

## BILANCIO D'ESERCIZIO

### Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2021

In data 07/06/2022 si è riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' LOCALE SOCIO SANITARIA N. 7 PEDEMONTANA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2021.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

dott.ssa Anna Rosa Defant; dott.ssa Mariateresa Dottorello.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 1031

del 31/05/2022, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 06/06/2022

con nota prot. n. 51041 del 06/06/2022 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia una perdita di € -6.269.821,57 con un decremento

rispetto all'esercizio precedente di € 6.173.211,32, pari al 49,61 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2021, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2020)	Bilancio d'esercizio 2021	Differenza
Immobilizzazioni	€ 243.538.797,22	€ 239.844.364,67	€ -3.694.432,55
Attivo circolante	€ 204.281.052,21	€ 238.868.401,94	€ 34.587.349,73
Ratei e risconti	€ 98.636,84	€ 106.117,82	€ 7.480,98
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 447.918.486,27</b>	<b>€ 478.818.884,43</b>	<b>€ 30.900.398,16</b>
Patrimonio netto	€ 272.916.531,28	€ 276.026.264,07	€ 3.109.732,79
Fondi	€ 61.827.202,17	€ 73.088.472,27	€ 11.261.270,10
T.F.R.	€ 2.884.570,27	€ 2.914.714,15	€ 30.143,88
Debiti	€ 109.941.360,47	€ 126.377.539,63	€ 16.436.179,16
Ratei e risconti	€ 348.822,08	€ 411.894,31	€ 63.072,23
<b>Totale passivo</b>	<b>€ 447.918.486,27</b>	<b>€ 478.818.884,43</b>	<b>€ 30.900.398,16</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>€ 160.001.878,14</b>	<b>€ 150.460.920,98</b>	<b>€ -9.540.957,16</b>

Conto economico	Bilancio di esercizio ( 2020 )	Bilancio di esercizio 2021	Differenza
Valore della produzione	€ 690.078.857,00	€ 741.636.212,05	€ 51.557.355,05
Costo della produzione	€ 692.217.833,89	€ 735.556.106,48	€ 43.338.272,59
<b>Differenza</b>	<b>€ -2.138.976,89</b>	<b>€ 6.080.105,57</b>	<b>€ 8.219.082,46</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ 2.664,76	€ 21.120,58	€ 18.455,82
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 3.488.367,33	€ 2.144.601,08	€ -1.343.766,25
Risultato prima delle imposte +/-	€ 1.352.055,20	€ 8.245.827,23	€ 6.893.772,03
Imposte dell'esercizio	€ 13.795.088,09	€ 14.515.648,80	€ 720.560,71
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>€ -12.443.032,89</b>	<b>€ -6.269.821,57</b>	<b>€ 6.173.211,32</b>

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2021 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione ( 2021 )	Bilancio di esercizio 2021	Differenza
Valore della produzione	€ 655.659.439,23	€ 741.636.212,05	€ 85.976.772,82
Costo della produzione	€ 709.336.938,64	€ 735.556.106,48	€ 26.219.167,84
<b>Differenza</b>	€ -53.677.499,41	€ 6.080.105,57	€ 59.757.604,98
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ 0,00	€ 21.120,58	€ 21.120,58
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 0,00	€ 2.144.601,08	€ 2.144.601,08
Risultato prima delle imposte +/-	€ -53.677.499,41	€ 8.245.827,23	€ 61.923.326,64
Imposte dell'esercizio	€ 14.971.451,64	€ 14.515.648,80	€ -455.802,84
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	€ -68.648.951,05	€ -6.269.821,57	€ 62.379.129,48

<b>Patrimonio netto</b>	<b>€ 276.026.264,07</b>
Fondo di dotazione	€ 81.391.705,59
Finanziamenti per investimenti	€ 195.448.212,14
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 4.303.591,06
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 1.182.111,23
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -29.534,38
Utile (perdita) d'esercizio	€ -6.269.821,57

