

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Nazionalità
Data di nascita

SPANO PIERANGELO
Italiana

ESPERIENZE LAVORATIVE IN
ORDINE CRONOLOGICO

• Date (da – a)
• Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego

Da 01.09. 2018 a tutt'oggi
Regione Veneto - Azienda Ulss 4 Veneto orientale,
Piazza Alcide De Gasperi, 4 San Donà di Piave (VE)
Azienda sanitaria pubblica

Dirigente analista a tempo indeterminato con incarico di responsabile di unità operativa complessa (UOC) Controllo di gestione affidato con decorrenza 01.04.2019 ai sensi della deliberazione del Direttore generale n. 274/19 (precedentemente con incarico ad interim dal 01.10.2018 fino al 31.03.2019). Con compiti di gestione della contabilità analitica, del ciclo della performance, dei flussi ministeriali, regionali e aziendali, rapporti con Organismo indipendente di valutazione (OIV).

Dotazione di 7 persone.

• Date (da – a)
• Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego

Da 01.01. 2017 a 31.08.2018
Regione Veneto - Azienda Ulss 3 Serenissima,
via don Tosatto, 147 Mestre (VE)

Azienda sanitaria pubblica costituita dal 01.01.2017 per incorporazione di 3 precedenti Aziende sanitarie ai sensi della L.R. 19/16

Dirigente analista a tempo indeterminato con 'incarico di f.f. responsabile di unità operativa complessa (UOC) fino al 11.01.2018 e con incarico di referente per la Direzione dei Servizi Sociali dal 12.01.2018 in continuità con i compiti precedenti.

Responsabile amministrativo dell'area anziani, disabili, minori per tutti i distretti dell'Azienda Ulss 3 corrispondenti alle ex Aziende Ulss 12, 13 e 14.

Referente aziendale per la gestione impegnative del Registro Unico della Residenza (R.U.R.) ai sensi del decreto del Direttore generale n. 1270/17 e per le impegnative di cura domiciliare (ICD) ai sensi della DGR n. 1338/13.

Responsabile della gestione del Bilancio sociale della Conferenza dei Sindaci.

Responsabile del Piano di zona della ripianificazione annuale e della relazione valutativa annuale ai sensi della DGR n. 157/10 e di quanto disposto dalla LR 19/16.

Infine sono di competenza anche le attività strumentali ai rapporti istituzionali di competenza della Direzione dei Servizi Sociali gestione Conferenza dei Sindaci composta da 23 Comuni articolati su 3 Comitati dei Sindaci di Distretto (ex Conferenze dei Sindaci delle precedenti Ulss 12, 13 e 14).

Nel complesso la responsabilità gestionale si riferisce ad un budget annuale dimensionato sulla soglia dei 100 milioni di euro.

La dotazione complessiva 16 unità integrate da 4 risorse gestite attraverso appalto.

| | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di azienda o settore Tipo di impiego | <p>Da luglio 2013 a dicembre 2016</p> <p>Regione Veneto - Azienda Ulss 13, via Mariutto, 76 Mirano</p> <p>Azienda sanitaria pubblica</p> <p>Dirigente analista a tempo indeterminato da 01.09.2015 a seguito di concorso come da determina dirigenziale n. 893 del 13.08.2015 con riconoscimento dell'incarico di f.f. responsabile di unità operativa complessa (UOC).</p> <p>In precedenza Dirigente analista a tempo determinato (da 01.04.2014 ad 31.08.2015) incarico assegnato con determina dirigenziale n. 193 del 19.03.2014 a cui è seguito un secondo incarico assegnato con determina dirigenziale n. 211 del 27.02.2015. per tutto il periodo è stato riconosciuto l'incarico di responsabile di unità operativa complessa (UOC).</p> <p>Nel periodo da 01.07.2013 a 31.03.2014 rapporto di consulenza con p. iva nell'ambito dell'affidamento dato da Ulss 13 al C.S.U. G. Zorzetto soc cooperativa sociale con deliberazione n. 266 del 14/05/2013,</p> <p>Le principali mansioni e responsabilità riguardano le funzioni legate alla programmazione, organizzazione e gestione delle attività socio-sanitarie ai sensi della normativa della Regione Veneto (dgr 157/10 e dgr 2082/10). Le attività tipiche del Dirigente dei servizi sociali sono state ulteriormente valorizzate dalla delega ricevuta dal Direttore generale con deliberazione azienda n. 225 del 16.05.2014.</p> <p>Referente aziendale per la gestione impegnative di cura domiciliare (ICD) ai sensi della DGR n. 1338/13.</p> <p>Responsabile della gestione del Bilancio sociale della Conferenza dei Sindaci.</p> <p>Responsabile del Piano di zona, della ripianificazione annuale e della relazione valutativa annuale ai sensi della DGR n. 157/10.</p> <p>Le attività di gestione si completano con l'elaborazione dei documenti di programmazione/indirizzo per raccordo interno ed esterno con i Servizi Territoriali aziendali/Comuni e gli Enti fornitori di attività intra ed extra ULSS.</p> <p>Infine sono di competenza anche le attività strumentali ai rapporti istituzionali di competenza della Direzione dei Servizi Sociali e Funzione Territoriale con gli altri Enti Istituzionali.</p> <p>Nel complesso la responsabilità gestionale si riferisce ad un budget annuale dimensionato sulla soglia dei 40 milioni di euro.</p> <p>La dotazione totale di 7 unità.</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di azienda o settore Tipo di impiego | <p>Da Giugno 2009 a tutto il 2012</p> <p>Regione Lombardia Coordinamento Uffici di Piano dell'ASL MI 1 Distretti di Garbagnate, Legnano, Castano Primo, Abbiategrasso, Rho, Magenta e Corsico Milanese</p> <p>enti pubblici</p> <p>Incarico libero professionale su progetto triennale con determina dirigenziale n. 594 del 23.06.2009 e successive lettere di incarico dell'Azienda Sociale di Castano primo del 16.06.09 e del 04.01.2010 e del 24.05.2010</p> <p>Definizione e messa a regime di un sistema di indicatori a supporto della programmazione dei servizi sociali (PdZ 2009-2011). A partire dalla valorizzazione dello strumento delle schede di monitoraggio dei Piani di zona attive in Regione Lombardia si è definito un sistema di data base correlati in grado di supportare l'attività degli Uffici di piano a 4 livelli: 1) raccolta e verifica di congruità dei dati anni su anno, 2) analisi dei trend storici dei dati singoli e raggruppati per area, 3) analisi di benchmark tra comuni e tra distretti, 4) analisi di contesto su popolazione target dei servizi e analisi di scenario sulle proiezioni della popolazione residente e target.</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di azienda o settore Tipo di impiego | <p>Da Maggio 2010 a Maggio 2011</p> <p>Comune di Parma Via Repubblica, 1 43100 Parma (PR)</p> <p>enti pubblici</p> <p>Dirigente a tempo determinato (art. 110 co. 2 d.lgs 267/00)</p> <p>incarico da 21.05.2010 a 30.06.2012 rescisso volontariamente dal 30.05.2011</p> <p>Dirigente Settore Famiglia con responsabilità di un gruppo di 8 persone e un budget di poco più di 2 milioni di euro stanziati per sviluppare tutti i progetti promossi dall'Agente delegato dal Sindaco alla famiglia (Laboratori famiglia, Parma Family Card, Parma Family Friendly,</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità | |

