

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	<b>ZAMBONIN ELISABETTA</b>
Nazionalità	ITALIANA
Luogo e Data di nascita	
Residenza	
POSIZIONE ATTUALMENTE RICOPERTA	Direttore U.O.C. Provveditorato Economato e Gestione della Logistica
QUALIFICA	Dirigente Amministrativo
Nome e indirizzo datore Lavoro	Ulss n. 7 Pedemontana Via Dei Lotti,40 – 36061 Bassano del Grappa (VI)
Telefono Ufficio	0424-885280 – 320-4077536
Fax Ufficio	0424-885290
E-mail Istituzionale	<a href="mailto:elisabetta.zambonin@aulss7.veneto.it">elisabetta.zambonin@aulss7.veneto.it</a>
TITOLO DI STUDIO	Maturità Classica Laurea in Giurisprudenza Università di Padova

### ESPERIENZA LAVORATIVA

#### **ULSS n.7 Pedemontana**

Dirigente amministrativo dal 13.11.2000 con i seguenti incarichi:  
Direttore U.O.C. Provveditorato Economato e Gestione della logistica dal 22.8.2018 ad oggi  
Delegata alle funzioni di Direttore Amministrativo in caso di assenza del titolare con delibera n. 988 del 16.6.2023 ad oggi  
Direttore f.f. UOC Provveditorato Economato e Gestione della logistica dall' 1.2.2018 al 21.8.2018  
Direttore Struttura Complessa Servizio Approvvigionamenti dall'1.1.2015 al 31.1.2018  
dall'1.7.2011 al 31.12.2014 in aspettativa per incarico in Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona  
Direttore Struttura Complessa Servizio Approvvigionamenti dall'1.1.2005 al 19.6.2011  
Dirigente responsabile f.f. del Servizio Approvvigionamenti dal 25.6.2003 al 31.12.2004;  
Dirigente responsabile Ufficio interdipartimentale gare e contratti dall'1.6.2001 al 24.6.2003  
Dirigente Amministrativo presso Servizio Approvvigionamenti dal 13.11.2000 al 31.05.2001

#### **Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona (AOUI VR):**

Direttore di Dipartimento Risorse Economiche e Strumentali  
dall'1.7.2011 al 31.12.2014;

Direttore del Servizio Provveditorato dal 20.6.2011 al 31.12.2014;  
Direttore f.f. del Servizio Bilancio dal 15.9.2013 al 31.7.2014;

**ULSS n.6 Vicenza:**

Funzionario amministrativo dal 7.5.1990 al 12.11.2000 presso la Direzione dei Servizi sociali e successivamente presso la Direzione Amministrativa

**ULSS N. 15 Cittadella**

Funzionario amministrativo presso il Servizio Approvvigionamenti 1989

**Aziende Industriali Municipalizzate Vicenza**

Capo ufficio segreteria di direzione (VIII liv.) dal 16.7.1986 al 30.4.1987

**Studio Notarile Boschetti Vicenza**

Impiegata nel settore degli atti societari dall'1.7.1987 al 28.2.1989

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
PERSONALI**

MADRELINGUA	Italiano
ALTRE LINGUA	
	Francese
Capacità di lettura	buono
Capacità di scrittura	buono
Capacità di espressione orale	buono
	Inglese
Capacità di lettura	elementare
Capacità di scrittura	elementare
Capacità di espressione orale	elementare

**ISTRUZIONE E  
FORMAZIONE**

**MASTER**

Date (da – a)	2013/2014 – Roma – 25 ore
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	<b>Università LUISS “Guido Carli” di Roma</b>
Qualifica conseguita	Master Executive in acquisizione strategica delle tecnologie per la Medicina di Laboratorio
Date (da – a)	2006/2007 – Milano – 19 giornate
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	<b>Scuola di Direzione Aziendale (SDA) BOCCONI</b>
Qualifica conseguita	M.A.SAN Management degli approvvigionamenti in sanità
Date (da – a)	2003/2004 - Genova - 15 giornate
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	<b>F.A.R.E.(Federazione associazioni regionali economi e provveditori) e Accademia nazionale di medicina</b>
Qualifica conseguita	Master di formazione manageriale
	<u>Altre attività di formazione</u>

Costante e pluriennale attività di formazione in materia di

- Legislazione ed organizzazione sanitaria
- Appalti
- Project financing
- Sicurezza
- Leadership e gestione delle risorse umane
- HTA e dispositivi medici
- Logistica
- Prevenzione della corruzione
- Trasparenza
- Privacy

Responsabile scientifico/docente di corsi di formazione:

Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona AOUI VR  
Responsabile scientifico corso "il ruolo del personale medico dei professionisti sanitari e tecnici negli appalti pubblici" 2 giornate

ULSS 7 Pedemontana

Responsabile scientifico corso "il ruolo e responsabilità del professionista sanitario nell'acquisizione di beni sanitari e nell'esternalizzazione dei servizi"

ULSS 3 Bassano Docente al convegno regionale: "Guanti sanitari esperienze a confronto nella Regione Veneto"

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI ED ORGANIZZATIVE**

Pluriennale esperienza di gestione di personale in realtà aziendali complesse, rapporti con strutture operative di varie professionalità, attività di coordinamento di gruppi di lavoro interdisciplinari, gestione rapporti con soggetti esterni, organismi di controllo e di vigilanza, attenzione all'innovazione, adozione di metodi e strumenti per la pianificazione del lavoro, organizzazione di eventi formativi, sviluppo della tecnica di gestione dello stress e della resilienza.