La perdita di € -6.269.821,57

<input checked="" type="checkbox"/> 1)	Non si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2021
<input checked="" type="checkbox"/> 2)	Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;
<input checked="" type="checkbox"/> 3)	Vengono determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

che il risultato di esercizio 2021 è in linea con l'obiettivo economico assegnato dalla Regione del Veneto con D.G.R. n. 958 del 13/07/2021, il quale prevede il pareggio di bilancio al netto dei costi e ricavi connessi all'emergenza Covid-19 ed in tal senso il risultato 2021, al netto dei maggiori costi e ricavi connessi al Covid-19, presenta un avanzo positivo di € 1.267.462,15.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del

codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

## **Immobilizzazioni**

### **Immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Nel caso di manutenzioni straordinarie di tipo "conservativo" è stato applicato un coefficiente di ammortamento più elevato, affinché il periodo di ammortamento si concludesse contestualmente con quello del valore iniziale di acquisizione, così come previsto dal decreto del Ministero della Salute del 17/09/2012 delle casistiche applicative.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico, tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

non ricorre la fattispecie, al pari dell'iscrizione dei costi di impianto e ampliamento di seguito riportati.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo

con il consenso del Collegio sindacale.

### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Nel caso di manutenzioni straordinarie di tipo "conservativo" è stato applicato un coefficiente di ammortamento più elevato affinché il periodo di ammortamento si concludesse contestualmente con quello del valore iniziale di acquisizione, così come

previsto dal decreto del Ministero della Salute del 17/09/2012 delle casistiche applicative.

I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base di perizie di stima ovvero della rendita catastale moltiplicata per 100.

I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto. Nel corso del presente esercizio non ci sono contratti in essere per tale tipologia.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

## **Finanziarie**

### **Altri titoli**

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

non sono presenti altri titoli al 31/12/2021.

## **Rimanenze**

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Il Collegio ha esaminato le risultanze delle rilevazioni fisiche inventariali redatte dai magazzini e dai reparti.

Al riguardo si segnalano le verifiche ed ispezioni sulle procedure e rilevazioni inventariali di fine anno effettuate dal Collegio Sindacale di cui al verbale n. 17 del 16/12/2021.

## **Crediti**

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

*(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti - esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)*

In ossequio ai principi del Manuale di Standard Organizzativi Contabili e Procedurali della Regione Veneto approvato con Decreto n. 135 del 30/06/2017 dal Commissario dell'Azienda Zero l'ULSS n. 7 ha prudenzialmente operato una svalutazione dei crediti di importo complessivo pari a € 498.766,44 finalizzata a costituire un fondo che comprenda il valore dei crediti verso privati (persone fisiche) con anzianità superiore ad un anno al 100% e la totalità delle posizioni di credito verso privati (aziende) in stato fallimentare.

Per un'esposizione dettagliata dei crediti per anno di formazione si allega, quale parte integrante alla presente relazione, la tavola riepilogativa degli stessi con riferimento alla parte più significativa relativa all'area sanitaria.

## **Disponibilità liquide**

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

## **Ratei e risconti**

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

*(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2021.)*

L'ammontare dei ratei attivi iscritti a bilancio è pari ad € 3.010,48 e si riferisce, principalmente, alla compartecipazione alla spesa sanitaria;

L'ammontare dei risconti attivi iscritti a bilancio è pari ad € 103.107,34 e si riferisce, principalmente, a licenze di software annuali e a premi di assicurazione;

L'ammontare dei ratei passivi iscritti a bilancio è pari ad € 8.084,14;

L'ammontare dei risconti passivi iscritti a bilancio è pari ad € 403.810,17 e si riferisce, principalmente, a quote di contributi da utilizzare negli esercizi successivi.

### **Trattamento di fine rapporto**

#### Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

#### Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

### **Fondi per rischi e oneri**

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

L'accantonamento effettuato ammonta ad € 31.012.354,22 di cui, € 17.420.259,84 per rischi, € 1.244.963,82 per quote inutilizzate contributi e per € 12.127.823,66 per altri accantonamenti di cui € 9.664.104,95 per rinnovi contrattuali del personale dipendente e medicina convenzionata.