conciliazione tempi famiglia e lavoro, Quoziente Parma, rapporti con il Comitato scientifico per un welfare a misura di famiglia, Network città per la famiglia).

La dotazione totale di 4 unità integrate da 3 professionisti a p. iva.

- Date (da – a) Da Febbraio 2009 a Novembre 2009
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
lavoro **Veneto Lavoro - Regione Veneto**
Via Ca Marcello, 9, Venezia Mestre (VE)
<http://www.venetolavoro.it>
 - Tipo di azienda o settore enti pubblici
 - Tipo di impiego Incarico libero professionale
 - Principali mansioni e responsabilità Febbraio 2009 contratto di edizione del 16.02.2009 e Luglio 2009 con lettera di incarico del 02.10.2009
Membro del gruppo di lavoro incaricato alla stesura dello "studio di fattibilità per un intervento regionale in tema di reddito di cittadinanza e salario minimo garantito" (Regione Veneto Dgr 3638/08)
Ottobre 2009 a Novembre 2009. Responsabile attività di focus group nell'ambito del progetto Interreg IVC "Gender for Growth "G4G"
-
- Date (da – a) Da 01.03. 2008 a 21.08.2008
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
lavoro **Presidenza del Consiglio dei Ministri**
Via della vite, 13 Roma
 - Tipo di azienda o settore enti pubblici
 - Tipo di impiego Incarico a tempo determinato con trattamento equiparato ai Dirigenti di prima fascia della PCM in qualità di Componente del collegio degli esperti dell'Unità per il Monitoraggio della qualità della spesa degli enti locali costituita dall'art. 1, co 724 della legge 27 dicembre 2006, n. 296 incarico con decorrenza da 01.03.08 fino a 28.02.2012 interrotto il 21.08.2008 dall'entrata in vigore della legge 6 agosto 2008 n.133 che ha disposto la soppressione dell'unità presso la quale svolgeva il proprio incarico
 - Principali mansioni e responsabilità Le funzioni assegnate si concentravano nella costituzione di una Banca dati in grado di supportare la: definizione delle dimensioni organizzative ottimali per l'esercizio delle funzioni degli Enti locali; verifica della ricorrenza dei presupposti per il riconoscimento delle misure premiali previste dalla normativa vigente; produrre indicatori per la misura dell'efficienza e dell'efficacia delle prestazioni rese dagli Enti locali in alcuni settori rilevanti.
-
- Date (da – a) Da 01.09.2006 a 17.02.2008
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
lavoro **Comune di Venezia**
Ca Farsetti, 4325 Venezia
 - Tipo di azienda o settore enti pubblici
 - Tipo di impiego Dirigente a tempo determinato (art. 110 co. 1 d.lgs 267/00)
 - Principali mansioni e responsabilità incarico da 01.09.06 a 31.01.2009 rescisso anticipatamente dal 17.02.2008 in relazione alla nomina alla Presidenza del Consiglio
Dirigente Area Politiche sociali con la responsabilità dei servizi: Adulti, Anziani, disabili e salute mentale, Immigrati e cittadini stranieri, Osservatorio politiche di welfare, Politiche cittadine per l'infanzia e l'adolescenza, Pronto intervento non residenti, Gestione Risorse Economico Finanziarie Tecniche.
Budget gestito 40 milioni di euro di cui 11 milioni riferiti all'appalto di assistenza domiciliare completamente ristrutturato con approvazione di regolamenti comunali e capitolato speciale di appalto nel 2007.
7 posizioni organizzative afferenti alla Direzione con 142 unità di personale dipendente.
Nel periodo intercorso dallo 01.05.2007 fino al 27.11.2007 direttore ad interim dell'istituzione casa dell'ospitalità

