati 20.143 interventi relativi all’attività sanitaria dei Consultori e 46.853 interventi psicosociali, di protezione e tutela minori e per l’affido; il 63% dei quali con mandato dell’Autorità Giudiziaria. Nel Servizio di Neuropsichiatria infantile sono state erogate n. 64.323 prestazioni a fronte di n. 5.078 utenti. Di seguito si riportano nelle tabelle l’attività e l’utenza in carico alla Tutela Minori, ai servizi per l’Affido e ai Consultori Familiari.

Andamento delle prese in carico degli utenti nel 2024 e nel 2025

TIPO ATTIVITA'	Utenti 2024	Utenti 2025
Consultori, Attività Sanitaria	3.973	4.298
Consultori, Attività Psicosociale	2.398	2.362
N. singoli	1.537	1.424
N. coppie	149	132
N. famiglie	262	284
Tutela e Protezione Minori	1.517	1.491
di cui minori in tutela	482	576
Affido	609	533
di cui minori in affido o affiancamento	147	131

Fonte dei dati: Archivio Consultori estrazione del 27/03/2026

Utenti e prestazioni dei Servizi di Neuropsichiatria Infantile nel 2024 e nel 2025

TIPO ATTIVITA'	2024	2025
N. utenti	4.948	5.078
di cui minori	4.602	4.691
N. prestazioni	59.588	64.323

Fonte dei dati: Archivio NPI estrazione del 12/03/2026

- *Assistenza ai Disabili*, erogata mediante 15 strutture residenziali con un totale di 290 posti letto e 20 strutture semiresidenziali, con 451 posti. Per gli utenti con disabilità sono inoltre attivi servizi specifici di promozione e integrazione (inserimenti lavorativi, integrazione scolastica, assistenza psicologica, attività sportive, progetti alternativi ai centri diurni, progettualità legate al Dopo di Noi). Di seguito si riporta il numero di utenti con disabilità presenti nelle strutture semiresidenziali e residenziali:

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

	Distretto 1	Distretto 2
Interventi semiresidenziali (n. utenti)*	196	231
di cui CENTRI DIURNI presso strutture a gestione diretta	74	49
di cui CENTRI DIURNI presso strutture a gestione convenzionata	122	182
Progettualità (n. utenti) a gestione convenzionata	51	66
<i>(Progetti Alternativi ai Centri diurni, DGR 1375, DDN)</i>		
Interventi Residenziali (n. utenti)* <i>compresi RSA disabili, Comunità alloggio, CRGD, altro</i>	176	82
di cui presso strutture a gestione diretta	28	40
di cui presso strutture a gestione convenzionata	148	43
Interventi semiresidenziali in strutture fuori ULSS 7 Pedemontana (n. utenti)	9	
Interventi Residenziali in strutture fuori ULSS 7 Pedemontana (n. utenti)	26	

Nota: come utenti sono state considerate le "teste". La suddivisione per distretto fa riferimento alla collocazione della struttura.

**la somma degli utenti per distretto potrebbe non coincidere con la somma per colonna delle specifiche in quanto lo stesso utente può essere transitato nel corso del periodo in più di una tipologia di servizi*

Fonte: Atlante web – periodo dal 01.01.2025 al 31.12.2025 – estrazione 30.03.2026

- Assistenza agli Anziani erogata mediante 35 Strutture residenziali per anziani non autosufficienti con 3.000 posti letto totali; di queste strutture, 6 sono solo per Religiosi, per complessivi 231 posti. Le strutture semiresidenziali attive sono n. 13 con circa 230 posti. Di seguito alcuni dati di sintesi degli utenti per Unità d'offerta.

				Utenti (1) per tipologia di Unità d'Offerta					
Azienda ULSS	Età media all'ingresso	Maschi	Femmine	DGR 996/2022 (2)	Ex II livello	Strutt. alta protezione Alzheimer (SAPA) (3)	Stati vegetativi permanenti	Centri diurni anziani	Religiosi (DGR 1168/2023, Ex I e Ex II liv.)
Distretto 1	84,0	485	1.309	1.449	73	0	6	90	197
Distretto 2	83,8	505	1.173	1.448	100	0	5	126	31

Fonte: Flusso FAR 2025m12.

(1) Utenti con IDR o QSA emessa dal Distretto (escluso utenti provenienti da altre Ulss accolti in strutture del territorio dell'Ulss 7 ed utenti accolti privatamente), per tipo posto letto occupato.

(2) Compresa SLA (Sclerosi Laterale Amiotrofica) e QSA (Quote Sanitarie di Accesso).

(3) La Regione Veneto ha chiuso tutte le SAPA al 31.12.2024.

- Nel territorio sono presenti *Strutture residenziali specifiche*: 3 Hospice per malati terminali per un totale di 22 posti letto; 2 strutture per l'Alta Protezione Alzheimer (SAPA) (*) per complessivi 20 posti letto e 2 strutture per gli Stati Vegetativi Permanenti (SVP) con un totale di 14 posti letto. (*) la DGR n. 465 del 02/05/2024

prevede che le Unità di Offerta "Sezioni ad Alta Protezione Alzheimer" (SAPA) siano convertite in Unità di offerta a quota unica per anziani non autosufficienti di cui alla DGR n. 996/22 di pari capacità ricettiva a partire dal 01.01.2025.

Sono attive altresì 6 strutture sanitarie intermedie: 4 Ospedali di Comunità (ODC) e 2 Unità Riabilitative Territoriali (URT): nel Distretto 1 sono presenti un ODC con 20 posti letto e una URT di 20 posti letto entrambi presso la struttura aziendale di Marostica e un ODC con 10 posti letto ad Asiago di nuovo avvio; nel Distretto 2, presso la struttura privata convenzionata "Muzan" di Malo sono presenti una ODC con 15 posti letto e un'URT con 22 posti letto e presso la struttura privata convenzionata "Opera Immacolata Concezione Guido Negri – Thiene", di recente attivazione, è presente un ODC con 15 posti letto.

Tipologia di struttura		Posti letto Distretto 1	Posti letto Distretto 2	Totale
Ospedale di Comunità (ODC)	Pubblico	30		30
	Privato accreditato		30	30
Unità Riabilitative Territoriali	Pubblico	20		20
	Privato accreditato		22	22
Hospice	Pubblico	3		3
	Privato accreditato	10	9	19
Totale strutture intermedie	Pubblico	53	0	53
	Privato accreditato	10	61	71
TOTALE GENERALE		63	61	124

- I Servizi per le Dipendenze offrono assistenza agli utenti e alle loro famiglie con disturbi da uso di sostanze (stupefacenti, alcol e tabacco), gioco d'azzardo e dipendenze comportamentali mediante interventi di prevenzione, cura, riabilitazione e reinserimento sociale. Forniscono inoltre interventi di prevenzione rivolti alle Scuole del territorio, alle Comunità locali, a gruppi formali e informali di giovani e adulti.

Utenti	Distretto 1			Distretto 2			Totale		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Tossicodipendenti	501	528	550	743	759	780	1.244	1287	1330
Alcolisti	414	417	443	355	390	365	769	807	808
Tabagisti	75	66	107	56	56	79	131	123	186
Dipendenza da gioco	76	69	75	52	72	89	128	138	164
Altro (invii da Prefettura, dai datori di lavoro, dipendenze comportamentali, familiari)	80	110	144	63	77	90	143	198	234

4.4 Prevenzione

Le attività di prevenzione e di promozione della salute sono svolte principalmente dai Servizi del Dipartimento di Prevenzione, quale struttura tecnico-funzionale preposta, ma trovano importanti sinergie ed integrazioni con molte altre componenti aziendali, sia per l'interdisciplinarietà delle tematiche trattate che per alcune specifiche attività.

Infatti, ridurre l'insorgenza delle malattie o di eventi sfavorevoli per la salute è una delle esigenze più sentite dai singoli e dalla collettività, per cui il dipartimento rivolge normalmente le proprie attività:

- da un lato, per promuovere, far partecipare e rendere facili le scelte e i comportamenti salutari, perseguendo un'efficace corresponsabilizzazione dell'utenza, con programmi ed interventi di promozione della salute e di formazione ed informazione;
- dall'altro, progettando e realizzando:
 - interventi di prevenzione primaria per contrastare i fattori di rischio e controllare i determinanti delle malattie;
 - campagne per le diagnosi precoci delle malattie, al fine di rendere più tempestivi gli interventi e quindi poter ridurre gli effetti negativi e migliorare le prospettive di guarigione;
 - attività rivolte ai pazienti affetti da patologie croniche al fine di prevenire o almeno ridurre al minimo le complicanze.

Nell'ambito della prevenzione e delle attività del Dipartimento di Prevenzione, nel 2025 si è posta particolare attenzione sul consolidamento di attività core già attenzionate nel corso degli anni, in particolare per quanto riguarda vaccinazioni pediatriche e screening. Inoltre, si è lavorato per delineare una strategia con cui affrontare future situazioni di emergenza pandemiche o di analoga natura, arrivando ad un modello di gestione integrata con le attività ordinarie.

Con riferimento all'attività vaccinale, si riporta di seguito il tasso di copertura dell'ultimo triennio:

SISP Copertura Vaccinale	2023	2024	2025	Obiettivo Regionale
Ciclo base (3 dosi) vaccino esavalente (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib)	92,03%	92,5%	92,02%	>=95%
Vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)	90,71 %	92,10%	91,52%	>=95%
Copertura vaccinale HPV nelle coorti dei dodicenni (calcolata per ciclo iniziato (1a dose) sui tredicenni dell'anno di rilevazione)	72,90%	74% (obiettivo regionale: >=80%)	Coorte 2012= 72,9% Coorte 2000=81,8%	>=78%
Vaccinazione antinfluenzale nell'anziano (over 65)	48,90%	48,43% (obiettivo regionale: 60% - parziale 40%)	47,1%*	>= 55%
Coperture vaccinali previste negli over 65 (Pneumococco, Herpes Zoster)	Pneumococco Coniugato: 51,60% Herpes Zoster ricombinante: 50,70%	Pneumococco 45,2% (obiettivo regionale: 55% - parziale 40%); Herpes Zoster 43,9% (obiettivo regionale: 50% - parziale 40%)	Pneumococco: 46,5%; Herpes Zoster: 45,8%;	>= 55%

* il dato definitivo sarà disponibile dall'11/04 ma non si prevedono cambiamenti sensibili

Per quanto riguarda la copertura degli screening mammografico, della cervice uterina e del colon retto si riportano di seguito i dati dell'ultimo triennio relativi alle coperture:

Programmi di Screening	2023	2024	2025*	Obiettivo Regionale
Copertura Screening mammografico	68%	68,87%	60,28%	60%
Copertura Screening cervice uterina	70%	70,14%	63,14%	50%
Copertura Screening colon retto	61,3%	57,46%	57,82%	50%

* dati al 31/12/2025, la successiva estrazione riporta valori in ulteriore miglioramento (al 31/03/2026, rispettivamente 60,7%, 63,9%, 59,1%)

In merito all'attività del Servizio Prevenzione Igiene e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro si riportano sotto alcuni indicatori con i dati dell'ultimo triennio:

SPISAL	2023	2024	2025
Attività produttive sottoposte a controllo di cui:			
cantieri	396	281	406
cantieri per bonifica amianto	6	8	26
aziende agricole	35	4	64
Copertura attività produttive soggette a controllo	458	598	659
Indagini per infortuni sul lavoro concluse	55	44	49
Inchieste per malattie professionali concluse	0	0	0
Visite mediche (A.I.B. volontari antincendi boschivi)	0	165	0*

* le visite volontari AIB hanno periodicità biennale.

Per quanto riguarda il Servizio Igiene alimenti e Nutrizione, si evidenziano nella tabella seguente alcuni indicatori sui controlli effettuati:

Servizio Igiene alimenti e Nutrizione	2023	2024	2025
N. controlli/campioni sugli alimenti di origine vegetale	190 (=100%)	175 (100%)	168 (100%)
N. controlli/campioni acqua minerale imbottigliamento	42 (100%)	42 (100%)	40 (100%)
N. controlli/campioni su acque destinate al consumo umano	579 (100%)	579 (100%)	306 (>100%)
N. controlli negli esercizi del settore di produzione/trasformazione/commercializzazione di alimenti vegetali	1340	1078	764
N. audit su OSA	20 (100%)	19 (100%)	17 (100%)
certificati esportazione alimenti rilasciati dal SIAN	290	326	288
Gestione stati di allerta alimenti destinati al consumo umano	172	157	127
Attività ambulatorio nutrizionale:			
n. prime visite	267	277	299

Servizio Igiene alimenti e Nutrizione	2023	2024	2025
n. controlli:	313	571	709
di cui n. controlli di terapia educativa	36	366	508

Si riportano altresì alcuni indicatori di attività dei Servizi Veterinari dell'Azienda:

Servizio di Igiene degli Alimenti di Origine Animale e loro derivati:

Servizio di Igiene degli Alimenti di Origine Animale e loro derivati	2023	2024	2025
Nr. controlli negli stabilimenti di produzione alimenti di origine animale (incl. audit programmati)	214	239 (100%)	233 (100%)
Piano Nazionale Residui: numero campioni effettuati nei macelli e negli stabilimenti di produzione alimenti di origine animale	21	27 (100%)	41 (100%)
Piano Regionale Integrato dei Controlli: numero campioni effettuati nelle imprese di produzione e commercializzazione alimenti di origine animale	184	220 (100%)	204 (100%)
Nr. ispezioni negli stabilimenti di macellazione e % di risposta alle richieste	1021	1048 (=100% richieste)	1021 (=100% richieste)
Nr. delle visite ante mortem per macellazione speciale d'urgenza al di fuori del macello	115	123 (100%)	84 (100%)

Servizio Veterinario di igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche:

Servizio Veterinario di igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche	2023	2024	2025
Piano Nazionale Alimentazione animale: campioni	120	102 (100%)	114 (100%)
Piano Nazionale Residui: campioni	97	100 (100%)	81 (100)
Piano Nazionale Benessere Animale: controlli	116	106 (100%)	109 (100%)
Atti certificativi per esportazione	259	428	558

Servizio Sanità Animale:

Servizio Sanità Animale	2023	2024	2025
Controlli anagrafe zootecnica: n. allevamenti controllati complessivamente (bovini, suini, ovicaprini, equini, apistici)	120/117	109 (100%)	105 (100%)
aziende bovine controllate per anagrafe	36	33 (100%)	30 (100%)
aziende ovicaprine controllate per anagrafe	18	15 (100%)	14 (100%)
aziende suine controllate per anagrafe (aziende non familiari)	5	5 (100%)	3 (100%)
aziende equine controllate per anagrafe	42	35 (100%)	36 (100%)
allevamenti apistici controllati per anagrafe	19	21 (100%)	22 (100%)
n. capi ovicaprini controllati per anagrafe	433	464 (>100%)	511 (100%)

Servizio di Igiene Urbana Veterinaria:

Servizio di Igiene Urbana Veterinaria	2023	2024	2025
Lotta al randagismo: cattura cani randagi/vaganti (SVIAPZ)	919	773	713
Lotta al randagismo: colonie feline sterilizzate (SVIAPZ)	720	438	635 (+ 20 cani sterilizzati)
Nr. movimentazioni anagrafe canina (SVSA) (passaggi proprietà +passaporti)	3882	3955	3550
Adozioni/affidi (SVIAPZ)			106

Per quanto riguarda il Servizio di Medicina Legale e il Servizio Epidemiologico, si riportano di seguito i dati relativi all'ultimo triennio.

Medicina Legale:

Servizio di Medicina Legale	2023	2024	2025
Commissioni invalidi: n. sedute effettuate n. soggetti convocati per accertamenti invalidità	691 7.791	778 8.352	740 7.962
Commissione Medica Locale Patenti: n. sedute effettuate n. soggetti valutati per Patenti	49 2.795	50 3.125	60 3.167
Medicina Necroscopica: n. certificati necroscopici	1.156	1.035	927

Servizio Epidemiologico:

Servizio Epidemiologico	2023	2024	2025
Report Monitoraggio vaccinazioni nelle categorie a rischio e donne in gravidanza	4	4	4
report Malattie infettive	2	1	1
Sorveglianze di popolazione: campione per le indagini di popolazione	5/5	5/5	4/4
PASSI interviste entro i tempi previsti	275=100%	275 =100%	275 =100%
PASSI D'ARGENTO interviste entro i tempi previsti			44 =100%

5. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

La gestione dell'esercizio 2025, è caratterizzata oltre che dalla necessità di continuare l'azione di recupero delle liste di attesa di interventi ospedalieri e prestazioni ambulatoriali, che si erano create a causa della limitazione agli accessi nelle strutture sanitarie in applicazione alle misure di prevenzione nella lotta al Covid-19, anche da altri fattori. Gli aumenti del costo del personale per rinnovi contrattuali, l'entrata in vigore del nuovo CCNL delle cooperative sociali, nonché le dinamiche inflazionistiche, segnalati dalla Regione del Veneto, hanno vincolato la programmazione aziendale, nel rispetto delle cui linee guida è stata svolta la gestione, al raggiungimento del risultato economico programmato, determinato da Azienda Zero per ciascuna Azienda ULSS o Ospedaliera, al fine di garantire la sostenibilità economica finanziaria del SSR. La gestione aziendale, quindi, si è inserita, con i necessari adeguamenti, nel quadro normativo e programmatico di riferimento e, in particolar modo, nel rispetto di quanto stabilito nei seguenti documenti e provvedimenti nazionali e regionali attualmente adottati:

- ▶ **L.R. 19 del 25.10.2016** con la quale viene istituito l'ente di governance della sanità regionale veneta denominato *"Azienda per il governo della sanità della Regione Veneto – Azienda Zero"* e vengono individuati i nuovi ambiti territoriali delle Aziende ULSS;
- ▶ **DGR 2174/2016** con la quale sono approvate misure riguardanti vari ambiti della sanità regionale in gran parte correlate alla definizione dell'assetto organizzativo delle Aziende ULSS disposta dalla L.R. 25 ottobre 2016, n.19;
- ▶ **Legge n. 30 del 30.12.2016** collegata alla Legge di stabilità del Veneto 2017;
- ▶ **DGR n. 721/2023:** "Programmazione dell'assetto organizzativo ed operativo della rete assistenziale territoriale in attuazione a quanto previsto ex Piano Nazionale per la Ripresa e la Resilienza (PNRR) e D.M. 23/05/2022, n. 77. D.G.R. n. 2/CR del 10/01/2023."
- ▶ **DGR n. 277/2024:** "Approvazione del documento "Linee di Indirizzo per le Cure Domiciliari: Assistenza Domiciliare Integrata e Cure Palliative domiciliari in età adulta e pediatrica" nell'ambito degli interventi per lo sviluppo dell'assistenza territoriale. D.M. 23 maggio 2022 n. 77."
- ▶ **DGR n. 1470/2024:** "Autorizzazione provvisoria all'erogazione agli enti del SSR e all' Agenzia Regionale per la Prevenzione e Protezione Ambientale dei finanziamenti indistinti per l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza per l'anno 2025 da effettuarsi attraverso l'Azienda Zero, ai sensi della Legge regionale..."
- ▶ **DGR n. 1471/2024:** "Gestione diretta dei sinistri da responsabilità civile verso terzi da parte delle Aziende Ulss delle Aziende ospedaliere e dello IOV. Nuovo modello organizzativo. Deliberazione/CR n.144 del 28 novembre 2024."
- ▶ **DGR n. 1507/2024:** "Autorizzazione all'erogazione dei Finanziamenti della GSA dell'esercizio 2025 da effettuarsi attraverso l'Azienda Zero. Legge regionale 25 ottobre 2016, n. 19, art. 2 comma 4."
- ▶ **DGR n. 1553/2024:** "Recepimento delle disposizioni contenute all'art. 1, comma 13 primo capoverso del D.L. n. 19 del 02/03/2024, convertito in L. n. 56/2024, e approvazione della prima fase di attuazione, relativa al triennio 2025-2027, del programma di investimento per le opere di edilizia sanitaria di interesse regionale, approvato con DGR n. 1121 del 19/09/2023. Art. 20 della Legge n. 67/1988. Programma straordinario di investimenti in sanità.
- ▶ **DGR n. 1557/2024:** "Determinazione degli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi delle Aziende e Istituti del SSR per l'anno 2025."
- ▶ **DGR n. 1561/2024:** "Disposizioni in materia di Assistenza Primaria a ciclo di scelta ed attività oraria per l'anno 2025."
- ▶ **DGR n. 1563/2024:** "Ospedale di Comunità e Unità Riabilitativa Territoriale: aggiornamento della tariffa giornaliera di remunerazione, delle quote a carico dell'assistito per giornata di degenza e dell'esenzione

alla compartecipazione alla spesa (ticket) per le prestazioni.”

- ▶ **DGR n. 1567/2024:** “Sistema delle Dipendenze della Regione del Veneto: assegnazione del conguaglio per l'annualità 2024 e approvazione del budget triennale per il pagamento dei Livelli Essenziali di Assistenza per persone con dipendenze patologiche per il triennio 2025-2027.”
- ▶ **DGR n. 1587/2024:** “Recepimento dell'Intesa Stato-Regioni del 14 novembre 2024 (Rep. Atti n.204/CSR) in materia di tariffe dell'Assistenza Protetica.”
- ▶ **DGR n. 1398/2022:** “Recepimento dell'Intesa acquisita in sede di Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano sugli Accordi nazionali per l'erogazione delle prestazioni termali per il triennio 2022-2024 (Rep. Atti n. 188/CSR del 14 settembre 2022).”
- ▶ **DGR n. 877/2024** riferita alla “Determinazione per il triennio 2024-2026 del limite di spesa regionale di cui all'art. 9 comma 28 del Decreto-Legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito con modificazioni dalla Legge 30 luglio 2010, n. 122, a seguito della modifica apportata dall'art. 44-ter del Decreto-Legge 2 marzo 2024, n. 19, convertito con modificazioni dalla Legge 29 aprile 2024, n. 56. Assegnazione del limite di spesa alle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2024”;
- ▶ **DGR n. 1105/2024** inerente l’“Approvazione delle linee di programmazione strategica regionale, nell'ambito del "Piano regionale di contrasto all'antimicrobico-resistenza (PRCAR) - 2022-2025", di cui alla GR n. 1191 del 05/10/2023”;
- ▶ **DGR n. 1272/2024:** “Determinazione dei tetti di spesa per l'attività di riabilitazione extraospedaliera, per il triennio 2024-2026 nei confronti degli Istituti o Centri di Riabilitazione (ICR) delle persone con disabilità fisiche, psichiche e sensoriali - ex art. 26 della legge n. 833 del 23 dicembre 1978.”
- ▶ **DGR n. 101/2022** “Erogatori privati accreditati esclusivamente ambulatoriali: determinazione e assegnazione dei tetti di spesa per il triennio 2022-2024 per l'assistenza specialistica erogata a favore dei cittadini residenti nella regione del Veneto. Ulteriori disposizioni relative ai tetti di spesa.
- ▶ **DGR n. 1472/2024** relativa all’“Attività di assistenza ospedaliera e specialistica ambulatoriale erogata nei confronti dei cittadini non residenti nel Veneto. Determinazione dei criteri per la definizione e assegnazione dei tetti di spesa per l'anno 2024 agli erogatori privati accreditati ospedalieri ed esclusivamente ambulatoriali”;
- ▶ **DGR n. 34/2025:** “Programmazione e attribuzione alle Aziende ULSS delle risorse finanziarie regionali per la Non Autosufficienza - anno 2025. Deliberazione/CR n. 152 del 30 dicembre 2024.”
- ▶ **DGR n. 64/2025:** “Determinazione degli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi di Azienda Zero per l'anno 2025.”
- ▶ **DGR n. 65/2025:** “Disposizioni per l'anno 2025 in materia di personale del SSR e specialistica ambulatoriale interna. Articolo 29, comma 6, della L.R. 30 dicembre 2016, n. 30. Deliberazione/CR n. 146 del 3 dicembre 2024.”
- ▶ **DGR n. 205/2025:** “Presupposti per la condizione di equilibrio economico finanziario prospettico nell'esercizio 2025 del SSR e contestuale approvazione del Bilancio Economico Preventivo Consolidato e dei singoli Enti del SSR veneto.”
- ▶ **DGR n. 206/2025:** “Incarichi di lavoro autonomo conferiti dalle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale, per le attività svolte in servizi/unità operative di dermatologia, oculistica, gastroenterologia, ortopedia, medicina fisica e riabilitazione, radiodiagnostica, allergologia, cardiologia, pneumologia e reumatologia, legate al piano di recupero delle liste di attesa. Determinazioni.”
- ▶ **DGR n. 233/2025:** “Aggiornamento, al 30 dicembre 2024, dell'Investimento 1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero relativo al "Piano regionale in attuazione del PNRR - Missione 6 Componenti 1 e 2". Contratto Istituzionale di Sviluppo per l'esecuzione e la realizzazione degli investimenti a regia realizzati dalle Regioni e Province autonome, sottoscritto in data 30/05/2022 tra Ministero della

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

Salute e Regione del Veneto.

- **DGR n. 282/2025:** "Programmazione sistema di offerta residenziale extraospedaliera per pazienti con comorbidità psichiatrica in carico presso i Dipartimenti di Salute Mentale e delle Dipendenze - unità di offerta Comunità Terapeutica Riabilitativa Protetta Comorbidità Psichiatrica CTRP-CP. Deliberazione/CR n. 15 ..."
- **DGR n. 333/2025:** "Prestazioni sanitarie erogate a favore dei cittadini residenti nella Regione del Veneto. Contenimento dei tempi di attesa per l'erogazione delle prestazioni Sanitarie - Finanziamento aggiuntivo per l'anno 2025."
- **DGR n. 360/2025:** "DGR n. 1251 del 29 ottobre 2024 "Nomenclatore delle prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale. Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 gennaio 2017 "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'art. 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502. Applicabilità al Sistema Sanitario Regionale." Proroga dei termini di applicazione e correzione di errori materiali."
- **DGR n. 462/2025** "Approvazione dell'Elenco delle tariffe massime regionali degli ausili, protesi e ortesi, maggiormente complessi, di cui al D.P.C.M. 12 gennaio 2017, Allegato 5, Elenco 2A."
- **DGR n. 466/2025** "Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 12 settembre 2024, 7 ottobre 2024, 6 e 26 novembre 2024, 2 dicembre 2024."
- **DGR n. 512/2025** "Giochi Olimpici e Paralimpici di Milano-Cortina 2026. Approvazione dello schema di accordo valevole tra l'Azienda ULSS n. 1 Dolomiti e le altre Aziende sanitarie della Regione del Veneto per le attività di assistenza sanitaria."
- **DGR n. 581/2025** "DGR n. 360 del 1° aprile 2025. Adozione del Nomenclatore tariffario regionale delle prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale di cui al Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 gennaio 2017 "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'art. 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502."
- **DGR n. 586/2025** "Programmazione degli interventi a valere sulle risorse del Fondo Nazionale per le non autosufficienze anno 2025."
- **DGR n. 695/2025** "Modifica delle schede di dotazione delle strutture sanitarie di cure intermedie delle Aziende ULSS, dell'Azienda Ospedale-Università di Padova, dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona, dell'Istituto Oncologico Veneto - IRCCS. DGR n. 614 del 14 maggio 2019 e s.m.i. Deliberazione/CR n. 74 del 3/6/2025."
- **DGR n. 734/2025** "Aggiornamento delle assegnazioni definite con le DDGR n. 1634 del 19/12/2022, n. 679 del 05/06/2023 e n. 223 del 13/03/2024 relative al Piano regionale di attuazione del PNRR - Missione 6 Salute, Componente 2 Investimento 1.3.1(b) "Adozione e utilizzo FSE da parte delle regioni". Contratto Istituzionale..."
- **DGR n. 966/2025:** "Attivazione, per la stagione epidemica 2025-2026, della campagna di prevenzione regionale delle infezioni causate dal virus respiratorio sinciziale (VRS) nei nuovi nati e nei bambini fino ai 24 mesi di età, che rimangono vulnerabili alle forme severe di malattia."
- **DGR n. 1008/2025** "Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 13 gennaio 2025, 5 e 17 febbraio 2025, 5 marzo 2025. Determinazioni."
- **DGR n. 1010/2025** "Autorizzazione all'incremento dei fondi contrattuali delle Aziende ed Enti del Servizio sanitario regionale ed approvazione della ripartizione delle risorse regionali di cui alla Legge regionale 29 ottobre 2024, n. 26, tra il Comparto e l'Area Sanità, per il periodo 2025-2027, ai sensi dell'art. 7 del CCNL per il personale del Comparto Sanità per il triennio 2019-2021, stipulato il 2 novembre 2022 e dell'art. 7 del CCNL dell'Area Sanità per il medesimo triennio stipulato il 23 gennaio 2024. Approvazione dei criteri di distribuzione tra le Aziende ed Enti del Servizio sanitario regionale e determinazione degli indirizzi per la contrattazione integrativa per l'utilizzo delle stesse risorse."

- ▶ **DGR n. 1123/2025** “Somministrazione vaccini antinfluenzali e anti Covid-19 nell'ambito della campagna vaccinale 2025-2026 presso le farmacie pubbliche e private convenzionate. Determinazioni.”
- ▶ **DGR n. 1215/2025** “Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 2 aprile 2025, 14 e 26 maggio 2025, 4 giugno 2025.”
- ▶ **DGR n. 1327/2025** “Modifica delle tariffe di remunerazione delle prestazioni di assistenza ospedaliera erogate dalle strutture pubbliche e private accreditate, approvate con DGR n. 1805 dell'8 novembre 2011 e s.m.i..”
- ▶ **DGR n. 1374/2025** “Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 3 e 23 luglio 2025, 6 agosto 2025 e 3 settembre 2025.”
- ▶ **DGR n. 1419/2025** “Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 16 e 21 ottobre 2025.”
- ▶ **DGR n. 1424/2025** “Fondo regionale di solidarietà ex art. 23 dell'Accordo Collettivo Nazionale per la disciplina dei rapporti con le farmacie pubbliche e private convenzionate del 6 marzo 2025. Disposizioni applicative.”
- ▶ **DGR n. 1525/2025** “Erogatori ospedalieri privati accreditati: determinazione dei budget per gli anni 2024 e 2025 per l'assistenza ospedaliera e specialistica ambulatoriale erogata nei confronti dei cittadini residenti nel Veneto, in applicazione della Deliberazione della Giunta regionale n. 1473 del 12 dicembre 2024.”
- ▶ **DGR n. 1545/2025** “Aggiornamento dell'Investimento 1.1 "Case della Comunità e presa in carico della persona" e dell'Investimento 1.3 "Ospedali di Comunità", della Componente 1, nonché dell'Investimento 1.1.1 "Ammodernamento del parco tecnologico digitale ospedaliero – subinvestimento "Digitalizzazione delle strutture...”
- ▶ **DGR n. 79/2026** “Assegnazione agli Enti del SSR della Regione del Veneto delle risorse per l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza per l'anno 2025.”
- ▶ **DGR n. 81/2026** “Ricognizione dei livelli aggiuntivi di assistenza - Extra LEA - erogati nella Regione del Veneto nel 2025.”
- ▶ **DDR n. 52/2025** “DGR n. 581 del 29 maggio 2025 recante ‘DGR n. 360 del 1° aprile 2025. Adozione del Nomenclatore tariffario regionale delle prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale di cui al Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 12 gennaio 2017 "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'art. 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502. “Rettifica.”
- ▶ **DDR n. 55/2025** “Approvazione Linee di indirizzo sulle prestazioni sanitarie e socio sanitarie erogabili a persone a carico delle persone affette da disturbo neurocognitivo e comorbidità (diverse forme demenza e Malattia di Alzheimer).”

5.1 Sintesi del Bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi

Il bilancio d'esercizio 2025 presenta un risultato economico di segno negativo di € 14.627.858,00 nell'area sanitaria ed il pareggio nell'area sociale.

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

Nella tabella che segue si riporta il confronto con il 2024:

CONTO ECONOMICO – SINTESI	2025			2024		
TOTALI	Area Sociale	Area Sanitaria	Area Totale	Area Sociale	Area Sanitaria	Area Totale
Totale valore della produzione	17.295.303	808.842.461	826.137.764	15.950.581	804.657.593	820.608.174
Totale costi della produzione	17.106.568	808.096.352	825.202.920	15.745.576	789.061.935	804.807.512
Totale proventi e oneri finanziari	-	9.497	9.497	-	32.442	32.442
Totale proventi e oneri straordinari	6.164	460.619	466.783	2.841	90.512	93.353
Totale imposte e tasse	194.899	15.844.084	16.038.983	207.846	15.059.508	15.267.354
RISULTATO DI ESERCIZIO	-	-14.627.859	-14.627.859	-	659.103,41	659.103,41

Di seguito si evidenziano gli scostamenti per macro aggregati rispetto al 2024:

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013				analisi scostamento	
CONTO ECONOMICO SANITARIO E SOCIALE		Anno 2025	Anno 2024	in valore assoluto	in valore %
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE	820.608.173,94	820.608.173,94	5.529.589,90	0,67%
	1) Contributi in c/esercizio	742.343.881,28	727.509.132,99	14.834.748,29	2,04%
	2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-90.286,32	-3.186,64	-87.099,68	2733,28%
	3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	6.525.016,76	3.492.155,95	3.032.860,81	86,85%
	4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	37.143.085,16	36.556.499,04	586.586,12	1,60%
	5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.872.523,51	7.067.992,19	-1.195.468,68	-16,91%
	6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	13.990.355,18	12.979.153,68	1.011.201,50	7,79%
	7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	18.301.923,74	18.930.798,46	-628.874,72	-3,32%
	8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	18.301.923,74	0,00	0,00	0,0%
	9) Altri ricavi e proventi	2.051.264,53	14.075.628,27	-12.024.363,74	-85,43%
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE	825.202.920,09	804.807.511,59	20.395.408,50	2,53%
	1) Acquisti di beni	122.104.151,30	121.066.625,08	1.037.526,22	0,86%
	2) Acquisti di servizi sanitari	347.695.231,40	338.642.740,32	9.052.491,08	2,67%
	3) Acquisti di servizi non sanitari	56.258.921,78	57.019.025,94	-760.104,16	-1,33%
	4) Manutenzione e riparazione	13.704.216,54	12.934.638,49	769.578,05	5,95%
	5) Godimento di beni di terzi	15.053.718,36	13.880.057,76	1.173.660,60	8,46%
	6) Costi del personale	223.496.096,99	209.884.960,03	13.611.136,96	6,49%
	7) Oneri diversi di gestione	3.606.398,81	3.586.467,86	19.930,95	0,56%
	8) Ammortamenti	21.781.947,21	22.315.514,86	-533.567,65	-2,39%
	9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	767.243,07	176.572,07	590.671,00	334,52%
	10) Variazione delle rimanenze	183.635,83	587.638,22	-404.002,39	-68,75%
	11) Accantonamenti	20.551.358,80	24.713.270,96	-4.161.912,16	-16,84%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		934.843,75	15.800.662,35	-14.865.818,60	-94,08%
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	9.497,42	32.441,80	3.752,70	13,08%
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00%

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013				analisi scostamento	
CONTO ECONOMICO SANITARIO E SOCIALE		Anno 2025	Anno 2024	in valore assoluto	in valore %
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	466.783,73	93.352,85	373.430,88	400,02%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)		1.411.124,90	15.926.457,00	-14.515.332,10	-91,14%
Y)	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	16.038.982,90	15.267.353,59	771.629,31	5,05%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		-14.627.858,00	659.103,41	-15.286.961,41	-2319,36

Il valore della produzione presenta un incremento di € 5.529.589,90 rispetto al 2024, pari allo 0,67%. La voce "Contributi in conto Esercizio" presenta un aumento del 2,04% rispetto al 2024, pari a € 14.834.748,29 conseguente, soprattutto, all'incremento delle assegnazioni nell'area sanitaria. Si registra, infatti, per tale area, un aumento di € 13.672.488,22, dovuto, principalmente, alle maggiori assegnazioni del fondo sanitario regionale 2025, di cui alla DGR n. 79 del 25 febbraio 2026, integrate con le assegnazioni a supporto dei maggiori costi per i rinnovi contrattuali 2022-2024, previste dal provvedimento di ricognizione e destinazione delle risorse disponibili per garantire l'equilibrio economico finanziario del SSR 2025, di cui alla DGR n. 210 del 31 marzo 2026 e adeguate alle risorse complessivamente previste dalle Intese CSR n. 267-268-269/2025. A partire dal precedente esercizio 2024, la Regione del Veneto ha escluso dal perimetro sanitario del Bilancio Regionale il Fondo Nazionale Non Autosufficienza (FNNA). Il FNNA 2025, anche quest'anno è stato, quindi, regolarizzato direttamente nell'area sociale del bilancio e contabilizzato nella medesima area al conto AA0170. Conseguentemente, trovano rappresentazione, sempre nell'area sociale del bilancio, gli oneri correlati alle Impegnative di Cura Domiciliare come da DGR 1558/2023 (ICDb - ICD b plus - ICD m - ICD mgs), gli oneri relativi ai progetti di vita indipendente e inclusione sociale e gli oneri correlati all'assistenza diretta SAD ADI. L'incremento delle assegnazioni di contributi in c/esercizio dell'area sociale di € 1.162.260,07 è conseguente a maggiori assegnazioni di contributi vincolati a cui corrispondono voci di costo, compresi gli accantonamenti per quote inutilizzate, di pari importo.

