

CURRICULUM PROFESSIONALE



COMBERLATO CESARE

Recapito telefonico aziendale 3357722973
Mail Aziendale: cesare.comberlato@aulss7.veneto.it

Tipo di azienda o settore Azienda ULSS 7 "Pedemontana" Via dei Lotti, 44 – BASSANO D.G.
Tipo di impiego Area dei Professionisti della Salute e dei Funzionari - **INFERMIERE**

Dal 01 12 2024 ad oggi

Infermiere titolare di Funzione Organizzativa - – Area dei Professionisti della Salute e dei Funzionari
Infermiere presso UOS Non Autosufficienza Distretto n.2 – Centro Polifunzionale Sanitario di Thiene; titolare di Funzione Organizzativa "Referente Residenzialità Territoriale D2"

Principali funzioni ed attività:

- Programmazione ed effettuazione delle Visite di Verifica presso i Centri Servizi del Distretto n.2;
- Elaborazione o collaborazione nella stesura di procedure di carattere organizzativo/assistenziale pertinenti ai Centri Servizi, in stretta collaborazione con il pari ruolo del Distretto n.1;
- Aggiornamento permanente dell'Area Riservata "Non Autosufficienza" del sito internet aziendale (verifica delle procedure inserite, caricamento di nuove procedure);
- Raccolta del fabbisogno formativo del personale dei Centri Servizi, progettazione e gestione degli eventi formativi, in collaborazione con il pari ruolo del Distretto n.1;
- Individuazione delle problematiche di natura assistenziale e/o organizzativa, analisi, condivisione con i Coordinatori dei centri Servizi;
- Collaborazione con il Direttore di UOC nell'organizzazione di incontri con le Direzioni ed i Coordinatori dei Centri Servizi per la discussione di problematiche varie;
- Supporto al Servizio di Farmacia Territoriale durante le visite di controllo;
- Trasmissione ai Centri Servizi delle informative regionali ed aziendali;
- Verifica delle presenze di personale di assistenza secondo quanto previsto dalla DGR 1720/22;
- Collaborazione nella gestione delle campagne vaccinali rivolte ai Residenti e al Personale dei Centri Servizi;
- Aggiornamento dei documenti pubblicati nel sito aziendale e relativi all'UOS Non Autosufficienza D2 (Referente della Comunicazione);
- Raccolta e aggiornamento delle autorizzazioni al trattamento dei dati, gestione del Data Protection Manager (Punto di Contatto Privacy);
- Monitoraggio degli obiettivi di budget di pertinenza ed elaborazione di reports

Dal 01 02 2022 al 30 11 2024

Infermiere – Area dei Professionisti della Salute e dei Funzionari

Infermiere presso UOS Non Autosufficienza Distretto n.2 – Centro Polifunzionale Sanitario di Thiene
Referente Coordinamento Assistenziale Residenzialità Territoriale del Distretto n.2 "Alto Vicentino"

Principali funzioni ed attività:

Si veda "Principali funzioni ed attività" dal 01 12 2024 ad oggi.

Dal 01/01/2017 al 31/01/2022

Infermiere Coordinatore – titolare di Funzione Organizzativa

Referente Direzione Professioni Sanitarie Area Ospedaliera Santorso; titolare di Funzione Organizzativa "Direzione delle Professioni Sanitarie – Area della Programmazione del Personale Ospedale"

Principali funzioni ed attività:

Collaborazione con il Dirigente delle Professioni Sanitarie Area Ospedaliera nella:

- Gestione risorsa umana del Comparto Presidio Ospedaliero afferente alla Direzione Prof. Sanitarie;
- Determinazione del fabbisogno di personale;
- Definizione e discussione degli obiettivi di budget e collaborazione al raggiungimento degli stessi per quanto di competenza;
- Gestione progetti riorganizzativi area ospedaliera.

Valutazione del personale assegnato.

Dal 01/04/2012 al 31/12/2016

Infermiere Coordinatore – titolare di Funzione Organizzativa

Responsabile Direzione Professioni Sanitarie Area Ospedaliera Santorso; titolare di Funzione Organizzativa "Gestione turnistica – Personale Professioni Sanitarie Presidi Ospedalieri"

Principali funzioni ed attività:

- Gestione risorsa umana del Comparto del Presidio Ospedaliero afferente alla Direzione Prof. Sanitarie;
- Determinazione del fabbisogno e allocazione del personale;
- Partecipazione all'elaborazione di piani di inserimento del personale;
- Partecipazione alla definizione e discussione degli obiettivi di budget e collaborazione al raggiungimento degli stessi per quanto di competenza;
- Collaborazione nella gestione di nuovi progetti organizzativi dell'area ospedaliera;
- Valutazione del personale assegnato;
- Rapporti con le Organizzazioni Sindacali.