### **Debiti**

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

*(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)*

Per un'esposizione dettagliata dei debiti per anno di formazione si allega, quale parte integrante alla presente relazione, la tavola riepilogativa degli stessi con riferimento alla parte più significativa relativa all'area sanitaria.

*(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)*

Il valore dei debiti al 31.12.2021 riferito all'area sanitaria e sociale è pari a € 126.377.539,63 di cui € 103.239.597,75 sorti nel 2021.

I debiti 2017 e precedenti ammontano a € 7.159.646,05.

L'importo di € 126.377.539,63 è composto da:

PDA000 (D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI) € 37.500,00

PDA010 (D.II) DEBITI V/STATO) € 747,41

PDA070 (D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA) € 2.077.510,22

PDA130 (D.IV) DEBITI V/COMUNI) € 3.540.478,11

PDA140 (D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE) € 2.626.698,70

PDA240 (D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE) € 28.034,00

PDA280 (D.VII) DEBITI V/FORNITORI) € 63.206.013,49

PDA310 (D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE) € 23.351,72

PDA320 (D.IX) DEBITI TRIBUTARI) € 6.768.860,71

PDA330 (D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE) € 8.023.439,13

PDA340 (D.XI) DEBITI V/ALTRI) € 40.044.906,14

I debiti v/fornitori per acquisto di beni e servizi ammontano a € 47.872.843,45 di cui € 32.849.070,41 sorti nel 2021.

Lo scaduto al 31.12.2021 ammonta a € 72.176,14 (comprensivi di IVA) di cui € 59.825,42 scaduti da meno di 30 giorni, non risultano debiti scaduti da oltre un anno. I debiti tributari e v/Istituti previdenziali ammontano a € 14.792.299,84, quasi interamente relativi al 2021. I debiti v/dipendenti ammontano a € 18.361.356,93. Gli altri debiti diversi ammontano a € 21.683.549,21 di cui 19.447.212,82 v/altri soggetti pubblici riferiti per la maggior parte al 2021.

Per quanto riguarda i ritardi nei pagamenti il Collegio ha preso atto dell'attestazione art. 41 c.1 D.L. 66-2014, allegata alla relazione del Direttore Generale sulla gestione 2021 nella quale è riportato in dettaglio l'ammontare dei pagamenti effettuati oltre i termini. L'indice di tempestività dei pagamenti si assesta a -30,07 gg in media rispetto alla scadenza prevista.

*(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)*

L'anzianità dei debiti è per oltre l'81% riferita al 2021.

### Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 0,00
Beni in comodato	€ 0,00
Depositi cauzionali	€ 206.718,40
Garanzie prestate	€ 0,00
Garanzie ricevute	€ 0,00
Beni in contenzioso	€ 0,00
Altri impegni assunti	€ 120.906.530,57
Altri conti d'ordine	€ 29.347.672,01

*(Eventuali annotazioni)*

Il valore dei Conti d'ordine al 31/12/2021 dell'area sanitaria è pari a € 150.456.553,63 con una variazione in diminuzione di € 9.540.957,16. Tale differenza è comprensiva oltre che del decremento di € 8.408.469,43 dei canoni di project ancora da pagare, del minor importo dei beni di terzi entrati a far parte del patrimonio aziendale. Si fa riferimento a i beni, costituiti soprattutto da attrezzature sanitarie, conferiti in comodato d'uso nell'esercizio 2020 dalla Protezione civile (€ 1.167.267,00) e da Azienda Zero (€ 30.000) per fronteggiare l'emergenza Covid 19 la cui proprietà è stata ceduta all'Azienda ULSS 7 Pedemontana (Deliberazione del DG 271/2021 di Azienda Zero).

### Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

*(indicare i redditi secondo la normativa vigente - ad esempio irap e ired)*

l'importo dell'IRAP iscritto a conto economico di € 13.462.536,69 comprende: IRAP relativa a personale dipendente per € 12.115.145,84, IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato per € 935.126,32 e IRAP relativa all'attività libero professionale per € 412.264,53.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 13.462.536,69
I.R.E.S.	€ 561.308,00

## Costo del personale

<b>Personale ruolo sanitario</b>	€ 147.167.770,17
Dirigenza	€ 60.930.899,51
Comparto	€ 86.236.870,66
<b>Personale ruolo professionale</b>	€ 522.536,24
Dirigenza	€ 522.536,24
Comparto	€ 0,00
<b>Personale ruolo tecnico</b>	€ 27.770.868,15
Dirigenza	€ 375.274,76
Comparto	€ 27.395.593,39
<b>Personale ruolo amministrativo</b>	€ 14.904.336,22
Dirigenza	€ 1.196.800,45
Comparto	€ 13.707.535,77
<b>Totale generale</b>	€ 190.365.510,78

### Tutti suggerimenti

- *Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:*

Non vi sono accantonamenti per ferie non godute, in quanto per legge è fatto divieto di monetizzare le ferie (art. 5, comma 8 del D. L. n. 95 del 2012, convertito nella Legge n. 135/2012).

- *Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:*

Per quanto concerne le variazioni del personale in servizio, tenuto conto delle elaborazioni in modalità ancora provvisoria presenti nel sistema "Hr - Gestione Personale" finalizzate alla compilazione del conto annuale 2021 (tabelle 1 e 2) e considerato anche il numero dipendenti al 31/12/2020, si rileva un aumento di n. 89 unità per l'anno 2021 (al 31/12/2020 n. 4.030 - al 31/12/2021 n. 4.119) legato all'emergenza Covid.

Si precisa che non sono intervenute modifiche della pianta organica per procedure concorsuali interne stabilite da contratto.

- *Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:*

Il costo per l'acquisizione di libero professionisti per sopperire all'esigenza delle UU.OO. maggiormente in carenza di personale è pari a € 2.289.200,43 per l'anno 2021. Si precisa che tale costo risulta al netto di quanto sostenuto per libero professionisti acquisiti per realizzare progetti dotati di autonomo finanziamento (da enti pubblici o privati) e al netto del costo sostenuto per le attività legate all'emergenza epidemiologica Covid-19 finanziate con specifiche risorse regionali.

- *Ingustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

La liquidazione di ferie non godute è avvenuta solo nei limitati ed eccezionali casi (decesso o risoluzione per inidoneità permanente ed assoluta) di cui alla nota interpretativa del Dipartimento Funzione Pubblica n. 40033 dell'8.10.2012 (che ha fornito alcune indicazioni ai fini della definizione dell'esatta portata e delle corrette modalità applicative della disciplina legislativa (art. 5, comma 8 del D. L. n. 95 del 2012, convertito nella Legge n. 135/2012).

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

I contributi assistenziali e previdenziali, come da verifiche semestrali, sono stati regolarmente versati entro le scadenze previste.

- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

Le ore di straordinario sono state corrisposte al personale nei limiti di legge e di contratto.

- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:

Gli accantonamenti per il rinnovo del contratto del personale delle varie aree dirigenziali e del personale del comparto e per i relativi oneri (compresa l'IRAP) sono stati accantonati secondo le indicazioni dettate da Azienda Zero per la redazione del Bilancio d'Esercizio.

- Altre problematiche:

Nessuna.

#### Mobilità passiva

Importo	€ 99.909.580,00
---------	-----------------

Il costo per mobilità sanitaria passiva di € 99.909.580,00 è imputabile per € 85.158.129,00 a mobilità verso aziende sanitarie intra regione e per € 14.751.451,00 a mobilità verso aziende extraregione.

I ricavi per mobilità sanitaria attiva di € 21.497.190,00 è imputabile per € 18.633.046,00 a mobilità verso aziende sanitarie intra regione e per € 2.864.144,00 a mobilità verso aziende extraregione.