La voce "Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti" rileva una variazione di € 87.099,68 rispetto al 2024. A seguito dell'assegnazione nell'ultimo triennio dello specifico budget per investimenti alle aziende sanitarie, che va rilevato direttamente a riserva nello Stato Patrimoniale, tale voce può essere utilizzata soli per contributi in c/esercizio, assegnati nell'esercizio, vincolati a specifiche progettualità per un valore pari a quello dei cespiti capitalizzati o in corso nell'anno 2025. Si evidenzia che tale casistica si è registrata nella sola area sanitaria, così come nel 2024.

In aumento la voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti", del 86,85% rispetto al 2024, pari a € 3.032.860,81. In particolare, si registra nell'area sanitaria, l'utilizzo del contributo di € 3.629.127,00, di cui alla DGR n. 424 del 22/04/2025 "Ricognizione e destinazione delle risorse disponibili per garantire l'equilibrio economico-finanziario del Sistema sanitario regionale 2024 e misure collegate" Punto 9) del deliberato autorizzazione ad Azienda Zero a prevedere un accantonamento nel bilancio di esercizio 2024 per un importo di euro 51.789.284,90 a copertura degli oneri connessi alla Legge regionale n. 26 del 29 ottobre 2024 rubricata "Disposizioni per l'incremento dei fondi contrattuali delle Aziende ed Enti del servizio sanitario regionale". In area sociale si rileva, inoltre, un incremento di utilizzo quote inutilizzate di contributi vincolati extra-fondo di € 169.977,31 pari a + 15,80% rispetto all'esercizio precedente.

Continua il trend in aumento dei ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria segnando un +1,60% rispetto al 2024, pari a € 586.586,12, e della compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) con un +7,79% di aumento rispetto al 2024, pari a € 1.011.201,50, a consolidamento del dato registrato nel precedente esercizio relativo sia alla ripresa dell'attività di erogazione delle prestazioni

ambulatoriali e di ricovero per i residenti e i non residenti, che all'effetto dell'attività di recupero crediti improntata al pagamento anticipato delle prestazioni e alla riduzione dei tempi di addebito messa in atto dall'azienda con un progetto interno che vede coinvolte tutte le Unità Operative interessate: CUP, Poliambulatori, Pronto Soccorso, Dipartimento di Prevenzione, Direzioni Amministrative Ospedaliere e Territoriali, Disabilità e Non Autosufficienza, Sistemi Informativi, Contabilità e Bilancio.

La voce Concorsi, recuperi e rimborsi presenta una diminuzione del 16,91% rispetto al 2024, pari a € 1.195.468,68, inerente la sola area sanitaria, soprattutto, per le voci di ricavo di poste regionali (poste R) relative alle cessioni gratuite intercompany di beni sanitari tra Azienda Zero e le aziende sanitarie SSR in base alla quale si è proceduto alla rilevazione di oneri e corrispondenti proventi figurativi nella voce concorsi, recuperi e rimborsi, nel rispetto dei dati trasmessi dalla stessa Azienda.

La voce "Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio" risulta, in diminuzione del 3,3% per un importo di € 628.874,72, tutta a carico dell'area sanitaria, il valore è stato determinato in base agli investimenti aziendali 2025 e da esso si evince il trend in diminuzione di questi ultimi rispetto al 2024 di € 2.289.191,79 per effetto delle quote di sterilizzazione degli ammortamenti derivanti sia dagli investimenti realizzati nel 2024 (quota intera) che dal 2025 con quota ridotta al 50% per il primo anno di entrata in funzione.

La diminuzione di € 12.024.363,74 (-85,43%) rispetto al 2024 della voce "Altri ricavi e proventi" è attribuibile, principalmente, alle nuove indicazioni Amministrativo- contabili, fornite da Azienda Zero con nota protocollo 10097 del 14/04/2025, che prevedono che la contabilizzazione della revisione (in diminuzione/incremento) del fondo patrimoniale di sinistri di esercizi precedenti al 2025, a seguito di nuovi elementi istruttori, avvenga per differenza tra il fondo complessivo al 01/01 e quello al 31/12, con rilevazione nella voce BA2740 Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) in caso di saldo positivo e nella voce AA1090 Altri proventi diversi in caso di saldo negativo. Negli esercizi precedenti, invece l'attività di revisione delle riserve per la copertura dei sinistri in autoassicurazione accantonate a partire dal 2016, anno di avvio della sperimentazione regionale, per l'allineamento dei dati di bilancio con le risultanze del gestionale regionale (GRSC Simes), prevedeva la contabilizzazione a lordo delle variazioni del fondo, contabilizzando in questo modo sia il totale degli incrementi del fondo alla voce BA2740 che quello delle diminuzioni dello stesso alla voce AA1090 Altri proventi diversi. Nel 2024 sono stati, infatti, accantonati € 2.310.550,07 per gli aumenti del fondo e € 11.718.298,92 di altri proventi corrispondenti al valore complessivo della diminuzione del fondo. Il saldo delle variazioni, calcolato nel 2025, del fondo costituito fino al 31/12/2024 è risultato pari a una diminuzione complessiva dello stesso di € 570.624,62 contabilizzata al conto AA1090 Altri proventi diversi, che giustifica in gran parte la diminuzione rispetto al precedente esercizio, sopra evidenziata. Altre variazioni significative sono imputabili:

- alla revisione degli accantonamenti per cause civili e oneri processuali e per contenzioso verso il personale dipendente che hanno portato ad una diminuzione delle riserve di € 43.384,43;
- alle economie derivanti dalle liquidazioni degli incentivi per funzioni tecniche comunicate dagli uffici competenti ultimata la liquidazione degli incentivi spettanti sono risultate pari a € 296.117,53 ma in diminuzione di € 156.070,01 rispetto al 2024;
- alla diminuzione degli altri proventi diversi per € 484.823,95 della riserva accantonata per gli oneri futuri correlati al market test, eliminata nel corso del 2024 in quanto considerato che lo stesso è stato già completamente applicato nei rispettivi contratti.

I costi della produzione si presentano in incremento rispetto al 2024 del 2,53%, pari a € 20.395.408,50 di cui € 1.360.991,99 relativo all'area sociale (+8.64%)

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

Si rileva un aumento dello 0,86%, pari a € 1.037.526,22 per acquisti di beni imputabile principalmente alle seguenti voci:

- per € 3.451.894,43 al costo per acquisto di prodotti farmaceutici;
- per € 799.976,19 alla diminuzione del costo complessivo per acquisto di dispositivi medici, compresi gli impiantabili attivi;
- per € 229.021,24 al maggior costo per le campagne vaccinali;
- per € 1.620.971,70 alla riduzione del costo di beni e prodotti sanitari forniti da Azienda Zero per il Covid-19 che fino a marzo 2022 venivano assegnati a titolo gratuito e che nel 2024 sono stati valorizzati a titolo oneroso per l'intero anno.
- per € 138.756,71 alla riduzione di altri beni sanitari.

Gli acquisti di servizi sanitari presentano un aumento del 2,67 % rispetto al 2024, pari a € 9.052.491,08. Le principali variazioni in aumento si riferiscono:

- alle prestazioni di farmaceutica (+€ 1.502.168,41), soprattutto della voce di conto degli acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da convenzione per il passaggio, da farmaci a distribuzione per conto, del valore complessivo di circa € 1.000.000,00 della categoria dei farmaci antidiabetici riclassificata con Decreto regionale 11083/2025;
- all'assistenza specialistica ambulatoriale +€ 2.391.080,29 imputabile principalmente alla mobilità sanitaria intra ed extra regione;
- agli acquisti per assistenza ospedaliera + € 2.289.408,00 il peggioramento riguarda solo le prestazioni in mobilità intra regionale
- ai costi per la distribuzione dei farmaci File F per complessivi (+ € 1.473.874,00);
- alle prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria (+€ 1.720.167,29) di cui +€ 1.273.779,21 per anziani, +€ 452.286,86 per disabili compresi i centri diurni di cui sono ospiti, (-€ 49.141,71) per Hospice, + € 25.153,39 per altre prestazioni quali gli inserimenti in ospedali di comunità e URT, l'aumento degli inserimenti di minori in comunità con patologie neuropsichiatriche collegate nonché le attività correlate a progetti con specifiche linee di finanziamento;
- alle consulenze, collaborazioni sanitarie e socio sanitarie (-€127.066,55) imputabili principalmente al più contenuto piano di recupero delle liste d'attesa sorte nel periodo di emergenza da Covid19;

Si rileva una diminuzione di 760.104,16 pari a - 1,33% nell'acquisto di servizi non sanitari rispetto al 2024 imputabile a varie voci di costo quale il servizio mensa per -€ 223.976,30 a seguito di rinegoziazione, i servizi di assistenza informatica per -€ 204.318,56 in quanto nel 2025 non sono stati attivati i sistemi Dedalus-diagnostica LIS passato definitivamente in carico alla Regione e il servizio SAAS-ciclo di vita degli appalti. Lieve riduzione (circa € 19.000,00 complessivi) del costo delle utenze riscaldamento ed elettricità, mentre si rileva una diminuzione di € 122.019,37 del servizio di smaltimento rifiuti, imputabile a una minore produzione di rifiuti nell'anno 2025. Si registra, infine, una riduzione del costo per servizi esternalizzati (-€ 326.668,14) dovuto, in particolare, alla cessazione del servizio di supporto da parte della Coopservice, non più necessario per l'utilizzo di nuovo personale dipendente.

Aumentano i costi di manutenzione e riparazione del 5,9% (+€ 769.578,05), soprattutto quelli delle attrezzature sanitarie (+17,06% per un incremento di € 797.249,44) conseguenti all'attivazione di nuovi contratti di manutenzione legati alle apparecchiature acquisite con i finanziamenti del PNRR. In particolare, per l'Azienda ULSS 7, si evidenzia che tali attrezzature, a partire dal 01/01/2025, erano già fuori garanzia e i

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

contratti di manutenzione già attivi, e già in sede di predisposizione del BEP 2025, si è previsto un aumento in percentuale di tale costo più alto rispetto all' 8% indicato da Azienda Zero quale riferimento per determinare la previsione 2025 di variazione in aumento

In aumento i costi per godimento beni di terzi rispetto al 2023 del 8,46% (+€ 1.173.660,60) principalmente per effetto dei meccanismi di rivalutazione dei contratti pluriennali legati agli indici Istat.

Rilevante è l'aumento rispetto al 2024 del "Costo del personale" per complessivi € 13.611.136,96 +6,5%) pur nel rispetto del tetto di spesa assegnato dalla Regione Veneto, dovuto principalmente ai rinnovi contrattuali, alle assunzioni effettuate in corso d'anno nel 2024 che impattano per l'intera annualità, alle quali si aggiungono quelle effettuate nel 2025, e alle misure messe in atto per il recupero delle liste d'attesa generatesi nel periodo di blocco dell'attività imputabile alla pandemia da Covid-19. Si evidenzia che il costo comprende anche la quota corrisposta per il welfare e per l'adeguamento dei fondi contrattuali di € 3.629.128 che è stata interamente finanziata (decreto regionale n. 13260 del 02/12/2025).

Gli "Ammortamenti" presentano una diminuzione di € 533.567,65 rispetto al 2024, conseguenza diretta degli investimenti realizzati o ultimati nel 2025 che risultano inferiori al 2024 come sopra specificato.

La voce "Variazione delle rimanenze" presenta un decremento dell'68,75%, pari a -€ 404.002,39. La variazione delle rimanenze iniziali e finali si è assestata nel 2025 sui 183.635,83 euro rispetto ai 587.638,22 euro del 2024. È continuata anche nel 2025 l'attività del gruppo di lavoro per la razionalizzazione degli acquisti di beni sanitari e delle scorte, nonché l'accorpamento dei magazzini economici e lo smaltimento dei beni obsoleti. Anche Azienda Zero ha proseguito l'attività, iniziata il precedente esercizio, di razionalizzazione delle consegne di materiale dedicato al Panflu-covid, allineandole con gli effettivi fabbisogni richiesti dall'azienda.

La voce "Accantonamenti" presenta una variazione di -€ 4.161.912,16 (-16,80%) rispetto al 2024 imputabile principalmente:

- ❖ per-€ 284.681,12 alle cause civili e oneri processuali principalmente correlate alle spese legali per attività di difesa, a spese incarichi CTU, a rischi di soccombenza su ricorsi di controparte in appello;
- ❖ per-€5.749.889,86 alla puntuale valutazione dei sinistri in autoassicurazione in linea con le riserve presenti nel gestionale regionale GRSC Simes;
- ❖ per +€ 1.365.504,53 alle quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati rispetto alle quote accantonate nel 2023;
- ❖ per +€ 591.602,48 per altri accantonamenti, comprensivi della riduzione complessiva degli accantonamenti per rinnovi contrattuali del personale dipendente di € 855.527,05.

Anche nel 2025 si è provveduto all'allineamento contabile delle riserve con quanto riportato nel gestionale regionale (GRSC Simes), facendo, però, riferimento alle nuove indicazioni Amministrativo- contabili, fornite da Azienda Zero con nota protocollo 10097 del 14/04/2025, che prevedono che la contabilizzazione della revisione (in diminuzione/incremento) del fondo patrimoniale di sinistri di esercizi precedenti al 2025, a seguito di nuovi elementi istruttori, avvenga per differenza tra il fondo complessivo al 01/01 e quello al 31/12, con rilevazione nella voce BA2740 Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) in caso di saldo positivo e nella voce AA1090 Altri proventi diversi in caso di saldo negativo. Il saldo delle variazioni, calcolato nel 2025, del fondo costituito fino al 31/12/2024 è risultato pari a una diminuzione complessiva dello stesso di € 570.624,62 contabilizzata al conto AA1090 Altri proventi diversi.

Sono stati rilevati su indicazione di Azienda Zero nella voce "altri accantonamenti" € 3.865.036,92 per la medicina convenzionata, € 5.570.937,31 per il rinnovo contrattuale del personale dipendente (di cui € 3.541.068,27 per la dirigenza medica e non medica e € 2.029.869,04 per il personale del comparto), € 840.746,77 per incentivi funzioni tecniche e € 655.192,92 per altre passività riferibili principalmente al fondo

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

“Balduzzi” e alle risorse per la Medicina Generale ex art. 1 c. 274 L. 234/2021 di cui alla nota regionale del 3.09.2025 n. 426380.

L’apporto della gestione straordinaria rispetto al 2024 aumenta di € 373.430,88 +400,0% e incide con segno positivo sul risultato di esercizio per € 466.783,73 imputabili principalmente alle sopravvenienze attive per riallineamento dei debiti contrattuali verso il personale dipendente, a prestazioni varie ed oneri tributari di competenza di esercizi precedenti.

Poiché l’area sociale, finanziata per la massima parte dai contributi dei comuni, presenta un pareggio di bilancio, nel prosieguo della relazione si prenderanno in esame gli scostamenti con riferimento alla sola area sanitaria.

5.1.1 ANALISI ECONOMICA

Conto Economico riclassificato a valore aggiunto

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO		ANNO 2025 (val. ass.)	ANNO 2025 (val. %)
A	VALORE DELLA PRODUZIONE	790.555.952,62	
A.1	AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio	726.368.783,97	91,88%
A.2	AA0240 (A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-90.286,32	-0,01%
A.3	AA0270 (A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contr. vinc. di es. precedenti	5.278.169,30	0,67%
A.4	AA0320 (A.4) Ricavi per prestazioni san. e sociosan. a rilevanza sanitaria	37.139.701,30	4,70%
A.5	AA0750 (A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.817.964,66	0,74%
A.6	AA0940 (A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	13.990.355,18	1,77%
A.8	AA1050 (A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	
A.9	AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi	2.051.264,53	0,26%
B	COSTI DELLA PRODUZIONE	545.522.575,13	
B.1	BA0020 (B.1.A) Acquisti di beni sanitari	120.564.458,54	22,10%
B.2	BA0310 (B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	1.534.477,45	0,28%
B.3	BA0400 (B.2.A) Acquisti servizi sanitari	335.184.760,26	61,44%
B.4	BA1560 (B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	55.861.526,36	10,24%
B.5	BA1910 (B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	13.665.449,04	2,51%
B.6	BA1990 (B.4) Godimento di beni di terzi	15.044.290,58	2,76%
B.7	BA2500 (B.9) Oneri diversi di gestione	3.483.977,07	0,64%
B.8	BA2660 (B.15) Variazione delle rimanenze	183.635,83	0,03%
C	VALORE AGGIUNTO (A-B)	245.033.377,49	
D	BA2080 Totale Costo del personale	220.621.263,76	40,44%
E	EBITDA o MARGINE OPERATIVO LORDO o MARGINE SANITARIO LORDO (C-D)	24.412.113,73	
F	AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ACCANTONAMENTI	41.952.513,10	7,69%
F.1	BA2570 (B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali)	1.249.903,77	0,23%
F.2	BA2580 (B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali)	20.489.030,30	48,84%
F.3	BA2630 (B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti)	767.243,07	1,83%
F.4	BA2690 (B.14) Accantonamenti dell’esercizio)	19.446.335,96	3,56%
G	EBIT o REDDITO OPERATIVO DELLA GESTIONE CARATTERISTICA o MSN (E-F)	-17.540.399,37	102,75%
H	RISULTATO DELLA GESTIONE EXTRACARATTERISTICA	9.497,42	-0,06%
H.1	CZ9999 Totale proventi e oneri finanziari (C)	9.497,42	100,00%
H.2	DZ9999 Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00	
J	EZ9999 Totale proventi e oneri straordinari (E)	460.619,32	-2,70%
K	RISULTATO OPERATIVO DELLA GESTIONE AZIENDALE (G+H+J)	-17.070.282,63	
I	YZ9999 Totale imposte e tasse	15.844.083,97	

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO		ANNO 2025 (val. ass.)	ANNO 2025 (val. %)
L	RISULTATO ECONOMICO ANTE STERILIZZAZIONI (K-I)	-32.914.366,60	
A.7	AA0980 (A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	18.286.508,60	2,31%
M	UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO (L+A.7)	-14.627.858,00	

Ai fini di una corretta analisi economica di bilancio si è proceduto a riclassificare il conto economico in modo da poter desumere altre aggregazioni di voci utili a far comprendere l'andamento delle varie gestioni in cui è possibile suddividere l'attività aziendale. La gestione è stata distinta in ordinaria e straordinaria in modo da poter comprendere quale parte del risultato economico deriva dalle normali operazioni di gestione e quanto derivi, invece, da fenomeni difficilmente ripetibili negli anni futuri. La gestione ordinaria è stata suddivisa in operativa e finanziaria. La gestione operativa a sua volta si articola in caratteristica (o tipica) ed extra caratteristica (o accessoria). La gestione finanziaria comprende gli effetti economici delle operazioni di investimento o di indebitamento finanziario.

Lo schema di riclassificazione utilizzato è quello del “**conto economico a valore della produzione e a valore aggiunto**”. Tale schema presenta una serie di risultati intermedi che precedono il calcolo del risultato d'esercizio.

La prima voce da considerare è quella del **valore aggiunto**, che è dato dalla differenza tra il valore della produzione al netto delle sterilizzazioni e i costi della produzione, che risulta per il 2025 pari al valore positivo di € **245.033.377,49**: esso rappresenta per la l'Azienda, che persegue il fine pubblico della tutela della salute e i cui proventi non sono correlati al numero di prestazioni erogate, l'entità della ricchezza residuale da utilizzare per la remunerazione dei fattori che hanno concorso alla produzione.

È importante, inoltre, soffermarsi sul valore del **marginale operativo lordo o margine sanitario lordo**, determinato in € **24.412.113,73**, detraendo dal valore aggiunto il costo del personale: esso fornisce la misura del risultato positivo raggiunto della gestione caratteristica dell'Azienda non influenzata dalle politiche di bilancio relative alla determinazione delle quote di ammortamento e agli accantonamenti ai fondi rischi e oneri. L'importo indicato, permette di determinare la parte del valore aggiunto, al netto della quota utilizzata per la remunerazione del fattore produttivo “lavoro” che nel settore sanitario, in particolare, riveste la massima importanza, destinata a coprire il capitale fisso, rappresentato dalle quote di ammortamento e il pagamento delle imposte. 18.286.508,60

Il vero e proprio risultato della gestione caratteristica è rappresentato dal **risultato operativo della gestione caratteristica o margine sanitario netto** che risulta pari a € **-17.070.282,63**. Questo risultato indica che il valore aggiunto non è stato sufficiente a coprire il costo del capitale fisso (gli ammortamenti e accantonamenti) utilizzato per dar luogo alla gestione caratteristica che garantisce il perdurare dell'equilibrio economico. Occorre ricordare che in questo risultato intermedio non si tiene conto della copertura degli ammortamenti derivante dalla sterilizzazione, che anche per il 2025 supera i 18,2 milioni di euro. È da sottolineare, altresì, che tale risultato è conseguenza soprattutto dei costi derivanti dai rinnovi contrattuali, dall'accantonamento per la copertura diretta dei rischi (autoassicurazione), e riserve accantonate in questo esercizio e riferite ad eventi anche molto lontani nel tempo. Tali riserve sono iscritte a bilancio nel rispetto del principio di prudenza, ma non presentano la necessità di un immediato esborso in termini monetari.

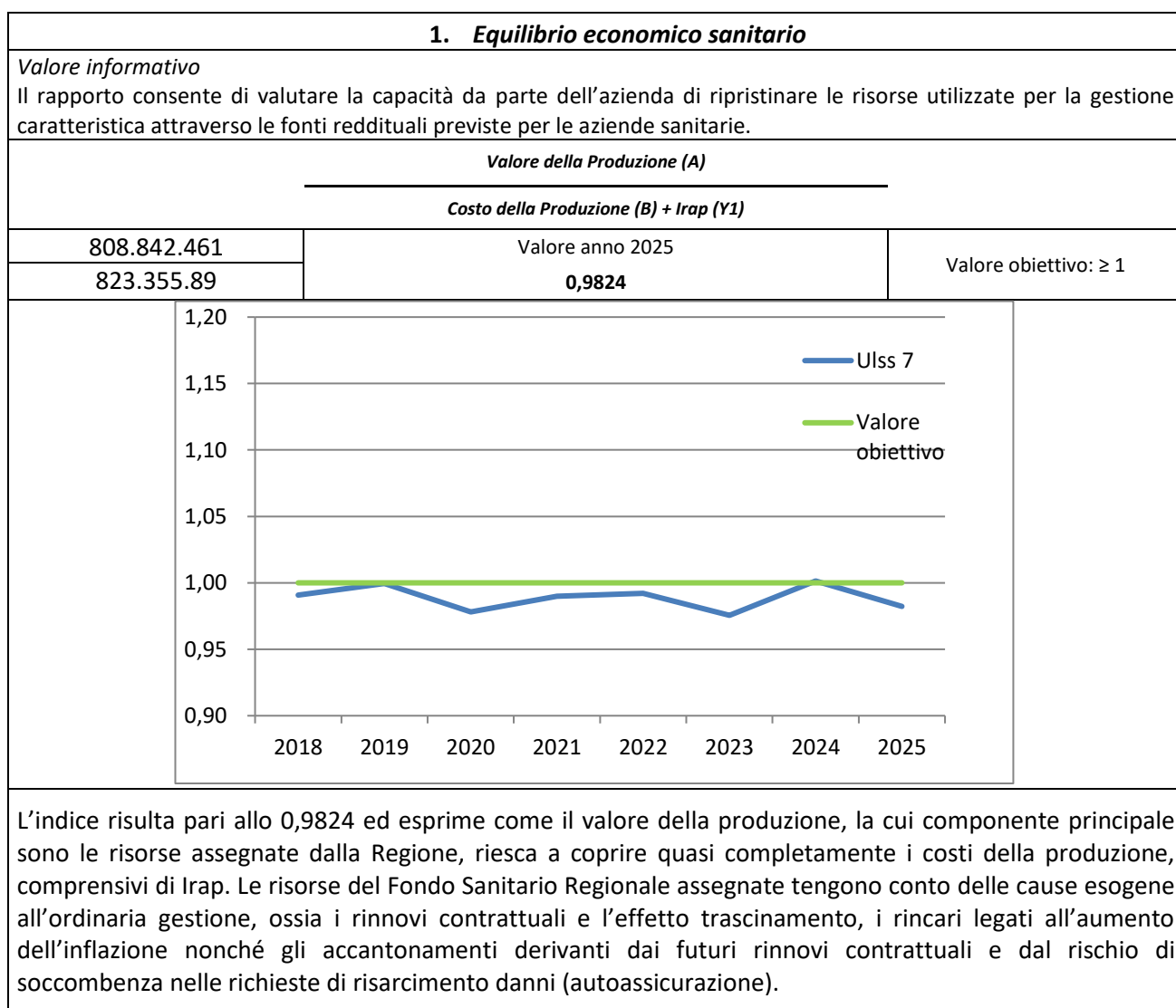
Il risultato della gestione accessoria sommato al margine sanitario netto determina il **risultato operativo della gestione aziendale** che per il 2025 è negativo e pari a € **-17.070.282,63**. Si rileva l'apporto positivo della gestione straordinaria, pari a € 460.619,32. Tale risultato è insufficiente a coprire il costo delle imposte e

tasse e, sommato ad esso, determina un **risultato economico ante sterilizzazioni** di € **-32.914.366,60**. Aggiungendo le sterilizzazioni al valore precedente si rileva **la perdita d'esercizio** di € **-14.627.858,00**.

In conclusione, i maggiori costi derivanti dai rinnovi contrattuali e l'effetto trascinamento, dall'aumento dei costi delle materie prime, dalle riserve appostate a carico del bilancio 2025 per i futuri rinnovi contrattuali e per la copertura del rischio di soccombenza riferita alle richieste di risarcimento su sinistri, costituiscono cause del tutto eccezionali e tali che non hanno trovato copertura nelle risorse assegnate per la gestione corrente.

Nel seguito della relazione si procede ad analizzare il conto economico utilizzando la rappresentazione per indici.

Indici e quozienti di bilancio:



2. Indice di conservazione dei finanziamenti istituzionali

Valore informativo

Tale indice segnala in maniera oggettiva le situazioni di criticità legate al sotto finanziamento di particolari realtà aziendali piuttosto che al sovra finanziamento di altre da parte della Regione (in particolare per il finanziamento degli investimenti e per i contributi per ripiano perdite).

Modalità di costruzione

Risultato d'Esercizio

Patrimonio Netto (PN)

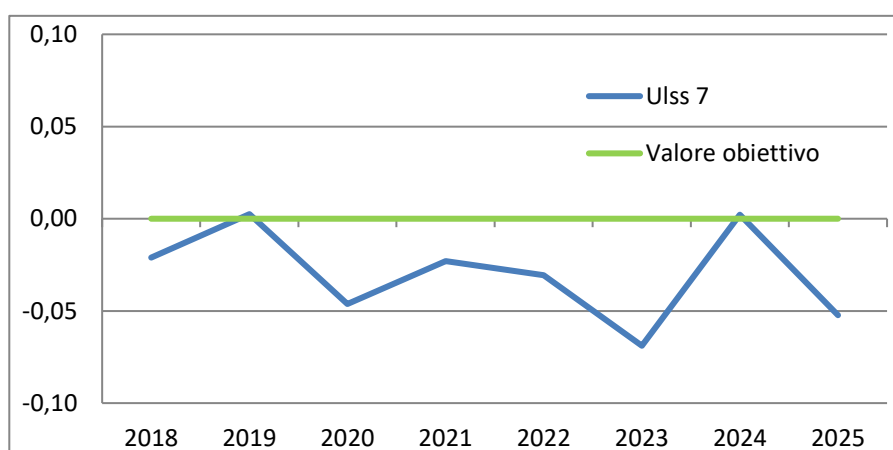
-14.627.858,00

Valore anno 2025

Valore obiettivo: ≥ 0 (con numeratore e denominatore positivi)

279.578.227,42

-0,0523



Il risultato negativo dell'esercizio si riflette sulla consistenza del patrimonio netto che, tuttavia, rimane ampiamente solido. L'azienda propone alla Regione del Veneto la copertura del risultato negativo dell'esercizio 2025 essendo determinato principalmente da fattori esogeni all'ordinaria gestione e derivanti, per lo più, dai rinnovi contrattuali (e dal collegato effetto trascinamento), dall'inflazione, dagli accantonamenti per sinistri gestiti in autoassicurazione e dalla mobilità sanitaria.

3. ROI (Return on Investment)

Valore informativo

Il ROI è un indice che viene utilizzato per monitorare il tasso di rendimento degli investimenti effettuati nel corso del periodo e, nel caso delle aziende sanitarie pubbliche, permette di mettere in relazione aspetti economici con aspetti patrimoniali. Infatti, con indice positivo, la gestione ordinaria rispetta il vincolo dell'equilibrio economico e contribuisce alla produzione di risorse finalizzate al sostegno delle fonti di finanziamento che si sono attivate nel corso dell'esercizio. Viceversa, con indice negativo, la gestione ordinaria non rispetta il vincolo dell'equilibrio economico e di conseguenza le modalità con cui vengono utilizzate le fonti di finanziamento non consentono di creare il valore economico necessario per il sostegno degli impieghi. Per una maggiore efficacia dell'analisi si confronta il risultato dell'indice con il tasso medio di inflazione calcolato annualmente dall'Istat, che mette in rapporto il potere d'acquisto del denaro rispetto a determinate modalità di impiego (paniere di beni prestabiliti).

Modalità di costruzione

Risultato operativo della gestione ordinaria

Totale attivo

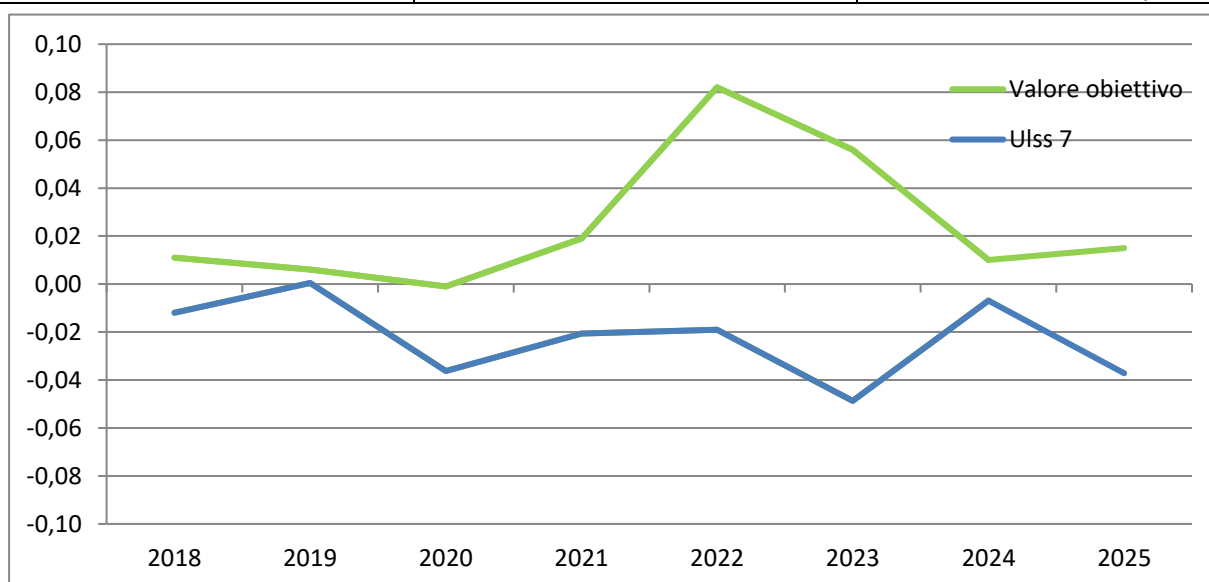
-17.540.399,37

Valore anno 2025

Valore obiettivo: > Tasso medio di inflazione (da confrontare anche con indice di onerosità dei debiti)

472.441.325,65

-3,71%



L'indice risulta pari a -3,71%. Il valore indica che l'azienda è riuscita solo parzialmente a far fronte anche ai costi di natura esogena quali i rinnovi contrattuali con il loro effetto trascinamento e l'inflazione con le rivalutazioni previste nei contratti di servizi e forniture pluriennali.

4. Tasso di incidenza della gestione extra-caratteristica

Valore informativo

Il tasso di incidenza della gestione extra-caratteristica esprime il peso delle attività considerate “no core” sull’andamento economico dell’azienda o del sistema di aziende nel complesso. L’indice consente di monitorare il ruolo assunto dalla gestione finanziaria, dalla gestione straordinaria e da quella tributaria nel rispetto del requisito dell’equilibrio economico.