Dal 01/02/2010 al 31/03/2012

Infermiere Coordinatore – titolare di Funzione Organizzativa

Responsabile Direzione Professioni Sanitarie Area Ospedaliera Thiene e Schio; titolare di Funzione Organizzativa "Gestione turnistica – Personale Professioni Sanitarie Presidi Ospedaliera"

Principali funzioni ed attività:

- Gestione risorsa umana del Comparto del Presidio Ospedaliero afferente alla Direzione Prof. Sanitarie;
- Determinazione del fabbisogno e allocazione del personale;
- Partecipazione all'elaborazione di piani di inserimento del personale;
- Partecipazione alla definizione e discussione degli obiettivi di budget e collaborazione al raggiungimento degli stessi per quanto di competenza;
- Collaborazione nella gestione di nuovi progetti organizzativi dell'area ospedaliera;
- Valutazione del personale assegnato;
- Rapporti con le Organizzazioni Sindacali.

Dal 01/12/2009 al 31/01/2010

Infermiere Coordinatore

Infermiere Coordinatore presso la Direzione Professioni Sanitarie Presidio Ospedaliero di Schio

Principali funzioni ed attività:

- Collaborazione nella gestione della risorsa umana afferente alla Direzione Prof. Sanitarie;
- Collaborazione alla determinazione del fabbisogno di personale;
- Monitoraggio delle assegnazioni e presenze attive di personale presso le varie U.OO;

Dal 01/11/2007 al 30/11/2009

Infermiere Coordinatore

Infermiere Coordinatore Day Surgery Polispecialistico

Principali funzioni ed attività:

- Gestione del personale afferente all'U.O (progettazione dei turni di servizio, predisposizione dei percorsi di inserimento di nuovo personale, valutazione del personale, stima del fabbisogno, ecc.);
- Organizzazione delle attività assistenziali (collaborazione con i vari Medici Specialisti nella stesura delle liste operatorie, registrazione delle attività, predisposizione di reports, ecc.);
- Gestione dell'approvvigionamento delle risorse materiali, controllo delle apparecchiature assegnate all'U.O.;

- Collaborazione nella stesura di documenti inerenti la sicurezza, supervisione del personale in merito all'adesione agli standard di sicurezza, collaborazione nell'individuazione dei rischi specifici presenti presso l'U.O.;
- Supervisione della qualità dei servizi erogati in appalto.

Dal 1/07/1986 al 31/10/2007

Infermiere

Infermiere presso:

- Day Surgery Polispecialistico (con incarico di facente funzioni Coordinatore)
- Gruppo Operatorio – infermiere strumentista sala operatoria di Ortopedia e Urologia
- Ambulatori Ortopedia – Sala Gessi
- Unità Operativa di Ortopedia Reparto degenze maschili

Istruzione e Formazione

Diploma di Infermiere Professionale conseguito in data 28 giugno 1985 presso la Scuola per Infermieri Professionali di Thiene (VI)

Formazione e aggiornamento post diploma attraverso la partecipazione a numerosi corsi di formazione; si riportano di seguito i più significativi:

- Percorso Formativo "Le sinergie organizzative attivabili in gruppi di esperti e di competenti" anno 2007:
 - Modalità efficaci nei gruppi di lavoro professionali;
 - Essere professionista;
 - Modelli relazionali favorenti lo sviluppo organizzativo a sostegno del cambiamento;
 - Management Sanitario – Analisi organizzativa;
 - Management Sanitario – Integrazione organizzativa della risorsa umana;
 - Management Sanitario – I modelli organizzativi del lavoro.
 - Essere facilitatori di processo;