- Date (da – a) Da A.A. 2002/03 fino ad A.A. 2005/06
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Università degli studi di Trieste, Facoltà di Scienze della formazione, Polo didattico di Portogruaro**
 - Via Seminario 34/a, Portogruaro (VE)
 - <http://formazione.univportogruaro.it/educazione/index.php?modulo=programmaesami>
- Tipo di azienda o settore Università
- Tipo di impiego Professore a contratto con nomina annuale a seguito di bando pubblico
- Principali mansioni e responsabilità Corso di Istituzioni di economia (SECSP01)
Corso obbligatorio nel programma di studi del secondo anno per un totale di 30 ore di lezione e regolari sessioni di esame, con attività di ricevimento studenti, tesi e Commissioni di laurea.

- Date (da – a) Da Ottobre 1996 - a Dicembre 2002
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Prime Consult Sim, filiale di Mestre,**
 - Corso del popolo, 89, Venezia- Mestre (VE)
- Tipo di azienda o settore Consulenza finanziaria, gestione di patrimoni
- Tipo di impiego Incarico libero professionale (partita iva)
- Principali mansioni e responsabilità Iscritto all'albo nazionale dei Promotori finanziari dal 1996 al 2002
Gestione di portafoglio clienti per un importo di 15 miliardi di lire, nomina ad assistente alla direzione di filiale nel 1999, membro del team dei formatori per la scuola di formazione aziendale dal 2000 al 2002.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Istituto Tecnico Commerciale Statale "Antonio Gramsci" di Venezia – Mestre**
- Qualifica conseguita e anno Diploma di Ragioniere e Perito Commerciale voto 58/60 nel 1989
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Università degli Studi Ca Foscari di Venezia, corso di laurea in Economia Aziendale.**
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Piano di studio a 28 esami con indirizzo giuridico
Tesi di laurea sul federalismo fiscale in Italia, presentata come relatore dal Prof. Giuliano Petrovich e come relatore esterno dal Dr. Aldo Solimbergo (Ufficio Studi e Ricerche del Consiglio regionale del Veneto).
- Qualifica conseguita e anno Dottore in economia voto 101/110 a.a.1994/95
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Università Ca Foscari – Dipartimento di Scienze economiche.**
- Qualifica conseguita e anno Nomina a cultore della materia per la disciplina Scienze politiche nel 1997
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **SDA Bocconi Scuola di direzione aziendale. CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN MANAGEMENT DEI SERVIZI SOCIALI E SOCIO SANITARI. Edizione 2014**
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Corso di formazione manageriale annuale della durata di 24 giornate d'aula
- Qualifica conseguita e anno Attestato di attestato di perfezionamento ai sensi della Legge 341/1990,
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **SDA Bocconi Scuola di direzione aziendale. EMMAS (Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali) 15° Edizione**
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 'Executive Master. Biennale Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali
- Qualifica conseguita e anno Diploma di Master

Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita e anno

Scuola di giornalismo A. Chiodi (<http://scuolachiodir.wordpress.com>)

Utilizzo della scrittura in diversi contesti e con diversi approcci. Sviluppo di competenze in campo di scrittura giornalistica, editoriali, cronaca, interviste, comunicati stampa, esercitazioni pratiche con diversi canali di comunicazione quotidiani, periodici, web

Attestato di frequenza, 2010

Attestato di frequenza, 2012

ATTIVITA' DI RICERCA SCIENTIFICA

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Da Febbraio 2010 a Novembre 2011

Comune di Venezia progetto comunitario Isede net (Innovative Social Enterprise Development Network)

enti pubblici

Incarico libero professionale nell'ambito dell'affidamento tramite gara a BG link srl

Attività di consulenza tecnica nella realizzazione del WP5 del Progetto comunitario ISEDE-NET dedicata allo studio e all'analisi delle forme di finanziamento per le imprese sociali. Partendo dalla ricognizione delle formule via via affermatasi si sono condotte verifiche sul campo e un lavoro con i partner funzionale a definire i requisiti e le condizioni di attivazione di strumenti di finanziamento diversi fino a ricomprendere le formule del venture philanthropy e dei social impact bond.

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Da Gennaio 2006 – a Febbraio 2008

Iniziativa Comunitaria Equal II° fase . progetto IT-G2-VEN-029

"Joint venture sociale"

Ricerca

Collaborazione Libero Professionale

Conduzione e coordinamento gruppo di lavoro nell'ambito della Macro Fase 2 (Modello di intervento), per l'azione 2.2 "Qualità e trasparenza dei servizi".