Modalità di costruzione

Risultato d'Esercizio

Risultato della Gestione Caratteristica +A.7 Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio

-14.627.858,00

Valore anno 2025

Da valutare in base al contesto:

rapporto >1: la gestione extra prevale sulla gestione caratteristica e produce valore economico;

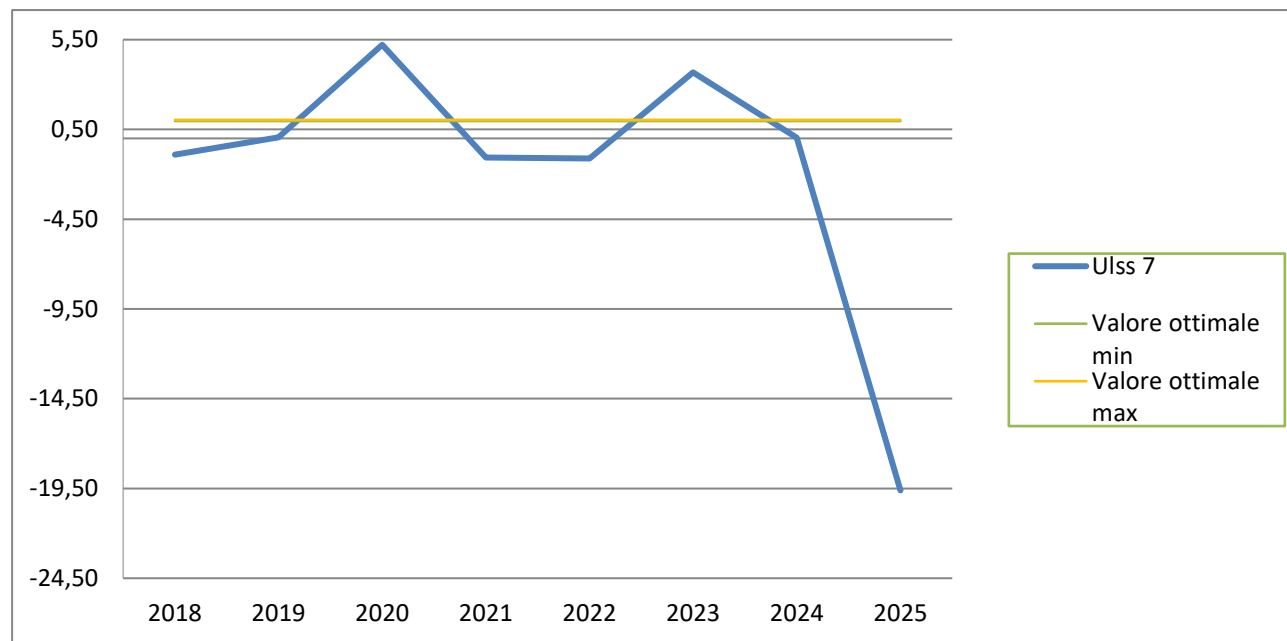
rapporto <1: la gestione extra assorbe valore economico;

se =1: è presente solo la gestione caratteristica.

Valore ottimale tendente a 1 (o compreso tra 0,97 e 1,03).

746.109,23

-19,606



Il tasso di incidenza della gestione caratteristica per il 2025 è pari a -19,606 e indica che i componenti economici di natura finanziaria, straordinaria e tributaria hanno assorbito molte risorse dalla gestione caratteristica. In particolare l'Irap, poiché viene determinata partendo dal costo del personale, ha contribuito significativamente all'utilizzo di risorse, anche in conseguenza ai maggiori costi del personale che necessariamente l'azienda ha dovuto sostenere soprattutto per effetto dei rinnovi contrattuali e per il recupero delle liste d'attesa.

5.1.2 ANALISI PATRIMONIALE

Stato Patrimoniale riclassificato in base al criterio finanziario:

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO SECONDO CRITERIO FINANZIARIO		ANNO 2025 (val. ass.)	ANNO 2025 (val. %)
1	LIQUIDITA'	240.954.240,58	95,32%
1.1	LIQUIDITA' IMMEDIATE	12.314.381,78	5,11%
1.1.1	ABA720 (B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0,00	
1.1.2	ABA750 (B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	12.314.381,78	100,00%
1.2	LIQUIDITA' DIFFERITE	228.639.858,80	94,89%
1.2.1	Crediti entro 12 mesi (della voce B.II SP ATTIVO)	228.324.254,32	99,86%
1.2.2	ACZ999 (C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	315.604,48	0,14%
2	DISPONIBILITA' (VOCE B.I, SP ATTIVO)	11.818.657,55	4,68%
2.1	ABA010 (B.I.1) Rimanenze beni sanitari	11.557.469,01	97,79%
2.2	ABA110 (B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	261.188,54	2,21%
3	ATTIVO CORRENTE (1+2)	252.772.898,13	53,50%
4	ATTIVO IMMOBILIZZATO	219.668.427,52	46,50%
4.1	AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.709.971,02	2,14%
4.2	AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	214.353.803,07	97,58%
4.3	AAA640 (A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	29.100,00	0,01%
4.4	Crediti oltre 12 mesi (della voce B.II SP ATTIVO)	575.553,43	0,26%
5	TOTALE IMPIEGHI o CAPITALE INVESTITO (3+4)	472.441.325,65	95,32%
6	PASSIVO CORRENTE	151.456.121,42	32,06%
6.1	PBZ999 (B) FONDI PER RISCHI E ONERI	70.878.762,19	46,80%
6.2	Debiti entro 12 mesi (Voce D, SP PASSIVO)	80.011.995,70	52,83%
6.3	PEZ999 (E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	565.363,53	0,37%
7	PASSIVO CONSOLIDATO	41.406.976,81	8,76%
7.1	Debiti oltre 12 mesi (Voce D, SP PASSIVO)	38.533.718,16	93,06%
7.2	PCZ999 (C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	2.873.258,65	6,94%
8	PAZ999 (A) PATRIMONIO NETTO	279.578.227,42	59,18%
8.1	PAA000 (A.I) FONDO DI DOTAZIONE	76.822.987,92	27,48%
8.2	PAA010 (A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	211.576.480,22	75,68%
8.3	PAA100 (A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	2.731.132,25	0,98%
8.4	PAA110 (A.IV) ALTRE RISERVE	3.075.485,03	1,10%
8.5	PAA170 (A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0,00	0
8.6	PAA210 (A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0,00	0
8.7	PAA220 (A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-14.627.858,00	-5,23%
9	TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (6+7+8)	472.441.325,65	
10	CAPITALE DI TERZI (6+7)	192.863.098,23	40,82%

Il capitale investito, pari a € 472.441.325,65 è composto per il 53,50% da attivo corrente e per il 46,50% da attivo immobilizzato. Nell'attivo corrente la voce principale (pari al 95,32%) è costituita dalle disponibilità liquide, pari a € 240.954.240,58, suddivise tra liquidità immediate per il 5,11% e liquidità differite per il 94,89%. Le disponibilità, costituite dalle rimanenze di magazzino, ammontano a € 11.818.657,55 e rappresentano il 4,68% dell'attivo corrente. L'attivo immobilizzato ammonta a € 219.668.427,52 composto per il 97,58% dalle immobilizzazioni materiali per complessivi € 211.986.299,10.

Oltre alle immobilizzazioni, tra gli impieghi, altre voci che hanno un considerevole peso relativo sono:

- crediti per oltre 228 milioni di euro (di cui circa 219 milioni di euro verso la Regione del Veneto);
- disponibilità liquide di tesoreria per 12,3 milioni di euro.

Le fonti di finanziamento di complessivi € 472.441.325,65 sono composte per il 59,18% dal patrimonio netto, che ammonta a € 306.065.179,14, e per il 440,82% dal capitale di terzi, che ammonta a € 192.863.098,23

Tra le fonti di finanziamento assumono particolare rilevanza:

- i finanziamenti da Regione per investimenti per un importo complessivo di € 104.658.508,63;
- i finanziamenti da Stato per investimenti per un importo complessivo di € 67.817.310,58;
- i fondi per rischi per € 33.630.300,25;
- i fondi per quote inutilizzate di contributi di parte corrente vincolati per € 10.006.742,82;
- i fondi per i rinnovi contrattuali per € 17.053.880,49;
- i debiti verso fornitori per complessivi € 60.543.431,06.

Indici e quozienti di bilancio

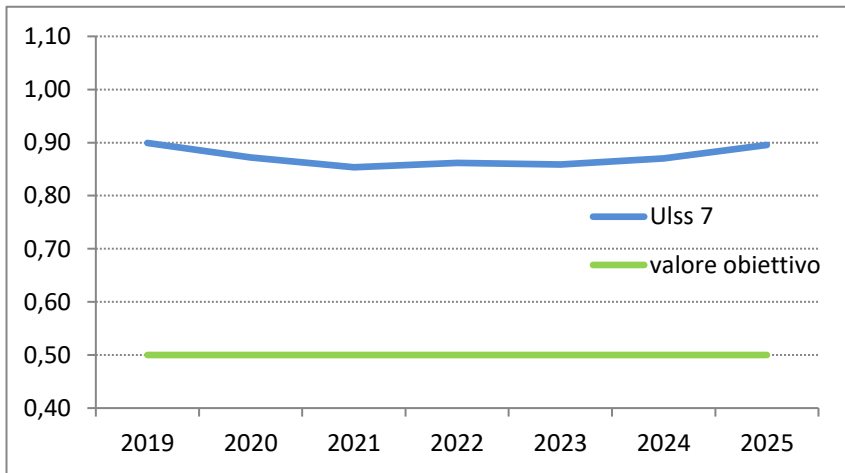
Gli strumenti analitici individuati vengono suddivisi nelle seguenti tre categorie:

1. Indicatori di elasticità/rigidità:

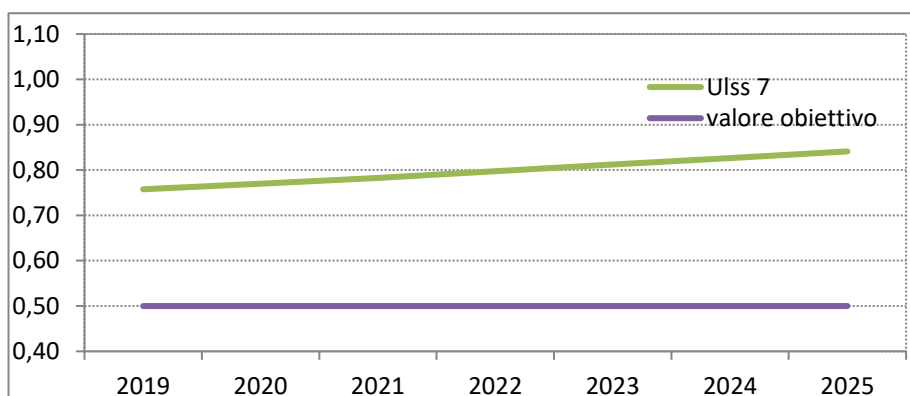
1. Indice di rigidità degli impieghi																
Valore informativo L'indice consente di approfondire l'analisi sulla composizione degli impieghi e tende ad evidenziare il grado di rigidità o di elasticità del patrimonio, rilevando così la capacità dell'azienda di adattarsi ai cambiamenti delle condizioni operative interne ed esterne.																
Modalità di costruzione Immobilizzazioni (A) + Crediti a m/I Termine Totale Attivo (TA)																
219.668.427,52	Valore anno 2025 0,46	Valore Obiettivo: tra 0,7 e 0,8														
472.441.325,65																
0,80 0,70 0,60 0,50 0,40 0,30 0,20 0,10 0,00 ■ Ulss 7 ■ Valore obiettivo 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 <table><tr><td>2019</td><td>0,50</td></tr><tr><td>2020</td><td>0,55</td></tr><tr><td>2021</td><td>0,51</td></tr><tr><td>2022</td><td>0,48</td></tr><tr><td>2023</td><td>0,47</td></tr><tr><td>2024</td><td>0,44</td></tr><tr><td>2025</td><td>0,46</td></tr></table>			2019	0,50	2020	0,55	2021	0,51	2022	0,48	2023	0,47	2024	0,44	2025	0,46
2019	0,50															
2020	0,55															
2021	0,51															
2022	0,48															
2023	0,47															
2024	0,44															
2025	0,46															
L'indice di rigidità degli impieghi si attesta sotto il valore obiettivo regionale. Ciò indica che l'Azienda dispone di un patrimonio piuttosto elastico, in cui la componente "a breve" è maggiore di quella immobilizzata. Occorre tuttavia tener conto che l'indicatore non tiene conto delle immobilizzazioni materiali acquisite con il contratto di finanza di progetto, che sono iscritte nelle voci dell'attivo dello stato patrimoniale in quanto si sta pagando un canone di godimento e sono indicate nei conti d'ordine. Da febbraio 2020 una parte di tali immobilizzazioni (le attrezzature medicali) sono divenute di proprietà dell'azienda al loro valore contabile residuo. Se si tiene conto del valore storico di acquisto di queste immobilizzazioni, il valore dell'azienda si avvicina al valore obiettivo.																

2. Andamento investimenti																											
Valore informativo Il presente indicatore consente di monitorare l’andamento in valore assoluto delle attività di investimento dell’azienda volte al miglioramento/mantenimento del proprio patrimonio immobiliare e tecnologico.																											
Modalità di costruzione Gli investimenti da considerare derivano dalla somma delle acquisizioni di immobilizzazioni materiali e immateriali riportate in nota integrativa.																											
Valore Obiettivo: valore tendenzialmente pari agli ammortamenti dell’anno (con indice di obsolescenza nella media; con indice di obsolescenza elevato sono tollerati livelli di investimento più elevati)																											
<table><thead><tr><th>Anno</th><th>Investimenti</th><th>Valore obiettivo=Ammortamenti</th></tr></thead><tbody><tr><td>2018</td><td>10.500,00</td><td>16.500,00</td></tr><tr><td>2019</td><td>14.500,00</td><td>16.500,00</td></tr><tr><td>2020</td><td>21.000,00</td><td>17.000,00</td></tr><tr><td>2021</td><td>15.500,00</td><td>19.000,00</td></tr><tr><td>2022</td><td>12.000,00</td><td>20.000,00</td></tr><tr><td>2023</td><td>15.500,00</td><td>21.000,00</td></tr><tr><td>2024</td><td>14.500,00</td><td>22.000,00</td></tr><tr><td>2025</td><td>24.500,00</td><td>21.500,00</td></tr></tbody></table>	Anno	Investimenti	Valore obiettivo=Ammortamenti	2018	10.500,00	16.500,00	2019	14.500,00	16.500,00	2020	21.000,00	17.000,00	2021	15.500,00	19.000,00	2022	12.000,00	20.000,00	2023	15.500,00	21.000,00	2024	14.500,00	22.000,00	2025	24.500,00	21.500,00
Anno	Investimenti	Valore obiettivo=Ammortamenti																									
2018	10.500,00	16.500,00																									
2019	14.500,00	16.500,00																									
2020	21.000,00	17.000,00																									
2021	15.500,00	19.000,00																									
2022	12.000,00	20.000,00																									
2023	15.500,00	21.000,00																									
2024	14.500,00	22.000,00																									
2025	24.500,00	21.500,00																									
Il valore delle acquisizioni di investimenti effettuati nel 2025, è pari a € 25.044.807,70 (di cui € 523.404,25 relativi a immobilizzazioni in corso), superiore al valore degli ammortamenti che risulta pari a € 21.738.934,07. Per una valutazione complessiva con gli indici di obsolescenza occorre tuttavia tener presente che alcuni investimenti, anche particolarmente significativi, come ad esempio l’Ospedale Altovicentino di Santorso e la relativa dotazione iniziale di attrezzature, mobili e arredi e hardware, sono stati realizzati con il ricorso a contratti di diversa natura giuridica che prevedono il pagamento di canoni di disponibilità, di manutenzione o noleggio (project financing) e non vengono quindi rilevati tra le voci attive del patrimonio dell’azienda.																											

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

3. Indice di obsolescenza		
Valore informativo L'indice di obsolescenza deve essere applicato alle attrezzature sanitarie, agli impianti e macchinari e ai fabbricati segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati numerici necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa ed in particolare dalla tabella delle Immobilizzazioni. L'indice può risentire di particolari casistiche in cui è elevato il ricorso da parte dell'azienda a contratti di Leasing o di Global Service relativi ad immobilizzazioni che possono così inficiare il valore informativo dell'indicatore stesso.		
Modalità di costruzione: Attrezzature sanitarie e scientifiche	Modalità di costruzione: Impianti e macchinari	Modalità di costruzione: Fabbricati
Fondo di Ammortamento	Fondo di Ammortamento	Fondo di Ammortamento
<u>Costo Storico</u>	<u>Costo Storico</u>	<u>Costo Storico</u>
Attrezzature Sanitarie		
114.552.465,78	Valore anno 2025 0,90	Valore Obiettivo: 0,5
127.953.558,53		
		
L'azienda presenta un indice obsolescenza relativo alle attrezzature sanitarie superiore al valore obiettivo. Questo indice tuttavia non esprime correttamente la reale situazione delle attrezzature sanitarie dell'Azienda poiché i dati si riferiscono ai soli beni di proprietà . In particolare occorre precisare che sono sempre più numerosi i casi di acquisto di attrezzature a noleggio e che quindi non compaiono nella voce "attrezzature sanitarie". Il caso più significativo è rappresentato dall'avvio in finanza di progetto del nuovo polo ospedaliero di Santorso nel 2012: alle attrezzature di proprietà dell'Azienda si affiancarono quelle fornite dal concessionario per un valore complessivo di 12.433.879,30 euro, a fronte delle quali sono stati corrisposti fino al mese di febbraio 2020 dei canoni di noleggio . A febbraio 2020 il contratto di noleggio ha raggiunto la naturale scadenza e le attrezzature medicali sono divenute di proprietà dell'ULSS n. 7 al loro valore contabile residuo. Nel 2020 sono state acquisite attrezzature sanitarie per € 10.071.668,83, nel 2021 per € 8.395.711,11, nel 2022 per € 5.696.590,12, nel 2023 per € 7.617.927,85, nel 2024 per € 5.419.724,14 e nel 2025 per € 3.761.156,23 cercando di ridurre la forbice tra l'indice di obsolescenza e il valore obiettivo.		
Impianti e Macchinari		
33.123.984,51	Valore anno 2025 0,84	Valore Obiettivo: 0,5
39.383.842,67		

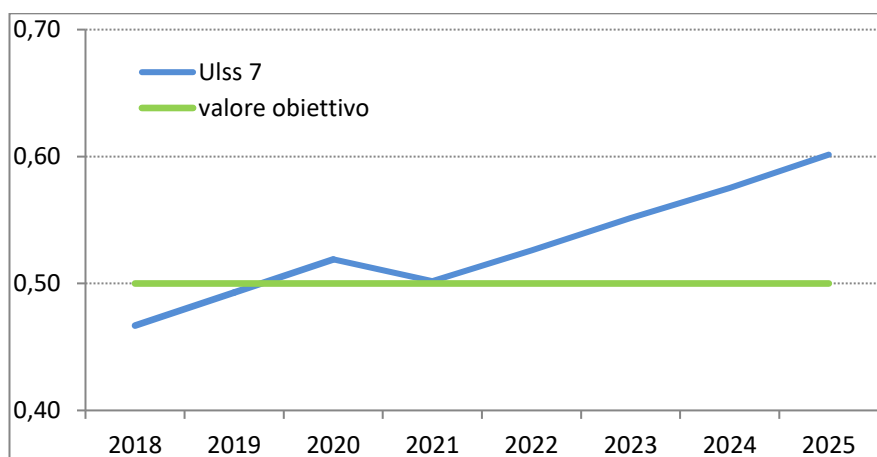
3. Indice di obsolescenza



L'azienda presenta un indice obsolescenza relativo agli impianti e macchinari superiore al valore obiettivo. In questa classe di cespiti rientrano anche gli impianti stabili su fabbricati (che anzi ne rappresentano ampiamente la maggior quota), soggetti ad un'aliquota di ammortamento del 3% annua. Tuttavia l'indice non esprime correttamente la reale situazione degli impianti dell'Azienda poiché i dati si riferiscono **ai soli beni di proprietà**. In particolare occorre precisare gli investimenti realizzati in finanza di progetto, come ad esempio il polo ospedaliero di Santorso del 2012, non rientrano nel calcolo dell'indice.

Fabbricati

242.381.568,50	Valore anno 2025	Valore Obiettivo: 0,5
402.949.432,33		
	0,60	



Il patrimonio immobilizzato relativo ai fabbricati supera positivamente il valore obiettivo. Pur avendo nel proprio patrimonio edifici costruiti da lunga data, i presidi ospedalieri sono di recente costruzione e nel complesso il patrimonio immobiliare risulta poco ammortizzato, grazie al contributo della recente costruzione in project financing (2012) del nuovo polo ospedaliero unico di Santorso e della costruzione del nuovo Ospedale di Asiago, giunto a fine lavori nel 2020 e capitalizzato nel 2021.

2. Livello di indebitamento sostenibile:

1. Indice di copertura finanziaria dell'attivo immobilizzato

Valore informativo

1. Indice di copertura finanziaria dell'attivo immobilizzato

Il presente indice consente di monitorare la sostenibilità dell'indebitamento e il rispetto del vincolo dell'equilibrio patrimoniale da parte dell'azienda nel corso del tempo. Si calcola in base al rapporto tra le fonti consolidate e l'attivo immobilizzato, e spiega il grado di copertura degli investimenti durevoli per mezzo dei finanziamenti istituzionali propri dell'azienda e dei mezzi di terzi di medio e lungo periodo.

Modalità di costruzione

Patrimonio Netto + Passivo Consolidato

Immobilizzazioni (A)

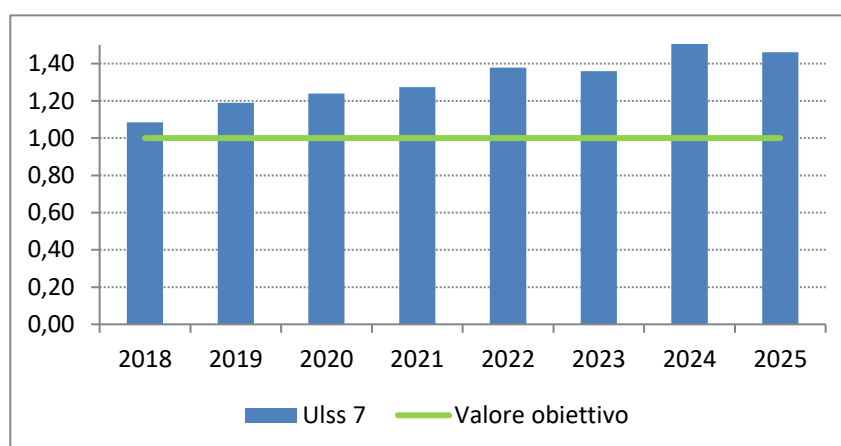
320.985.204,23

Valore anno 2025

219.668.427,52

1,46

Valore Obiettivo: ≥ 1



Questo indice attesta la totale copertura degli investimenti con fonti di finanziamento a medio/lungo termine (in primis il patrimonio netto), a garanzia dell'equilibrio patrimoniale. La situazione finanziaria risulta equilibrata e stabilmente sopra l'1,20 nell'ultimo quadriennio.

2. Istogramma di composizione attivo e passivo

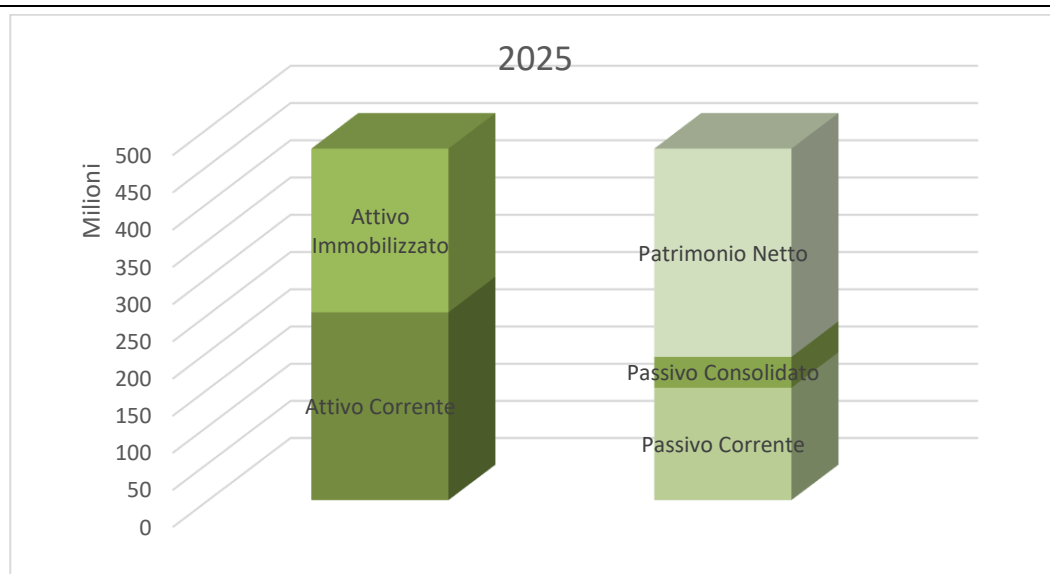
Valore informativo

Grafico a istogramma che consente di monitorare la composizione delle fonti e degli impieghi patrimoniali nel corso del tempo ed in particolare il rapporto tra fonti e impieghi di parte corrente e fonti e impieghi consolidati.

Modalità di costruzione

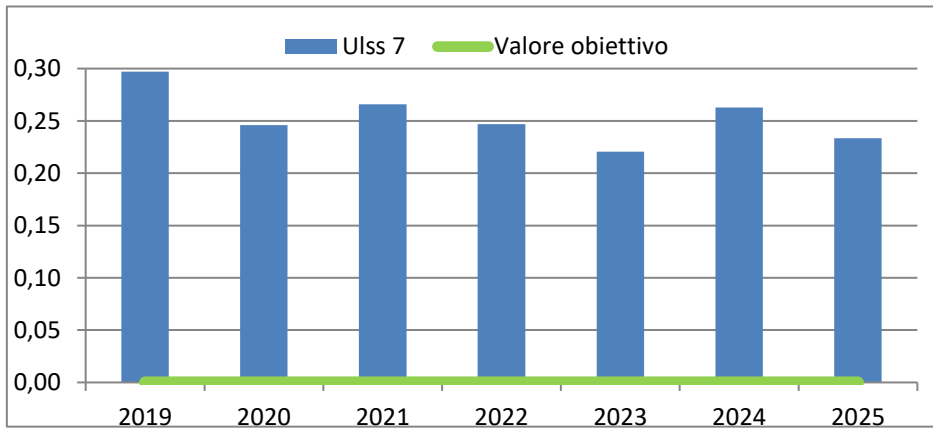
I dati per la composizione del presente grafico derivano dallo stato patrimoniale riclassificato con criterio finanziario.

Valore Obiettivo: coincidenza tra fonti e impieghi di parte corrente; coincidenza tra fonti e impieghi consolidati.



Questo istogramma attesta la solidità del patrimonio netto e un sostanziale equilibrio tra fonti/impieghi di parte corrente e fonti/impieghi consolidati. L'attivo corrente è maggiore sia del passivo corrente che del passivo consolidato e ciò indica che l'azienda non presenta situazioni di esposizioni debitorie. L'azienda è in equilibrio strutturale ed è in grado di far fronte alle passività con le proprie disponibilità. Non presenta situazioni di rilievo il passivo consolidato.

3. Congruità tra fonti di finanziamento e modalità di impiego in base ad orizzonte temporale:

1. Indice di solidità del patrimonio aziendale																										
Valore informativo L'indice consente di monitorare la composizione del patrimonio istituzionale a disposizione dell'azienda e in particolare del peso relativo che assumono le voci legate al Fondo di Dotazione, alle riserve e all'utile di esercizio. Quest'ultimo in particolare consente di interpretare la capacità della gestione economica dell'azienda di preservare o meno il patrimonio istituzionale. Il valore ottimale del presente indice è maggiore di 0, con numeratore e denominatore di segno positivo. In tale situazione l'azienda dispone di un capitale istituzionale solido e, allo stesso tempo, può contare su una gestione economica in grado di preservare e alimentare il patrimonio aziendale. In caso contrario, è necessario ripianare le perdite dell'esercizio e tenere monitorato l'andamento e la solidità del patrimonio.																										
Modalità di costruzione (A.I) Fondo di Dotazione + (A.IV) Altre Riserve + (A.VII) Utile (Perdita)d'esercizio (PN) Patrimonio Netto																										
65.270.614,95	Valore anno 2025 0,23	Valore Obiettivo: > 0 (con numeratore e denominatore positivi)																								
279.578.227,42																										
■ Ulss 7 ■ Valore obiettivo <table><thead><tr><th>Anno</th><th>Ulss 7</th><th>Valore obiettivo</th></tr></thead><tbody><tr><td>2019</td><td>0,29</td><td>0,00</td></tr><tr><td>2020</td><td>0,24</td><td>0,00</td></tr><tr><td>2021</td><td>0,26</td><td>0,00</td></tr><tr><td>2022</td><td>0,24</td><td>0,00</td></tr><tr><td>2023</td><td>0,22</td><td>0,00</td></tr><tr><td>2024</td><td>0,26</td><td>0,00</td></tr><tr><td>2025</td><td>0,23</td><td>0,00</td></tr></tbody></table>			Anno	Ulss 7	Valore obiettivo	2019	0,29	0,00	2020	0,24	0,00	2021	0,26	0,00	2022	0,24	0,00	2023	0,22	0,00	2024	0,26	0,00	2025	0,23	0,00
Anno	Ulss 7	Valore obiettivo																								
2019	0,29	0,00																								
2020	0,24	0,00																								
2021	0,26	0,00																								
2022	0,24	0,00																								
2023	0,22	0,00																								
2024	0,26	0,00																								
2025	0,23	0,00																								
Il segno positivo di entrambi i componenti dell'indicatore testimonia come il Patrimonio Netto (PN) aziendale risulta solido. Ciò deriva principalmente dalle voci “finanziamenti da Regione per investimenti” nella quale la voce più significativa è rappresentata dalla quota di finanziamento pubblico per la realizzazione del nuovo ospedaliero unico di Santorso in finanza di progetto e dai “finanziamenti da Stato per investimenti” e dai “finanziamenti da Regione per Investimenti”. Le perdite di esercizi pregressi sono state interamente ripianate e l'ammontare del patrimonio netto è ampiamente positivo.																										

2. Indice di onerosità dei debiti finanziari

Valore informativo

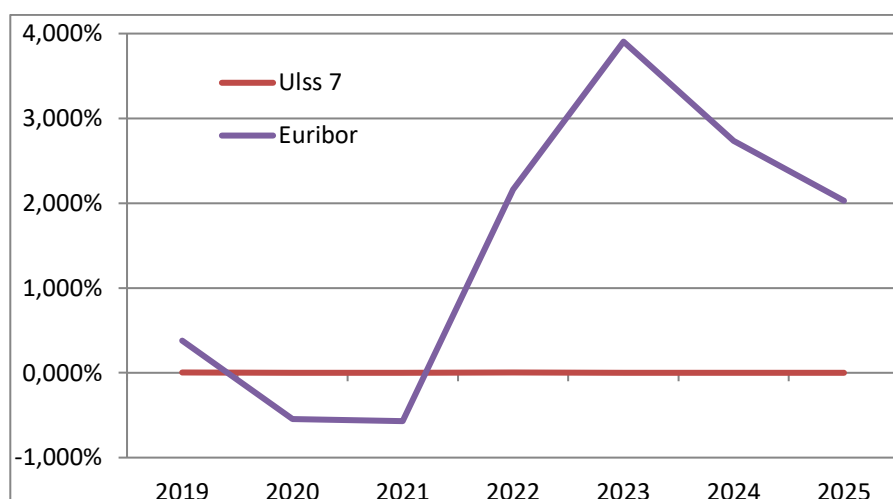
L'indice consente di monitorare il costo del capitale, rapportando gli oneri finanziari e gli interessi passivi sostenuti dall'azienda durante il periodo con il totale dei finanziamenti di terzi. Il valore ottenuto rappresenta una sorta di tasso di interesse che l'azienda corrisponde per l'utilizzo dei finanziamenti diversi da quelli di carattere istituzionale.

Modalità di costruzione

Interessi Passivi (C.3) + Altri Oneri (C.4)

Debiti per mutui passivi (D.I) + Debiti scaduti al 31/12 + Debiti v. istituto Tesoriere sorto nell'anno (D.VIII)

0,00	Valore anno 2025	Valore Obiettivo: ≤ Euribor
36.708,20	0,0000%	



Questo indice testimonia come l'Azienda riesca a far fronte alle esigenze di gestione senza ricorrere all'indebitamento esterno. Il mutuo tramite l'Istituto Regionale Ville Venete per lavori di ristrutturazione di Villa Nieve a Montecchio Precalcino contratto nel 2008 è giunto alla sua naturale scadenza nel 2020. Un secondo mutuo, contratto nel 2011 tramite l'I.R.V.V. sempre per i lavori di Villa Nieve, è a tasso zero ed è giunto anch'esso a naturale scadenza nel 2022. Nel grafico si rappresenta come parametro di confronto l'euribor a 3 mesi.

5.1.3 ANALISI FINANZIARIA

L'art. 26 del D. Lgs. n. 118/2011 stabilisce l'obbligatorietà del rendiconto finanziario per gli enti e le aziende del sistema sanitario nazionale. Per avere un maggiore grado di dettaglio dell'analisi finanziaria si rimanda quindi all'apposito prospetto inserito tra gli allegati del bilancio d'esercizio. Qui di seguito si inserisce il prospetto di rendiconto finanziario sintetico segnalando solamente le principali voci che lo compongono.

	ANNO 2024	ANNO 2025
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(+) Risultato di esercizio	659.103,41	-14.627.858,00
(-) Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	-5.754.184,28	7.063.736,10
<i>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</i>	<i>2.124.376,53</i>	<i>-17.312.535,02</i>
Crediti di Funzionamento	7.030.528,81	-30.873.119,68
Debiti di Funzionamento	-5.493.790,50	13.376.948,83
Variazione delle rimanenze	587.638,22	183.635,83
A - Totale operazioni di gestione reddituale	-2.970.704,34	-24.876.656,92
B - Totale attività di investimento	-15.419.292,60	-27.801.151,65
Acquisizione di Immobilizzazioni (al lordo dei Debiti)	-15.453.518,39	-27.852.691,59
Dismissione di Immobilizzazioni	34.225,79	51.539,94
C - Totale attività di finanziamento	26.985.299,16	6.653.297,35
Assegnazioni per Investimenti (al lordo dei Crediti)	9.323.860,48	7.222.649,91
Assegnazioni per Ripiano Perdite (al lordo dei Crediti)	17.657.625,11	-576.631,41
Debiti verso Istituto Tesoriere (Anticipazioni)	3.813,57	7.278,85
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	8.595.302,22	-46.024.511,22
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	8.595.302,23	-46.024.511,22

Dal rendiconto finanziario si evince che rispetto al 2024 sono aumentate le voci che non generano uscite di cassa immediate (costi e ricavi non monetari, es. accantonamenti) e sono aumentati notevolmente i crediti di funzionamento (in particolare verso la Regione). Sono diminuiti i debiti di funzionamento e sono diminuite le variazioni nelle rimanenze di magazzino iniziali e finali.