Il saldo di mobilità intraregionale peggiora rispetto al 2020 di -2,7 milioni di euro. Poiché l'anno 2020 è stato sensibilmente influenzato dalle misure restrittive imposte per emergenza da Covid-19, effettuando il confronto con i valori dell'anno 2019 si rileva un miglioramento nel flusso dei ricoveri. Tale risultato denota il recupero della produttività aziendale soprattutto in ambito chirurgico. Nella somministrazione dei farmaci, direttamente collegata ai centri prescrittori autorizzati a livello regionale, e nelle specialità non presenti erogate esclusivamente nei centri hub l'Azienda presenta necessariamente valori significativi in termini di mobilità passiva. Per la mobilità extraregione i valori sono sostanzialmente in linea con i dati 2019.

#### Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 36.266.072,45 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente.

istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

#### Convenzioni esterne

Importo	€ 4.228.522,11
---------	----------------

La spesa annua 2021 risulta in linea con quanto previsto dalle DD.GG.RR. di assegnazione del budget ed extra-budget dei privati accreditati e presenta un leggero calo rispetto al 2020, anno in cui era stato chiesto alla regione di poter attivare extra-budget per privati accreditati per l'importo di € 2.200.000 in via del tutto eccezionale per far fronte alla riduzione dell'attività imposta dalle limitazioni per covid-19 e ridurre le liste di attesa. Nel secondo semestre del 2021, essendo ripresa l'attività presso le strutture aziendali, l'azienda non ha avuto la necessità di ricorrere all'extra-budget delle strutture private accreditate.

#### Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 327.533.731,54
---------	------------------

L'aumento dei costi per l'acquisto di beni sanitari e servizi rispetto al 2020 deriva, per i primi, soprattutto da farmaci e dispositivi in parte necessari a far fronte all'emergenza da Covid-19 e in parte per la ripresa dell'attività ordinaria che nel 2020 era stata penalizzata dalla pandemia, mentre per i secondi, dall'incremento dei costi dei servizi sanitari per i quali si riscontra uno scostamento negativo della mobilità passiva intra ed extra regione pari a € 7.972.579,00 complessivi. Sono inoltre aumentati i costi relativi all'assistenza ospedaliera (+€ 5.858.664,00) e alle prestazioni di distribuzione dei farmaci file Γ (+€1.218.345,00.) I costi per servizi sanitari conseguenti alla pandemia da Covid-19 sono pari a €15.907.889,24 e risultano in aumento rispetto al 2020 soprattutto relativamente ai costi per il personale USCA (+ 830.000,00 circa); per i servizi svolti dalle farmacie per l'esecuzione di tamponi e per la somministrazione di vaccini oltre quelli svolti dalle cooperative per esecuzione di tamponi e per i servizi di trasporto (+€ 1.100.000,00) e per l'acquisizione di prestazioni mediche e di operatori sanitari libero professionisti o co.co.co. per l'emergenza epidemiologica da Covid-19, (+ € 3.957.000,00 circa).

Gli acquisti dei servizi non sanitari registrano un aumento di € 3.714.985,55 causato in parte dall'aumento delle tariffe relativamente alle utenze energia in parte dall'attivazione del nuovo ospedale di Asiago e dall'aumento di spese relative alla pandemia (pulizie, utenze, servizi di guardiania e altro legati alle nuove sedi vaccinali).

#### Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 19.349.149,58
Immateriali (A)	€ 1.203.938,07
Materiali (B)	€ 18.145.211,51

Eventuali annotazioni

Gli ammortamenti presentano un aumento rispetto al 2020 dovuto soprattutto alle altre immobilizzazioni materiali con riferimento ai fabbricati (Ospedale di Asiago) e alle attrezzature sanitarie.

#### Proventi e oneri finanziari

Importo	€ 21.120,58
Proventi	€ 21.120,58
Oneri	€ 0,00

Eventuali annotazioni

i proventi di cui sopra si riferiscono principalmente agli sconti finanziari concessi per pagamenti effettuati prima dei 30 gg.

### Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 2.144.601,08
Proventi	€ 3.937.718,75
Oneri	€ 1.793.117,67

Eventuali annotazioni

Il totale dei proventi straordinari, pari ad € 3.937.718,75, deriva principalmente da sopravvenienze attive V/terzi per € 2.507.246,66 di cui € 1.849.200,42 per maggiori accantonamenti riferiti all'area della medicina convenzionata 2020, da sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con i medici di base per € 1.149.357,84 e da sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi per € 125.091,66.

Gli oneri straordinari pari ad € 1.793.117,67 sono rappresentati principalmente dagli oneri da cause civili ed oneri processuali per pagamenti maggiori agli accantonamenti anni precedenti di € 376.497,67, dalle sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi per € 610.671,80 e dalle altre sopravvenienze passive v/terzi per € 672.553,38, di cui € 549.348,71 per costituzione riserve da donazioni destinate ad investimenti relative ad anni precedenti.

### Ricavi

Di seguito vengono indicati i contributi in conto esercizio da parte della Regione:

AA0020 (A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale) 646.126.736,55  
AA0030 (A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto) 642.296.856,58  
AA0031 (A.1.A.1.1) Finanziamento Indistinto) 603.488.516,00  
AA0040 (A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato) 3.829.879,97  
AA0060 (A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)) 231.128,27  
AA0140 (A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)) 18.258.948,88  
AA0150 (A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati) 7.964.243,40  
AA0170 (A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro) 9.853.944,49

### Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

L'azienda ha provveduto alla classificazione delle note di credito da ricevere, collocandole nella specifica voce di debito come previsto dallo schema di stato patrimoniale di cui al D.Lgs 118/2011.

### Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P./C.P./L.A.) nei termini stabiliti da Azienda Zero.

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativa contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

#### Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 40.723,79
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 0,00
Accreditate	€ 0,00
Altro contenzioso	€ 17.379.536,05

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

Gli accantonamenti per rischi ammontano ad € 17.420.259,84 di cui € 180.645,59 riferiti ad accantonamenti per cause civili ed oneri processuali, € 40.723,79 riferiti a contenzioso personale dipendente ed € 17.198.890,46 per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione).

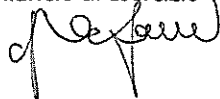
Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:  
nessuna denuncia ricevuta.
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

Bilancio di esercizio



## Osservazioni

Il Collegio, vista la circolare dell'Azienda Zero prot. 11305/2022 del 14/04/2022 con oggetto "Direttive per la redazione del bilancio di esercizio 2021", ha proceduto a:

- riscontrare il rispetto delle prescrizioni regionali in materia di riallineamento delle partite di credito verso la Regione (art.32 del D.Lgs. 118/2011:relazione bilancio consolidato);
- riscontrare il rispetto delle direttive regionali in materia di riallineamento delle partite di credito/debito verso le altre aziende sanitarie della Regione (art.32 del D.Lgs. 118/2011: relazione bilancio consolidato);
- attestare l'avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo (art. 29, comma 1, lettera g) del D.Lgs 118/2011;
- verificare l'area delle partecipazioni dello stato patrimoniale e i correlativi crediti/debiti verso controllate/collegate/sperimentazioni gestionali (nota prot. 124110 del 21/03/2014);
- verificare l'attestazione prodotta ex articolo 41, comma 1, del D.L. 66/2014;
- valutare l'affidabilità delle procedure inerenti la sterilizzazione degli ammortamenti (D.M. 17/09/2012 : Casistica - La sterilizzazione degli ammortamenti);
- verificare l'effettivo carattere straordinario delle contabilizzazioni appostate nella gestione straordinaria del Conto Economico;
- nei casi di alienazione di cespiti acquisiti tramite finanziamenti in c/capitale, lasciti o donazioni, attestare il rispetto della disciplina prevista dalla relativa casistica ministeriale;
- formulare il parere in ordine alla destinazione dell'utile d'esercizio (ove è presente tale fattispecie);
- verificare il rispetto delle direttive impartite con la circolare in oggetto.

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:  
nessuna.

## ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

### File allegato n° 1

[https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/FORM%20CREDITI\\_1002692\\_1.pdf](https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/FORM%20CREDITI_1002692_1.pdf)

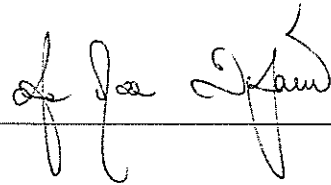
### File allegato n° 2

[https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/FORM%20DEBITI\\_1002692\\_2.pdf](https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/FORM%20DEBITI_1002692_2.pdf)

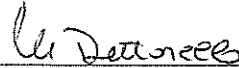
---

### FIRME DEI PRESENTI

ANNA ROSA DEFANT



MARIATERESA DOTTORELLO



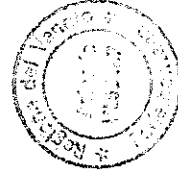
REGIONE DEL VENETO		2015 e ante	2016	2017	2018	2019	2020	2021	TOTALE
Crediti - valore nominale per anno di formazione									
ABA190	B.II.J) CREDITI	5.287.231,82	879.067,34	1.690.151,08	7.182.061,39	5.453.805,04	17.706.608,75	47.107.875,72	85.306.803,14
ABA200	B.II.J) Crediti v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.137.283,78	0,00	3.137.283,78
ABA201	CREDITI v/STATO - PARTE CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA202	Crediti v/Stato per spesa corrente e accenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA203	Crediti v/Stato - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA204	CREDITI v/STATO - INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.137.283,78	0,00	3.137.283,78
ABA280	B.II.1.J) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA290	B.II.1.J) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA300	B.II.1.J.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA310	B.II.1.J.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA320	B.II.1.J.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA330	B.II.1.J.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA340	B.II.1.K) Crediti v/preferenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	4.577.426,31	271.315,78	584.064,84	6.594.952,51	3.217.207,84	12.769.245,20	36.409.517,66	64.423.730,14
ABA360	CREDITI v/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	4.532.460,89	20.445,65	328.796,44	2.887.156,56	3.217.207,84	8.702.477,64	35.381.999,11	55.069.944,13
ABA361	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	4.532.460,89	20.445,65	328.796,44	2.887.156,56	3.217.207,84	8.702.477,64	35.381.999,11	55.069.944,13
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	2.456.480,89	0,00	328.796,44	2.753.142,69	3.170.579,43	8.290.533,40	25.947.885,30	42.947.418,15
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	2.456.480,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.456.480,89
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	0,00	0,00	328.796,44	2.753.142,69	3.170.579,43	8.290.533,40	25.947.885,30	40.490.937,26
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	2.075.980,00	20.445,65	0,00	116.426,44	46.628,41	54.527,20	9.279.192,02	11.593.199,72
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	2.075.980,00	20.445,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.096.425,65
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	116.426,44	46.628,41	54.527,20	9.279.192,02	9.496.774,07
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.819,27



		2015 e ante	2016	2017	2018	2019	2020	2021	TOTALE
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.819,27	42.819,27
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00	0,00	0,00	17.587,43	0,00	357.417,04	111.502,52	486.506,99
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	17.587,43	0,00	357.417,04	111.502,52	486.506,99
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461b	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti al patrimonio netto	44.965,42	250.870,13	255.268,40	3.707.795,95	0,00	4.066.767,56	1.028.118,55	9.353.786,01
ABA480a	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	44.965,42	250.870,13	255.268,40	3.707.795,95	0,00	4.066.767,56	1.028.118,55	9.353.786,01
ABA480b	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480c	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	255.268,40	0,00	0,00	0,00	0,00	255.268,40
ABA480d	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480e	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	3.707.795,95	0,00	4.066.767,56	1.028.118,55	8.802.682,06
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490a	B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490b	B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510a	B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510b	B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520a	B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520b	B.II.2.b.6.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522a	B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522b	B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA530	B.II.3) Crediti v/Camuni	2.984,71	0,00	15.298,89	1.098,89	82.469,36	3.686,37	238.560,77	344.781,95