Nel merito il lavoro ha esplorato il sistema di welfare mix in Provincia di Treviso attraverso una indagine sul campo del complesso ridefinirsi dei rapporti pubblico privato nell'ambito dell'erogazione di servizi alla persona con particolare attenzione alle categorie di utenti svantaggiati.

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Da Marzo 2003 a Dicembre 2003 collaboratore esterno

Da Gennaio 2004 a Settembre 2006 ricercatore di istituto

Centro di ricerche sulla gestione delle aziende socio-sanitarie - Cergas Bocconi

viale Isonzo, 23 Milano (MI)

http://portale.unibocconi.it/wps/wcm/connect/Centro_CERGASit/Home

Formazione e ricerca in ambito sociale

Collaborazione Libero Professionale

Modelli di welfare locale. Processi di federalismo e decentramento sul versante fiscale. Analisi di bilancio di enti pubblici (Regioni – Province – Comuni - Ipab). Rendicontazione sociale. Programmazione della spesa sociale sul territorio (Piani di zona), titoli sociali e forme di quasi mercato, analisi dei bisogni, sistemi informativi a supporto della programmazione sociale. Assistenza ai non autosufficienti e fenomeno delle badanti (pubblicato un libro).

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Da Febbraio 2002 a Maggio 2002

Conferenza dei Sindaci dell'Ulss n. 19 Regione Veneto

Ospedale di Adria, Piazza degli Etruschi 9, Adria (RO)

Enti pubblici

Incarico libero professionale

Membro del gruppo di lavoro coordinato dal dr Angelo Zambotto incaricato alla stesura del Piano di zona 2004/06 (testo)

- Date (da – a) Nel biennio 1999 – 2000
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Provincia di Belluno**
Via S. Andrea 5, Belluno (BL)
- Tipo di azienda o settore Provincia
- Tipo di impiego Incarico libero professionale
- Principali mansioni e responsabilità Membro del gruppo di lavoro incaricato alla stesura della Ricerca sul tema: "Provincia di Belluno: entrate fiscali dello Stato e trasferimenti al settore pubblico allargato" (ricerca pubblicata a stampa)

**ATTIVITA' DI
FORMAZIONE IN AULA**

- Date (da – a) Da Marzo 2003 a Dicembre 2003 collaboratore esterno
Da Gennaio 2004 a Dicembre 2007 core faculty
Da Gennaio 2008 a Dicembre 2011 collaboratore esterno
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Scuola di direzione aziendale - Sda Bocconi**
Via Bocconi, 8 Milano (MI)
<http://www.sdabocconi.it>
- Tipo di azienda o settore Formazione e ricerca rivolta agli enti pubblici
- Tipo di impiego Collaborazione Libero Professionale
- Principali mansioni e responsabilità Formazione e ricerca intervento
Di particolare rilievo le esperienze di progettazione e coordinamento:
 - del Master Emmer (Executive master in management dell'ente regione) 2005/07 1° edizione;
 - del programma di formazione manageriale per dirigenti e responsabili di servizio della Regione FVG (anni 2004/2007) 204 giornate su 6 linee di intervento;
 - del corso "Le nuove monete del sociale: voucher e quasi voucher" per le prime 2 edizioni (2005 e 2006).
 - del Laboratorio sul federalismo fiscale nell'ambito del programma Netcap (Network conti & controlli nelle Amministrazioni Pubbliche) edizioni 2009, 2010, 2011
- Date (da – a) Gennaio-Febbraio 2011
- Nome del datore di lavoro **REGIONE LIGURIA**
- Tipo di azienda o settore Ente pubblico
- Tipo di impiego Collaborazione Libero Professionale come da lettera di incarico del 02.12.10 pg. 168265/2010
- Principali mansioni e responsabilità Docente nell'ambito di un percorso in 4 incontri sul tema "Gli scenari del federalismo fiscale" rivolto a dirigenti e funzionari delle direzioni Programmazione, Bilancio e Affari Istituzionali della Regione (35 partecipanti).
- Date (da – a) Dal 2010 al 2014
- Nome e del datore di lavoro **REGIONE TOSCANA**
- Tipo di azienda o settore Ente pubblico
- Tipo di impiego Collaborazione Libero Professionale con contratti per singola docenza
- Principali mansioni e responsabilità Febbraio – Marzo 2010 Docente nell'ambito del Corso – concorso per l'accesso alla categoria D di dipendenti regionali sul tema della "Programmazione regionale" (60 partecipanti).
Negli anni dal 2010 al 2014 docente al corso di formazione per dipendenti della Regione Toscana sul tema del project management
- Date (da – a) Dal 2008 fino al 2015
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Ca' Foscari Formazione srl**
Dorsoduro 3858, Venezia (VE)
<http://www.unive.it>
- Tipo di azienda o settore Scuola di formazione
- Tipo di impiego Collaborazione Libero Professionale con contratti per singola docenza
- Principali mansioni e responsabilità Docente nell'ambito di diverse iniziative di formazione universitaria e post universitaria sui temi della finanza pubblica, finanza locale e federalismo fiscale, programmazione socio sanitaria

| | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità | <p>Ottobre 2010 Università del Salento</p> <p>Scuola di formazione Collaborazione Libero Professionale con lettera di incarico del 15.04.2010 prot 1717 VII/4.5.2 Docente nell'ambito di diverse iniziative di formazione universitaria e post universitaria sui temi della programmazione regionale e del project management</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità | <p>Nel a.a. 1999/2000 DAEST dipartimento di analisi economica e sociale del territorio Istituto universitario di architettura di Venezia Ca Tron – S. Croce 12959, Venezia (VE) http://www.iuav.edu/daest/ Dipartimento universitario Incarico libero professionale Titolare, per l'A.A.1998/99, di un assegno per attività integrative o strumentali alla didattica per il corso di Economia Urbana del Corso di Laurea in Architettura</p> |