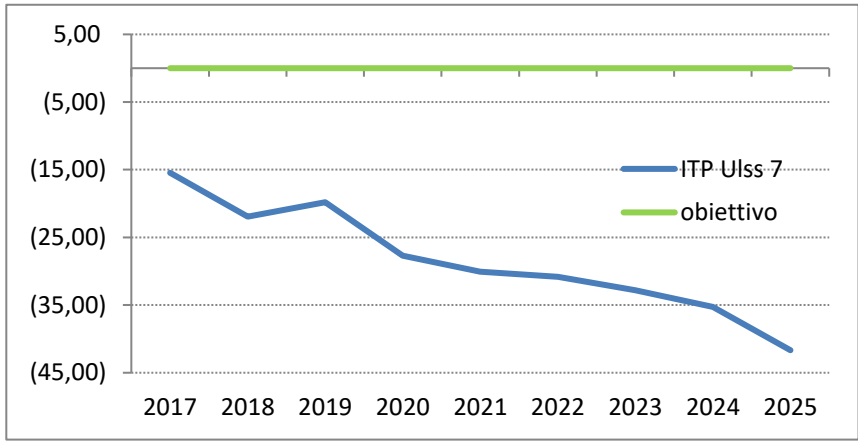
Di seguito si riportano nel dettaglio gli impatti che hanno avuto le differenti componenti sulla liquidità aziendale:

- il risultato di esercizio di segno negativo per € 14.627.858,00 tiene conto anche delle variazioni che non hanno avuto effetto sulla liquidità (ammortamenti, svalutazioni di attività, accantonamenti e utilizzo fondi) per € 7.063.736,10 (le variazioni più significative rispetto all'anno 2024 riguardano principalmente i fondi rischi e oneri futuri e in particolare l'adeguamento delle riserve per autoassicurazione e gli accantonamenti per rinnovi contrattuali);
- il flusso del CCN corrente presenta un valore negativo di € 17.312.535,02 imputabili principalmente all'aumento dei crediti di parte corrente nei confronti della Regione;
- le attività di investimento hanno assorbito risorse liquide per un totale di € 27.801.151,65 (principalmente destinate all'acquisizione di attrezzature sanitarie e ad interventi di manutenzione straordinaria sugli edifici, in particolare, in ambito PNRR);

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

- i flussi di cassa creati dalle attività di finanziamento sono stati pari a € 6.653.297,35 da attribuire, prevalentemente, ai contributi per investimenti.

Indici e quozienti:

➤ <i>Indice di tempestività dei pagamenti</i>																						
<i>Valore informativo</i> L'indice di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture, in quanto attribuisce un peso maggiore ai ritardi relativi al pagamento di fatture di somme elevate. Tale indicatore è previsto dall'art. 9 del DPCM del 22/09/2014 ed è stato oggetto di specifici chiarimenti con circolari della Ragioneria Generale dello Stato n. 3 e 22 del 2015.																						
<i>Modalità di costruzione</i> Il numeratore contiene la somma dell'importo di ciascuna fattura pagata per le transazioni di natura commerciale relative all'anno solare, moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori; il denominatore contiene la somma degli importi pagati nell' anno solare.																						
-16.434.440.037,74	Valore anno 2025	Valore Obiettivo: <0																				
394.358.368,97																						
<table><caption>Data for ITP-ULSS 7 (Estimated from Graph)</caption><thead><tr><th>Anno</th><th>ITP-ULSS 7</th></tr></thead><tbody><tr><td>2017</td><td>15,00</td></tr><tr><td>2018</td><td>20,00</td></tr><tr><td>2019</td><td>18,00</td></tr><tr><td>2020</td><td>25,00</td></tr><tr><td>2021</td><td>28,00</td></tr><tr><td>2022</td><td>30,00</td></tr><tr><td>2023</td><td>32,00</td></tr><tr><td>2024</td><td>35,00</td></tr><tr><td>2025</td><td>41,67</td></tr></tbody></table>			Anno	ITP-ULSS 7	2017	15,00	2018	20,00	2019	18,00	2020	25,00	2021	28,00	2022	30,00	2023	32,00	2024	35,00	2025	41,67
Anno	ITP-ULSS 7																					
2017	15,00																					
2018	20,00																					
2019	18,00																					
2020	25,00																					
2021	28,00																					
2022	30,00																					
2023	32,00																					
2024	35,00																					
2025	41,67																					
L'indicatore di tempestività dei pagamenti dell'anno 2025 è ulteriormente migliorato: l'azienda è riuscita in media a pagare i fornitori in media con 41,67 giorni di anticipo rispetto alla scadenza delle fatture. La data di scadenza viene calcolata dal ricevimento fattura nel sistema di interscambio (SDI) per le fatture elettroniche, nel rispetto di quanto disposto dal D.Lgs. 9 ottobre 2002 n. 231. In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 41, comma 1 del D.L. 66/2014 “Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale” convertito con modificazioni dalla L. n. 89/2014, si allega alla presente relazione il prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231.																						

➤ **Andamento debiti verso fornitori**

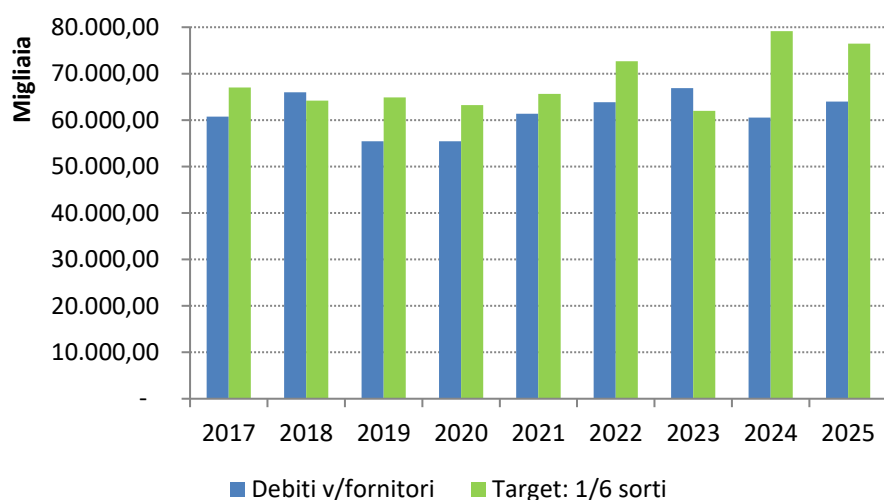
Valore informativo

Grafico a linee contenente la rappresentazione dell'andamento nel tempo della voce (DVII) "Debiti verso fornitori". Il grafico consente di rendere più fruibile ed immediata l'informazione agli utenti.

Modalità di costruzione

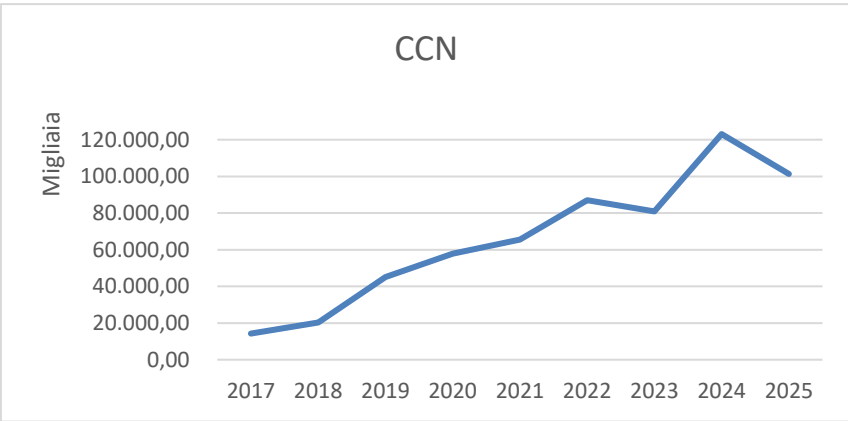
Il dato viene recuperato dalla voce (D.VII) "Debiti verso fornitori" presente all'interno dello Stato Patrimoniale.

Valore Obiettivo: 1/6 rispetto al valore dei debiti verso fornitori sorti durante l'anno



L'indicatore esprime il confronto tra i debiti v/fornitori esistenti al 31.12.2025 e i debiti verso fornitori sorti nell'anno 2025. Il valore ottimale dei debiti esistenti al 31.12.2025 non deve superare l'1/6 dei debiti sorti nell'anno: dal grafico si evince che nel 2025 l'importo dei debiti è inferiore al valore target. Negli anni precedenti ha inciso sull'importo dei debiti v/fornitori il mancato rinnovo del contratto dei medici convenzionati, che si è protratto oltre un decennio e ammontava a quasi 10 milioni di euro, e per il quale era stata siglata l'intesa a fine anno 2023. Il pagamento è avvenuto nel corso del 2024 riportando il valore dei debiti al di sotto del target.

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

➤ Capitale circolante netto (CCN)																							
Valore informativo L'indice consente di monitorare il raggiungimento dell'equilibrio finanziario di breve termine da parte dell'azienda, ed in particolare il grado di copertura dei fabbisogni finanziari attraverso l'attivazione delle opportune fonti di finanziamento.																							
Modalità di costruzione: Attivo Corrente – Passivo Corrente																							
Valore minuendo	252.772.898,13	Valore Anno 2025	Valore obiettivo: ≥ Tasso medio di inflazione (da confrontare anche con indice di onerosità dei debiti)																				
Valore sottraendo	151.456.121,42	101.316.776,71																					
CCN <table><caption>CCN (Migliaia)</caption><thead><tr><th>Anno</th><th>CCN (Migliaia)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2017</td><td>15.000,00</td></tr><tr><td>2018</td><td>20.000,00</td></tr><tr><td>2019</td><td>45.000,00</td></tr><tr><td>2020</td><td>55.000,00</td></tr><tr><td>2021</td><td>65.000,00</td></tr><tr><td>2022</td><td>85.000,00</td></tr><tr><td>2023</td><td>80.000,00</td></tr><tr><td>2024</td><td>120.000,00</td></tr><tr><td>2025</td><td>100.000,00</td></tr></tbody></table>				Anno	CCN (Migliaia)	2017	15.000,00	2018	20.000,00	2019	45.000,00	2020	55.000,00	2021	65.000,00	2022	85.000,00	2023	80.000,00	2024	120.000,00	2025	100.000,00
Anno	CCN (Migliaia)																						
2017	15.000,00																						
2018	20.000,00																						
2019	45.000,00																						
2020	55.000,00																						
2021	65.000,00																						
2022	85.000,00																						
2023	80.000,00																						
2024	120.000,00																						
2025	100.000,00																						
L'indicatore del CCN conferma la capacità dell'Azienda di perseguire l'equilibrio finanziario garantendo adeguata copertura delle passività correnti con le risorse a breve periodo. La liquidità è ampiamente superiore al fabbisogno di breve periodo e tale da consentire all'azienda di non doversi esporre nei confronti dei fornitori e di non dover ricorrere a capitale di terzi per finanziare le passività correnti. Tale disponibilità deriva in parte anche delle direttive regionali relative alla ritenzione del rischio assicurativo e agli accantonamenti per rinnovi contrattuali che comportano la messa a riserva per far fronte a eventuali rischi di soccombenza e a oneri futuri. Non avendo necessità di ricorrere alle anticipazioni bancarie, l'indice di onerosità dei debiti dell'azienda è nullo.																							

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

➤ **Margine di tesoreria**

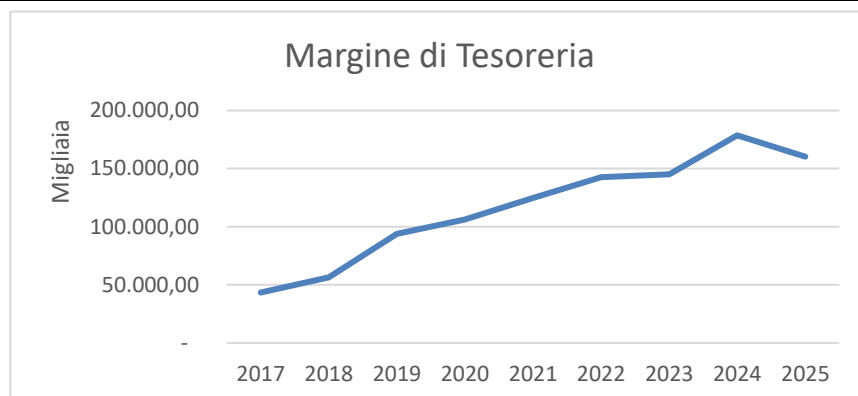
Valore informativo

L'indice consente di approfondire l'analisi dell'equilibrio finanziario di breve termine, tenendo presenti solamente le voci con maggior grado di liquidità e aventi scadenza entro il termine dell'esercizio

Modalità di costruzione

[Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (BIII) + Disponibilità liquide (BIV) + Crediti a breve termine + Ratei e Risconti Attivi (C)] – [Debiti a breve termine + Ratei e Risconti Passivi (E)].

Valore minuendo	240.954.240,58	Valore Anno 2025	Valore Obiettivo: ≥ 0
Valore sottraendo	80.577.359,23	160.376.881,35	



Anche dall'analisi dell'equilibrio finanziario di breve termine, considerando quindi solamente le voci con maggior grado di liquidità, l'Azienda presenta un margine di tesoreria stabilmente positivo, a testimonianza della capacità di fronteggiare agevolmente le obbligazioni di breve periodo.

5.1.4 GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEI RISULTATI ECONOMICO – FINANZIARI

Con la DGR 1557 del 30.12.2024, la Regione del Veneto ha determinato gli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi per le Aziende Sanitarie del Veneto. In particolare, ai fini della presente relazione, si ritiene di dare evidenza ad una selezione di obiettivi a maggiore contenuto economico-finanziario tra i quali:

- E.01 Sostenibilità dei costi dell'area Farmaci e Dispositivi Medici
- E.02 Sostenibilità dei costi dell'area di gestione del personale

Con Decreto del Direttore dell'Area Sanità e Sociale n. 9 del 18.3.2025 e con successivo aggiornamento Decreto n. 11083 del 15.9.2025, ad oggetto "Aggiornamento dei limiti di costo in materia di acquisto di beni e servizi sanitari in area farmaci, dispositivi medici, assistenza protesica e integrativa assegnati agli Enti del SSR per l'anno 2025", sono state fornite le soglie di costo 2025 relative ai seguenti obiettivi:

Obiettivo 25.E.S.01.1: Rispetto del limite di Costo Farmaceutica: Acquisti diretti 2025 e DPC Farmaci 2025				
Conto di CE	Valore Soglia	Valore Effettivo	Scostamento Assoluto	Scostamento Percentuale
<i>BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati (al netto di farmaci innovativi e dei farmaci oncologici innovativi)</i>	€ 51.922.046	€ 51.785.095	€ -136.951	-0,3%
<i>DPC Farmaci</i>	€ 13.792.803	€ 13.648.863	€ -143.940	-1,0%
Relazione illustrativa scostamento Valore effettivo – Valore soglia				
Tetto rispettato				

Obiettivo 25.E.S.01.2: Rispetto del limite di Costo Dispositivi Medici, IVD 2025 e DPC Dispositivi Medici e IVD 2025				
Conto di CE	Valore Soglia	Valore Effettivo	Scostamento Assoluto	Scostamento Percentuale
BA0210 (B.1.A.3) Dispositivi medici (senza IVD)	€ 36.364.011	€ 36.012.376	€ -351.635	-1,0%
BA0240 (B.1.A.3.3) Dispositivi diagnostici in vitro (IVD)	€ 5.972.740	€ 5.567.063	€ -405.677	-6,8%
Distribuzione per conto DM e IVD	€ 1.747.549	€ 1.678.667	€ -68.882	-3,9%
Relazione illustrativa scostamento Valore effettivo – Valore soglia				
Tetto rispettato				

Obiettivo 25.E.S.01.3: Rispetto del limite di costo Farmaceutica Convenzionata				
Conto di CE	Valore Soglia	Valore Effettivo	Scostamento Assoluto	Scostamento Percentuale
<i>BA0500 (B.2.A.2.1) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica da convenzione</i>	€ 39.101.076	€ 38.756.714	€ -344.362	-0,9%
Relazione illustrativa scostamento Valore effettivo – Valore soglia				
Tetto rispettato				

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

Obiettivo 25.E.S.01.4: Rispetto del costo pro-capite per Assistenza Protesica e Assistenza Integrativa 2025				
	Valore Soglia	Valore Effettivo*	Scostamento Assoluto	Scostamento Percentuale
Pro capite pesato per Assistenza Integrativa	€ 20,50	€ 18,01	€ -2,49	-12,1%
Pro capite pesato per Assistenza Protesica	€ 11,40	€ 11,38	€ -0,02	-0,2%
*fonte: report HTA gennaio-dicembre 2025				
Relazione illustrativa scostamento Valore effettivo – Valore soglia				
Tetto rispettato				

Con Decreto n. 21 del 21.2.2025 del Direttore dell'Area Sanità e Sociale, successivamente aggiornato con Decreto n. 12243 del 30.3.2026 ad oggetto "Disposizioni per l'anno 2025 in materia di personale del SSR – revisione obiettivi di costo anno 2025", sono state fornite le soglie di costo 2025 relative al personale del SSR.

Obiettivo 25.E.S.02.1: Analisi del costo del personale, rispetto del limite di spesa e monitoraggio della contrattazione				
Conto di CE	Valore Soglia	Valore Effettivo	Scostamento Assoluto	Scostamento Percentuale
BA2080 Costo del personale	€ 220.768.156	€ 220.621.264	€ -146.892	-0,1%
Relazione illustrativa scostamento Valore effettivo – Valore soglia				
Tetto rispettato				

5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e relazione sugli scostamenti

Analisi scostamenti Conto Economico preventivo e consuntivo anno 2024 (Sintetici da DM 20 marzo 2013)

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministeriale 20 marzo 2013	ANNO 2025	PREVENTIVO 2025	SCOSTAMENTO	
			(V.A.)	(V. %)
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	808.842.461,22	753.558.023,85	55.284.437,37	7,34
1) Contributi in c/esercizio	726.368.783,97	679.586.943,00	46.781.840,97	6,88
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	724.358.331,80	679.586.943,00	44.771.388,80	6,59
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	1.866.964,45	0,00	1.866.964,45	100,00
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	256.348,25	0,00	256.348,25	100,00
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	643.055,00	0,00	643.055,00	100,00
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	62.730,00	0,00	62.730,00	100,00
6) Contributi da altri soggetti pubblici	904.831,20	0,00	904.831,20	100,00
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00	0,00	0,00
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00	0,00	0,00
3) da Regione e altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00
4) da privati	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Contributi in c/esercizio - da privati	143.487,72	0,00	143.487,72	100,00
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-90.286,32	0,00	-90.286,32	100,00
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	5.278.169,30	0,00	5.278.169,30	100,00
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	37.139.701,30	35.318.452,76	1.821.248,54	5,16
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	24.356.688,39	22.853.068,88	1.503.619,51	6,58
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	8.338.717,08	7.907.746,40	430.970,68	5,45
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	4.444.295,83	4.557.637,48	-113.341,65	-2,49

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministeriale 20 marzo 2013	ANNO 2025	PREVENTIVO 2025	SCOSTAMENTO	
			(V.A.)	(V. %)
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.817.964,66	5.076.592,85	741.371,81	14,60
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	13.990.355,18	12.237.338,28	1.753.016,90	14,33
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	18.286.508,60	20.367.382,08	-2.080.873,48	-10,22
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00
9) Altri ricavi e proventi	2.051.264,53	971.314,88	1.079.949,65	111,18
Totale A)	808.842.461,22	753.558.023,85	55.284.437,37	7,34
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	808.096.351,99	793.208.909,09	14.887.442,90	1,88
1) Acquisti di beni	122.098.935,99	124.356.850,00	-2.257.914,01	-1,82
a) Acquisti di beni sanitari	120.564.458,54	122.689.350,00	-2.124.891,46	-1,73
b) Acquisti di beni non sanitari	1.534.477,45	1.667.500,00	-133.022,55	-7,98
2) Acquisti di servizi sanitari	335.184.760,26	326.563.504,97	8.621.255,29	2,64
a) Acquisti di servizi sanitari - medicina di base	45.012.534,59	45.747.327,07	-734.792,48	-1,61
b) Acquisti di servizi sanitari - farmaceutica	39.763.753,08	38.807.204,08	956.549,00	2,46
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	29.930.262,41	27.763.261,52	2.167.000,89	7,81
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	1.778.919,40	1.782.578,62	-3.659,22	-0,21
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	2.256.772,78	2.023.487,56	233.285,22	11,53
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	2.773.752,61	3.232.806,00	-459.053,39	-14,20
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	69.953.165,00	66.277.448,62	3.675.716,38	5,55
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	8.843.600,80	8.965.711,68	-122.110,88	-1,36
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	21.161.087,00	19.432.471,99	1.728.615,01	8,90
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	622.874,00	634.860,58	-11.986,58	-1,89
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	2.708.220,68	2.794.082,34	-85.861,66	-3,07
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	71.646.916,21	73.512.239,64	-1.865.323,43	-2,54
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	6.525.712,67	6.120.521,00	405.191,67	6,62
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	5.604.695,71	3.689.256,68	1.915.439,03	51,92
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	6.822.588,16	6.168.271,20	654.316,96	10,61
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	19.779.905,16	19.611.976,39	167.928,77	0,86
q) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Acquisti di servizi non sanitari	55.861.526,36	57.677.898,24	-1.816.371,88	-3,15
a) Servizi non sanitari	55.163.103,67	57.040.418,48	-1.877.314,81	-3,29
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	192.168,52	273.550,00	-81.381,48	-29,75
c) Formazione	506.254,17	363.929,76	142.324,41	39,11
4) Manutenzione e riparazione	13.665.449,04	13.999.574,00	-334.124,96	-2,39
5) Godimento di beni terzi	15.044.290,58	15.431.899,84	-387.609,26	-2,51
6) Costi del personale	220.621.263,76	211.177.193,04	9.444.070,72	4,47
a) Personale dirigente medico	66.301.483,45	63.934.376,73	2.367.106,72	3,70
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	6.100.240,79	5.601.476,70	498.764,09	8,90
c) Personale comparto ruolo sanitario	101.258.269,12	97.051.479,19	4.206.789,93	4,33
d) Personale dirigente altri ruoli	2.395.655,59	2.357.192,10	38.463,49	1,63
e) Personale comparto altri ruoli	44.565.614,81	42.232.668,32	2.332.946,49	5,52
7) Oneri diversi di gestione	3.483.977,07	3.707.817,12	-223.840,05	-6,04
8) Ammortamenti	21.738.934,07	23.741.519,00	-2.002.584,93	-8,43
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.249.903,77	1.518.540,88	-268.637,11	-17,69
b) Ammortamenti dei Fabbricati	12.015.216,02	12.335.787,36	-320.571,34	-2,60
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.473.814,28	9.887.190,76	-1.413.376,48	-14,30
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	767.243,07	200.000,00	567.243,07	283,62
10) Variazione delle rimanenze	183.635,83	0,00	183.635,83	100,00
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	149.002,91	0,00	149.002,91	100,00
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	34.632,92	0,00	34.632,92	100,00
11) Accantonamenti	19.446.335,96	16.352.652,88	3.093.683,08	18,92
a) Accantonamenti per rischi	6.159.051,41	5.266.171,88	892.879,53	16,96
b) Accantonamenti per premio operosità	250.709,80	255.934,00	-5.224,20	-2,04
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.810.889,47	0,00	1.810.889,47	100,00
d) Altri accantonamenti	11.225.685,28	10.830.547,00	395.138,28	3,65

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministeriale 20 marzo 2013	ANNO 2025	PREVENTIVO 2025	SCOSTAMENTO	
			(V.A.)	(V. %)
Totale B)	808.096.351,99	793.208.909,09	14.887.442,90	1,88
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	746.109,23	-39.650.885,24	40.396.994,47	-101,88
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	9.497,42	0,00	9.497,42	100,00
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	9.497,42	0,00	9.497,42	100,00
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale C)	9.497,42	0,00	9.497,42	100,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale D)	0,00	0,00	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	460.619,32	-50.237,27	510.856,59	-
1) Proventi Straordinari	2.212.278,19	36.758,36	2.175.519,83	5.918,44
a) Plusvalenze	283,26	0,00	283,26	100,00
b) Altri proventi straordinari	2.211.994,93	36.758,36	2.175.236,57	5.917,66
2) Oneri Straordinari	1.751.658,87	86.995,63	1.664.663,24	1.913,50
a) Minusvalenze	51.539,94	0,00	51.539,94	100,00
b) Altri oneri straordinari	1.700.118,93	86.995,63	1.613.123,30	1.854,26
Totale E)	460.619,32	-50.237,27	510.856,59	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	1.216.225,97	-39.701.122,51	40.917.348,48	-103,06
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	15.844.083,97	16.072.899,03	-228.815,06	-1,42
1) IRAP	15.259.037,09	15.001.645,03	257.392,06	1,72
a) IRAP relativa a personale dipendente	14.047.182,37	13.811.137,17	236.045,20	1,71
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	680.910,40	662.858,86	18.051,54	2,72
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	530.944,32	527.649,00	3.295,32	0,62
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0,00	0,00	0,00	0,00
2) IRES	564.360,00	572.500,00	-8.140,00	-1,42
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	20.686,88	498.754,00	-478.067,12	-95,85
Totale Y)	15.844.083,97	16.072.899,03	-228.815,06	-1,42
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-14.627.858,00	-55.774.021,54	41.146.163,54	-73,77

Il confronto del conto economico 2025 viene effettuato con il conto economico preventivo 2025.

Il conto economico 2025 chiude con una perdita di esercizio di € 14.627.858,00 a fronte di un risultato previsionale che prevedeva un disavanzo di € 55.774.021,54.

Il valore della produzione 2025 rispetto al preventivato presenta una differenza di € 55.284.437,37.

La differenza è dovuta per € 44.771.388,80 alle assegnazioni di *“Contributi in conto esercizio da Regione”* per la quota maggiore di fondo sanitario regionale assegnato nel 2025, con DGR n. 79 del 25 febbraio 2026, integrata con le assegnazioni a supporto dei maggiori costi per i rinnovi contrattuali 2022-2024, previste dal provvedimento di ricognizione e destinazione delle risorse disponibili per garantire l'equilibrio economico finanziario del SSR 2025, di cui alla DGR n. 210 del 31 marzo 2026 e adeguate alle risorse complessivamente previste dalle Intese CSR n. 267-268-269/2025.

Sempre con riferimento ai contributi in conto esercizio, l'altra voce che presenta uno scostamento significativo è data dai *“Contributi in conto esercizio - extra fondo”* per € 1.866.964,45. Tale differenza deriva dall'assegnazione di contributi vincolati che non erano presenti nel portale Ready Fin di Azienda Zero in sede di predisposizione del BEP 2025.

Rispetto al preventivo 2025 la voce *“Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti”* presenta una variazione pari a -€ 90.286,32 derivante dall’acquisto di beni ammortizzabili nell’ambito di attività progettuali finanziate con contributi in conto esercizio a destinazione vincolata.

La voce *“Utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati di esercizi precedenti”* ha una variazione di € 5.278.169,30 rispetto al preventivo dove tale voce non viene valorizzata. L’utilizzo dei contributi ha riguardato principalmente il piano di recupero delle liste di attesa, i progetti correlati alla riorganizzazione del Dipartimento di Salute Mentale, i progetti per la riabilitazione e la cura delle persone affette da dipendenza al gioco d’azzardo, i progetti sollievo a favore delle persone affette da decadimento cognitivo e malattia di Parkinson, la cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico, il potenziamento delle cure primarie, dell’assistenza territoriale e domiciliare. Sono stati assegnati, inoltre, con DGR n. 424 del 22/04/2025, € 3.629.127,00 per l’incremento dei fondi contrattuali delle Aziende ed Enti del servizio sanitario regionale, a copertura degli oneri connessi alla Legge regionale n. 26 del 29 ottobre 2024 (riconosciuto una quota Welfare di € 350,00 per dipendente erogata nel mese di dicembre 2025).

Trattandosi, in generale, di contributi vincolati a fronte di specifiche progettualità, l’utilizzo del contributo è strettamente correlato al sostenimento dei costi per pari importo e pertanto non incide nel risultato dell’esercizio.

I *“Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria”* e la *“Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)”* aumentano rispetto al preventivo rispettivamente di +€ 1.821.248,54 (+5,16%) e + € 1.753.016,90 (+14,33%). Tale aumento conferma sia la ripresa dell’attività sanitaria che la validità delle azioni di recupero del credito messe in atto dall’azienda già dal precedente.

La voce *“Altri ricavi e proventi”* presenta anche essa un aumento rispetto al preventivo, pari a € 1.079.949,65. Tale aumento riguarda, principalmente, l’attività di aggiornamento dei fondi rischi, autoassicurazione e incentivi professionali, svolta nel 2025, che ha fatto rilevare nella voce Altri proventi diversi l’importo della loro riduzione accertata in sede di chiusura del bilancio d’esercizio 2025.

I costi della produzione del conto economico consuntivo 2025 rispetto al preventivo 2025 presentano uno scostamento di € 14.887.442,90, pari all’1,88%. La necessità di mettere in campo tutte le misure possibili per continuare anche in questo esercizio il recupero delle liste di attesa che si erano accumulate nel corso della pandemia, i rinnovi contrattuali con il loro effetto trascinamento, l’attrazione della mobilità sanitaria passiva verso le aziende sanitarie limitrofe o extra regione, in particolare quelle che erogano prestazioni di alta specialità non presenti nell’azienda ULSS 7, gli effetti economici di alcune programmazioni regionali, hanno avuto un impatto significativo sulla costosità dell’anno 2025. L’azienda con notevole impegno è riuscita a riportare, già nel 2024, la produttività ai livelli pre-pandemici, come evidenziato anche dai dati pervenuti dalla Regione Veneto, e in alcune specialità, anche a superarli. Nell’ottica del contenimento dei costi, della razionalizzazione e ottimizzazione della gestione, l’azienda ha utilizzato specifici gruppi di lavoro per la gestione dei contratti più complessi nonché per particolari tipologie di costi di significativo impatto o di importanti variazioni in aumento i cui effetti di contenimento della spesa si sono già riscontrati per alcune tipologie di costi in questo esercizio.

Le differenze più rilevanti rispetto al preventivo sono imputabili alle seguenti voci:

“Acquisto di beni sanitari” per -€ 2.124.891,46 (-1,82%): la differenza tra il consuntivo 2025 e la stima dei dati previsionali effettuata a dicembre 2024 per queste voci è correlata ai limiti di costo indicati dalla Regione Veneto per il 2024, che nel corso del 2025 sono stati rivisti in aumento. Concorre a determinare la differenza rispetto al preventivo il costo dei dispositivi medici per -€1.070.560,49, dovuta soprattutto ad un minor spesa per la chirurgia vascolare e alla riduzione di circa 630.000 euro del costo registrato per l’acquisto dei dispositivi medici in vitro. Variazione in diminuzione, inoltre, si riscontra per il costo dei beni sanitari Poste R per -€ 2.196.563,48 conseguente, soprattutto, al passaggio da DPC a servizi di farmaceutica da

convenzione della categoria dei farmaci antidiabetici riclassificata con Decreto regionale 11083/2025. I prodotti farmaceutici ed emoderivati, invece, hanno registrato un aumento di € 1.094.982,79 da imputare all'aumento "*Acquisto di servizi sanitari*" per € 8.621.255,28 (+2,64%): in questa voce rileva l'aumento dei costi per la ripresa dell'attività delle altre Aziende Sanitarie che di conseguenza comporta un aumento delle prestazioni acquistate in regime di mobilità passiva, in particolare si registra l'incremento dell'assistenza specialistica ambulatoriale + € 2.534.757,35 (+14,10%), dell'assistenza ospedaliera, soprattutto intra regionale, + € 3.675.716,38 (5,55%) delle prestazioni di distribuzione farmaci File F) + € 1.728.615,02 (+8,90%) e dei servizi sanitari per assistenza farmaceutica + € 206.234,92 (+25,75%). I servizi sanitari per assistenza farmaceutica da convenzione, inoltre, registrano un aumento di circa € 750.000 euro per il passaggio dalla DPC della categoria dei farmaci antidiabetici riclassificata con Decreto regionale 11083/2025, come sopra specificato. In calo, rispetto alle previsioni, è la spesa per acquisti dei servizi sanitari per medicina di base) da convenzione (-1,67% conseguente per gli MMG alla mancata liquidazione di indennità infermieristica per medici in gruppo per scelta di avere solo collaboratore di studio, alcune cessazioni di medici in MGI e/o passaggio in MG e di pediatri PLS non hanno avuto sostituzione immediata, mancata attivazione nuove MG con conseguenti risparmi, e, infine, si registra un generale calo del numero di assistiti. In diminuzione sono, inoltre, le prestazioni socio sanitarie di circa 1,8 mln di euro soprattutto di quelle erogate da privato. In aumento la compartecipazione per attività di libera professione (+6,62%) rispetto alle previsioni. Aumentano rispetto al preventivo anche le consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie di oltre 1 milione di euro (+9,41%) anche per l'attuazione del piano di recupero delle liste d'attesa e la voce di costo di Rimborsi, assegni e contributi sanitari, riferiti a progettualità i cui contributi non erano presenti tra quelli assegnati e indicati da Azienda Zero nel portale del Ready Fin in sede di previsione.