	2015 e ante	2016	2017	2018	2019	2020	2021	TOTALE
ABA540	18.162,12	15.738,75	235.308,55	32.305,93	17.617,39	35.237,82	2.364.867,40	2.719.237,96
ABA550	7.551,39	5.933,03	0,00	0,00	602,64	0,00	2.181.566,92	2.195.653,98
ABA560	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA570	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA580	7.551,39	5.933,03	0,00	0,00	602,64	0,00	2.181.566,92	2.195.653,98
ABA590	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA591	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA600	5.167,92	9.805,72	32.231,96	15.440,79	17.014,75	35.237,82	183.300,48	298.199,44
ABA601	5.442,81	0,00	203.076,59	16.865,14	0,00	0,00	0,00	225.384,54
ABA610	2.138,18	0,00	0,00	0,00	0,00	15.186,81	2.918,45	20.243,44
ABA620	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.916,45	2.916,45
ABA630	2.138,18	0,00	0,00	0,00	0,00	15.186,81	2,00	17.326,99
ABA640	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.955,15	68.286,56	73.241,71
ABA650	686.520,50	592.012,81	854.795,84	553.704,06	2.136.510,45	1.741.013,62	8.023.724,86	14.588.282,16
ABA660	602.139,59	35.160,33	44.144,96	281.388,84	93.980,37	465.076,25	2.903.065,87	4.424.950,21
ABA670a	2.784.986,95	494.456,22	847.342,62	1.273.318,21	1.374.258,08	1.255.911,67	2.903.065,87	10.933.339,62
ABA670b	2.182.859,36	459.295,89	803.197,66	991.929,37	1.280.277,71	790.835,42	0,00	6.508.389,41
ABA680	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA690	84.380,91	400,00	540,43	166.503,47	2.017.964,09	1.262.653,75	5.120.659,01	8.653.107,66
ABA700	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA710	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA711	0,00	556.452,48	810.110,45	105.811,75	24.565,99	13.283,62	0,00	1.510.224,29
ABA711a	0,00	556.452,48	810.110,45	105.811,75	24.565,99	13.283,62	0,00	1.510.224,29
ABA711b	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA712	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA713	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA714	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA715	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00





REGIONE DEL VENETO

Debiti per anno di formazione

	2017 e ante	2018	2019	2020	2021	TOTALE
<b>D) DEBITI</b>	5.125.908,68	890.450,64	2.573.122,52	9.872.334,63	98.250.681,02	116.512.497,49
D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	37.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.500,00
D.II) DEBITI V/STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	747,41	747,41
D.II.1) Debiti v/Statato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.2) Debiti v/Statato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.3) Acconto quota FSR v/Statato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.4) Debiti v/Statato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.5) Altri debiti v/Statato	0,00	0,00	0,00	0,00	747,41	747,41
<b>D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	2.077.510,22	2.077.510,22
D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.7.b) Acconto da Azienda zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	2.073.029,64	2.073.029,64
D.III.8.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.III.8.b) Altri debiti v/Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00	2.073.029,64	2.073.029,64
D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>	40.103,55	21.832,48	34.850,74	56.691,39	1.756.574,78	4.480,58
D.V) DEBITI VAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	10.578,78	0,00	19.975,59	11.160,00	2.575.318,65	2.617.033,02
D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	10.366,00	2.521.214,89	2.531.580,89
D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggluntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggluntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00





	2017 e ante	2018	2019	2020	2021	TOTALE
PDA200						
PDA210						
PDA211						
PDA212						
PDA213						
PDA220						
PDA230						
PDA231						
PDA232						
PDA233						
PDA234						
PDA235						
PDA240						
PDA250						
PDA260						
PDA270						
PDA280						
PDA280						
PDA290						
PDA291						
PDA292						
PDA300						
PDA301						
PDA302						
PDA310						
PDA320						
PDA330						
PDA340						
PDA350						
PDA360						
PDA370						
PDA380						
PDA380a						
PDA380b						