**CAPACITÀ E
COMPETENZE PERSONALI**

**CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI**

L'attività svolta in qualità di formatore per adulti e quella svolta in passato sul versante della consulenza finanziaria mi hanno permesso di sviluppare la capacità di interagire con buoni risultati con persone in contesti formali e non, assumendo sia ruoli di responsabilità che partecipando al lavoro di gruppo con un ruolo in posizione paritaria.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

Le esperienze finora maturate mi hanno permesso di sviluppare capacità di progettazione, implementazione e lavoro per obiettivi, sia individuale che nell'ambito di gruppi di lavoro anche interdisciplinari. Nel corso delle mie esperienze nella P.A. ho avuto modo di affinare le capacità di operare in contesti di governance e gestione negoziale e collaborativa con Enti, (Conferenza dei sindaci, tavoli con enti del terzo settore, tavoli istituzionali). Nell'ambito dell'attività di consulente mi sono misurato con le tipicità della gestione di progetti europei, progetti Equal, coordinamento di tavoli, etc..

Da un punto di vista più strettamente organizzativo l'esperienza da dirigente nell'ente pubblico, all'interno di una direzione complessa, mi ha messo alla prova anche da un punto di vista di responsabilità di coordinamento di una dotazione organica consistente (140 persone) con tutte le funzioni e responsabilità tipiche del dirigente pubblico.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
COMUNICATIVE**

A fronte delle diverse esperienze ho affinato nel tempo competenze di gestione della comunicazione in pubblico (relazioni a convegni, interventi a seminari, organizzazione e animazione di focus group) e, più in generale, capacità di public speaking. Oltre all'attività scientifica negli anni ho avuto occasione di pubblicare diversi interventi su quotidiani e periodici locali e nazionali specializzati sui temi oggetto di ricerca (federalismo fiscale, bilanci pubblici e servizi sociali).

**COMPETENZE TECNICHE
GESTIONALI**

Segnalo una particolare attitudine e capacità di lavorare sui dati per costruire sistemi di misurazione degli obiettivi, sistemi di benchmarking e, più in generale, sistemi informativi direzionali per il monitoraggio della gestione.

Da un punto di vista più tecnico segnalo la conoscenza della contabilità degli enti pubblici e dei principali prodotti statistici e data base utilizzati per l'analisi delle politiche pubbliche.

**COMPETENZE TECNICHE
FINANZIARIE**

Segnalo una buona conoscenza degli strumenti finanziari bancari e assicurativi derivata dall'esercizio dell'attività di Promotore finanziario nel periodo dal 1997 al 2002 con regolare iscrizione all'albo nazionale dei Promotori finanziari del Veneto ottenuta dopo 6 mesi di praticantato e superamento dell'esame di Stato previsto dalla legge 1/91.

In questo ambito oltre ai contenuti tecnici degli strumenti di investimento ho consolidato le tecniche di calcolo attuariale e le basi della matematica finanziaria.

COMPETENZA DIGITALE.

Con riferimento alle competenze informatiche indico un ottimo livello di utilizzo del computer su piattaforma Windows con conoscenza approfondita degli applicativi del pacchetto Office (Word, Excell, PowerPoint).

| AUTOVALUTAZIONE | | | | |
|---------------------------------|-----------------|------------------------|-------------------|-------------------------|
| Elaborazione delle informazioni | Comunicazioni | Creazione di Contenuti | Sicurezza | Risoluzione di problemi |
| Utente avanzato | Utente avanzato | Utente avanzato | Utente intermedio | Utente intermedio |

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato
 Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

COMPETENZE LINGUISTICHE

MADRELINGUA **ITALIANA**
 ALTRA LINGUA **INGLESE**

| COMPRESIONE | | | PARLATO | PRODUZIONE SCRITTA |
|----------------------|----------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| ASCOLTO | LETTURA | INTERAZIONE | PRODUZIONE ORALE | |
| UTENTE AUTONOMO (B1) | UTENTE AUTONOMO (B1) | UTENTE AUTONOMO (B1) | UTENTE BASE (A1) | UTENTE BASE (A1) |