- "*Acquisti di servizi non sanitari*" per -€ 1.816.371,88 -3,15% in questa voce si rileva un trend in diminuzione del costo rispetto alle previsioni, nonostante le richieste di revisioni prezzi in aumento derivanti dagli incrementi degli indici Istat, grazie principalmente al rientro di alcuni costi quali quelli della mensa, per riduzione numero pasti nel distretto 1 di Bassano, dell'assistenza informatica, delle utenze di energia elettrica e dello smaltimento rifiuti e dei servizi esternalizzati.
- Il "*costo del personale*" presenta uno scostamento di + € 9.444.070,72 pari al 4,47% come conseguenza del piano assunzioni e soprattutto dei recenti rinnovi contrattuali del personale dipendente del comparto oltre dell'erogazione della quota corrisposta per il welfare e per l'adeguamento dei fondi contrattuali di complessivi € 3.629.128
- La voce "*Ammortamenti*" presenta una diminuzione rispetto al preventivo di -€ 2.002.584,93 (-8,43%) che deriva dal piano investimenti, tra cui gli investimenti finanziati dal PNRR, dove per dare avvio alle procedure di gara occorre individuare la copertura finanziaria per l'intero progetto nell'anno di avvio e poi a consuntivo si determinano gli ammortamenti sulla quota effettivamente realizzata degli investimenti preventivati.
- La voce "*Svalutazione crediti*" presenta un aumento rispetto al preventivo di € 567.243,07 (+283,62%) nel rispetto delle indicazioni di Azienda Zero. Si è provveduto, infatti, allo stralcio dei crediti di maggiore anzianità, iscritti nel fondo, di cui si è accertata la inesigibilità, e si è adeguato il fondo mediante un accantonamento di € 767.243, a fronte dei 200.000,00 euro previsti, ad un valore tale da garantire la copertura dei crediti, sia verso le persone fisiche che verso le ditte private, aventi un'anzianità superiore di cinque anni.
- Lo scostamento nella voce "*Accantonamenti*" di € 3.093.683,08 (+18,92%) è imputabile agli accantonamenti per rischi per € 892.879,53, di cui riferibili al rischio di soccombenza futura sulle richieste di risarcimento pervenute nell'anno in corso +€ 98.599,33, alle richieste per cause civili e oneri processuali +€ 739.280,20 e al contenzioso v/personale dipendente +€ 55.000,00 e, inoltre, alle quote inutilizzate di contributi vincolati per progettualità pluriennali o assegnati in sede di chiusura del bilancio di esercizio 2025 per € 1.810.889,47 che a preventivo non potevano essere conosciute. Sono compresi, infine, nell'incremento indicato anche il maggior valore degli altri accantonamenti +€ 395.138,32

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

rispetto alla previsione, essi comprendono la diminuzione di € 664.388,73 di quelli per rinnovi contrattuali del personale dipendente e convenzionato e l'aumento degli accantonamenti per gli incentivi per funzioni tecniche, di cui all'art. 113 D.Lgs. 50/2016, + € 290.746,77 e degli "altri accantonamenti" +€ 768.780,28 riferibili, principalmente alle risorse per la Medicina Generale ex art. 1 c. 274 L. 234/2021 di cui alla nota regionale del 3.09.2025 n. 426380 e al cosiddetto "fondo Balduzzi"

- La variazione delle rimanenze di magazzino per la sua variabilità non viene inserita nelle previsioni e pertanto lo scostamento è del 100% rispetto al preventivo.

Impatta in miglioramento di € 510.856,59 sul risultato di esercizio rispetto alle previsioni la gestione straordinaria e la differenza deriva dalla natura stessa della tipologia che non è stimabile in fase di previsione.

Le uniche previsioni straordinarie erano state inserite nel preventivo su specifica indicazione regionale.

Anche le imposte e tasse sono risultate inferiori rispetto alle previsioni soprattutto con riferimento all'accantonamento a fondo imposte in quanto anche nel 2025 le imposte correlate agli accantonamenti per rinnovi contrattuali, sono già comprese nell'importo accantonato nel conto dei rinnovi contrattuali.

Analisi scostamenti Conto Economico consuntivo anno 2025 e consuntivo anno 2024 (Sintetici da DM 20 marzo 2013):

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	CONSUNTIVO ANNO 2025	CONSUNTIVO ANNO 2024	SCOSTAMENTO	
			(V.A)	(V. %)
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	808.842.461,22	804.657.592,92	4.184.868,30	0,52%
1) Contributi in c/esercizio	726.368.783,97	712.696.295,75	13.672.488,22	1,92%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	724.358.331,80	711.319.902,73	13.038.429,07	1,83%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	1.866.964,45	1.247.316,47	619.647,98	49,68%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	256.348,25	299.968,02	-43.619,77	-14,54%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0,00	0,00	0,00	0,00%
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	643.055,00	2.888,55	640.166,45	22162,21%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0,00	0,00	0,00	0,00%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	62.730,00	0,00	62.730,00	100,00%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	904.831,20	944.459,90	-39.628,70	-4,20%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00	0,00	0,00%
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00	0,00	0,00%
3) da Regione e altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00%
4) da privati	0,00	0,00	0,00	0,00%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	143.487,72	129.076,55	14.411,17	11,16%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-90.286,32	-3.186,64	-87.099,68	2733,28%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	5.278.169,30	2.415.831,36	2.862.337,94	118,48%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	37.139.701,30	36.554.699,40	585.001,90	1,60%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	24.356.688,39	24.112.861,57	243.826,82	1,01%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	8.338.717,08	7.734.964,95	603.752,13	7,81%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	4.444.295,83	4.706.872,88	-262.577,05	-5,58%

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	CONSUNTIVO ANNO 2025	CONSUNTIVO ANNO 2024	SCOSTAMENTO	
			(V.A)	(V. %)
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.817.964,66	7.023.096,55	-1.205.131,89	-17,16%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	13.990.355,18	12.979.153,68	1.011.201,50	7,79%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	18.286.508,60	18.916.074,55	-629.565,95	-3,33%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00%
9) Altri ricavi e proventi	2.051.264,53	14.075.628,27	-12.024.363,74	-85,43%
Totale A)	808.842.461,22	804.657.592,92	4.184.868,30	0,52%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	808.096.351,99	789.061.935,48	19.034.416,51	2,41%
1) Acquisti di beni	122.098.935,99	121.054.372,70	1.044.563,29	0,86%
a) Acquisti di beni sanitari	120.564.458,54	119.381.138,54	1.183.320,00	0,99%
b) Acquisti di beni non sanitari	1.534.477,45	1.673.234,16	-138.756,71	-8,29%
2) Acquisti di servizi sanitari	335.184.760,26	326.846.158,61	8.338.601,65	2,55%
a) Acquisti di servizi sanitari - medicina di base	45.012.534,59	45.304.058,62	-291.524,03	-0,64%
b) Acquisti di servizi sanitari - farmaceutica	39.763.753,08	38.261.584,67	1.502.168,41	3,93%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	29.930.262,41	27.539.182,12	2.391.080,29	8,68%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	1.778.919,40	1.767.156,35	11.763,05	0,67%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	2.256.772,78	2.271.826,63	-15.053,85	-0,66%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	2.773.752,61	2.567.841,13	205.911,48	8,02%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	69.953.165,00	67.663.757,00	2.289.408,00	3,38%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	8.843.600,80	8.681.418,63	162.182,17	1,87%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	21.161.087,00	19.687.213,00	1.473.874,00	7,49%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	622.874,00	594.090,00	28.784,00	4,85%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	2.708.220,68	2.687.260,23	20.960,45	0,78%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	71.646.916,21	71.052.901,55	594.014,66	0,84%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	6.525.712,67	5.958.466,47	567.246,20	9,52%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	5.604.695,71	5.522.811,10	81.884,61	1,48%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	6.822.588,16	6.949.654,71	-127.066,55	-1,83%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	19.779.905,16	20.336.936,40	-557.031,24	-2,74%
q) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00	0,00	0,00%
3) Acquisti di servizi non sanitari	55.861.526,36	56.624.028,62	-762.502,26	-1,35%
a) Servizi non sanitari	55.163.103,67	56.065.622,16	-902.518,49	-1,61%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	192.168,52	157.619,90	34.548,62	21,92%
c) Formazione	506.254,17	400.786,56	105.467,61	26,32%
4) Manutenzione e riparazione	13.665.449,04	12.892.838,75	772.610,29	5,99%
5) Godimento di beni terzi	15.044.290,58	13.865.407,98	1.178.882,60	8,50%
6) Costi del personale	220.621.263,76	206.843.727,45	13.777.536,31	6,66%
a) Personale dirigente medico	66.301.483,45	62.422.931,54	3.878.551,91	6,21%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	6.100.240,79	5.537.936,87	562.303,92	10,15%
c) Personale comparto ruolo sanitario	101.258.269,12	95.133.740,81	6.124.528,31	6,44%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.395.655,59	2.342.696,64	52.958,95	2,26%

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	CONSUNTIVO ANNO 2025	CONSUNTIVO ANNO 2024	SCOSTAMENTO	
			(V.A)	(V. %)
e) Personale comparto altri ruoli	44.565.614,81	41.406.421,59	3.159.193,22	7,63%
7) Oneri diversi di gestione	3.483.977,07	3.462.883,19	21.093,88	0,61%
8) Ammortamenti	21.738.934,07	22.273.029,60	-534.095,53	-2,40%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.249.903,77	1.178.934,85	70.968,92	6,02%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	12.015.216,02	11.946.550,05	68.665,97	0,57%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.473.814,28	9.147.544,70	-673.730,42	-7,37%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	767.243,07	176.572,07	590.671,00	334,52%
10) Variazione delle rimanenze	183.635,83	587.638,22	-404.002,39	-68,75%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	149.002,91	544.019,80	-395.016,89	-72,61%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	34.632,92	43.618,42	-8.985,50	-20,60%
11) Accantonamenti	19.446.335,96	24.435.278,29	-4.988.942,33	-20,42%
a) Accantonamenti per rischi	6.159.051,41	12.282.104,39	-6.123.052,98	-49,85%
b) Accantonamenti per premio operosità	250.709,80	246.675,99	4.033,81	1,64%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.810.889,47	1.303.198,19	507.691,28	38,96%
d) Altri accantonamenti	11.225.685,28	10.603.299,72	622.385,56	5,87%
Totale B)	808.096.351,99	789.061.935,48	19.034.416,51	2,41%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	746.109,23	15.595.657,44	-14.849.548,21	-95,22%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	9.497,42	32.441,80	-22.944,38	-70,72%
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	9.497,42	32.441,80	-22.944,38	-70,72%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00%
Totale C)	9.497,42	32.441,80	-22.944,38	-70,72%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00%
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00%
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00%
Totale D)	0,00	0,00	0,00	0,00%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	460.619,32	90.511,84	370.107,48	408,91%
1) Proventi Straordinari	2.212.278,19	2.406.475,17	-194.196,98	-8,07%
a) Plusvalenze	283,26	56.012,00	-55.728,74	-99,49%
b) Altri proventi straordinari	2.211.994,93	2.350.463,17	-138.468,24	-5,89%
2) Oneri Straordinari	1.751.658,87	2.315.963,33	-564.304,46	-24,37%
a) Minusvalenze	51.539,94	34.225,79	17.314,15	50,59%
b) Altri oneri straordinari	1.700.118,93	2.281.737,54	-581.618,61	-25,49%
Totale E)	460.619,32	90.511,84	370.107,48	408,91%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	1.216.225,97	15.718.611,08	-14.502.385,11	-92,26%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	15.844.083,97	15.059.507,67	784.576,30	5,21%
1) IRAP	15.259.037,09	14.467.289,96	791.747,13	5,47%
a) IRAP relativa a personale dipendente	14.047.182,37	13.253.683,84	793.498,53	5,99%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	680.910,40	727.743,66	-46.833,26	-6,44%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	530.944,32	485.862,46	45.081,86	9,28%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0,00	0,00	0,00	0,00%

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	CONSUNTIVO ANNO 2025	CONSUNTIVO ANNO 2024	SCOSTAMENTO	
			(V.A)	(V. %)
2) IRES	564.360,00	573.118,20	-8.758,20	-1,53%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	20.686,88	19.099,51	1.587,37	8,31%
Totale Y)	15.844.083,97	15.059.507,67	784.576,30	5,21%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-14.627.858,00	659.103,41	-15.286.961,41	-2319,36%

Il conto economico 2025 chiude con un risultato negativo di €14.627.858,00 in peggioramento rispetto al risultato del 2024 di € 659.103,41.

Dal confronto dei dati economici del consuntivo 2025 rispetto al consuntivo 2024 il valore della produzione, rileva una variazione complessiva di € 4.184.868,30 (+0,52%) La variazione positiva è da imputare all'aumento dei contributi in conto esercizio dalla Regione e da altri soggetti pubblici per € 13.672.488,22 (+1,92%); all'incremento la voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti di € 2.862.337,94 +118,48%; all'aumento delle entrate proprie relative alle prestazioni sanitarie intramoenia per € 603.752,13 (+7,81%) e alla compartecipazione alla spesa (ticket) per € 1.011.201,50 (+7,79 %.

Diminuisce il valore della voce dei concorsi recuperi e rimborsi di € 1.205.131,89 (-17,16%) , per le voci di ricavo di poste regionali (poste R) relative alle cessioni gratuite intercompany di beni sanitari tra Azienda Zero e le aziende sanitarie SSR in base alla quale si è proceduto alla rilevazione di oneri e corrispondenti proventi figurativi indicati dalla stessa Azienda e si registra, altresì, il decremento della la quota di contributi in c/capitale imputata all'esercizio (sterilizzazioni degli ammortamenti) per € 629.565,95 (-3,33%). Si evidenzia, infine, il minor valore della voce Altri ricavi e proventi per euro 12.024.363,74 (-85,43% per effetto dall'attività revisione svolta, in base alle nuove procedure amministrativo- contabili, fornite da Azienda Zero, con nota protocollo 10097 del 14/04/2025, sugli accantonamenti iscritti a bilancio nel fondo rischi negli anni pregressi e all'allineamento con le valutazioni di riserve per rischio di soccombenza dei sinistri presenti nel gestionale regionale GRSC-Simes.

I costi della produzione aumentano complessivamente di € 19.034.416,51 pari a +2,41%. La variazione è imputabile principalmente all'incremento delle seguenti voci:

- beni sanitari per € 1.183.320,00 (+0,99%) per l'acquisto, soprattutto, di prodotti farmaceutici ed emoderivati +3.451.894,43(6,82%) in particolare, in evidenza la flessione del costo dei farmaci innovativi ha registrato una diminuzione di circa 1.980.000 euro rispetto al consuntivo dello scorso esercizio. A tale aumento si contrappone la minor spesa per i dispositivi medici -€ 799.976,19 (-1,89%) correlata, soprattutto, all'attività della chirurgia vascolare e alla minor spesa registrata per l'acquisto dei dispositivi medici in vitro. Decremento, infine, dei beni sanitari acquistati da Aziende Sanitarie e ospedaliere del Veneto (poster R) per complessivi -€1.620.971,70 (-8,80%), soprattutto per la diminuzione del costo dei farmaci dpc, acquistati da a Azienda Zero per il passaggio da dpc a farmaceutica da convenzione di alcuni farmaci anti diabetici per un importo complessivo di circa 1,2 mln;
- servizi sanitari + € 8.338.601,65 (+2,55%) in cui sono compresi i costi di mobilità passiva intra ed extra regionale, oltre quella internazionale il cui aumento complessivo rispetto il 2024 è pari a € 6.165.898,00 e di cui si rileva, in particolare, la spesa inerente l'assistenza ospedaliera ed le prestazioni di distribuzione del file f che complessivamente aumentano di circa 3,8 milioni.

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

Si evidenzia, inoltre, l'aumento dei servizi sanitari per farmaceutica da convenzione, per complessivi € 1.454.240,41 +(3,90%), l'incremento degli acquisti per prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria + € 594.014,66 (+0,84%) e il maggior costo per la compartecipazione al personale per attività Libero-prof. (intramoenia) di 567.246,20 (+9,52%);

- costo del personale dipendente +€ 13.777.536,31 (+6,66%) principalmente per effetto del costo del nuovo CCNL triennio del comparto, per l'applicazione del Welfare, per l'adeguamento dei fondi contrattuali e per le assunzioni;
- IRAP relativa al personale dipendente +€ 793.498,53 (+5,99%) in conseguenza dell'aumento del costo del personale

- *Contributi c/esercizio (extra fondo)*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
AA0060 (A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	899.403,25	302.856,57	596.546,68
AA0110 (A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	62.730,00	0,00	62.730,00
AA0140 (A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	904.831,20	944.459,90	-39.628,70
AA0050 (A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1.866.964,45	1.247.316,47	619.647,98

I contributi in conto esercizio "extra fondo" rispetto al 2024 sono aumentati complessivamente di € 619.647,98. La differenza più significativa è imputabile alla voce AA0060 Contributi da Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) ed è relativa all'assegnazione del contributo di € 623.052,00 avente ad oggetto "Azioni a favore di persone con problemi psichiatrici" non presente nel 2024, così come l'assegnazione della voce AA0110 Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) che è relativa ad un finanziamento del Ministero della Salute di cui ai D.Lgs. 207/2007 e 208/2007 e L. 219/2005 in favore delle Aziende operanti nell'ambito dell'attività trasfusionale, ripartito da Azienda Zero, con oggetto "Finanziamento alle Aziende Ulss per l'adeguamento degli applicativi per l'implementazione dei flussi NSIS relativi alla gestione clinico-gestionale della Riabilitazione Territoriale, dell'Ospedale di Comunità, del Consultorio, dell'Assistenza Domiciliare".

- *Contributi c/esercizio per ricerca*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
AA0180 (A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0,00	0,00	0,00

Non è presente nell'Azienda ULSS 7 Pedemontana questa tipologia di ricavo.

- *Contributi c/esercizio da privati*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2023	DELTA
AA0230 (A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	143.487,72	129.076,55	14.411,17

La differenza positiva rispetto al consuntivo 2024 deriva dalle donazioni spontanee effettuate da privati nel 2025.

- *Altri ricavi e proventi*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
AA1070 (A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	14.938,00	14.225,09	712,91
AA1080 (A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	113.043,90	116.103,90	-3.060,00
AA1090 (A.9.C) Altri proventi diversi	1.923.282,63	13.945.299,28	-12.022.016,65

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi	2.051.264,53	14.075.628,27	-12.024.363,74

La voce Altri ricavi e proventi presenta una variazione in diminuzione complessiva di -€ -12.024.363,74 di cui -€ 12.022.016,65 nel conto AA1090 Altri proventi diversi. La differenza rispetto al 2024 è da attribuire principalmente:

- per -€ 11.147.674,00 alla nuova modalità di contabilizzazione della revisione delle riserve per autoassicurazione accantonate a fondo rischi negli esercizi precedenti al 2025, come da istruzioni i Azienda Zero di cui alla nota protocollo n.10097 del 14/04/2025 e di conseguenza all'allineamento dei dati con il gestionale regionale GRC-Simens seguito dell'U.O.C. Affari Generali. Infatti, in base alle nuove indicazioni amministrative contabili, viene rilevato il saldo delle variazioni dei fondi, per singolo sinistro, nel corso del corrente esercizio, registrando il valore nel conto degli altri proventi se, complessivamente, si ha una riduzione dei fondi, viceversa nel caso contrario, dovrà essere contabilizzato il valore del saldo nella voce di costo degli accantonamenti. Nel precedente esercizio sono state registrate nei due conti indicati, tutte le variazioni positive e negative senza considerare il saldo di esse, per cui sono stati contabilizzati altri proventi per un importo di € 11.718.298,92 a fronte dei € 570.624,92 rilevati nel 2025.
- per -€ 138.023,90 alla revisione dei fondi rischi per cause civili e oneri processuali e per contenzioso con il personale che sono stati rivisti in aumento su procedimenti che hanno avuto sviluppi tali da aumentare ridurre il rischio di soccombenza;
- per -€ 156.070,01 rilevando le economie, in misura inferiore rispetto il 2024, in riferimento alle somme accantonate comunicate con determinazione delle UU.OO. interessate a fronte delle liquidazioni degli incentivi per funzioni tecniche riferiti ad anni pregressi in applicazione del regolamento aziendale;

- *Acquisto di prodotti farmaceutici ed emoderivati*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	54.074.982,79	50.623.088,36	3.451.894,43
<i>di cui Covid-19</i>	7.261,42	33.846,58	-26.585,16
<i>di cui quota acquistata per altre aziende</i>	0,00	0,00	0,00
<i>di cui farmaci innovativi</i>	2.289.888,13	4.275.481,31	-1.985.593,18
<i>di cui farmaci oncologici innovativi</i>	0,00	0,00	0,00
BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati al netto dei costi dei farmaci innovativi	51.785.094,66	46.347.607,05	5.437.487,61

Il conto prodotti farmaceutici ed emoderivati rispetto al 2024 al netto del costo dei farmaci innovativi e oncologici innovativi presenta un incremento di circa € 5.437.487,61 e il valore complessivo è comunque inferiore al valore soglia assegnato dalla Regione Veneto con decreto n 11083 del 15.09.2025, pari a € 51.922.046. In particolare risulta in incremento la spesa per l'acquisto di farmaci oncoematologici, di farmaci per malattie rare (dovuto a nuovi pazienti) e di farmaci ad alto costo (PCSK9, anticorpi monoclonali ambito respiratorio, biologici ambiti Reumatologia, Gastroenterologia e Dermatologia, Sclerosi multipla. Si evidenzia, infine, il buon raggiungimento degli obiettivi di appropriatezza assegnati e le continue attività di monitoraggio e audit con i clinici.

- *Acquisto di dispositivi medici (no IVD)*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0210 (B.1.A.3) Dispositivi medici (senza IVD)	36.012.376,08	36.583.658,00	-571.281,92
<i>di cui Covid-19</i>	0,00	0,00	0,00

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
di cui quota acquistata per altre aziende	0,00	0,00	0,00

Nel corso dell'anno 2025 è stato attuato un insieme coordinato di azioni volte al governo della costosità e all'appropriatezza nell'utilizzo delle risorse disponibili. Tali interventi hanno contribuito a una riduzione dell'incidenza dei costi legati ai dispositivi medici, a fronte del mantenimento dei livelli di produttività, con una valorizzazione dei DRG chirurgici sovrapponibile tra il 2025 e il 2024 e un incremento del +0,4% per i DRG medici. Ulteriori benefici sono derivati dall'ottimizzazione dei processi di approvvigionamento e dalla gestione delle scorte. L'adozione di strumenti di monitoraggio e controllo ha inoltre consentito un'analisi più puntuale dei consumi, facilitando l'individuazione di aree di miglioramento e l'attuazione di interventi mirati.

- *Acquisto di IVD*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0240 (B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	5.567.063,43	5.795.757,70	-228.694,27
di cui Covid-19	0,00	405.991,37	-405.991,37
di cui quota acquistata per altre aziende	0,00	0,00	0,00

Il consuntivo 2025 presenta una diminuzione significativa rispetto al 2024 dovuta, principalmente, ad una ulteriore riduzione nell'impiego di diagnostici e reattivi afferenti alla categoria "Immunologia delle malattie infettive" (-25% rispetto al 2024). Si registrano, inoltre, riduzioni anche nella spesa per dispositivi di raccolta campioni e più in generale sulla strumentazione di chimica clinica ed Ematologia.

Il risultato ottenuto è frutto delle diverse azioni messe in campo per una corretta razionalizzazione dei fabbisogni e una gestione degli approvvigionamenti proficua, già dalla fase degli ordini e gestione delle scorte nell'ottica del rispetto del Tetto di spesa IVD.

- *Acquisto di prestazioni di assistenza sanitaria di base*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023	DELTA
BA0430 (B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	31.872.756,85	31.954.427,11	-81.670,26
BA0440 (B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	7.414.296,03	7.596.056,71	-181.760,68
BA0450 (B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	4.817.980,82	4.860.869,24	-42.888,42
BA0460 (B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	645.649,89	646.576,56	-926,67
BA0420 (B.2.A.1.1) - da convenzione	44.750.683,59	45.057.929,62	-307.246,03

In calo, rispetto al 2024, è la spesa per acquisti dei servizi sanitari per medicina di base) -da convenzione 6 conseguente per gli MMG alla mancata liquidazione di indennità infermieristica per medici in gruppo per scelta di avere solo il collaboratore di studio, alcune cessazioni di medici in MGI e/o passaggio in MG e di pediatri PLS non hanno avuto sostituzione immediata e, infine, si registra un generale calo del numero di assistiti.

Acquisto di prestazioni di farmaceutica convenzionata

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0500 (B.2.A.2.1) - da convenzione (al netto della remunerazione aggiuntiva)	38.756.714,08	37.196.373,72	1.560.340,36

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

Il costo della farmaceutica in convenzione presenta un aumento di € 1.560.340,36 rispetto al 2024, considerato al netto della remunerazione aggiuntiva alle farmacie di € 106.099,65, nel 2025 non sono state erogate remunerazioni aggiuntive.

La maggiore spesa è dovuta principalmente al passaggio dalla DPC alla farmaceutica da convenzione, dal mese di agosto 2024, dei farmaci gliptina (antidiabetici) che ha comportato nel 2025 una spesa aggiuntiva di 364.000 euro, lo stesso passaggio si è avuto dal mese di settembre 2025 per le gliflozine per un costo aggiuntivo complessivo di € 1.235.485.

Sono proseguite anche nell'anno 2025 le attività per contenere l'incremento della spesa farmaceutica convenzionata, finalizzate all'appropriatezza delle prescrizioni oltre che gli interventi di sensibilizzazione nei confronti sia dei prescrittori che dei cittadini sull'uso corretto degli antibiotici

Grazie alle azioni perseguite e sopra riportate il costo della farmaceutica convenzionata, è risultato rispettoso del valore soglia 2025 assegnato dalla Regione Veneto, pari a € 39.101.076.

- *Acquisto di prestazioni di specialistica ambulatoriale*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0580 (B.2.A.3.5) - da privato	4.018.484,44	4.023.300,42	-4.815,98
di cui			
per prestazioni per residenti in Veneto	4.013.129,32	4.017.329,78	-4.200,46
per prestazioni per residenti fuori Veneto	5.355,12	5.970,64	615,52
per altro diverso dal precedente	-	-	-

Il costo del 2025 risulta sostanzialmente in linea con i valori del consuntivo 2024. In questa voce alle prestazioni ambulatoriali erogate agli assistiti dalle strutture private accreditate nel rispetto del limite dei budget assegnati per il 2025 dalla Regione Veneto ai centri accreditati, che risultano pari a € 2.055.046,58 al netto del ticket, vanno aggiunte le prestazioni richieste ai privati accreditati e finalizzate al piano regionale di recupero delle liste d'attesa (POA), nel rispetto dell'ulteriore budget assegnato e finanziato dalla Regione Veneto, pari a € 1.928.303,61. L'azienda ha rispettato entrambi i valori soglia assegnati.

- *Acquisto di prestazioni di assistenza integrativa*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0700 (B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	2.256.772,78	2.271.826,63	-15.053,85

Il costo risulta in diminuzione soprattutto per i servizi erogati da privato (-42.247,18), in quanto è stata eliminata nel 2025 la dispensazione tramite le farmacie convenzionate degli ausili per stomie, dei cateteri e raccoglitori.

Acquisto di prestazioni di assistenza ospedaliera da privato

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0840 (B.2.A.7.4) - da privato	0,00	0,00	0,00
di cui			
per prestazioni per residenti in Veneto	0,00	0,00	0,00
per prestazioni per residenti fuori Veneto	0,00	0,00	0,00
per altro diverso dal precedente	0,00	0,00	0,00

L'azienda non si avvale di tale tipologia di servizio.

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

- *Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0900 (B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	8.843.600,80	8.681.418,63	162.182,17

La variazione in è sostanzialmente in linea con i valori del 2024 è conseguenza dell'attivazione del piano di psichiatria. L'aumento rispetto al 2024 deriva da nuovi inserimenti di pazienti giudiziari in misura detentiva (REMS) e dalla revisione delle tariffe applicate dalle Unità di offerta residenziali extraospedaliere in applicazione della DGR 1299/2024.

- *Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0960 (B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	21.161.087,00	19.687.213,00	1.473.874,00

Questa particolare voce di mobilità riferita all'erogazione diretta tramite le farmacie ospedaliere ed alla erogazione per conto (DPC) tramite le farmacie territoriali, con addebiti al costo effettivamente sostenuto dall'Azienda Sanitaria erogante, ha registrato negli ultimi anni, un continuo incremento soprattutto legato ai centri Hub o ai centri prescrittori autorizzati.

- *Acquisto prestazioni di trasporto sanitario*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023	DELTA
BA1090 (B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	2.708.220,68	2.687.260,00	20.960,45

Rispetto al 2024 si registra uno scostamento in diminuzione negli addebiti di mobilità extra regione (-140.522,00) e in aumento per quelli intra regione (+44.595,00). Aumentano anche i trasporti da privato (+116.887,45) correlato all'entrata a regime dell'attivazione del nuovo servizio di trasporto campioni biologici, avvenuta nel 2024 e alla nuova gara per i trasporti freddi, dializzati e dimissioni che ha previsto nel Capitolato una diversa percentuale di incidenza del servizio reso tra Ospedale e Territorio da cui consegue un maggiore impegno economico

- *Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria da PUBBLICO (intraregionale)*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA1160 (B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	29.423.981,92	28.863.502,37	560.479,55
BA1160a (B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani	26.298.233,52	25.583.605,09	714.628,43
BA1160b (B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili	511.424,00	508.288,94	3.135,06
BA1160c (B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili	158.170,90	144.667,84	13.503,06
BA1160d (B.2.A.12.2.D) Hospice	0,00	-	0,00
BA1160e (B.2.A.12.2.E) Altro	2.456.153,50	2.626.940,50	-170.787,00

Dettaglio del conto BA1160e (B.2.A.12.2.E) Altro			
a) Consulenti familiari	-	-	-
b) Comunità terapeutiche per tossicodipendenti ed alcolodipendenti	-	-	-
c) Stati Vegetativi Permanenti	409.499,50	478.654,00	-69.154,50
d) Prestazioni per carcerati	-	-	-

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
e) Residenzialità di sollievo per anziani e disabili	-	-	-
f) Ospedali di Comunità	811.806,00	739.524,00	72.282,00
g) Unità Riabilitative Territoriali	1.214.589,00	1.062.221,50	152.367,50
h) Prestazioni di psichiatria resid.le e semiresidenziale per minori	-	-	-
i) SAPA	0,00	318.320,00	-318.320,00
l) Altro	20.259,00	28.221,00	-7.962,00
TOTALE DETTAGLIO CONTO BA1160e	2.456.153,50	2.626.940,50	-170.787,00

Il costo complessivo per prestazioni socio-sanitarie da pubblico è in aumento complessivamente di € 560.479,55. Si segnala l'aumento dei costi della residenzialità anziani rispetto al 2024 per € 714.628,43 determinato, in particolare per le impegnative di minima intensità delle case di riposo, dall'effetto trascinamento relativo al rilascio di 100 nuove IDR nel 2024, da programmazione aziendale in applicazione della DGR n. 996/22 sia per il pubblico che per il privato. È stato previsto anche il costo per il trasferimento nel 2025 di n.10 impegnative ex SAPA, la cui tariffa giornaliera passa da € 92,00 a € 52,00 per un importo complessivo di circa € 170.000,00 in aumento per tale voce di costo, mentre si registra contemporaneamente una diminuzione di € 318.320,00 della voce BA1160e in cui erano contabilizzati nel 2024 con conseguente beneficio di circa € 148.000,00 sul risultato d'esercizio.

I centri diurni registrano un aumento di 13.503,06 in conseguenza del costo, per l'intero anno 2025, degli inserimenti di n. 3 utenti, con frequenza di n. 2 giorni settimanali, nel centro diurno del distretto n. 2 dell'Alto Vicentino - Vita indipendente – effettuati nel terzo trimestre 2024.

Nella voce residuale "altro" vi è una riduzione di € 69.154,50 per gli Stati Vegetativi Permanenti (nucleo Isacc di Bassano) conseguente alla diminuzione posti occupati per decessi e mancati nuovi inserimenti.

Gli ospedali di comunità rilevano un aumento di € 72.282,00 soprattutto per l'aumento delle tariffe in applicazione della DGR n.1563/24

Prosegue il trend in aumento per le U.R.T. (Unità Riabilitative Territoriali) in quanto, rispetto al 2024, si evidenzia l'aumento delle tariffe delle strutture intermedie in applicazione della DGR n. 1563/24 per un incremento complessivo di € 152.367,50.

- *Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria da PRIVATO (intraregionale)*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA1180 (B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale))	41.728.079,53	41.688.365,20	39.714,33
BA1180a (B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani)	21.624.858,94	21.065.708,16	559.150,78
BA1180b (B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili)	7.351.907,38	7.471.985,91	-120.078,53
BA1180c (B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili)	5.233.042,98	5.189.264,47	43.778,51
BA1180d (B.2.A.12.5.D) Hospice)	1.183.666,23	1.232.807,94	-49.141,71
BA1180e (B.2.A.12.5.E) Altro)	6.334.604,00	6.728.598,72	-393.994,72

Dettaglio del conto BA1180e (B.2.A.12.5.E) Altro)			
a) Consultori familiari	688.566,50	768.383,70	-79.817,20
b) Comunità terapeutiche per tossicodipendenti ed alcolodipendenti	3.055.205,42	2.947.782,81	107.422,60
c) Stati Vegetativi Permanenti	0,00	-	0,00
d) Prestazioni per carcerati	0,00	-	0,00
e) Residenzialità di sollievo per anziani e disabili	0,00	-	0,00
f) Ospedali di Comunità	790.317,00	710.717,50	79.599,50

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
g) Unità Riabilitative Territoriali	0,00	-	0,00
h) Prestazioni di psichiatria resid.le e semiresidenziale per minori	1.035.327,40	1.336.487,91	-301.160,51
i) SAPA	0,00	-	0,00
l) Altro	765.187,68	965.226,79	-200.039,11
TOTALE DETTAGLIO CONTO BA1180e	6.334.604,00	6.728.598,72	174.853,54

L'acquisto delle prestazioni socio sanitarie da privato registra un costo complessivo sostanzialmente non distante da quello dello scorso esercizio, in quanto l'aumento complessivo, rispetto al 2024, è di € 39.714,33.

Si segnala l'incremento del costo per la residenzialità anziani di € 559.150,78, in particolare per le impegnative di minima intensità delle case di riposo, come già sopra specificato, determinato dall'effetto trascinamento relativo al rilascio di 100 nuove IDR nel 2024, da programmazione aziendale in applicazione della DGR n. 996/22 sia per il settore pubblico che privato.

I centri diurni per disabili sono in aumento di € 43.778,51 per inserimento di nuovi utenti a fine anno 2024 il cui costo è sostenuto per l'intero anno 2025

Nella voce residuale BA1180e "Altro" i consultori familiari registrano una diminuzione di € 79.817,20 soprattutto per la flessione dei servizi psicologici.

In conseguenza del maggior budget assegnato dalla Regione del Veneto rispetto al 2024 (DGRV 1567/24 - DGRV 1429/25), il costo delle Comunità terapeutiche per tossicodipendenti ed alcolodipendenti risulta aumentato di € 107.422,60 rispetto allo scorso anno.

Gli ospedali di comunità rilevano un incremento di € 79.599,50 per l'aumento delle tariffe delle strutture intermedie di cui alla DGR n. 1563/24.

Le *Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale per minori* rilevano una riduzione di spesa di € 301.160,51 rispetto al 2024 per le seguenti motivazioni:

- cessazione di alcuni inserimenti;
- rideterminazione di alcuni progetti di inserimento verso soluzioni con maggiore componente sociale;
- apertura nel territorio della CER Casa della Rovere con conseguenti trasferimenti di utenti fuori dal territorio dell'Azienda ULSS n.7 cui venivano applicate rette giornaliere più onerose.