- Evento Formativo "Essere Professionista Coordinatore e Dirigente nelle Professioni Sanitarie" anno 2008;
- Evento Formativo "Algoritmi, linee guida, procedure e protocolli per l'assistenza sanitaria" anno 2008;
- Evento Formativo "Integrazione organizzativa della risorsa" anno 2008;
- Evento Formativo "Ruolo e responsabilità del Coordinatore nella gestione delle risorse umane e della turnistica anno 2008;
- Percorso Formativo "Programmazione dell'assistenza nell'ambito dei percorsi assistenziali" anno 2009;
- Evento Formativo "Management sanitario: i carichi di lavoro e il modello ICA per la determinazione del fabbisogno di personale" anno 2013;
- Evento Formativo "La gestione della turnistica e degli istituti contrattuali";
- Percorso Formativo " Leadership e management dei Coordinatori sanitari titolari di posizione organizzativa" anno 2016;

- Evento Formativo "Paura, panico e contagio nella relazione tra Operatore Sanitario e Paziente Adulto" anno 2023;
- Evento Formativo "Nuovi Modelli Organizzativi e Professionali per far evolvere il SSN" anno 2023;
- Evento Formativo "La popolazione transgender dalla Salute al Diritto" anno 2023;
- Evento Formativo "La Comunicazione Digitale tra Medico e Paziente" anno 2023;
- Evento Formativo "Introduzione al fenomeno dell'antibiotico resistenza e al suo contrasto" anno 2023;
- Evento Formativo "Innovazione digitale e analisi dei processi in sanità" anno 2023;
- Evento Formativo "Formazione specifica del lavoratori Alto Rischio (12 ore)" anno 2023;
- Evento Formativo "Formazione sul Rischio Clinico e Rischio Infettivo" anno 2023;
- Evento Formativo "Valutazione qualitativa – idoneità dei beni e servizi oggetto della procedura per la fornitura di sistemi antidecubito" anno 2022;
- Evento Formativo "La sicurezza dei vaccini anti Covid 19" anno 2022;
- Evento Formativo "Tutto sui vaccini Anti Covid 19" anno 2022;
- Evento Formativo "Introduzione al contrasto delle infezioni correlate all'assistenza" anno 2022;
- Evento Formativo "I nuovi servizi territoriali del PNRR (missione 6)" anno 2022;
- Evento Formativo "Gestione delle lesioni da pressione – esiti" anno 2022;
- Evento Formativo "Climactions" anno 2022;
- Evento Formativo "Medicina e Salute di Genere" anno 2021;
- Evento Formativo "Governare l'Ospedale che cura – modelli ed esperienze a confronto" anno 2020;
- Evento Formativo "Migliorare l'integrazione dei componenti della Direzione delle Professioni Sanitarie" anno 2019;
- Evento Formativo "Cambiamenti climatici e salute" anno 2019;
- Evento Formativo "Salute e Sicurezza sul luogo di lavoro – formazione dei Preposti" anno 2018;
- Evento Formativo "Addetti lotta antincendio Strutture a rischio incendio elevato" anno 2018;
- Evento Formativo "Sicurezza sul lavoro – ruolo del Dirigente" anno 2017;
- Evento Formativo "La gestione dello stress e della resilienza. Strumenti e Strategie per il Professionista coinvolto in situazioni di stress" anno 2016;
- Evento Formativo "Qualità e Rischio Clinico – Corso riservato a Direttori e Coordinatori Ulss4 Alto Vicentino" anno 2014;
- Percorso Formativo "Comunicazione Medico Scientifica in lingua Inglese – Livello 2A – 2B e 3A.

Docenza

Docente al corso di formazione "Approccio alla persona con decadimento cognitivo edizione n.1 – 4 – 6" anno 2022 rivolto a Professionisti Sanitari e Personale di Supporto Centri Servizi del Distretto n.2 A.Ulss7 Pedemontana;

Docente di Elementi di Igiene, Principi di Assistenza, Procedure di Sterilizzazione e Tecniche Infermieristiche per i corsi per Operatore socio-sanitario, Operatore socio-sanitario con formazione complementare in assistenza sanitaria, Assistente alla poltrona odontoiatrica e Infermiere Professionale:

- **"Tecniche Infermieristiche"** 16 ore, Corso Infermieri Professionali, Thiene (VI) anno scolastico 1992/93;
- **"Tecniche Infermieristiche"** 8 ore, Corso Infermieri Professionali, Thiene (VI) anno scolastico 1993/94;
- **"Tecniche Infermieristiche"** 16 ore, Corso Infermieri Professionali, Thiene (VI) anno scolastico 1994/95;
- **"Tecniche Infermieristiche"** 8 ore, Corso Infermieri Professionali, Thiene (VI) anno scolastico 1995/96;
- **"Principi generali ed elementi di assistenza"** 20 ore, Corso di Formazione per Operatore Socio-Sanitario, presso Azienda U.L.SS. n°4 "Alto Vicentino", Thiene (VI) anno scolastico 2002-03;
- **"Elementi di Igiene"** 25 ore, Corso di Formazione per Operatore Socio-Sanitario, presso Irecoop Veneto, Schio (VI) anno scolastico 2004;
- **"Elementi di Igiene"**, 25 ore, Corso di Formazione per Assistenti alla Poltrona Odontoiatrica, presso Azienda U.L.SS. n°4 "Alto Vicentino", Thiene (VI) anno scolastico 2005;
- **"Elementi di Igiene"**, 25 ore, Corso di Formazione per Assistenti alla Poltrona Odontoiatrica, presso Azienda U.L.SS. n°4 "Alto Vicentino", Thiene (VI) anno scolastico 2005;

- **"Parametri Vitali"** 12 ore, Corso di Formazione per Operatore Socio-Sanitario Modulo Complementare in Assistenza Sanitaria, presso Azienda U.L.SS. n°4 "Alto Vicentino", Thiene (VI) anno scolastico 2003-04 – Gruppo A;
- **"Parametri Vitali"** 12 ore, Corso di Formazione per Operatore Socio-Sanitario Modulo Complementare in Assistenza Sanitaria, presso Azienda U.L.SS. n°4 "Alto Vicentino", Thiene (VI) anno scolastico 2003-04 – Gruppo B;
- **"Procedure di Sterilizzazione"** 13 ore, Corso di Formazione per Operatore Socio-Sanitario Modulo Complementare in Assistenza Sanitaria, presso Azienda U.L.SS. n°4 "Alto Vicentino", Thiene (VI) anno scolastico 2006.

Componente di Commissioni di Concorso e Avvisi Pubblici

- Componente Commissione Esaminatrice prova finale Corso per Operatore Socio-Sanitario presso Azienda U.L.SS. n°4 "Alto Vicentino", Thiene (VI) anno scolastico 2022 -03;
- Componente Commissione Esaminatrice prova finale Corso per Operatore Socio-Sanitario con Formazione Complementare in Assistenza Sanitaria presso Azienda U.L.SS. n°4 "Alto Vicentino", Thiene (VI) anno scolastico 2006;
- Componente Commissione Esaminatrice Avviso Pubblico n.3/2010 indetto da Azienda U.L.SS. n.4 "Alto Vicentino" per l'assunzione a tempo determinato di Infermieri;
- Componente Commissione Esaminatrice Avviso Pubblico n.10/2010 indetto da Azienda U.L.SS. n.4 "Alto Vicentino" per l'assunzione a tempo determinato di Operatori Socio Sanitari;
- Componente Commissione Esaminatrice Avviso Pubblico n.3/2012 indetto da Azienda U.L.SS. n.4 "Alto Vicentino" per l'assunzione a tempo determinato di Infermieri;
- Componente Commissione Esaminatrice selezione ex art.16 L.28/02/1987 indetto da Azienda U.L.SS. n.4 "Alto Vicentino" per Operatore Tecnico (Magazziniere) categoria B – aprile 2013;
- Componente Commissione Esaminatrice Avviso Pubblico n.47/2016 indetto da Azienda U.L.SS. n.4 "Alto Vicentino" per l'assunzione a tempo determinato di Infermieri;
- Componente Sub Commissione Esaminatrice Concorso Pubblico anno 2019 per l'assunzione a tempo indeterminato di Operatori Socio Sanitari indetto da Azienda Zero Regione Veneto;
- Componente Commissione Esaminatrice indetto da Azienda U.L.SS. n.4 "Alto Vicentino" per la Selezione Interna n.30/2009 per la riqualificazione di dipendenti Categoria A e B in posti per OSS Categoria Bs;
- Componente Commissione Esaminatrice Concorso Pubblico n.16/2010 indetto da Azienda U.L.SS. n.4 "Alto Vicentino" per l'assunzione a tempo indeterminato di Infermieri;
- Componente Commissione Esaminatrice indetto da Azienda U.L.SS. n.7 "Pedemontana" per Avviso di Mobilità Volontaria di Infermieri.