**PRINCIPALI PUBBLICAZIONI
A STAMPA**

| | |
|-------------|--|
| 1996 | <p>"La situazione economico-finanziaria delle regioni italiane in un contesto virtuale di autonomia. Considerazioni in merito a recenti ricerche dell'ISTAT", <i>Economia e Società regionale</i>, n.54, pp.71 – 106. http://www.francoangeli.it/riviste/sommario.asp?anno=1996&idRivista=14</p> |
| 1997 | <p>"Il sistema finanziario delle PMI nel Nordest del successo", <i>Economia e Società regionale</i>, n. 57, pp. 92 – 111. http://www.francoangeli.it/riviste/sommario.asp?anno=1997&idRivista=14</p> <p>"Lo stato del dibattito, delle proposte e delle scelte in materia di federalismo fiscale", <i>Economia e Società regionale</i>, n. 60, pp. 113 – 176. http://www.francoangeli.it/riviste/sommario.asp?anno=1997&idRivista=14</p> <p>"La regionalizzazione delle entrate delle Amministrazioni Pubbliche", con il Dr. Bruno Anastasia <i>Economia e Società regionale</i> n. 60, pp. 5 – 71. http://www.francoangeli.it/riviste/sommario.asp?anno=1997&idRivista=14</p> |
| 1998 | <p>"La finanza locale nel Veneto. Una analisi dei Bilanci Consuntivi 1996 dei Comuni capoluogo", <i>Economia e Società regionale</i> n. 64, pp. 56 – 74. http://www.francoangeli.it/riviste/sommario.asp?anno=1998&idRivista=14</p> <p>"La sostenibilità organizzativa delle riforme ispirate al federalismo", Quaderno Cifrel n. 19, dicembre 1998.</p> |
| 1999 | <p>"Primo Rapporto di ricerca Nobel – Nuovo Osservatorio sui Bilanci degli Enti Locali", giugno 2001. http://www.iresveneto.it/Nobel/Serie%20Rapporti%20Nobel/I_RAPPORTO.pdf</p> <p>"Autonomia finanziaria e spese sociali nei bilanci dei comuni capoluogo", <i>Economia e Società regionale</i> n. 68, pp. 45 – 72. http://www.francoangeli.it/riviste/sommario.asp?anno=1999&idRivista=14</p> <p>"Contributi fiscali della Provincia di Belluno e benefici ricevuti dall'operatore pubblico: analisi e bilancio per gli anni '90", rapporto della ricerca condotta nell'ambito del gruppo composto dal prof. Gino Zornitta e dal Dr. Aldo Solimbergo.</p> |
| 2000 | <p>"Secondo Rapporto di ricerca Nobel – Nuovo Osservatorio sui Bilanci degli Enti Locali", giugno 2000. http://www.iresveneto.it/Nobel/Serie%20Rapporti%20Nobel/II_RAPPORTO.pdf</p> <p>"Le più recenti dinamiche della finanza locale in Veneto: una proposta di lettura a partire dai bilanci comunali", <i>Azienda pubblica</i> n. 1/2000, pp. 39 – 69.</p> <p>"L'applicazione dell'addizionale Irpef da parte dei comuni veneti nel biennio 1999-2000: una stima dell'impatto finanziario", <i>Economia e società regionale</i>, 2/00. http://www.francoangeli.it/riviste/sommario.asp?anno=2000&idRivista=14</p> |
| 2001 | <p>"Terzo Rapporto di ricerca Nobel – Nuovo Osservatorio sui Bilanci degli Enti Locali", con Serafino Pitingaro, giugno 2001. http://www.iresveneto.it/Nobel/Serie%20Rapporti%20Nobel/III_RAPPORTO.pdf</p> <p>"Fattori di crisi e prospettive di riforma per il welfare state italiano", con Aurelio Bruzzo <i>Panorami</i> n. 10.2/98 (pubblicato 2001), pp. 27 – 49.</p> |
| 2002 | <p>"Il crocevia dell'Irpef tra politiche di bilancio, politiche redistributive e federalismo fiscale", con Bruno Anastasia, <i>Economia e Società regionale</i> n. 77/78, pp. 43 – 73. http://www.francoangeli.it/riviste/sommario.asp?anno=2002&idRivista=14</p> <p>"Quarto Rapporto di ricerca Nobel – Nuovo Osservatorio sui Bilanci degli Enti Locali", con Serafino Pitingaro, giugno 2002. http://www.iresveneto.it/Nobel/Serie%20Rapporti%20Nobel/IV_RAPPORTO.pdf</p> <p>"Risvolti del decentramento su pressione fiscale e spesa sociale tra aspettative e realtà", <i>Economia e Società regionale</i> n. 80, pp. 115 - 138. http://www.francoangeli.it/riviste/sommario.asp?anno=2002&idRivista=14</p> |
| 2003 | <p>"I bisogni della popolazione anziana, un tentativo di indagine sul campo", <i>Economia e Società regionale</i> n. 82, pp. 47 – 73. http://www.francoangeli.it/riviste/sommario.asp?anno=2003&idRivista=14</p> <p>Primo Rapporto di ricerca Senior's Forum, con Dino Bertocco, Aequinet per Regione Veneto, mimeo.</p> |