Nella voce "Altro" del dettaglio del conto BA1180e, infine, la diminuzione di € 200.039,11 è conseguente allo spostamento all'area sociale del bilancio dell'erogazione ICDP a servizi in coerenza con Decreto regione n.23 del 9 giugno 2025. Gli altri servizi compresi in tale non hanno avuto delle modifiche di costo sostanziali, infatti, il servizio svolto da psicologi (gara GARA 51BAS-2019), ha un canone fisso dello stesso importo dell'anno scorso e la residenzialità dei pazienti HIV rileva una differenza rispetto al 2024 di soli €69 per il giorno di differenza rispetto all'anno bisestile.

- *Rimborsi, assegni e contributi sanitari*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA1280 (B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	5.604.695,71	5.522.811,10	81.884,61

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

Lo scostamento in aumento rispetto al 2024 deriva dall'incremento dei contributi ad associazioni di volontariato rispetto al 2024 per € 92.804,27 e del conto BA1330 Rimborsi assegni e contributi per € 587.521,15.

In questo conto si contabilizzano voci di costo quasi integralmente finanziati:

- i contributi della Direzione Servizi Sociali della Regione Veneto per gli interventi socio-sanitari in ambito territoriale per € 1.564.000,00 riferiti ai due distretti;
- i trasferimenti per impegnative di cure domiciliari per € 708.879,99, valore residuale dopo il passaggio all'area sociale, nel 2024, per le impegnative finanziate con l'FNNA di cui alla DGR 1558/2023;
- i contributi per gli inserimenti lavorativi delle persone svantaggiate per € 177.639,91;
- i rimborsi a emodializzati, trapiantati e invalidi di guerra per € 164.159,34;
- i contributi per le comunità religiose per € 240.864,11;
- i riversamenti per D.Lgs. n. 32/21 art. 15 c. 2, i rimborsi di ticket non dovuti, i contributi regionali a favore delle farmacie rurali, i costi per i laboratori psico-pedagogici, i costi del progetto "vita indipendente" e altre progettualità che prevedano l'assegnazione di rimborsi e/o contributi.

Riduzione di circa 602.000,00 euro dei rimborsi assegni e contributi relativi agli scambi tra Aziende ULSS e ospedaliere del Veneto (poste R) dovuto soprattutto al rimborso ad Azienda Zero, di € 674.000,00, per l'assicurazione RC professionale per tutto il 2024 non richiesto nel 2025.

- *Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA1350 (B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie)	6.822.588,16	6.949.654,71	-127.066,55

Diminuzione dei costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni sanitarie rispetto al 2023. La voce comprende sia i costi per consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000, che registra un decremento rispetto al 2024 di € 721.095,74, sia le altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato, che aumentano di € 428.967,63 rispetto al 2024. Tali variazioni sono da attribuire principalmente al diverso fabbisogno di ore aggiuntive da parte del personale della dirigenza medico e del comparto, rispetto al 2024, per far fronte al piano di recupero delle liste di attesa (POA).

- *Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA1500 (B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosan. a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.887.156,01	3.969.750,65	-82.594,64
BA1510 (B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosan. a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	37.307,26	11.793,96	25.513,30
BA1520 (B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	156.659,17	132.200,76	24.458,41
BA1530 (B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	15.207.704,72	15.771.577,03	-563.872,31
BA1540 (B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	491.078,00	451.614,00	-287.038,00
BA1490 (B.2.A.16) Altri servizi sanitari e socio sanitari a rilevanza sanitaria	19.779.905,16	20.336.936,40	-250.418,56

In queste voci sono rilevati i costi per il servizio prelievi effettuato nell'ambito territoriale di competenza, i rimborsi spese a onlus diverse per il trasporto dializzati, i rimborsi spese mediche sostenute all'estero, i rimborsi spese a trapiantati in altre Regioni, le prestazioni di radiologia svolte da tecnici esterni, il costo dei

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

farmaci Sjogren, le prestazioni di ginnastica riabilitativa per disabili o psichiatrici, le cure palliative (Olosmed progetto Giobbe) e fasce deboli, i costi per l'attività a supporto della medicina convenzionata.

Rispetto al 2024 si rileva una diminuzione delle prestazioni erogate da altre aziende sanitarie pubbliche della Regione per € 82.594,64 conto "BA1500 (B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione".

La riduzione nella voce "BA1530 (B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato" di € 563.872,31 rispetto al 2024 deriva principalmente dalle seguenti variazioni:

- all'aumento di € 65.974,13 rispetto al 2024 nei costi per il service di ossigeno a seguito del recepimento della gara regionale "gas medicali", a partire dall' 01/03/2024, , con incrementi della spesa dei servizi di gestione e del costo dell'uso dei concentratori nel contratto di ossigenoterapia domiciliare;
- alla riduzione di € 248.799,16 negli altri service, in particolare della spesa del service di crioablazione (-€ 73.000,00 circa), del service PACS – Ris, attivo solo per il servizio di consultazione e trasferimento dati, (-€ 130.000,00), e contemporaneamente la cessazione di alcuni servizi come service litotritore e piccoli service in economia (-€ 45.000,00 circa).
- Alla diminuzione di € -86.017,89 del compenso riconosciuto alle farmacie per la distribuzione per conto dei farmaci.

Infine, aumenta l'ammontare della voce riferita alla mobilità internazionale passiva rispetto al 2024 di € 39.464,00 che si riferisce a costi per prestazioni erogate all'estero ad assistiti residenti.

- *Acquisti di prestazioni e servizi non sanitari*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA	di cui Consuntivo 2025 project financing	di cui Consuntivo 2024 project financing	DELTA
BA1580 (B.2.B.1.1) Lavanderia	3.251.873,51	3.458.590,84	-206.717,33	1.552.993,32	1.758.130,81	-205.137,49
BA1590 (B.2.B.1.2) Pulizia	7.518.707,27	7.333.063,44	185.643,83	3.704.878,79	3.646.340,69	58.538,10
BA1600 (B.2.B.1.3) Mensa	7.558.932,82	7.782.909,12	-223.976,30	4.590.869,93	4.473.715,97	117.153,96
BA1610 (B.2.B.1.4) Riscaldamento	9.865.192,60	9.855.664,94	9.527,66	4.477.948,37	4.572.404,89	-94.456,52
BA1620 (B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	5.522.579,99	5.726.898,55	-204.318,56		-	-!
BA1630 (B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	416.674,07	389.093,83	27.580,24		-	-
BA1640 (B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.821.801,09	1.943.820,46	-122.019,37	1.062.741,86	1.173.003,03	-110.261,17
BA1650 (B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	845.733,64	868.802,62	-23.068,98		-	-!
BA1660 (B.2.B.1.9) Utenze elettricità	7.077.552,08	7.113.897,45	-36.345,37	2.102.559,11	2.099.705,22	2.8543,89
BA1670 (B.2.B.1.10) Altre utenze	1.146.922,67	1.084.346,90	62.575,77	272.855,44	269.823,00	3.032,44
BA1740a (B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)	6.283.225,72	6.609.893,86	-326.668,14	2.405.083,63	2.356.374,00	48.709,63
BA1740b (B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non san. da privato: altro (2)	3.438.908,51	3.510.916,67	-72.008,16	-	-	-

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

I costi per servizi non sanitari del 2025 presentano una diminuzione complessiva, rispetto al 2024, di € - 929.794,71 (pari allo -1,67%) dovuta principalmente alle seguenti variazioni:

- servizi di lavanderia -€ 206.717,33: la spesa complessiva del servizio si è ridotta nel P.O. di Bassano, dove c'è stato un calo delle presenze (diminuzione di n. 1117 unità); inoltre, è da considerare il costo cessante relativo al servizio presso la C.A. e la RSA disabili di Marostica che da settembre 2025 rientra in gestione al nuovo appaltatore (riduzione di circa € 10.000);
- servizi di Pulizia + € 185.643,83: a partire dal 01/01/2025 ha avuto decorrenza il contratto derivante dal recepimento della gara Regionale (deliberazione del DG n.79 del 17/01/25), con successiva deliberazione del DG n.1440/25 è stato rideterminato l'impegno di spesa in seguito ad una revisione delle aree e ad una nuova classificazione delle aree di rischio che ha accertato un incremento del fabbisogno. Sono state, inoltre, aperte nuove aree, quali il Centro trasfusionale presso la sede di Marostica e l'Ospedale di Comunità di Asiago. Si sono verificati, infine, alcuni episodi che hanno richiesto interventi straordinari di pulizia nei mesi di luglio e novembre 2025.
- servizio mensa dipendenti e mensa degenti -€ 223.976,30: la riduzione della spesa della Mensa dipendenti è conseguente allo spostamento della quota riferita ai pasti dipendenti del C.S.S. Boldrini, a decorrere dal mese di maggio 2025, in seguito alla rinegoziazione del prezzo del pasto dipendenti presso la Mensa del P.O. di Santorso (deliberazione DG n.797/2025). La riduzione della spesa delle mensa degenti è conseguente, invece, alla diminuzione dei pasti erogati nel Distretto 1 (diminuzione di n.20.000 pasti circa);
- *assistenza informatica* -€ 204.318,56 diminuzione conseguente al passaggio definitivo, in carico alla Regione del Veneto, del programma informatico *Dedalus-diagnostica LIS* e per il servizio *SAAS-ciclo di vita degli appalti* finanziati con fondi aziendali. Tali servizi non sono stati più attivati nel 2025.

- *Manutenzioni*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA	di cui Consuntivo 2025 project financing	di cui Consuntivo 2024 project financing	DELTA
BA1920 (B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.390.174,08	4.466.248,66	-76.074,58	1.087.202,21	1.075.066,41	12.135,80
BA1930 (B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.293.901,36	3.230.554,84	63.346,52	2.491.292,92	2.463.600,91	27.692,01
BA1940 (B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.469.326,93	4.672.077,49	797.249,44	-	-	-
BA1950 (B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	-	-	-
BA1960 (B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	211.269,77	218.221,96	-6.952,19	-	-	-
BA1970 (B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	300.776,90	305.735,80	-4.958,90	-	-	-

I costi di manutenzione 2025 presentano una variazione in aumento rispetto al 2024 di € 772.610,29 dovuta quasi esclusivamente dall'incremento del costo delle manutenzioni delle attrezzature sanitarie + € 797.249,44 conseguente, come già in precedenza specificato, all'attivazione di nuovi contratti di manutenzione legati alle apparecchiature acquisite con i finanziamenti del PNRR. In particolare, per l'Azienda

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

ULSS 7, si evidenzia che tali attrezzature, a partire dal 01/01/2025, erano già fuori garanzia e i contratti di manutenzione già attivi, e come previsto in sede di predisposizione del BEP 2025, l'aumento contabilizzato di tale voce in percentuale pari a + 17,06%, risulta più elevato del +8 % di aumento previsto da Azienda Zero..

- *Godimento Beni di Terzi*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA2000 (B.4.A) Fitti passivi	32.523,58	15.283,40	17.240,18
BA2020 (B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	3.469.342,49	2.563.145,10	906.197,39
BA2030 (B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.362.357,31	1.368.708,75	-6.351,44
BA2050 (B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria		-	-
BA2060 (B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		-	-
BA2061 (B.4.D) Canoni di project financing	10.180.067,20	9.918.270,73	261.796,47

La voce Canoni di noleggio-area sanitaria presenta un aumento rispetto al 2024 di € 906.197,39 imputabile alla gara di emodinamica che ha avuto inizio il 01/07/2024 e, pertanto è entrato quasi a regime nel 2025, in quanto sono state consegnate quasi tutte le strumentazioni previste nella gara. Il costo 2024 per tale contratto è stato di € 193.000,00 circa, mentre nel 2025 è di circa € 893.000,00 con un aumento di € 700.000,00 circa. Hanno preso avvio nel 2025, anche altri contratti di noleggio quali i sistemi per vitrectomia e per la citofluorimetria dal mese di ottobre.

L'incremento dei canoni legati al contratto di project financing derivano dalla rivalutazione Istat in base all'incide NIC.

Si evidenzia che, per avere un quadro completo dei costi sostenuti nell'ambito del contratto di finanza di progetto riferito all'Ospedale AltoVicentino di Santorso, occorre considerare anche il Service di Laboratorio. Tale servizio è stato registrato nel conto BA1530y B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO non oggetto della presente analisi. L'importo contabilizzato nel 2025 è di € 3.705.247,77 mentre nel 2024 è stato di € 3.720.487,92. La differenza è dovuta alla rivalutazione Istat e al mancato pagamento di quota aggiuntiva per il superamento della soglia del numero di test annuali.

- *Costo del personale*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA2080 (Totale Costo del personale)	220.621.263,76	206.843.727,45	13.777.536,31

Il costo del personale nel 2025 si attesta sotto al valore soglia assegnato dalla Regione (€ 220.768.156,00 come da decreto n. 12243 del 30/03/2026) per complessivi € -146.892,24; rispetto al 2024, tuttavia, l'aumento complessivo è pari ad € 13.777.536,31 dovuto, principalmente all'applicazione dei nuovi contratti collettivi nazionali, dalle assunzioni fatte nel corso del 2024 che, nel 2025, impattano per l'intera annualità nonché dalle misure messe in atto per il recupero delle liste d'attesa. Si evidenzia, infine, che nel costo del personale rientra anche la quota corrisposta a titolo di "welfare" e per adeguamento dei fondi contrattuali, per un importo di circa 3,7 milioni di euro, peraltro interamente finanziata (decreto regionale n. 13260 del 02/12/2025).

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

- *Altri Oneri diversi di Gestione*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA2500 (B.9) Oneri diversi di gestione	3.483.977,07	3.462.883,19	21.093,88

La voce *oneri diversi di gestione* presenta un lieve aumento, rispetto al 2024, di € 21.093,88 imputabili principalmente ad un risarcimento danni in autoassicurazione.

- *Ammortamenti*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA2570 (B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.249.903,77	1.178.934,85	70.968,92
BA2590 (B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	12.015.216,02	11.946.550,05	68.665,97
BA2620a (B.11.B.1) Ammortamento impianti e macchinari	212.436,69	213.355,48	-918,79
BA2620b (B.11.B.2) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche	6.730.911,83	7.254.659,42	-523.747,59
BA2620c (B.11.B.3) Ammortamento mobili e arredi	398.103,58	360.992,79	37.110,79
BA2620d (B.11.B.4) Ammortamento automezzi	177.356,17	314.385,21	-137.029,04
BA2620e (B.11.B.5) Ammortamenti macchine d'ufficio	861.030,33	900.603,94	-39.573,61
BA2620f (B.11.B.6) Ammortamenti altri beni	93.975,68	103.547,86	-9.572,18

Gli ammortamenti presentano una diminuzione complessivo di € -534.095,53 rispetto al 2024. Le variazioni maggiori riguardano le attrezzature sanitarie e gli automezzi (entrambe in diminuzione) e sono state indotte dal completamento dell'ammortamento, avvenuto nel 2024, per una serie molto ampia di beni.

- *Variazione rimanenze*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA2671 (B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-6.654,64	-63.662,32	57.007,68
BA2673 (B.13.A.3) Dispositivi medici	592.031,70	-168.265,48	760.297,18
BA2675 (B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-473.475,60	71.345,45	-544.821,05
BA2678 (B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	50.268,86	689.328,91	-639.060,05

Nell'ottica di una più efficiente gestione del processo di rilevazione delle rimanenze, l'Azienda ULSS 7 ha portato avanti le azioni già intraprese nel 2023 e nel 2024, in ottica di ottimizzazione della gestione delle scorte e degli acquisti anche attraverso l'utilizzo quanto più ampio delle scorte giacenti in Azienda.

Nel complesso, le rimanenze di magazzino hanno subito una contrazione per un valore pari ad € -404.002,39 rispetto al 2024.

La considerazione vale, in particolare, anche per quanto riguarda il materiale consegnato da parte di Azienda Zero nell'ambito del Panflu-Covid, il cui valore rientra nella voce *Altri beni e prodotti sanitari*, Azienda Zero ha gradualmente provveduto ad allineare i quantitativi consegnati ai quantitativi di articoli richiesti permettendo così una riduzione delle scorte tramite la distribuzione il più possibile di quanto già presente in Azienda.

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

- *Accantonamenti*

<i>PIANO DEI CONTI</i>	<i>Consuntivo 2025</i>	<i>Consuntivo 2024</i>	<i>DELTA</i>
<i>BA2710 (B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali</i>	739.280,20	1.023.961,32	-284.681,12
<i>BA2720 (B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente</i>	55.000,00	120.000,00	-65.000,00
<i>BA2730 (B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	0	0	0
<i>BA2740 (B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	5.364.771,21	11.114.661,07	-5.749.889,86
<i>BA2741 (B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa</i>	0	0	0
<i>BA2750 (B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi</i>	0	23.482,00	-23.482,00
<i>BA2751 (B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora</i>	0	0	0
<i>BA2760 (B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</i>	250.709,80	246.675,99	4.033,81
<i>BA2820 (B.14.D) Altri accantonamenti</i>	11.225.685,28	10.603.299,72	622.385,56

Nella voce *Accantonamenti* si rileva una diminuzione complessiva di € 4.988.942,33 rispetto al 2024.

La principale variazione si registra nel conto relativo alla copertura diretta dei rischi in autoassicurazione per € -5.749.889,86: anche nel 2024 si è provveduto alla ricognizione di tutti i sinistri e all'allineamento con i dati presenti nel gestionale regionale GRSC Simes. Il Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) di complessivi € 29.963.631,25 al 31.12.2025 è stato incrementato di € 5.364.771,21 per l'accantonamento a riserva delle richieste di risarcimento pervenute nel 2025, variato di - € 570.624,92 per le revisioni delle riserve costituite fino al 31/12/2024 e utilizzato per un importo di € 3.184.713,97 per pagamenti effettuati nel corso del 2025.

L'altra variazione significativa rispetto al 2024 si ha nella voce *BA2820 Altri accantonamenti* che presenta un aumento € 622.385,56 interamente imputabile ai rinnovi dei vari contratti del personale dipendente (dirigenza medica + € 1.131.891,84 dirigenza non medica + € 74.049,79 e comparto - € 2.027.547,36) e convenzionato (+ € 857.921,01 riferiti a MMG/PLS/MCA e + 72.563,51 riferiti agli specialisti ambulatoriali).

Nella voce residuale *BA2890 Altri Accantonamenti* vengono contabilizzati gli accantonamenti relativi alla trattenuta prevista dal D.L. 158/2012 (c.d. Fondo Balduzzi) in attesa del riparto, i contenziosi con le ditte fornitrici di beni e servizi qualora sia ravvisabile un rischio di soccombenza, come nel caso di note di accredito da ricevere su fatture contestate relative ad anni pregressi e mai pervenute, o di contestazioni su modalità di determinazione del corrispettivo, la stima delle richieste di ricalcolo pervenute dagli enti (es. INPS) su anni pregressi che potrebbero portare a esborsi futuri, le richieste di rinegoziazione a seguito di aumento dei costi delle materie prime o dell'energia in corso di istruttoria. E' stato rivisto in riduzione, in particolare, l'accantonamento per note accredito da ricevere per € 54.75,38 come conseguenza del fatto che anche nel corso del 2025 l'Azienda ha continuato l'analisi dello stato delle contestazioni verso fornitori e sollecitato le ditte ad emettere le note di accredito, chiudendo così numerose partite aperte. Il valore al 31.12.2025 accantonato a fondo rischi per note accredito da ricevere è pari a € 233.404,78 ed è in linea con le indicazioni pervenute da Azienda Zero.

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

- *Altri scostamenti*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
EZ999 Totale proventi e oneri straordinari	460.619,32	90.511,84	370.107,48

Nel 2025 il saldo dei proventi e oneri straordinari incide positivamente nel risultato d'esercizio in misura pari ad € 460.619,32. La gestione straordinaria, nel complesso, rispetto al 2024 presenta un aumento di € 370.107,48 (di cui € 194.196,98 per minori proventi straordinari e € 564.304,46 per minori oneri straordinari).

Analisi scostamenti Stato Patrimoniale consuntivo anno 2025 e consuntivo anno 2024 (Sintetici da DM 20 marzo 2013):

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministeriale 20 Marzo 2013	Consuntivo anno 2025	Consuntivo anno 2024	Scostamenti
A) IMMOBILIZZAZIONI	219.092.874,09	216.361.998,99	2.730.875,10
I Immobilizzazioni immateriali	4.709.971,02	4.346.599,89	363.371,13
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2) Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.709.971,02	4.346.599,89	363.371,13
II Immobilizzazioni materiali	214.353.803,07	211.986.299,10	2.367.503,97
1) Terreni	5.329.706,85	5.329.706,85	0,00
a) Terreni disponibili	1.430,23	1.430,23	0,00
b) Terreni indisponibili	5.328.276,62	5.328.276,62	0,00
2) Fabbricati	160.567.863,83	170.308.588,63	-9.740.724,80
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.368.218,87	2.658.316,06	-290.097,19
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	158.199.644,96	167.650.272,57	-9.450.627,61
3) Impianti e macchinari	6.259.858,16	6.837.913,96	-578.055,80
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	13.401.092,75	16.344.641,69	-2.943.548,94
5) Mobili e arredi	1.746.840,84	1.594.569,25	152.271,59
6) Automezzi	102.205,66	217.136,91	-114.931,25
7) Oggetti d'arte	0,00	0,00	0,00
8) Altre immobilizzazioni materiali	2.146.236,00	2.497.433,66	-351.197,66
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	25.058.768,24	9.115.077,41	15.943.690,83
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio succ.)	29.100,00	29.100,00	0,00
1) Crediti finanziari	0,00	0,00	0,00
a) Crediti finanziari v/Stato	0,00	0,00	0,00
b) Crediti finanziari v/Regione	0,00	0,00	0,00
c) Crediti finanziari v/partecipate	0,00	0,00	0,00
d) Crediti finanziari v/altri	0,00	0,00	0,00
2) Titoli	29.100,00	29.100,00	0,00
a) Partecipazioni	29.100,00	29.100,00	0,00

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministeriale 20 Marzo 2013	Consuntivo anno 2025	Consuntivo anno 2024	Scostamenti
b) Altri titoli	0,00	0,00	0,00
Totale A)	219.092.874,09	216.361.998,99	2.730.875,10
B) ATTIVO CIRCOLANTE	253.032.847,08	268.781.247,91	-15.748.400,83
I Rimanenze	11.818.657,55	12.002.293,38	-183.635,83
1) Rimanenze beni sanitari	11.557.469,01	11.706.471,92	-149.002,91
2) Rimanenze beni non sanitari	261.188,54	295.821,46	-34.632,92
3) Acconti per acquisti beni sanitari	0,00	0,00	0,00
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	0,00	0,00	0,00
II Crediti	228.899.807,75	198.440.061,53	30.459.746,22
1) Crediti v/Stato	8.210,00	1.960.802,36	-1.952.592,36
a) Crediti v/Stato - parte corrente	8.210,00	0,00	8.210,00
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0,00	0,00	0,00
2) Crediti v/Stato – altro	8.210,00	0,00	8.210,00
b) Crediti v/Stato – investimenti	0,00	1.960.802,36	-1.960.802,36
c) Crediti v/Stato - per ricerca	0,00	0,00	0,00
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00	0,00
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00	0,00
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	0,00	0,00	0,00
d) Crediti v/prefetture	0,00	0,00	0,00
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	218.745.378,31	183.729.167,11	35.016.211,20
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	149.541.775,60	116.267.763,14	33.274.012,46
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	149.541.775,60	116.267.763,14	33.274.012,46
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	145.563.853,85	109.865.551,48	35.698.302,37
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	3.694.083,20	5.566.961,99	-1.872.878,79
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	283.838,55	835.249,67	-551.411,12
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	69.203.602,71	67.461.403,97	1.742.198,74
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	69.203.602,71	67.461.403,97	1.742.198,74
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	0,00	0,00	0,00
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
3) Crediti v/Comuni	141.093,56	310.535,47	-169.441,91
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	2.080.368,83	2.180.566,37	-100.197,54
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.879.132,58	1.938.277,10	-59.144,52
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	201.236,25	242.289,27	-41.053,02
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	17.326,99	20.826,99	-3.500,00
6) Crediti v/Erario	580.929,84	531.002,16	49.927,68

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministeriale 20 Marzo 2013	Consuntivo anno 2025	Consuntivo anno 2024	Scostamenti
7) Crediti v/altri	7.326.500,22	9.707.161,07	-2.380.660,85
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
IV Disponibilità liquide	12.314.381,78	58.338.893,00	-46.024.511,22
1) Cassa	20.694,97	36.885,11	-16.190,14
2) Istituto Tesoriere	12.290.810,30	58.299.230,45	-46.008.420,15
3) Tesoreria Unica	0,00	0,00	0,00
4) Conto corrente postale	2.876,51	2.777,44	99,07
Totale B)	253.032.847,08	268.781.247,91	-15.748.400,83
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	315.604,48	461.861,16	-146.256,68
I Ratei attivi	0,00	0,00	0,00
II Risconti attivi	315.604,48	461.861,16	-146.256,68
Totale C)	315.604,48	461.861,16	-146.256,68
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	472.441.325,65	485.605.108,06	-13.163.782,41
D) CONTI D'ORDINE	127.475.150,98	136.813.296,74	-9.338.145,76
I Canoni di leasing ancora da pagare	0,00	0,00	0,00
II Depositi cauzionali	138.947,13	135.170,61	3.776,52
III Beni in comodato	7.504,41	9.820,01	-2.315,60
IV Canoni di project ancora da pagare	100.330.000,00	109.098.000,00	-8.768.000,00
V Altri conti d'ordine	26.998.699,44	27.570.306,12	-571.606,68
Totale D)	127.475.150,98	136.813.296,74	-9.338.145,76
A) PATRIMONIO NETTO	279.578.227,42	306.065.179,14	-26.486.951,72
I Fondo di dotazione	76.822.987,92	76.740.515,92	82.472,00
II Finanziamenti per investimenti	211.576.480,22	222.492.277,36	-10.915.797,14
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	14.809.802,19	16.845.341,25	-2.035.539,06
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	67.817.310,58	72.531.913,22	-4.714.602,64
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	42.503.247,30	44.242.562,84	-1.739.315,54
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00
c) Finanziamenti da Stato – altro	25.314.063,28	28.289.350,38	-2.975.287,10
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	104.658.508,63	104.479.059,93	179.448,70
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	221.087,18	542.447,18	-321.360,00
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	24.069.771,64	28.093.515,78	-4.023.744,14
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	2.731.132,25	3.165.817,43	-434.685,18
IV Altre riserve	3.075.485,03	3.007.465,02	68.020,01
V Contributi per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00
VI Utili (perdite) portati a nuovo	0,00	0,00	0,00
VII Utile (perdita) dell'esercizio	-14.627.858,00	659.103,41	-15.286.961,41
Totale A)	279.578.227,42	306.065.179,14	-26.486.951,72
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	70.878.762,19	67.519.778,97	3.358.983,22

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministeriale 20 Marzo 2013	Consuntivo anno 2025	Consuntivo anno 2024	Scostamenti
I Fondi per imposte, anche differite	22.731,84	394.565,54	-371.833,70
II Fondi per rischi	33.630.300,25	31.977.649,91	1.652.650,34
III Fondi da distribuire	0,00	0,00	0,00
IV Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	10.006.742,82	10.605.619,42	-598.876,60
V Altri fondi oneri	27.218.987,28	24.541.944,10	2.677.043,18
Totale B)	70.878.762,19	67.519.778,97	3.358.983,22
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	2.873.258,65	2.970.167,76	-96.909,11
I Premi operosità	2.873.258,65	2.970.167,76	-96.909,11
II TFR personale dipendente	0,00	0,00	0,00
III TFR personale in quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
Totale C)	2.873.258,65	2.970.167,76	-96.909,11
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio succ.)	118.545.713,86	108.517.188,21	10.028.525,65
I Mutui passivi	0,00	0,00	0,00
II Debiti v/Stato	4.483,19	2.116,03	2.367,16
III Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	1.296.484,54	2.544.273,10	-1.247.788,56
IV Debiti v/Comuni	298.515,73	1.197.136,26	-898.620,53
V Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	3.026.527,46	3.118.697,99	-92.170,53
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	0,00	0,00	0,00
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	2.874.087,82	3.043.935,83	-169.848,01
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	0,00	0,00	0,00
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	152.439,64	74.762,16	77.677,48
VI Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	14.996,92	5.221,95	9.774,97
VII Debiti v/fornitori	63.989.250,33	60.543.431,06	3.445.819,27
VIII Debiti v/Istituto Tesoriere	36.708,20	29.429,35	7.278,85
IX Debiti tributari	6.912.107,72	3.770.225,59	3.141.882,13
X Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00	0,00
XI Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	9.479.692,74	8.655.436,12	824.256,62
XII Debiti v/altri	33.486.947,03	28.651.220,76	4.835.726,27
Totale D)	118.545.713,86	108.517.188,21	10.028.525,65
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	565.363,53	532.793,98	32.569,55
I Ratei passivi	0,00	12.745,60	-12.745,60
II Risconti passivi	565.363,53	520.048,38	45.315,15
Totale E)	565.363,53	532.793,98	32.569,55
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	472.441.325,65	485.605.108,06	-13.163.782,41
F) CONTI D'ORDINE	127.475.150,98	136.813.296,74	-9.338.145,76
I Canoni di leasing ancora da pagare	0,00	0,00	0,00

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministeriale 20 Marzo 2013	Consuntivo anno 2025	Consuntivo anno 2024	Scostamenti
II Depositi cauzionali	138.947,13	135.170,61	3.776,52
III Beni in comodato	7.504,41	9.820,01	-2.315,60
IV Canoni di project financing ancora da pagare	100.330.000,00	109.098.000,00	-8.768.000,00
V Altri conti d'ordine	26.998.699,44	27.570.306,12	-571.606,68
Totale F)	127.475.150,98	136.813.296,74	-9.338.145,76

Rispetto al 2024 le immobilizzazioni rilevano un incremento complessivo, in termini di valore netto contabile, di circa 2,7 milioni di euro derivante dal saldo tra le acquisizioni, le riclassificazioni, gli ammortamenti e le dismissioni dell'anno 2025.

L'area edilizia nel 2024 ha effettuato investimenti per circa 18,4 milioni di euro (dei quali circa 16,5 ancora classificati tra le immobilizzazioni in corso e riferiti, principalmente, a lavori in ambito PNRR). Le principali capitalizzazioni dell'**edilizia** si riferiscono ai lavori di completamento dell'Ospedale di Asiago (0,7 milioni di euro), ai lavori propedeutici all'installazione delle grandi apparecchiature radiologiche legate al PNRR (0,2 milioni di euro).

L'area **informatica** nel 2025 ha effettuato capitalizzazioni per circa 2,1 milioni di euro dei quali 1,3 milioni riferiti ad acquisizioni hardware e software in ambito PNRR (in particolare per: data center, sistemi di sicurezza e sviluppi applicativi per il PagoPA).

L'area attrezzature sanitarie nel 2025 ha effettuato capitalizzazioni per 3,7 milioni di euro tra le quali: 0,2 milioni per l'acquisto di 100 letti degenza elettrici; 0,2 milioni per la dotazione degli ospedali di comunità di Asiago, Bassano del Grappa e Santorso; 0,5 milioni per attrezzature protesiche; 0,5 milioni per l'acquisto di 3 colonne laparoscopiche; 0,2 milioni di euro per l'acquisto di due ecografi. Circa 0,2 milioni di euro si riferiscono, infine, al valore delle attrezzature ricevute in donazione da privati.

Per quanto riguarda invece l'attivo circolante rispetto al 2024 si rileva una contenuta riduzione delle rimanenze (che beneficia del proseguimento dell'attività di razionalizzazione dei consumi e delle scorte svolta a partire dal 2023) e un importante aumento dei crediti verso la Regione che sono passati da € 183.729.167,11 del 2024 ad € 218.745.378,31 del 2025 (trattasi, per lo più, di crediti pe spesa corrente). Diminuiscono, per contro, i crediti verso altri di € 2.380.660,85 per effetto della continuazione dell'attività di recupero crediti messa in atto dall'azienda ancora nel corso del 2023 e protrattasi per tutto il 2025. L'aumento dei crediti verso la Regione si è riflesso, infine, in un'ulteriore diminuzione delle disponibilità liquide che sono passate da € 58.338.893,00 del 2024 ad € 12.314.381,78 del 2025.

Il patrimonio netto presenta una riduzione di circa 26,5 milioni di euro rispetto al 2024; contrazione imputabile, da un lato, all'utilizzo delle riserve per effetto della sterilizzazione degli ammortamenti correlati agli investimenti finanziati con contributi specifici in conto capitale (circa 10,9 milioni di euro) e, dall'altro, dalla perdita di esercizio.

La voce fondi per rischi ed oneri rispetto al 2024 presenta un aumento di circa 3,4 milioni di euro principalmente imputabili: alla diminuzione del fondo per imposte (-0,4 milioni di euro); all'incremento del fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) per circa 1,6 milioni di euro; ad una contrazione delle quote inutilizzate di contributi vincolati di circa -0,6 milioni di euro (riduzione conseguente all'utilizzo

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

di maggiori contributi vincolati nel corso del 2025); all'aumento dei fondi per rinnovi contrattuali per un importo, nel complesso, di circa 1,7 milioni di euro (a sua volta frutto di una diminuzione del fondo riferito al personale dipendente, -2,2 milioni di euro e di un aumento sia del fondo riferito a MMG/PLS/MCA, per 3,6 milioni di euro, sia di quello riferito ai medici specialisti ambulatoriali, per 0,3 milioni di euro) e, infine, all'incremento del fondo per incentivi funzioni tecniche (di cui all'art. 113 del D.Lgs. n. 50/2016) per circa 0,4 milioni di euro.

I debiti aumentano, rispetto al 2024, di circa 10 milioni di euro frutto, principalmente delle seguenti variazioni: contrazione dei debiti verso la regione per circa 1,2 milioni di euro; incremento dei debiti verso fornitori per circa 3,4 milioni di euro (dei quali 1,2 milioni di euro riferiti agli erogatori privati, accreditati e convenzionati, di prestazioni sanitarie); incremento dei debiti verso dipendenti per circa 4,5 milioni di euro (per lo più riguardanti emolumenti inclusi nel costo del personale), dei debiti tributari per circa 3,1 milioni di euro (in particolare per IVA e IRAP) e dei debiti verso istituti previdenziali per 0,8 milioni di euro.

Tra i conti d'ordine è riportato il valore dei mobili e arredi e delle attrezzature informatiche di proprietà del project financing, i depositi cauzionali nonché il valore di attrezzature sanitarie presso privati utenti, beni vari presso gli studi dei medici di medicina generale per un ammontare di circa 27 milioni di euro. Dal 2019 nel nuovo piano dei conti è stato inserito tra i conti d'ordine il conto "Canoni di project financing ancora da pagare" e l'azienda ha provveduto a stimare i canoni futuri per un ammontare complessivo di circa 100,3 milioni di euro.