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE PROFESSIONALI**

Approfondita conoscenza della normativa in materia degli appalti e consolidata attività formativa;  
capacità di programmazione dei fabbisogni e pianificazione delle strategie di acquisizione;  
gestione di budget complessi con rendicontazioni periodiche (€ 100 mln in ULSS 7 oltre € 220 mln in AOUI VR);  
partecipazione in qualità di Presidente/componente di varie Commissioni di gara;  
gestione del patrimonio mobiliare dell'azienda;  
gestione della fase esecutiva dei contratti e liquidazione fatture;  
gestione di attività logistica (n. 2 magazzini economici, servizi logistico-alberghieri).

Partecipazione a gruppi di lavoro extraziendali

**Regione Veneto – Direzione Sezione Controlli Governo personale SSR**  
componente gruppo tecnico redazione capitolato gara regionale Servizio Ristorazione (indetta con decreto N. 62/2016)  
decreto di nomina DDR n.22 del 10.6.2016

**A.O.U.I. Verona 29.10.2010/7.12.2011**

componente Commissione giudicatrice gara per la concessione di costruzione e gestione (project financing) ampliamento e ristrutturazione Policlinico Borgo

Roma e Ospedale Borgo Trento e gestione servizi non sanitari  
valore opere euro 119.285.000 valore servizi non sanitari 514.800.000.

**Regione Veneto Direzione Risorse socio-sanitarie** dall' 11.2004 al  
31.12.2008

Progetto regionale Acquisti Centralizzati: avvio della centralizzazione degli  
acquisti nella Regione Veneto, in qualità di componente del Comitato Guida  
con compiti di supervisione dei capitolati delle gare regionali

**FIASO/AGENAS/Università Tor Vergata (01.01.2009-31.12.2010):**

Partecipazione ai Gruppi di ricerca per le pubblicazioni  
"Competenze dei fabbisogni per lo sviluppo professionale del management  
SSN" 2010 "Analisi comparative delle esperienze di aggregazione della  
domanda in sanità" - partecipazione al laboratorio aggregazione della  
domanda in sanità.

Attività di docenza

**ULSS n. 6 Vicenza**

- corso per operatori servizio approvvigionamenti provincia di Vicenza: incarico  
di docenza su "i contratti di beni e servizi sottosoglia modalità di svolgimento  
della gara e problemi applicativi" – 12.5.04
- collaborazione con RSU aziendali per realizzazione corsi di preparazione alle  
selezioni interne, svolgimento attività formativa e predisposizione dispense -  
marzo 2001;
- corso di riqualificazione per dipendenti ai fini dell'attestato di operatore  
tecnico materia: legislazione socio-sanitaria - anno 2000 (15 ore);
- corso sperimentale biennale per "operatore tecnico di assistenza -addetto  
all'assistenza" — materia: legislazione socio-sanitaria - anni scolastici  
1998/1999 (35 ore)- 1999/2000 (35 ore);
- corso di aggiornamento per operatori socio sanitari su "metodologie di  
comunicazione con gli extracomunitari" relazione dal titolo "La normativa in  
materia di ingresso e soggiorno dei cittadini extracomunitari. L'assistenza  
sanitaria"(giugno 1994).
- scuola per infermieri professionali — materia: legislazione sanitaria ed  
organizzazione dei servizi - anni scolastici 1988/89 (20 ore) e 1989/90 (20 ore)  
1990/1991(20 ore);

Pubblicazioni:

TEME N.5/2010

"Per noi nuovi adempimenti senza oneri aggiuntivi" Zambonin-M. Molinari

TEME n. 10/08

"Le ICT nei processi di acquisto: il punto di vista dei fornitori" Bonariva,Cabiati,  
Gobbi, Zambonin.

MECOSAN n. 37/2001

"Il sistema di controllo interno e la valutazione dei dirigenti nelle aziende  
sanitarie, l'applicazione del d.lgs 286/2000". Misuraca - Zambonin.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
DIGITALI**

Windows word excel explorer: ottima conoscenza  
Access e power point: discreta conoscenza

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ARTISTICHE**

Studio di chitarra classica (4 anni)

**PATENTE O PATENTI**

B