| | |
|------|---|
| | <p>http://www.regione.veneto.it/Notizie/Comunicati+Stampa/Ottobre+2003/1802.htm</p> <p>"Il federalismo come leva per lo sviluppo industriale", con Marini D e Oliva S., Quaderni Fondazione nord est n. 16/2003 http://www.fondazionenordest.net/Il-federalismo-fiscale-come-leva-per-lo-sviluppo-industriale.199.html</p> <p>"Sistemi regionali a confronto Veneto e Campania", <i>Costozero</i>, Assindustria Salerno inserto n. 6 http://www.fondazionenordest.net/Sistemi-regionali-a-confronto--Veneto-e-Campania.482.html http://www.fondazionenordest.net/UpLoads/Media/Veneto e Campania a confronto 2 01.pdf</p> <p>"Quinto Rapporto di ricerca Nobel – Nuovo Osservatorio sui Bilanci degli Enti Locali", con il Dr. Serafino Pitingaro, dicembre 2003. http://www.iresveneto.it/Nobel/Serie%20Rapporti%20Nobel/V_RAPPORTO.pdf</p> |
| 2004 | <p>"Voucher e quasi voucher in campo sociale: compromesso obbligato o scelta gestionale?", <i>Mecosan</i>. 51, pp. 23 – 39.</p> <p>"Federalismo e dintorni: riflessioni per ieri, oggi e domani", <i>Economia e Società regionale</i> n. 88, pp. 36 - 46. http://www.francoangeli.it/riviste/sommario.asp?anno=2004&idRivista=14</p> <p>"Sesto Rapporto di ricerca Nobel – Nuovo Osservatorio sui Bilanci degli Enti Locali", con D.ssa. Federica Vanin, giugno 2006. http://www.iresveneto.it/Nobel/Serie%20Rapporti%20Nobel/VI_RAPPORTO.pdf</p> |
| 2005 | <p>"I trasferimenti erariali come leva di governo nei rapporti tra Stato e comuni", Rapporto di ricerca Sda Bocconi per Anci Veneto e Regione Veneto, dicembre 2005. http://www.anciveneto.org/documenti/atti/1%20trasferimenti%20erariali%2019.12.05.pdf</p> |
| 2006 | <p><i>Le convenienze nascoste: il fenomeno delle badanti e le risposte del welfare</i>, Nuova dimensione, Portogruaro (VE).</p> <p>"Invecchiamento e non autosufficienza: riflessioni sulla proposta di fondo regionale in Veneto", <i>Economia e Società regionale</i> n. 93, pp. 56 - 69. http://www.francoangeli.it/riviste/sommario.asp?anno=2006&idRivista=14</p> <p>"Settimo Rapporto di ricerca Nobel – Nuovo Osservatorio sui Bilanci degli Enti Locali", con D.ssa. Federica Vanin, giugno 2006. http://www.iresveneto.it/Nobel/Serie%20Rapporti%20Nobel/VII_RAPPORTO.pdf</p> <p>"Le sfide dell'invecchiamento tra risposte spontanee e compromessi necessari", con dr Carlo de Pietro, <i>Mecosan</i>. 58, pp. 23 – 39.</p> <p>"Quale futuro per il welfare low cost delle badanti?", <i>Prospettive sociali e sanitarie</i> n. 14. http://pss.irs-online.it/</p> <p>"Le nuove monete del sociale" <i>Via Sarfatti 25</i> mensile Sda Bocconi.</p> <p>"Sistemi di long term care: una comparazione tra cinque regioni italiane" con Giovanni Fosti, Clara Carbone, Maria Francesca Sicilia ed Emilio Tanzi, in <i>Rapporto OASI 2006</i> http://portale.unibocconi.it/wps/wcm/connect/Centro_CERGASit/Sanit%C3%A0+in+Italia%3A+dati+e+analisi/OASI+-+Rapporto+annuale+sul+SSN/Per+anno/Rapporto+OASI+2006/</p> <p>"La secessione al contrario dei comuni del Veneto: ultima moda o richiesta estrema di autonomia?", <i>Nordesteuropa</i> http://www.nordesteuropa.it/ktn/nee/site.nsf/categories/archiviorivista?Open&Year=2006&RIVISTA=3A84EBA39FABA52BC12570F4006CD46A</p> <p>"I bilanci pubblici come bussola per quantificare e comprendere il decentramento", Unioncamere in <i>Relazione sulla situazione economica del Veneto 2005</i>. http://www.unioncameredelveneto.it/pubblicazioni/testo_05/app2.pdf</p> <p>"Tra il dire e il fare del federalismo fiscale a Nord Est: riflessioni per una commedia ancora in cerca di autore", Fondazione Nord est in Rapporto 2006. http://www.fondazionenordest.net/Nord-Est-2006--Rapporto-sulla-societa-e-l-economia.15.html</p> <p>"I trasferimenti erariali ai comuni toscani", IRPET in <i>Rapporto sulla finanza locale 2006</i>. http://www.irpet.it/index.php?page=pubblicazione&pubblicazione_id=131</p> <p>"Le relazioni finanziarie tra stato regioni – province – comuni nella riforma costituzionale disegno istituzionale ed evidenze empiriche", con Alberto Zanardi, ISAE in <i>Rapporto sulla Finanza locale 2006</i>.</p> <p>"Le asimmetrie tributarie nel finanziamento delle Regioni italiane alla ricerca dell'autonomia finanziaria", con Sandro De Nardi, <i>Nordesteuropa</i> http://www.nordesteuropa.it/ktn/nee/site.nsf/categories/archiviorivista?Open&Year=2006&RIVISTA=44CC4C25BE1D71F7</p> |