INVESTIMENTI PNRR PER ULSS7 PEDEMONTANA:

Si premette che l'Azienda ULSS7 Pedemontana è coinvolta nella realizzazione di investimenti finanziati dal PNRR, attinenti a due diverse missioni:

1. Missione 5 – Inclusione e coesione
2. Missione 6 – Salute

In particolare gli investimenti di interesse sono i seguenti:

MISSIONE	COMPONENTE	INVESTIMENTO	TITOLO INTERVENTO
M5	C2 - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore	2.3 - Rigenerazione urbana e housing sociale – Programma innovativo per la qualità dell'abitare (PINQUA)	
M6	C1 - Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale	1.1 - Case della Comunità e presa in carico della persona	Casa della comunità di Bassano del Grappa
			Casa della comunità di Romano d'Ezzelino
			Casa della comunità di Marostica
			Casa della comunità di Asiago
			Casa della comunità di Thiene
			Casa della comunità di Schio
			Casa della comunità di Malo
			Casa della comunità di Arsiero
		1.2 - Implementazione delle Centrali operative territoriali	COT di Thiene - lavori
			COT di Schio - lavori
			COT di Bassano del Grappa - lavori
			COT di Asiago - lavori
			COT device

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

		1.3 - Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di Comunità)	COT interconnessione
			Ospedale di comunità di Bassano del Grappa
			Ospedale di comunità di Asiago
	C2 - Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale	1.1 - Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – sub investimento 1.1.2 Grandi apparecchiature Sanitarie	Ospedale di comunità di Santorso
			Angiografo Ospedale di Bassano
			Angiografo Ospedale di Santorso
			Angiografo Ospedale di Santorso
			Sistema Radiologico fisso Presidio Territoriale Thiene
			Sistema Radiologico fisso Presidio Territoriale Schio
			Sistema Radiologico fisso Ospedale di Bassano
			Sistema Radiologico fisso Ospedale di Bassano
			Sistema Radiologico fisso Ospedale di Bassano
			Sistema Radiologico fisso Ospedale di Bassano
			Sistema Radiologico fisso Ospedale di Santorso
			Sistema Radiologico fisso Ospedale di Santorso
			TAC a 128 strati Ospedale di Asiago
			TAC a 128 strati Ospedale di Santorso
	C2 – Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale	1.1. Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – sub investimento 1.1.1 (Digitalizzazione delle strutture ospedaliere (DEA Dipartimenti di Emergenza e Accettazione di Livello I e II))	Digitalizzazione del presidio di Bassano del Grappa Digitalizzazione del presidio di Santorso

MILESTONE

Per la Missione 6, secondo quanto stabilito dal Contratto Istituzionale di Sviluppo e dal Piano Operativo Regionale sottoscritto tra la Regione Veneto e il Ministero della Salute, la conferma dei finanziamenti PNRR è vincolata al raggiungimento di alcuni target di risultato.

Relativamente a detti target, lo stato di avanzamento attuale per quanto riguarda l'Azienda ULSS7 Pedemontana è il seguente:

M6. C1 – Inv. 1.1 – 1.3 (Case della comunità – Centrali operative territoriali (lavori) – Ospedali di comunità)

M6. C1 – Inv. 1.1 – 1.2 – 1.3 (Case della comunità – Centrali operative territoriali (lavori) – Ospedali di comunità)				
OGGETTO	INTERVENTO	TARGET (in trimestri)	ESITO ULSS7	Azioni svolte da ULSS7 Pedemontana dal 1° gennaio 2022 al 20/04/2026
Assegnazione codici CUP	Case della comunità	T2/2022	RAGGIUNTO	Affidamento progettazioni di fattibilità o definitive e direzioni lavori (CDC Asiago, Marostica, Bassano del Grappa, Romano d'Ezzelino, Thiene, Schio)
	COT	T2/2022	RAGGIUNTO	Affidamento progettazioni definitive e direzioni lavori (COT Asiago, Schio)
	Ospedali di comunità	T2/2022	RAGGIUNTO	Affidamento progettazioni definitive (per tutte e 3 le ODC)
Approvazione dei progetti idonei per indizione della gara	Case della comunità	T1/2023	RAGGIUNTO	Approvazione progettazioni definitive esterne o esecutive (interne) per adesione Accordo Quadro Az. Zero (tutte le CDC)
	COT	T4/2022	RAGGIUNTO	Approvazione dei progetti definitivi affidati (COT Asiago, Schio) Approvazione dei progetti esecutivi sviluppati internamente (COT Bassano, Thiene)
	Ospedali di comunità	T1/2023	RAGGIUNTO	Approvazione progettazione definitive (esterne) per adesione ad Accordo Quadro Az. Zero
Assegnazione codici CIG per la realizzazione	Case della comunità	T1/2023	RAGGIUNTO	Adesione Accordo Quadro Az. Zero
	COT	T4/2022	RAGGIUNTO	Adesione Accordo Quadro Az. Zero
	Ospedali di comunità	T1/2023	RAGGIUNTO	Adesione Accordo Quadro Az. Zero
Stipula dei contratti per la realizzazione	Case della comunità	T3/2023	RAGGIUNTO	
	COT	T2/2023	RAGGIUNTO	
	Ospedali di comunità	T3/2023	RAGGIUNTO	
Interventi pienamente funzionanti	Case della comunità	31/05/2026	IN CORSO	Attivate 4 su 8 – Tutte da certificare
	COT	T2/2024	RAGGIUNTO	COT certificate e attivate
	Ospedali di comunità	31/05/2026	IN CORSO	Attivate 3 su 3 – Certificate 1 su 3

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

Per quanto riguarda 1.2 - Implementazione delle Centrali operative territoriali - Device il CSI non prevede milestone.

M6.C2 – Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale

Per quanto riguarda il l'investimento "C2 - Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale":

il sotto punto "1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – sub investimento 1.1.2 Grandi apparecchiature Sanitarie" si espone quanto segue:

M6 .C2 – Inv. 1.1 - Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – sub investimento 1.1.2 Grandi apparecchiature Sanitarie				
OGGETTO	INTERVENTO	TARGET (in trimestri)	ESITO ULSS7	Azioni svolte da ULSS7 Pedemontana dal 1° gennaio 2023 al 31/12/2025
Emissione ordine di acquisto in gara CONSIP (entro 20gg da apertura AQ)	Angiografo Ospedale di Bassano	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 20/02/2024. Collaudo accessori effettuato in data 23/07/2024.
	Angiografo Ospedale di Santorso	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 18/12/2023. Collaudo accessori effettuato in data 25/06/2024.
	Angiografo Ospedale di Santorso	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 19/03/2024. Collaudo accessori effettuato in data 19/03/2024.
	Sistema Radiologico fisso Presidio Territoriale Thiene	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 02/10/2023. Collaudo accessori effettuato in data 28/12/2023.
	Sistema Radiologico fisso Presidio Territoriale Schio	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 02/11/2023. Collaudo accessori effettuato in data 24/01/2024.
	Sistema Radiologico fisso Ospedale di Bassano	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 08/11/2023. Collaudo accessori effettuato in data 28/02/2024.
	Sistema Radiologico fisso Ospedale di Bassano	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 18/10/2023. Collaudo accessori effettuato in data 28/12/2023.
	Sistema Radiologico fisso Ospedale di Bassano	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 27/09/2023. Collaudo accessori effettuato in data 28/02/2024.
	Sistema Radiologico fisso Ospedale di Bassano	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 15/12/2023. Collaudo accessori effettuato in data 28/12/2023.
	Sistema Radiologico fisso Ospedale di Santorso	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 11/10/2023. Collaudo accessori effettuato in data 20/02/2024.
	Sistema Radiologico fisso Ospedale di Santorso	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 02/11/2023. Collaudo accessori effettuato in data 28/12/2023.
	TAC a 128 strati Ospedale di Asiago	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 27/11/2023. Collaudo accessori effettuato in data 04/12/2023.
	TAC a 128 strati Ospedale di Santorso	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 11/03/2024. Collaudo accessori effettuato in data 05/09/2024.

Per il sotto punto "1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – sub investimento 1.1.1 Digitalizzazione delle strutture ospedaliere (DEA Dipartimenti di Emergenza e Accettazione di Livello I e II)" si espone quanto segue:

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

M6 .C2 – Inv. 1.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione delle strutture ospedaliere (DEA Dipartimenti di Emergenza e Accettazione di Livello I e II))				
OGGETTO	INTERVENTO	TARGET (in trimestri)	ESITO ULSS7	Azioni svolte da ULSS7 Pedemontana dal 1° gennaio 2023 al 31/12/2025
Assegnazione codici CUP	Digitalizzazione del presidio di Bassano del Grappa	T1/2022	RAGGIUNTO	
	Digitalizzazione del presidio DEA Santorso	T1/2022	RAGGIUNTO	
Stipula dei contratti per la realizzazione	Digitalizzazione del presidio di Bassano del Grappa	T2/2023	RAGGIUNTO	Affidamento/Adesioni dei vari progetti alle ditte coinvolte
	Digitalizzazione del presidio DEA Santorso	T2/2023	RAGGIUNTO	Affidamento/Adesioni dei vari progetti alle ditte coinvolte
Interventi pienamente funzionanti	Digitalizzazione del presidio di Bassano del Grappa	T1/2024	IN CORSO	
	Digitalizzazione del presidio DEA Santorso	T1/2024	IN CORSO	

Per il sotto punto “1.2 Casa come primo luogo di cura e telemedicina– sub investimento 1.2.2 Implementazione delle Centrali operative territoriali (COT) – interconnessione, si espone quanto segue:

M6. C1 – Inv. 1.1 – 1.2 – 1.3 (Case della comunità – Centrali operative territoriali (lavori) – Ospedali di comunità) - Interconnessione				
OGGETTO	INTERVENTO	TARGET (in trimestri)	ESITO ULSS7	Azioni svolte da ULSS7 Pedemontana dal 1° gennaio 2023 al 31/12/2025
Assegnazione codici CUP	COT di Asiago e Schio	T1/2022	RAGGIUNTO	Rientra nella M6 C1 I 1.2.2
Stipula dei contratti per la realizzazione	COT di Asiago e Schio	T2/2023	RAGGIUNTO	Rientra nella M6 C1 I 1.2.2
Interventi pienamente funzionanti	COT di Asiago e Schio	T1/2024	RAGGIUNTO	Rientra nella M6 C1 I 1.2.2

M5 – inclusione e coesione - 2.3 - Rigenerazione urbana e housing sociale – Programma innovativo per la qualità dell’abitare (PINQUA)

Per la Missione 5 - PINQUA, le tempistiche sono state definite in fase di partecipazione al bando di assegnazione dei finanziamenti e successivamente rimodulate nel corso del 2023 e prevedono i seguenti target temporali:

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

OGGETTO	TARGET (in trimestri)	ESITO ULSS7	Azioni svolte da ULSS7 Pedemontana dal 1° gennaio 2023 al 31/12/2025
Individuazione professionista per redazione progetto fattibilità tecnico economica - Pfte	T2/2022	RAGGIUNTO	Affidamento progettazione di fattibilità o definitive e direzioni lavori
Conferenza servizi e avvio procedura di gara di Accordo Quadro	T4/2022	RAGGIUNTO	Approvazione PFTE, acquisizione pareri conferenza dei servizi sul PFTE, redazione del definitivo e approvazione.
Avvio della procedura di rilancio competitivo per individuazione dell'operatore economico	T4/2023	RAGGIUNTO	
Termine lavori	T2/2026	IN CORSO	

5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

5.3.1 PREMESSA GENERALE

L'art. 26 comma 4 del D. Lgs n. 118/2011 stabilisce che "la relazione sulla gestione deve contenere anche il modello di rilevazione LA (...), per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza". I modelli di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente sono dunque riportati in allegato alla presente Relazione sulla Gestione.

La delibera regionale di riparto del fondo sanitario regionale (DGR n. 79/2026 e DGR 210/2026) ha assegnato complessivamente all'Azienda ULSS 7 per l'anno 2025 **€ 712.115.396 per l'erogazione dei LEA** da destinare ai tre macrolivelli di assistenza: assistenza sanitaria in ambienti di vita e lavoro, assistenza distrettuale (che comprende l'attività ambulatoriale) e assistenza ospedaliera.

Il Modello di rilevazione LA è stato rivisto con D.P.C.M. 12 gennaio 2017, che ha ridefinito i Livelli essenziali di assistenza sostituendo integralmente il D.P.C.M. 29 novembre 2001. Si fanno le seguenti precisazioni rispetto alle modalità di rilevazione dei costi:

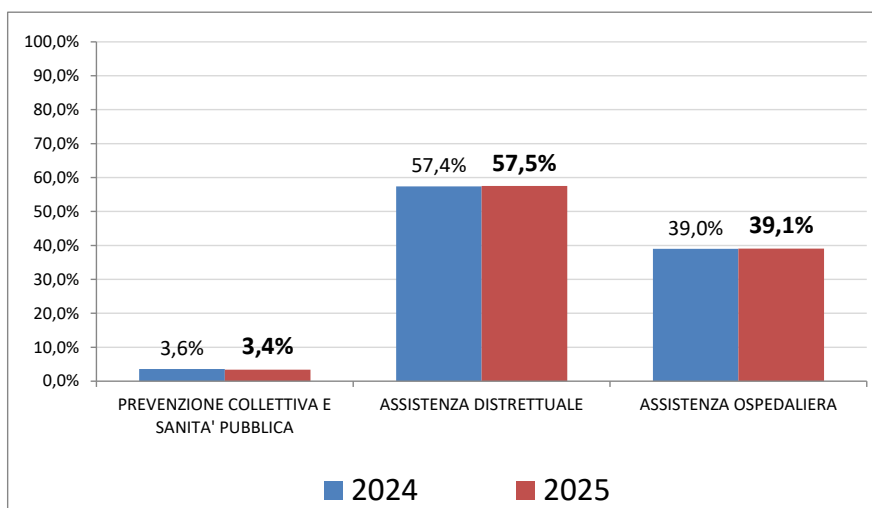
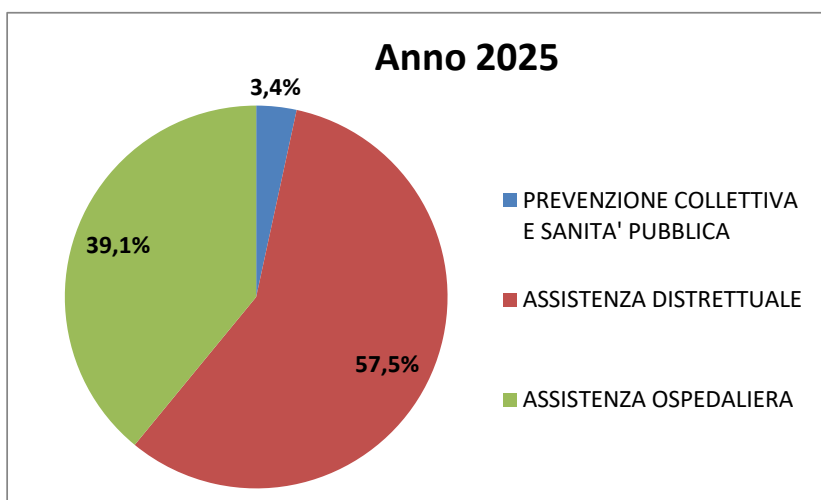
- i costi per i livelli di assistenza sono comprensivi dei costi per i Servizi Generali d'Azienda, redistribuiti proporzionalmente al peso del costo del personale per singolo livello;
- il modello LA comprende anche i costi per la compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia e prevede un allegato in cui gli stessi vengono riportati al netto dei ricavi derivanti da prestazioni non a carico del SSN;

Il modello LA delle singole Aziende viene elaborato da Azienda Zero sulla base dei dati trasmessi annualmente con il flusso "Contabilità Analitica regionale" con il quale vengono rilevati, secondo regole uniformi a livello regionale, sia i costi dell'anno in corso che i dati di attività (prestazioni ambulatoriali, ricoveri, posti letto, attività di sala operatoria, n. dipendenti FTE) utili al ribaltamento e alla riallocazione dei costi ai livelli del modello LA.

Per i motivi sopra riportati, si forniranno le motivazioni sui principali scostamenti prendendo a riferimento i costi diretti aziendali al netto dei ribaltamenti eseguiti da Azienda Zero per l'elaborazione del modello.

5.3.2 COSTI PER MACRO LIVELLI DI ASSISTENZA

SINTESI DEI COSTI PER LIVELLO ASSISTENZIALE E ANALISI SCOSTAMENTI				
Livello assistenziale	2024	2025	Scostamento 2025 vs 2024 (V.a. e V.%)	
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	29.038.711	28.000.626	-1.038.085	-3,57%
ASSISTENZA DISTRETTUALE	462.196.472	474.120.257	+11.923.786	+2,58%
ASSISTENZA OSPEDALIERA	313.899.026	321.760.322	+7.861.297	+2,50%
TOTALE	805.134.208	823.881.205	+18.746.997	+2,33%



Nell'anno 2025 si registra un complessivo incremento dei costi (+2,33%) rispetto all'anno precedente, in particolare a carico dei macrolivelli *Assistenza distrettuale* e *Assistenza ospedaliera*, mentre il macrolivello *Prevenzione collettiva e sanità pubblica* registra una riduzione.

Si precisa che i valori riportati nei vari livelli includono i costi dei servizi generali.

5.3.3 ANALISI DETTAGLIATA DEGLI SCOSTAMENTI PER LIVELLO ESSENZIALE

Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e lavoro: Scostamenti anno 2025 e 2024.

PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA				
Livello assistenziale	2024	2025	Scostamento 2025 vs 2024 (V.a. e V.%)	
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	11.808.592	11.294.229	-514.363	-4,36%
Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	951.546	872.171	-79.375	-8,34%
Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	1.193.612	1.297.343	+103.731	+8,69%
Salute animale e igiene urbana veterinaria	5.258.257	4.978.904	-279.353	-5,31%
Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	1.219.813	1.109.122	-110.691	-9,07%
Sorveglianza e prevenz. delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale ed i programmi organizzati di screening	7.271.877	7.374.029	+102.152	+1,40%
Attività medico legali per finalità pubbliche	1.335.014	1.074.827	-260.186	-19,49%
TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	29.038.711	28.000.626	-1.038.085	-3,57%

L'area della Prevenzione collettiva e sanità pubblica registra una riduzione del 3,57% rispetto ai costi 2024. Cala in particolare il livello "Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali" (€ -514.363) da ricondursi parzialmente alla cessazione di attività connesse al contenimento della diffusione del Coronavirus, ancora attive nei primi mesi 2024. Il rimanente calo dei costi, per questo e per gli altri livelli, non viene riscontrata nei costi diretti aziendali, pertanto va ricondotta ad una differente allocazione dei costi dei servizi generali ribaltati.

Livello assistenza distrettuale: Scostamenti anno 2025 e 2024

ASSISTENZA DISTRETTUALE				
Livello assistenziale	2024	2025	Scostamento 2025 vs 2024 (V.a. e V.%)	
Assistenza sanitaria di base (MMG, PLS, Altra assistenza sanitaria di base)	53.311.167	54.027.664	+716.497	+1,34%
Continuità assistenziale	5.699.153	5.626.188	-72.965	-1,28%
Assistenza ai turisti	37.545	36.246	-1.299	-3,46%
Emergenza sanitaria territoriale	6.058.703	5.679.408	-379.295	-6,26%
Assistenza farmaceutica	117.043.238	120.088.221	+3.044.982	+2,60%
- erogata in regime di convenzione	39.301.533	40.806.628	+1.505.095	+3,83%
- erogazione diretta a livello territoriale	44.356.088	44.848.862	+492.774	+1,11%
- erogazione diretta a livello ospedaliero	33.385.618	34.432.731	+1.047.114	+3,14%
Assistenza integrativa e protesica	10.396.479	10.732.478	+335.999	+3,23%
Assistenza specialistica ambulatoriale	148.810.113	156.722.911	+7.912.798	+5,32%
- Attività prodotta in ambito ospedaliero	106.727.616	109.321.350	+2.593.735	+2,43%
- Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	40.255.146	45.475.531	+5.220.385	+12,97%
- Trasporto utenti	1.827.351	1.926.030	+98.679	+5,40%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	26.803.367	26.504.334	-299.033	-1,12%
- Cure domiciliari	9.302.730	9.659.274	+356.544	+3,83%
- Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	5.532.818	5.337.984	-194.834	-3,52%
- Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	1.350.317	1.622.399	+272.082	+20,15%
- Assistenza alle persone con disturbi mentali	6.547.164	6.041.561	-505.603	-7,72%
- Assistenza alle persone con disabilità	1.152.570	697.417	-455.154	-39,49%
- Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	2.917.769	3.145.700	+227.931	+7,81%

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

ASSISTENZA DISTRETTUALE				
Livello assistenziale	2024	2025	Scostamento 2025 vs 2024 (V.a. e V.%)	
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	11.160.403	11.155.115	-5.288	-0,05%
- Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.646.751	1.450.916	-195.835	-11,89%
- Assistenza alle persone con disabilità	8.443.594	8.601.049	+157.455	+1,86%
- Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0	0	+0	
- Assistenza alle persone non autosufficienti	816.256	799.415	-16.842	-2,06%
- Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	253.802	303.735	+49.933	+19,67%
Assistenza sociosanitaria residenziale	82.282.212	82.924.818	+642.605	+0,78%
- Assistenza alle persone con disturbi mentali	9.140.979	9.396.302	+255.323	+2,79%
- Assistenza alle persone con disabilità	10.153.504	10.459.656	+306.152	+3,02%
- Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	6.181.297	5.868.349	-312.948	-5,06%
- Assistenza alle persone non autosufficienti	53.763.285	54.591.616	+828.331	+1,54%
- Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	1.288.652	1.293.986	+5.334	+0,41%
- Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	1.754.495	1.314.910	-439.586	-25,05%
Assistenza termale	594.090	622.874	+28.784	+4,85%
Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0	0	+0	
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	462.196.472	474.120.257	+11.923.786	+2,58%

Per quanto riguarda l'Assistenza distrettuale, si registra un incremento del +2,58% rispetto ai costi 2024, in particolare per i seguenti livelli:

- "Assistenza farmaceutica", ricondotto ad un aumento del costo della farmaceutica erogata in regime di convenzione dovuto, come già descritto nel capitolo 5.2, al passaggio dalla DPC alla convenzionata di farmaci antidiabetici (gliptina e glifozine), e ai farmaci in erogazione diretta a livello ospedaliero, in particolare quelli oncologici ed oncoematologici;
- "Assistenza specialistica ambulatoriale", dove l'incremento è in parte determinato dall'aumento dei costi della mobilità sanitaria passiva e in parte per un aumento dell'attività ambulatoriale erogata dalle strutture aziendali resa possibile da un potenziamento del personale sanitario dedicato a quest'ambito di attività.
- "Assistenza sociosanitaria residenziale" per un aumento dei costi per l'area della non autosufficienza determinato dal rilascio, nel corso dell'anno 2024, di 100 impegnative di residenzialità (IDR) di minima intensità delle case di riposo, in applicazione della DGR n. 996/22.

Livello assistenza ospedaliera: Scostamenti anno 2025 e 2024

ASSISTENZA OSPEDALIERA				
Macrovoce	2024	2025	Scostamento 2025 vs 2024 (V.a. e V.%)	
Attività di Pronto soccorso	28.001.328	29.858.435	+1.857.107	+6,63%
Assistenza ospedaliera per acuti	268.449.858	274.251.666	+5.801.808	+2,16%
Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	2.119.902	2.972.687	+852.785	+40,23%
Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	18.772.858	18.556.961	-215.897	-1,15%
Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	247.557.098	252.722.017	+5.164.920	+2,09%
Assistenza ospedaliera per lungodegenti	187.647	135.885	-51.761	-27,58%

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

ASSISTENZA OSPEDALIERA				
Macrovoce	2024	2025	Scostamento 2025 vs 2024 (V.a. e V.%)	
Assistenza ospedaliera per riabilitazione	13.839.165	13.773.342	-65.823	-0,48%
Trasporto sanitario assistito	232.615	252.553	+19.938	+8,57%
Attività trasfusionale	3.187.107	3.487.123	+300.016	+9,41%
Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	1.307	1.318	+11	+0,86%
Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0	0	+0	
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	313.899.026	321.760.322	+7.861.297	+2,50%

Per quanto riguarda l'Assistenza ospedaliera, l'aumento complessivo rispetto al 2024, pari al +2,4%, è da attribuirsi ad un incremento di attività di degenza e di attività operatoria svolta presso strutture Aziendali, con correlato aumento di costi per personale del comparto (infermieri e OSS) e beni sanitari (farmaci e dispositivi medici); incide inoltre l'aumento dei rimborsi per ricoveri svolti presso strutture di altre aziende sanitarie (mobilità passiva).

L'incremento dei costi per l'*Attività di pronto soccorso* riguarda prevalentemente la componente di personale infermieristico.

5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli IRCCS)

Non di pertinenza.

5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non vi sono fatti di rilievo da evidenziare.

5.6 Proposta di copertura della perdita

Il bilancio dell'Azienda ULSS 7 si caratterizza per alcune particolari voci di costo sulle quali i margini di manovra sono molto limitati o prevedono politiche gestionali i cui effetti si vedranno solo nel medio periodo: è il caso del disavanzo strutturale della ex ULSS n. 4, derivante principalmente dal contratto di finanza di progetto relativo alla costruzione e gestione del polo ospedaliero di Santorso (disavanzo consolidato dal 2013, primo anno di entrata in esercizio del contratto) oltre al saldo passivo di mobilità sanitaria intraregionale nel quale pesa significativamente l'assenza di alte specialità presenti solamente nelle aziende sanitarie cosiddette "hub".

Tuttavia, a fronte di un bilancio preventivo per il 2025 che presentava un risultato negativo di 55.774.022,00 euro, il conto economico per l'esercizio 2025 dell'azienda ULSS 7 chiude con un saldo negativo ridotto a 14.627.858,00 euro. Tale risultato è stato possibile grazie alle azioni di contenimento dei costi che l'azienda ha avviato al fine di contribuire al mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario del sistema sanitario regionale nel suo complesso.

Già nel corso del quarto trimestre 2024, su input della Direzione Strategica, è stato avviato un progetto che ha visto la costituzione di una cabina di regia sulla costosità che ha coinvolto, nell'analisi puntuale dei costi in correlazione all'attività programmata e realizzata, vari sotto gruppi di lavoro multidisciplinari (formati da personale sanitario, tecnico ed amministrativo) e tematici per ambiti specifici.

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

A conferma di ciò, si evidenzia il rispetto dei tetti di spesa fissati per il 2025 (decreto regionale n. 11083 del 15/09/2025 e, limitatamente al costo del personale, decreto n. 12243 del 30/03/2026) e che qui si sintetizzano:

- Prodotti farmaceutici ed emoderivati (conto BAA030 al netto dei farmaci che accedono al fondo ex c. 401, L. n. 232/2016) tetto euro 51.922.046,00 costo registrato a bilancio 2025 euro 51.785.099,84;
- Farmaceutica convenzionata (conto BA0500) tetto euro 39.101.076,00 costo registrato a bilancio 2025 euro 38.756.714,08;
- Dispositivi medici esclusi IVD (conti BA0220 e BA0230) tetto euro 36.364.011,00 costo registrato a bilancio 2025 euro 36.012.376,08;
- Dispositivi medico diagnostici in vitro – IVD (conto BA0240) tetto euro 5.972.740,00 costo registrato a bilancio 2025 euro 5.576.063,43;
- Assistenza integrativa, limite di costo pro-capite 20,50 euro, costo registrato a bilancio 2025 (come da report regionale) 18,01 euro;
- Assistenza protesica, limite di costo pro-capite 11,40 euro, costo registrato a bilancio 2025 (come da report regionale) 11,38 euro;
- Costo del personale (conto BA2080) tetto euro 220.768.156,00 costo registrato a bilancio 2025 euro 220.621.263,76.

Passando all'analisi del conto economico, dal lato dei ricavi, gli scostamenti più rilevanti rispetto al 2024 riguardano:

- Un incremento dei contributi in conto esercizio (+13,7 milioni) per effetto delle maggiori assegnazioni di cui alla DGR n. 79 del 25/02/2026 integrate con le assegnazioni a supporto dei maggiori costi per i rinnovi contrattuali;
- Un aumento più contenuto (+2,9 milioni) per quanto riguarda l'utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati di esercizi precedenti (in particolare con riferimento all'incremento dei fondi contrattuali di cui alla DGR n. 424 del 22/04/2025 e alla legge n. 26 del 29/10/2024);
- Una diminuzione dovuta dalla contabilizzazione, sulla base delle nuove indicazioni amministrativo-contabili fornite da Azienda Zero con nota prot. n. 10097 del 14/04/2025, delle revisioni del fondo patrimoniale dei sinistri anteriori al 2025 (autoassicurazione) in aderenza con le risultanze del gestionale regionale "GRSC Simes" (-12 milioni nel conto AA1060 altri ricavi e proventi).

Dall'analisi, invece, delle voci di costo che più hanno subito variazioni rispetto all'esercizio precedente emergono alcune specificità:

- Un peggioramento del saldo di mobilità sanitaria intra regione di circa 3,9 milioni di euro, frutto di un aumento sia della attiva (1 milione, particolarmente nelle prestazioni di ricovero e di farmaceutica convenzionata) sia della passiva (5 milioni, in particolare per assistenza specialistica ambulatoriale e assistenza ospedaliera);
- Un peggioramento del saldo di mobilità sanitaria extra regione di circa 1,2 milioni pressoché interamente dovuto ad un maggior costo riferito alla somministrazione farmaci (flusso F) per un paziente affetto da una malattia rara, in cura presso un'azienda sanitaria lombarda;
- Complessivamente, un aumento del costo per acquisto di beni sanitari di circa 1,2 milioni di euro frutto di una contrazione della spesa per dispositivi medici (-0,8 milioni), del passaggio dei farmaci antidiabetici (come da decreto regionale n. 11083/25) dalla distribuzione per conto (DPC) alla farmaceutica convenzionata (-1,2 milioni), del minor costo di beni "Panflu" (-0,7 milioni) e dell'aumento della spesa per farmaci ed emoderivati (conto BAA030, +3,5 milioni) per lo più dovuta a farmaci oncoematologici, farmaci innovativi e farmaci per malattie rare;

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

- Anche il costo per l'assistenza farmaceutica in convenzione, rispetto al 2024, ha subito un incremento di circa 1,5 milioni di euro che, come riportato al punto precedente, è dipeso, per lo più, dal passaggio dalla distribuzione per conto (DPC) alla farmaceutica convenzionata dei farmaci antidiabetici (conto BA0490, +1,2 milioni), in virtù delle nuove linee guida regionali (decreto n. 11083/25) e, per la parte rimanente, dalla nuova remunerazione delle farmacie convenzionate;
- Per quanto riguarda l'acquisto di prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria, invece, il 2025 registra un aumento di circa 0,6 milioni di euro derivante, pressoché esclusivamente, da un maggior costo riguardante la residenzialità anziani determinato dall'effetto trascinamento dell'applicazione della deliberazione di giunta regionale n. 996 del 09/08/2022 per il contemporaneo allineamento delle quote di "ex primo livello" e per l'incremento delle impegnative di residenzialità;
- Una voce di costo che, invece, ha visto un decremento è quella relativa all'acquisto di servizi non sanitari (-0,9 milioni) sulla quale hanno inciso, in particolar modo, le riduzioni riguardanti i servizi di lavanderia, mensa dipendenti e di assistenza informatica;
- La voce riferita alla manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) ha subito un incremento, principalmente, per effetto della sottoscrizione dei nuovi contratti riguardanti le attrezzature (sistemi radiologici digitali, tomografi e angiografi) acquisite in ambito PNRR ed uscite dal periodo di garanzia (+0,8 milioni);
- Altro aumento di costo si registra nella voce godimento beni di terzi che è dipeso, per lo più, dall'entrata a regime del nuovo contratto del service di emodinamica (che ha preso avvio il 1° luglio 2024) nonché dall'applicazione dei meccanismi di rivalutazione dei contratti pluriennali, in aderenza agli indici Istat (complessivamente +1,2 milioni);
- L'aumento di gran lunga più ampio riguarda, tuttavia, il costo del personale (+13,7 milioni) ed è stato indotto dai rinnovi contrattuali, dalle assunzioni fatte nel corso del 2024 e che, nel 2025, impattano per l'intera annualità nonché dalle misure messe in atto per il recupero delle liste d'attesa. Si evidenzia che nel costo del personale rientra anche la quota corrisposta a titolo di "welfare" e per adeguamento dei fondi contrattuali, per un importo di circa 3,7 milioni di euro, peraltro interamente finanziata (decreto regionale n. 13260 del 02/12/2025). A completamente del quadro, in ogni caso, si ritiene opportuno ribadire il rispetto del tetto di spesa assegnato dalla Regione del Veneto;
- Altra voce di costo che ha visto una riduzione è quella riferita all'ammortamento dei beni immobilizzati (-0,5 milioni) su cui ha impattato, da un lato, il completamento dell'ammortamento di numerosi beni nel corso del 2024 e, dall'altro, una contrazione degli investimenti (passati da circa 10,9 milioni nel 2024 a circa 8,5 milioni nel 2025);
- Ulteriore diminuzione ha interessato la voce accantonamenti (-5 milioni nel complesso) frutto, principalmente, di minori accantonamenti per copertura diretta dei sinistri (-5,7 milioni in coerenza con le riserve risultanti dal gestionale regionale "GRSC Simes"), maggiori accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati (+0,5 milioni) e per la medicina generale ex art.1, c. 274 della legge n. 234/21 (+0,3 milioni).

Se, quindi, da un lato si riscontra come il risultato negativo sia da imputare maggiormente a cause esogene all'ordinaria gestione quali gli effetti inflattivi sul costo dei fattori produttivi, i rinnovi contrattuali, le richieste di risarcimenti gestite in autoassicurazione e la mobilità passiva sanitaria con particolare riferimento alle specialità non presenti in azienda, si evidenzia la solidità dell'azienda confermata dalla consistenza del patrimonio netto, che resta ampiamente positivo, nonché dai tempi medi di pagamento ai fornitori nel rispetto rigoroso della normativa europea: nel 2025 l'indice di tempestività dei pagamenti (ITP), infatti, è stato di 41,67 giorni in anticipo rispetto alla scadenza (ciò significa, in altri termini, che l'Azienda Ulss 7, mediamente, paga una fattura dopo circa 18 giorni dalla sua ricezione). In aggiunta a ciò si pone in evidenza che il debito scaduto (e non contestato) al 31.12.2025 risulta pari a zero e che, nel corso dell'intero 2025, nessun pagamento è stato effettuato oltre i termini.