Componente di Commissioni e Gruppi di Lavoro Regione Veneto

- Componente Commissione Tecnica Gara Regionale per la fornitura di sistemi antidecubito per la Regione Veneto anno 2021;
- Presidente Commissione Giudicatrice Gara Regionale per la fornitura a Noleggio di sistemi antidecubito per la Regione Veneto anno 2015;
- Componente Gruppo Tecnico Gara Regionale per la fornitura in Noleggio di sistemi antidecubito per la Regione Veneto anno 2013;
- Componente Commissione Tecnica Regionale "Ricognizione sull'organizzazione del lavoro e degli organici delle unità operative di degenza" anno 2011;
- Componente Commissione Tecnica Regionale "Definizione e Metodologia per la misurazione della produttività delle grandi apparecchiature elettromedicali" anno 2013;
- Componente Commissione Tecnica Regionale "Grandi Strutture Regionali per la grave disabilità" anno 2011;
- Componente Gruppo di Lavoro "Modello organizzativo standard di reparto Day Surgery" anno 2012;
- Componente Gruppo Tecnico Gara Regionale per la fornitura di garze anno 2011.

Componente di Commissioni e Gruppi di Lavoro Aziendali

- Componente Commissione Tecnica "valutazione progetto evoluzione sistema informatico" anno 2011;
- Componente Commissione Tecnica "gara per l'affidamento del servizio gestione RSA per il superamento del residuo psichiatrico e disabili gravi presso il Centro Servizi di Montecchio Precalcino (VI) anno 2013;
- Componente Commissione Tecnica fornitura materiale cartaceo non sanitario anno 2018;
- Componente Commissione Tecnica per la fornitura del servizio di trasporto materiale biologico verso sedi extraziendali anno 2018;
- Componente Comitato Scientifico Aziendale 2012;
- Componente Comitato Scientifico Aziendale 2014;
- Componente Commissione Aziendale per la valutazione dell'evoluzione del sistema informatico Ulss4 anno 2011;
- Membro del Collegio di Direzione Aziendale Ulss 4 "Alto Vicentino" dal 25 09 2013 al 31 12 2016.

Capacità e Competenze Organizzative

Durante il periodo di incarico di Responsabile per le Professioni Sanitarie dell'Area Ospedaliera (dal 01 febbraio 2010 al 31 dicembre 2016), ho sviluppato competenze di gestione del personale, in particolare: gestione risorse umane assegnate all'area ospedaliera (analisi fabbisogno di personale delle Prof. Sanitarie, analisi assegnazione del personale, colloqui con personale delle Prof. Sanitarie neoassunto, gestione richieste trasferimento, autorizzazione fruizione istituti contrattuali, colloqui con il personale, gestione controversie, ecc). Nelle espletamento delle funzioni proprie del ruolo ricoperto, ho acquisito esperienza di gestione della contrattazione sindacale, gestione delle Vertenze Sindacali e Conciliazioni, anche dinnanzi al Prefetto di Vicenza, gestione delle attività trasversali con Uffici Amministrativi Aziendali (Uff. Risorse Umane, Ufficio Giuridico, Ufficio Rilevazioni Presenze, Ufficio Economato e Provveditorato, Ufficio Relazioni Sindacali, Ufficio Previdenza, Ufficio Economico), coordinazione dei processi riorganizzativi ospedalieri (attivazione nuove aree di degenza e Servizi, rimodulazione delle attività), elaborazione di procedure e protocolli organizzativi, verifica del raggiungimento degli obiettivi di budget, analisi dei carichi di lavoro dei Servizi e Reparti di Degenza, organizzazione e conduzione di riunioni, controllo e verifica degli indicatori di qualità.

Nel corso dell'attuale esperienza di referente del Coordinamento Assistenziale Residenzialità Territoriale del Distretto n.2 "Alto Vicentino", ho potuto integrare le mie competenze, acquisendo capacità specifiche riguardanti gli aspetti assistenziali ed organizzativi dei Centri di Servizi e, grazie alla mia passata esperienza in ambito ospedaliero, ho potuto contribuire nel perfezionamento di alcuni aspetti di carattere organizzativo.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs n.101 del 10/08/2018 "Adeguamento al Regolamento UE 2016/679" e s.m.i., consapevole che il curriculum sarà conservato presso le banche dati dell'AULSS 7 Pedemontana.

Dichiaro la veridicità dei dati ai sensi degli artt.19, 46, 47 e 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n.445 e la consapevolezza delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi.

Data 02 DICEMBRE 2024

Firma _____