| | |
|------|--|
| | <p>C12571E90039AF9C</p> <p>"Devolution and financial management reform in Italian LGs: a clear trend to decentralisation or a blurred mix?" con Paolo Fedele paper presentato a European Group of Public Administration Annual Conference, Milan, 6-9 september 2006.</p> |
| 2007 | <p>"Gli enti territoriali italiani tra aspirazioni di autonomia e rigidità di bilancio", OCAP (osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche) Sda Bocconi, working paper 1/2007, http://www.sdabocconi.it/it/ricerca/osservatori/ocap___osservatorio_sul_cambiamento_delle_pa/studi_e_ricerche/</p> <p>"Ottavo Rapporto di ricerca Nobel – Nuovo Osservatorio sui Bilanci degli Enti Locali", con D.ssa. Federica Vanin, settembre 2007. http://www.iresveneto.it/Nobel/Serie%20Rapporti%20Nobel/VIII_RAPPORTO.pdf</p> <p>"Il sembrare e non essere delle Badanti", <i>Pro Terza età</i>, Rivista edita da ANASTE (Associazione nazionale strutture terza età), n. 36 http://www.anaste.com</p> |
| 2008 | <p>"Qualità e trasparenza nei servizi" contributo a cura di Pierangelo Spano nell'ambito del progetto Equal (PS IT G2 VEN 029) Joint venture sociale. http://www.progettoveneto.it/site/908/default.aspx</p> <p>"L'equilibrio quotidiano di chi lavora nel sociale", <i>Prospettive sociali e sanitarie</i>, n. 11-12. http://pss.irs-online.it/</p> <p>"Carta dei servizi: non solo format da riempire", con Massimo Corbezzola, <i>Prospettive sociali e sanitarie</i>, n. 19. http://pss.irs-online.it</p> |
| 2009 | <p>"La riforma Calderoli e il gioco dell'oca del federalismo fiscale", <i>Economia e società regionale</i>, n. 105 http://www.francoangeli.it/riviste/sommario.asp?anno=2009&idRivista=14</p> <p>"I comuni veneti e le sfide della perequazione. Riflessioni in prospettiva sulle variabili in gioco", con Vallese P. e Vendrame G., <i>Quaderno Nobel</i> n. 36, aprile 2009, http://www.iresveneto.it/Nobel/QuadernoNobel36.pdf.</p> <p>"Le prospettive del federalismo fiscale dopo l'approvazione della legge 42", con Preite D. e Rota S., <i>Quaderno Netcel</i> n. 1, Università Bocconi, novembre 2009.</p> |
| 2010 | <p>Il lavoro delle donne: vecchie nuove vulnerabilità, con Nicoletta Masiero, paper Ires n. 66 http://www.iresveneto.it</p> <p>"Chi paga i servizi per gli anziani", con Francesco Longo pubblicato su <i>Oggi e domani anziani</i>, anno XXIII n. 2/2010.</p> <p>"Tra programmazione e governance. Ambizioni, vincoli e retoriche del governo regionale ai tempi del federalismo", con Fabrizio Panozzo pubblicato su <i>Economia e società regionale</i> 2/2010, Franco Angeli.</p> <p>Cristiano Gori, Massimo Baldini, Emanuele Ciani, Paolo Pezzana, Stefano Sacchi, Pierangelo Spano, Ugo Trivellato, Per un piano nazionale contro la povertà. Carocci editore.</p> |
| 2011 | <p>"Il federalismo fiscale sarà come il ponte di Avignone?", pubblicato su <i>Economia e società regionale</i> 1/2011, Franco Angeli.</p> <p>"Il destino di una riforma", pubblicato su <i>Federalismo e dintorni</i> 2/2011, newsletter Osservatorio sul federalismo Consiglio regionale Veneto http://www.osservatoriofederalismo.eu/</p> <p>"Finanziare l'impresa sociale" con Nicolò Cusumano in <i>Dare valore all'impresa sociale. Report finale dell'azione WP5</i>, Comune di Venezia, Venezia.</p> <p>"Il welfare aziendale e le politiche territoriali, modelli e prospettive", pubblicato su <i>Oggi e domani anziani</i>, 4/2011</p> |
| 2012 | <p>"Le conseguenze sociali della riforma previdenziale", pubblicato in <i>Welfare oggi</i>, Maggioli editore.</p> |
| 2013 | <p>Le esperienze italiane di misure di contrasto della povertà: che cosa possiamo imparare?, con Ugo Trivellato e Nadir Zanini, pubblicato su <i>Economia e società regionale</i> 2/2013, Franco Angeli.</p> |
| 2014 | <p>"Invecchiare: istruzioni per l'uso", pubblicato su <i>Economia e società regionale</i> 1/2014, Franco Angeli.</p> |

| | |
|------|--|
| 2015 | "La gestione dell'emergenza sociale: brevi cenni e piccoli accorgimenti per evitare che il fenomeno si trasformi in patologia", con Anna Maria Candela e Federica Rolli, pubblicato su <i>Welfare oggi</i> 2/2015, Maggioli editore. |
| 2016 | "Il Reddito di inclusione sociale (Reis). La proposta dell'Alleanza contro la povertà in Italia" aa.vv., Il Mulino editore. |

Il sottoscritto esprime il proprio consenso secondo quanto previsto dal Regolamento 2016/679/UE - GDPR., al trattamento dei dati personali raccolti anche con strumenti informatici esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Venezia, 16 marzo 2021