Infine, per quanto riguarda gli investimenti in ambito PNRR, pare opportuno evidenziare che:

- Sono state attivate quattro case della comunità (sulle otto totali);
- Sono state attivate e certificate tutte le centrali operative territoriali (COT), compresa l'interconnessione;
- Sono stati attivati tutti e tre gli ospedali di comunità (uno già certificato);
- E' stato completato l'ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero "sub investimento 1.1.2 grandi apparecchiature sanitarie" (comprendente tre angiografi, otto sistemi radiologici fissi e due tomografi) ed è in corso di completamento il "sub investimento 1.1.1 dipartimento di emergenza e accettazione (DEA) di primo e secondo livello";
- E' in corso di realizzazione, peraltro nel pieno rispetto delle tempistiche previste (termine lavori entro la fine del secondo trimestre 2026), la missione 5, investimento 2.3 Rigenerazione urbana e housing sociale – programma innovativo per la qualità dell'abitare (PINQUA).

Per tutte le ragioni su esposte, l'Azienda chiede, ai sensi dell'art. 32 L.R. 55/1994, alla Regione del Veneto di effettuare il ripiano integrale della perdita risultante dal bilancio d'esercizio 2025, pari a 14.627.858,00 euro.

ALLEGATI ALLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

ALLEGATO 1

Modello di rilevazione LA ANNO 2025 e ANNO 2024

ALLEGATO 2

Attestazione ex articolo 41, comma 1, D.L. n. 66/2014, relativa ai pagamenti dell'anno 2025 effettuati dopo la scadenza e ai tempi di pagamento (ITP)



ATTESTAZIONE TEMPI DI PAGAMENTO ANNO 2025

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 41, comma 1 del D.L. 66/2014 "Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale" convertito con modificazioni dalla L. n. 89/2014, il quale stabilisce che a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, si attesta quanto segue:

L'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nell'esercizio 2025 dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002 risulta essere stato pari a zero.

L'attività di analisi delle partite aperte e la definizione di un preciso iter per la gestione delle contestazioni con i fornitori, nonché il costante monitoraggio hanno comportato un miglioramento nella gestione del debito scaduto e non contestato, che al 31.12.2025 risulta pari a zero.

L'importo del debito scaduto rilevato al 31.12.2025 nella piattaforma dei crediti (PCC) del Ministero dell'Economia e Finanza è ugualmente pari a zero.

L'Azienda con nota del 27/05/2013 protocollo n. 24943 avente oggetto "Indirizzi applicativi dell'art. 4 del D.Lgs. n. 231 del 09/10/2002," ha fornito le direttive a tutti i Servizi e Uffici interessati alla liquidazione e al pagamento delle fatture, relativamente agli adempimenti di competenza e ai tempi entro cui gli stessi devono essere svolti al fine del rispetto dei termini di pagamento previsti dalla normativa.

Le indicazioni sopra richiamate sono state modificate di fatto con l'entrata in vigore dell'obbligo della fatturazione elettronica a partire dal 31/03/2015. L'implementazione del programma informatico di contabilità, conseguente all'avvio della fatturazione elettronica, ha introdotto l'utilizzo di un nuovo modulo denominato Digit_Go che permette la gestione della fattura elettronica dal momento dell'acquisizione fino alla liquidazione e autorizzazione al pagamento della stessa e di conseguenza ha reso necessario una riorganizzazione della procedura del ciclo passivo che si è assestata nel corso dell'esercizio 2016.

L'Ex Azienda ULSS n. 3 ha attuato nel corso del 2016 un'azione finalizzata al recupero dei debiti scaduti e alla definizione delle posizioni in contestazione. L'attività è proseguita anche nel corso del 2017, seppur con le difficoltà dettate dall'unificazione derivante dal nuovo assetto del sistema sanitario regionale di cui alla L.R. 19/2016 (fusione per incorporazione dell'ex Azienda ULSS n. 4 Altovicentino), e ha portato al risultato in cui l'ammontare dei pagamenti effettuati in ritardo rappresentava il 3,7% della totalità degli stessi. Si evidenzia il miglioramento sostanziale rispetto al 2015 dove al 31 dicembre i pagamenti effettuati oltre la scadenza risultavano pari a € 33.990.527,91 su un totale di € 144.065.011,93 con un'incidenza del 23,59%.

Nel corso dei successivi anni, pur rimanendo le difficoltà legate all'unificazione di cui alla L.R. 19/2016 aggravate da un cambio di release del programma di contabilità che ha comportato ritardi nell'invio dei dati in PCC legate alle difficoltà informatiche nel recepire gli esiti il flusso di ritorno, nonché dall'avvio del canale di trasmissione dei mandati denominato Siope+ (da ottobre 2018) è proseguita l'attività di definizione delle posizioni in contestazione pregresse.

L'attenzione sul rispetto dei tempi di pagamento è rimasta sempre molto alta, tanto che nel 2020 e nel 2021 la Direzione Strategica ha definito uno specifico obiettivo aziendale per i servizi



amministrativi, coadiuvato da incontri periodici di monitoraggio e di analisi con le unità operative che presentavano le maggiori criticità.

Nel 2022 sono divenuti molto impegnativi i controlli formali sulle fatture elettroniche, in particolare l'obbligo della verifica della "tripletta" identificativa dell'ordine elettronico (NSO) già attivo per gli acquisti di beni ed esteso, dal 1° gennaio 2022, anche all'acquisto dei servizi. A ciò si è aggiunto l'ulteriore obbligo di verifica della correttezza di compilazione dei campi relativi ai farmaci e ai dispositivi medici nonché le verifiche relative alle fatture del PNRR (codice CUP e altre specifiche). Questi controlli hanno comportato un'intensa attività aggiuntiva amministrativa finalizzata alla gestione del flusso corretto delle fatture elettroniche (compresi i rifiuti dei documenti non corretti e le richieste di note di accredito per storno parziale/totale delle fatture errate).

Nonostante l'allungamento dei tempi di liquidazione dovuto ai numerosi e complessi controlli formali, l'azienda è riuscita a confermare le performance di pagamento, rilevando un miglioramento continuo dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (ITP) che, negli ultimi anni, presenta questo andamento:

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
-19,78	-27,68	-30,07	-30,83	-32,79	-35,25	-41,67

Il valore indica il numero medio di giorni in cui i pagamenti sono avvenuti in anticipo (questo è il significato del segno negativo) rispetto alla data di scadenza. Tale indicatore è stato calcolato mediante il rapporto tra la somma dell'importo di ciascuna fattura, ricevuta a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, e pagata nel corso del 2025, moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura e la data di emissione del mandato e la somma degli importi pagati nell'anno 2025.

Indice di tempestività dei pagamenti 2025			$\Sigma [(data\ scadenza - data\ pagamento) \times importo\ dovuto]$	/	Σ importi pagati nel periodo di riferimento
1 ^a trimestre	- 40,17	=	-3.922.298.948,58	/	97.651.073,30
2 ^a trimestre	- 41,42	=	-4.075.082.757,98	/	98.377.314,91
3 ^a trimestre	- 41,28	=	-4.368.925.271,67	/	105.847.165,50
4 ^a trimestre	- 43,99	=	-4.068.133.239,51	/	92.482.815,26
ANNO 2025	- 41,67	=	-16.434.440.035,74	/	394.358.368,97

Con l'avvio del Siope+ gli ordinativi di pagamento sono trasmessi in tempo reale alla Piattaforma dei crediti (PCC) gestita dal Ministero dell'Economia e delle Finanze; piattaforma che è costantemente monitorata e allineata ai dati contabili. A riprova del notevole impegno profuso in tale attività, il saldo del debito scaduto risultante dalla PCC alla data del 31.12.2025 è pari a zero.

Bassano del Grappa, 21 aprile 2026

Il Responsabile dell'UOS Ciclo Passivo e Patrimonio
Dott. Gianfranco Bassa

Il Direttore Generale
Dr. Giovanni Carretta

AZIENDA ULSS 7 PEDEMONTANA - MODELLO LA 2024		Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale								
	Macrovocci economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	6.656.890,83	20.571,25	12.945,43	106.573,01	855.707,72	2.997.596,17	81.452,92	336.145,60	338.554,27	276.658,04	26.409,92	98.524,33	562,89	11.808.592,38
1A110	Vaccinazioni	6.627.255,06	15.291,60	7.145,21	84.795,99	716.787,94	2.615.973,63	75.057,53	291.894,63	313.496,60	236.168,84	23.198,97	86.491,18	494,47	11.094.051,65
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	29.635,77	5.279,65	5.800,22	21.777,02	138.919,78	381.622,54	6.395,39	44.250,97	25.057,67	40.489,20	3.210,95	12.033,15	68,42	714.540,73
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	5.876,65	4.913,18	1.562,08	17.791,96	137.584,01	612.588,74	17.741,64	47.279,28	43.261,73	38.858,43	5.071,75	18.908,85	108,09	951.546,39
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	18,05	10.338,43	2.048,83	23.309,75	132.516,01	803.061,66	2.985,66	20.060,85	115.964,76	51.725,34	6.652,03	24.788,82	141,79	1.193.611,98
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	11.890,28	30.895,93	8.647,65	138.510,19	961.765,78	3.126.016,12	11.998,74	155.826,20	485.352,61	194.754,87	28.077,16	103.922,68	598,44	5.258.256,65
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	35,48	15.369,60	1.963,37	62.829,73	152.693,55	788.675,07	2.862,43	19.547,75	92.119,93	53.448,46	6.374,65	23.756,86	135,87	1.219.812,75
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	1.215.101,86	34.571,39	276.643,44	1.383.629,43	882.857,44	2.356.775,33	16.536,92	333.227,84	219.442,40	432.385,66	20.587,35	99.679,29	438,79	7.271.877,14
1F110	Screening oncologici	407.656,83	16.373,94	35.610,92	1.339.509,59	493.570,87	1.762.151,45	6.728,33	190.558,65	163.837,87	318.009,07	14.938,77	60.734,97	318,38	4.809.999,64
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	93.931,54	6.355,60	1.964,04	329.297,95	168.630,31	718.588,87	2.874,08	92.008,53	93.535,49	53.735,87	6.376,85	23.777,67	135,93	1.591.212,73
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	923,79	2.100,54	0,81	723.751,09	398,54	249,56	1,17	63,31	58,99	121.797,40	2,65	10,07	0,04	849.357,96
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	312.801,50	7.917,80	33.646,07	286.460,55	324.542,02	1.043.313,02	3.853,08	98.486,81	70.243,39	142.475,80	8.559,27	36.947,23	182,41	2.369.428,95
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	807.445,03	18.197,45	241.032,52	44.119,84	389.286,57	594.623,88	9.808,59	142.669,19	55.604,53	114.376,59	5.648,58	38.944,32	120,41	2.461.877,50
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	21.061,07	15.183,97	240.922,66	26.287,75	249.529,87	559.699,46	9.649,24	133.593,09	49.488,53	45.390,32	5.291,78	37.598,78	112,80	1.393.809,32
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	786.383,96	3.013,48	34.924,42	109,86	139.756,70	34.924,42	159,35	9.076,10	6.116,00	68.986,27	356,80	1.345,54	7,61	1.068.068,18
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	10,45	6.718,74	2.222,06	25.088,11	197.269,84	718.490,05	3.694,37	26.524,38	270.590,65	49.487,18	7.214,57	27.549,45	153,76	1.335.013,61
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	7.889.823,60	123.378,52	306.032,86	1.757.732,18	3.320.394,35	11.403.203,14	137.272,68	938.611,90	1.565.286,35	1.097.317,98	100.387,43	397.130,28	2.139,63	29.038.710,90
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2A100	Assistenza sanitaria di base	312.176,09	50.244,65	43.761.292,72	608.127,94	2.612.126,49	2.765.755,01	15.351,20	996.804,56	1.065.816,27	960.877,78	34.224,21	127.640,34	729,44	53.311.166,70
2A110	Medicina generale	81.229,55	15.028,24	30.245.388,42	145.105,97	680.262,61	399.746,55	4.514,17	303.415,58	716.211,64	445.136,10	10.153,92	37.808,32	216,40	33.084.217,47
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	71.332,35	13.209,10	26.590.175,53	127.449,80	597.760,18	351.099,19	3.967,22	266.738,25	629.546,15	391.257,50	8.923,51	33.226,97	190,18	29.084.875,93
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	931,57	171,22	344.042,71	1.661,83	7.765,45	4.578,86	51,48	3.452,20	8.157,27	5.071,23	115,83	431,20	2,47	376.433,32
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	2.202,17	404,74	813.300,60	3.928,59	18.357,09	10.824,24	121,70	8.160,84	19.283,44	11.988,17	273,78	1.019,41	5,83	889.870,60
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	879,68	161,68	324.884,55	1.569,31	7.333,01	4.323,87	48,60	3.259,97	7.703,02	4.788,86	109,37	407,20	2,34	355.471,46
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	5.883,78	1.081,50	2.172.985,03	10.496,44	49.046,88	28.920,39	325,17	21.804,32	51.521,76	32.030,34	731,43	2.723,54	15,58	2.377.566,16
2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120	Pediatria di libera scelta	17.921,10	3.909,14	8.085.573,43	36.069,75	138.927,13	106.845,53	1.206,48	81.068,81	191.470,11	112.332,78	2.707,36	10.161,83	57,70	8.788.251,15
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	17.831,33	3.889,59	8.045.065,65	35.889,04	138.231,27	106.310,33	1.200,43	80.662,67	190.510,90	111.770,05	2.693,82	10.110,96	57,42	8.744.223,46
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	4,85	1,03	2.183,36	9,76	37,43	28,81	0,32	21,88	51,67	30,30	0,71	2,73	0,01	2.372,86
2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	84,92	18,52	38.324,42	170,95	658,43	506,39	5,73	384,26	907,54	532,43	12,83	48,14	0,27	41.654,83
2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	213.025,44	31.307,27	5.430.330,87	426.952,22	1.792.936,75	2.259.162,93	9.630,55	612.320,17	158.134,52	403.408,90	21.362,93	79.670,19	455,34	11.438.698,08
2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	143.572,77	24.429,51	3.950.003,58	344.715,91	1.390.306,62	1.507.926,76	5.431,16	109.455,53	91.169,33	222.917,26	12.049,47	44.937,77	256,82	7.847.172,49
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	69.452,67	6.877,76	1.480.327,29	82.236,31	402.630,13	751.236,17	4.199,39	502.864,64	66.965,19	180.491,64	9.313,46	34.732,42	198,52	3.591.525,59
2B100	Continuità assistenziale	18.484,05	17.179,88	5.110.513,92	24.370,69	176.916,92	69.206,38	770,36	51.456,71	121.582,76	75.358,00	1.728,66	31.547,56	36,85	5.699.152,74
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	37.545,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.545,46
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	753,29	80.107,99	87.649,96	131.280,86	1.061.180,95	2.082.151,36	12.161,93	1.572.664,92	171.157,85	729.982,89	26.972,38	102.064,24	574,86	6.058.703,48
2E100	Assistenza farmaceutica	49.211.038,48	24.728,19	57.982.341,65	4.075.702,35	2.111.295,71	1.943.545,07	10.065,85	616.252,21	605.440,84	353.864,79	22.580,32	85.901,65	481,29	117.043.238,40
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	15.782,35	2.439,63	38.275.404,93	156.500,65	161.559,67	405.193,98	1.886,85	49.842,25	138.262,98	74.159,81	4.236,37	16.173,01	90,30	39.301.532,78
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	18.610.558,17	9.109,15	19.704.215,48	3.704.315,44	798.577,56	833.388,06	4.238,16	234.894,36	264.412,63	146.472,44	9.508,77	36.195,10	202,68	44.356.088,00
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	2.262.504,55	1.421,41	19.695.145,37	89.825,98	98.063,54	232.562,45	1.088,94	30.153,70	79.705,50	43.058,60	2.445,02	9.332,67	52,10	22.545.359,83
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	16.348.053,62	7.687,74	9.070,11	3.614.489,46	700.514,02	600.825,61	3.149,22	204.740,66	184.707,13	103.413,84	7.063,75	26.862,43	150,58	21.810.728,17
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	30.584.697,96	13.179,41	2.721.24	214.886,26	1.151.158,48	704.963,03	3.940,84	331.515,60	202.765,23	133.232,54	8.835,18	33.533,54	188,31	33.385.617,62
2F100	Assistenza integrativa e protesica	3.100.707,05	5.445,42	4.851.255,33	718.254,77	248.237,23	247.711,30	2.327,50	85.052,64	399.111,62	713.398,64	5.229,52	19.636,62	111,47	10.396.479,11
2F110	Assistenza integrativa-Totale	2.146.154,18	1.836,82	2.273.887,77	259.745,37	78.738,54	104.257,48	682,78	36.902,50	73.545,04	39.858,85	1.533,68	5.805,73	32,68	5.022.981,42
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	6,54	7,01	15.135,07	77,12	260,23	198,17	2,32	167,96	360,24	211,53	5,19	19,52	0,11	16.451,01
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	923,62	985,51	2.122.842,24	18.532,85	36.546,36	27.880,73	324,37	23.565,70	50.552,87	29.684,63	729,53	2.739,50	15,55	2.315.323,46
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	2.145.224,02	844,30	135.910,46	241.135,40	41.931,95	76.178,58	356,09	13.168,84	22.631,93	9.962,69	798,96	3.046,71	17,02	2.691.206,95
2F120	Assistenza protesica	954.552,87	3.608,60	2.577.367,56	458.509,40	169.498,69	143.453,82	1.644,72	48.150,14	325.566,58	673.539,79	3.695,84	13.830,89	78,79	5.373.497,69
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	23.866.236,88	427.696,46	28.509.539,15	17.877.449,37	18.637.453,07	43.092.466,90	165.016,64	4.985.077,41	3.830.666,63	5.369.304,37	366.699,82	1.674.690,03	7.816,08	148.810.112,81
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	22.972.649,66	343.900,62	2.056.892,91	15.608.499,12	15.653.518,39	36.358.269,91	139.898,51	4.474.870,66	3.173.776,69	4.271.285,70	310.891,72	1.356.535,35	6.626,55	106.727.615,79
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	3.517.746,56	58.433,61	506.064,08	3.982.512,22	2.398.112,54	4.202.358,72	17.324,96	732.119,97	515.110,96	411.245,12	38.537,94	163.458,15	821,38	16.543.846,21
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	708.316,60	40.808,13	168.975,00	3.014.067,93	2.217.030,10									

AZIENDA ULSS 7 PEDEMONTANA - MODELLO LA 2024		Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale								
	Macrovocci economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti	0,00	0,00	1.446.685,73	0,00	380.665,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.827.350,93
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	1.154.632,79	122.434,62	2.932.456,13	1.972.938,32	3.984.181,27	11.988.325,83	45.504,79	1.535.521,75	791.001,76	1.760.314,83	100.994,29	412.908,41	2.152,58	26.803.367,37
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari	634.446,41	74.270,89	211.538,75	1.424.787,32	1.370.523,69	4.365.664,87	15.307,35	225.000,35	224.700,13	594.995,68	33.975,74	126.794,83	724,18	9.302.730,19
2H111	Cure domiciliari	633.812,90	67.169,79	194.110,51	1.402.885,63	1.161.915,03	3.654.986,98	12.903,51	210.968,66	193.242,90	503.829,60	28.633,68	106.834,36	610,33	8.171.903,88
2H112	Cure palliative domiciliari	633,51	7.101,10	17.428,24	21.901,69	208.608,66	710.677,89	2.403,84	14.031,69	31.457,23	91.166,08	5.342,06	19.960,47	113,85	1.130.826,31
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	9.630,49	17.572,85	969.689,65	114.986,55	854.225,47	2.359.328,56	9.670,49	468.577,68	214.132,22	382.756,56	21.481,04	110.308,37	457,85	5.532.817,78
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	432,12	4.827,18	64.702,81	24.196,94	232.207,00	551.815,32	2.816,86	291.425,51	42.942,86	105.254,83	6.241,79	23.320,71	133,03	1.350.316,96
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	326.456,00	20.661,39	462.967,91	309.278,67	1.043.538,38	3.222.434,96	12.017,26	335.933,77	222.019,84	459.260,32	26.667,77	105.358,87	568,38	6.547.163,52
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0,11	8,91	1.148.277,47	56,87	865,23	1.754,10	7,03	371,79	83,06	1.071,54	15,56	58,11	0,33	1.152.570,11
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	183.667,66	5.093,40	75.279,54	99.631,97	482.821,50	1.487.328,02	5.685,80	214.212,65	87.123,65	216.975,90	12.612,39	47.067,52	268,81	2.917.768,81
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	2.713,15	15.178,78	7.699.044,32	60.960,89	821.486,60	994.036,65	6.948,18	1.080.866,43	110.918,11	294.661,36	15.407,61	57.852,83	328,36	11.160.403,27
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	269,96	1.896,75	1.065.813,06	10.066,68	133.856,06	346.745,55	1.192,09	12.757,27	15.515,52	46.061,70	2.643,78	9.876,52	56,33	1.646.751,27
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	1.025,77	13.038,92	5.666.501,68	48.836,71	667.778,84	598.919,95	5.539,26	1.054.347,85	89.321,89	239.604,61	12.282,64	46.133,78	261,78	8.443.593,68
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	1.349,87	100,12	775.596,22	828,00	9.009,77	15.465,47	78,78	6.633,65	2.692,32	3.635,01	174,88	688,51	3,72	816.256,32
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	67,55	142,99	191.133,36	1.229,50	10.841,93	32.905,68	138,05	7.127,66	3.388,38	5.360,04	306,31	1.154,02	6,53	253.802,00
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	967.307,67	63.366,64	69.821.791,51	1.889.968,11	4.083.571,23	3.160.237,76	14.731,42	1.095.009,54	378.869,47	648.658,34	32.716,97	125.286,29	697,28	82.282.212,23
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	39.092,87	15.022,57	7.336.323,07	454.810,26	776.031,65	373.966,27	1.391,36	45.111,78	18.625,53	65.816,06	3.091,12	11.630,52	65,86	9.140.978,92
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	105.809,31	12.779,55	8.537.867,00	34.625,57	1.094.735,45	190.334,20	972,53	82.054,17	33.527,42	49.937,33	2.162,40	8.652,79	46,07	10.153.503,79
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	107.705,00	7.096,63	3.147.014,23	1.202.441,36	303.688,58	912.755,35	3.871,65	223.781,60	81.418,72	150.629,39	8.589,60	32.122,10	183,09	6.181.297,30
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	684.724,66	27.333,24	48.246.516,44	174.122,80	1.830.900,90	1.452.363,23	7.526,04	693.707,81	221.379,35	342.860,47	16.721,45	64.771,95	356,38	53.763.284,72
2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	29.508,66	73,79	1.232.869,69	15.468,70	3.263,56	3.347,11	15,66	1.081,33	494,95	2.361,73	34,90	131,30	0,74	1.288.652,12
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	467,17	1.060,86	1.321.201,08	8.499,42	74.951,09	227.471,60	954,18	49.272,85	23.423,50	37.053,36	2.117,50	7.977,63	45,14	1.754.495,38
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	594.090,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	594.090,00
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	78.634.049,45	806.382,63	221.387.520,15	27.359.053,30	33.736.449,47	66.343.436,26	272.877,87	12.018.706,17	7.474.565,31	10.906.421,00	606.553,78	2.637.527,97	12.928,21	462.196.471,57
ASSISTENZA OSPEDALIERA															
3A100	Attività di Pronto soccorso	1.814.819,52	158.726,99	815.175,48	4.649.121,74	3.805.733,71	12.231.616,91	47.323,16	1.916.903,81	737.969,85	1.271.354,46	105.096,52	445.245,85	2.240,05	28.001.328,05
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	992.389,41	133.640,36	25.647,52	3.572.169,49	2.947.072,25	9.263.994,57	36.183,11	1.609.708,09	508.458,68	769.663,18	80.353,83	335.594,44	1.712,70	20.276.587,63
3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	891.074,09	120.915,60	23.085,50	3.185.011,62	2.634.451,03	8.369.190,97	32.595,85	1.424.488,77	460.051,10	697.860,63	72.384,13	302.493,94	1.542,82	18.215.146,05
3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	101.315,32	12.724,76	2.562,02	387.157,87	312.621,22	894.803,60	3.587,26	185.219,32	48.407,58	71.802,55	7.969,70	33.100,50	169,88	2.061.441,58
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	822.430,11	25.086,63	789.527,96	1.076.952,25	858.661,46	2.967.622,34	11.140,05	307.195,72	229.511,17	501.691,28	24.742,69	109.651,41	527,35	7.724.740,42
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	31.281.405,43	579.645,90	62.971.967,30	21.528.444,34	33.736.811,74	85.571.510,35	335.916,05	15.296.730,70	4.801.885,42	8.586.035,63	745.842,48	2.997.765,13	15.897,02	268.449.857,49
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	52.393,27	3.439,62	1.061.904,10	137.985,18	193.226,11	499.971,52	1.916,66	76.282,63	26.687,47	44.561,78	4.255,46	17.187,35	90,66	2.119.901,81
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	2.247.013,59	23.841,39	7.367.033,87	1.248.216,41	1.618.663,57	4.745.304,88	17.765,14	601.091,48	242.056,66	458.186,50	39.453,40	163.390,27	840,93	18.772.858,09
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	28.981.998,57	552.364,89	54.543.029,33	20.142.242,75	31.924.922,06	80.326.233,95	316.234,25	14.619.356,59	4.533.141,29	8.083.287,35	702.133,62	2.817.187,51	14.965,43	247.557.097,59
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0,02	1,45	186.948,05	9,28	140,80	285,56	1,14	60,53	13,51	174,40	2,54	9,43	0,05	187.646,76
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	256.648,98	24.196,66	5.841.080,63	505.847,44	1.789.603,85	3.590.441,51	15.639,94	1.101.491,14	228.036,70	315.679,31	34.722,60	135.035,98	740,02	13.839.164,76
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,02	1,80	225.871,64	11,48	6.051,29	354,03	1,40	75,00	16,75	216,25	3,13	11,70	0,07	232.614,56
3F100	Attività trasfusionale	48.411,32	24.518,63	4.086,74	531.551,83	546.206,48	1.495.493,36	5.937,44	253.912,94	118.421,94	95.788,63	13.170,83	49.326,53	280,74	3.187.107,41
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00	1.264,85	0,00	0,00	0,00	0,00	41,94	0,00	0,00	0,00	1.306,79
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	33.401.285,29	787.091,43	70.045.129,84	27.214.986,11	39.885.812,72	102.889.701,72	404.819,13	18.569.174,12	5.886.344,17	10.269.290,62	898.838,10	3.627.394,62	19.157,95	313.899.025,82
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
49999	TOTALE GENERALE	119.925.158,34	1.716.852,58	291.738.682,85	56.331.771,59	76.942.656,54	180.636.341,12	814.969,68	31.526.492,19	14.926.195,83	22.273.029,60	1.605.779,31	6.662.052,87	34.225,79	805.134.208,29

AZIENDA ULSS 7 PEDEMONTANA - MODELLO LA 2025

Macro voci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	
	Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo						
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali														
1A110	Vaccinazioni	6.317.435,53	25.761,70	11.090,40	109.294,22	585.250,96	3.208.254,49	87.027,46	342.948,14	346.442,68	125.062,48	25.157,67	109.652,38	851,05	11.294.229,16
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	6.314.979,13	17.656,63	10.186,93	101.637,39	520.830,86	2.930.639,75	80.706,05	322.387,24	326.140,44	114.667,79	23.108,25	100.717,72	781,72	10.864.439,90
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati														
1B110		2.456,40	8.105,07	903,47	7.656,83	64.420,10	277.614,74	6.321,41	20.560,90	20.302,24	10.394,69	2.049,42	8.934,66	69,33	429.789,26
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro														
1C110		2.448,20	8.428,79	1.980,53	16.488,78	91.132,35	599.201,18	18.783,99	48.429,17	45.713,24	15.340,48	4.492,57	19.579,88	151,98	872.171,14
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria														
1D110		43,40	8.572,26	3.091,80	25.669,96	89.883,34	951.325,90	3.550,15	20.113,80	133.024,27	24.272,62	7.013,46	30.545,21	237,25	1.297.343,42
1E100	Salute animale e igiene urbana veterinaria														
1E110		21.545,04	32.292,52	11.525,23	162.659,66	593.553,58	3.298.537,86	12.577,26	130.924,25	483.364,93	91.721,51	26.143,82	113.173,56	884,44	4.978.903,66
1F100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori														
1F110	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale														
1F111	Screening oncologici	1.217.360,92	34.951,15	271.041,10	1.206.852,38	817.804,70	2.654.127,67	18.304,96	358.936,77	260.975,79	399.866,16	20.766,80	112.338,41	702,49	7.374.029,30
1F112	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	395.653,73	16.608,17	39.132,36	1.075.961,77	453.582,21	1.894.265,35	7.381,69	208.645,37	193.562,56	299.259,67	14.528,30	67.812,44	491,47	4.666.885,09
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	74.612,61	7.204,96	2.670,82	307.686,22	125.572,51	764.164,49	3.079,20	95.443,99	98.343,91	22.903,06	6.058,55	26.402,38	204,95	1.534.347,65
1F120	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	1.430,49	2.223,80	1,40	435.291,90	243,10	318,75	1,57	93,90	77,71	114.765,60	3,10	13,91	0,10	554.465,33
1F121	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	319.610,63	7.179,41	36.460,14	332.983,65	327.766,60	1.129.782,11	4.300,92	113.107,48	95.140,94	161.591,01	8.466,65	41.396,15	286,42	2.578.072,11
1F122	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	821.707,19	18.342,98	231.908,74	130.890,61	364.222,49	759.862,32	10.923,27	150.291,40	67.413,23	100.606,49	6.238,50	44.525,97	211,02	2.707.144,21
1F123	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	18.253,47	13.409,11	231.720,62	120.933,28	225.946,03	711.919,15	10.707,66	138.520,57	60.053,43	24.607,97	5.811,89	42.650,39	196,61	1.604.730,18
1F124	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	4.933,87	4.933,87	188,12	9.957,33	138.276,46	47.943,17	215,61	11.770,83	7.359,80	75.998,52	426,61	1.875,58	14,41	1.102.414,03
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche														
1G110		56,09	5.274,61	2.432,99	37.395,48	132.944,79	584.842,26	3.218,55	21.016,10	240.933,15	16.216,72	5.519,94	24.790,82	186,70	1.074.827,20
1H100	Contributo Legge 210/92														
1H110		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
19999		7.560.614,55	124.194,84	303.735,05	1.579.447,01	2.410.513,66	12.077.572,78	146.409,08	939.210,03	1.629.059,91	696.235,69	94.929,81	435.492,02	3.211,37	28.000.625,80
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2A100	Assistenza sanitaria di base														
2A110	Medicina generale	209.651,90	45.306,62	44.437.288,91	663.121,59	2.208.030,32	3.607.427,83	18.445,98	1.098.548,69	1.032.639,45	510.852,21	36.436,89	158.680,85	1.232,59	54.027.663,83
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	7.089,18	10.823,14	30.181.645,34	137.288,12	294.507,74	382.036,18	4.295,53	310.322,56	643.992,22	70.523,33	8.561,90	37.250,08	289,62	32.088.624,94
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	6.236,57	9.529,09	26.584.254,54	120.780,53	259.190,74	336.077,30	3.781,74	273.326,20	567.108,90	62.048,41	7.537,89	32.794,91	255,02	28.262.921,84
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	80,80	122,57	341.010,29	1.562,22	3.345,18	4.348,25	48,67	3.506,85	7.285,57	802,39	96,98	422,02	3,27	362.635,06
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	194,72	295,47	821.866,47	3.765,13	8.062,45	10.479,73	117,30	8.451,88	17.558,99	1.933,83	233,79	1.017,08	7,90	873.984,74
2A115	Medicina generale - Attività presso Ospedi di Comunità	76,58	116,17	323.218,74	1.480,71	3.170,67	4.121,38	46,12	3.323,88	6.905,45	760,49	91,92	399,96	3,10	343.715,17
2A116	Medicina generale - Attività presso UCCP	500,51	759,84	2.111.295,30	9.699,53	20.738,70	27.009,52	301,70	21.713,75	45.133,31	4.978,21	601,32	2.616,11	20,33	2.245.368,13
2A117	Medicina generale - Attività presso Ospedi di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120	Pediatria di libera scelta														
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	377,05	2.873,90	8.042.098,93	33.287,02	57.080,88	102.153,30	1.146,00	82.674,77	171.701,21	13.875,03	2.282,73	9.932,36	77,20	8.519.560,38
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	370,63	2.824,63	7.904.241,81	32.716,41	56.102,48	100.402,26	1.126,37	81.257,59	168.757,90	13.637,22	2.243,59	9.762,14	75,90	8.373.518,93
2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	0,07	0,66	1.813,08	7,51	12,83	22,99	0,25	18,63	38,69	3,11	0,52	2,20	0,01	1.920,55
2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	6,35	48,61	136.044,04	563,10	965,57	1.728,05	19,38	1.398,55	2.904,62	234,70	38,62	168,02	1,29	144.120,90
2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedi di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A126	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedi di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base														
2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	202.185,67	31.609,58	6.213.544,64	492.546,45	1.856.441,70	3.123.238,35	13.004,45	705.551,36	216.946,02	426.453,85	25.592,26	111.498,41	865,77	13.419.478,51
2A132	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	129.705,46	22.048,49	4.572.414,43	390.300,11	1.449.509,62	1.909.249,60	6.730,99	69.218,23	115.567,94	254.024,89	13.245,91	57.710,43	448,07	8.990.174,17
2A133	Altra assistenza sanitaria di base : Ospedi di Comunità	72.480,21	9.561,09	1.641.130,21	102.246,34	406.932,08	1.213.988,75	6.273,46	636.333,13	101.378,08	172.428,96	12.346,35	53.787,98	417,70	4.429.304,34
2B100	Continuità assistenziale														
2B110		11.071,72	11.223,74	5.164.876,85	22.901,76	128.087,57	67.501,12	744,79	53.359,92	110.845,58	13.734,27	1.483,37	40.307,16	50,16	5.626.188,01
2C100	Assistenza ai turisti														
2C110		0,00	0,00	36.246,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.246,13
2D100	Emergenza sanitaria territoriale														
2D110	Assistenza farmaceutica	428,01	77.841,62	78.772,50	146.379,37	831.304,64	1.981.675,93	12.604,30	1.748.009,04	191.552,07	475.128,55	24.825,80	110.046,70	839,84	5.679.408,37
2E100	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione														
2E110	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	49.319.278,37	31.773,70	60.963.389,89	3.731.569,22	1.911.342,77	2.225.868,41	11.991,61	768.833,06	735.928,34	257.931,92	23.840,40	105.866,40	806,65	120.088.220,74
2E111	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	16.033,93	3.330,89	39.778.930,19	29.783,64	151.137,62	499.941,18	2.401,81	56.826,43	190.444,52	51.650,31	4.775,16	21.210,43	161,56	40.806.627,67
2E112	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	17.766.274,72	11.183,46	21.180.446,70	3.470.275,01	697.052,65	956.066,26	5.011,79</							