

REGIONE DEL VENETO



ULSS7
PEDEMONTANA

Via dei Lotti, n. 40
36061 Bassano del Grappa (VI)
Codice fiscale e partita IVA 00913430245

N. 784 DEL 30/04/2026

DELIBERAZIONE
del

DIRETTORE GENERALE

Nominato con D.P.G.R. n. 21 del 28/02/2026

Coadiuvato dai sigg.:

DIRETTORE AMMINISTRATIVO

dott.ssa LAURA ESPOSITO

DIRETTORE SANITARIO

dr. ANTONIO DI CAPRIO

DIRETTORE DEI SERVIZI SOCIO – SANITARI

dott.ssa PAOLA VESCOVI

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 DELL'AZIENDA U.L.S.S. N. 7
PEDEMONTANA

IL DIRETTORE GENERALE
DELL'AZIENDA ULSS 7 PEDEMONTANA
dott. Giovanni Carretta

*Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del D. Lgs n. 82/2005, del T.U. n. 445/2000 e norme collegate, il quale
sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa; il documento informatico è conservato digitalmente negli archivi
informatici dell'Azienda.*

Proponente: UOC CONTABILITA E BILANCIO
Anno Proposta: 2026 Numero Proposta: 846/26

Il Direttore f.f. dell'U.O.C Contabilità e Bilancio, nonché Responsabile del procedimento, attesta che la presente proposta di deliberazione è stata regolarmente istruita nel rispetto della vigente normativa nazionale, regionale e regolamentare: f.to Gianfranco Bassa

Il dirigente, Direttore f.f. dell'U.O.C Contabilità e Bilancio, riferisce quanto segue.

Premesso che l'articolo 5 del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, e sue modificazioni ed integrazioni, stabilisce l'obbligo per le regioni di emanare norme per la gestione economica, finanziaria e patrimoniale delle unità sanitarie locali e delle aziende ospedaliere, informate ai principi di cui al codice civile, prevedendo l'introduzione della contabilità economico patrimoniale.

Richiamata, conseguentemente, la legge regionale 14 settembre 1994, n. 55, e le sue modificazioni ed integrazioni, nella quale, rispettivamente, nell'articolo 26 e successivi, è disciplinato quanto segue:

“il bilancio d'esercizio è il documento contabile che ha lo scopo di “rappresentare con chiarezza, in modo veritiero e corretto, il risultato economico, la situazione patrimoniale e finanziaria dell'unità locale socio-sanitaria e dell'azienda ospedaliera. Il bilancio d'esercizio deve essere articolato secondo le strutture fondamentali dell'unità locale socio-sanitaria e dell'azienda ospedaliera, con separata evidenza dei servizi sociali”.

Precisato che la formazione del bilancio d'esercizio si fonda su principi contabili, i quali, nel quadro della normativa civilistica in vigore, interpretano ed integrano le norme di legge, affinché il bilancio possa raggiungere le proprie finalità.

Evidenziato, altresì, che i principi contabili generali costituiscono i fondamenti e le regole di carattere generale applicate alle singole voci di bilancio.

Ritenuto, altresì, nell'ambito di applicazione delle norme, utile riportare gli ulteriori riferimenti, rispetto a quelli già innanzi citati, impiegati per la redazione del bilancio d'esercizio, quali:

- l'articolo 2423 del codice civile e successivi;
- il decreto legislativo n. 118 del 23 giugno 2011, avente ad oggetto “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42” e sue modificazioni ed integrazioni;
- il decreto 17 settembre 2012 del Ministro della salute di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, adottato ai sensi dell'articolo 1, comma 291, della legge 23 dicembre 2005, n. 266 in materia di certificabilità dei bilanci sanitari,
- il decreto 20 marzo 2013 del Ministro della salute, avente ad oggetto “Modifica degli schemi di Stato patrimoniale, del Conto Economico e della Nota integrativa delle Aziende del Servizio Sanitario nazionale”.

Richiamate la circolare di Azienda Zero prot. n. 7645 del 16/03/2026, avente ad oggetto “Direttive per la redazione del bilancio di esercizio 2025”, e le successive comunicazioni inviate tramite e-mail, mediante le quali Azienda Zero ha provveduto a fornire alle aziende sanitarie venete ulteriori indicazioni per la redazione del bilancio d'esercizio 2025.

Precisato che nel documento di direttive allegato alla circolare citata è prevista l'adozione del bilancio di esercizio con deliberazione entro il 30/04/2026 e il deposito del bilancio di esercizio 2025 e dei documenti a corredo nell'apposita cartella di g-drive entro il 07/05/2026.

Preso atto che il bilancio d'esercizio 2025 è stato redatto nel rispetto dei sopra richiamati principi contabili, fonti normative e comunicazioni dell'Azienda Zero e che i dati ivi riportati corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Dato atto che il bilancio d'esercizio 2025 evidenzia un risultato negativo di esercizio per un importo di 14.627.858,00 euro nell'area sanitaria del conto economico e un pareggio di bilancio nell'area sociale.

Preso atto che la Regione del Veneto, con DGR n. 205 del 05.03.2025 – All. A ha programmato per l'Azienda Ulss n. 7 Pedemontana un risultato di -51.010.000,00 euro rivisto, nei trimestri successivi, da ultimo con mail di Azienda Zero in data 25/03/2026 in -14.812.718,34 euro.

Dato atto che, ai sensi dell'art. 77-quater L. 6/8/2008 n. 133, i prospetti dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide riferiti al periodo 01/01/2025-31/12/2025, costituiscono un allegato obbligatorio del bilancio di esercizio.

Preso atto che con deliberazione del Direttore Generale n. 738 del 28/04/2026 è stato approvato il conto giudiziale dell'agente contabile Tesoriere relativo all'esercizio 2025.

Il Dirigente, in considerazione di quanto sopra riportato, propone:

- di adottare il bilancio di esercizio 2025, ai sensi della vigente normativa, nei modi e nei termini definiti, di cui alla nota di Azienda Zero prot. n. 7645 del 16/03/2026, ed innanzi richiamati, ossia dei seguenti documenti, che allegati al presente documento ne costituiscono parte integrante e contestuale:
 - conto economico sintetico 2025 sanitario e sociale;
 - stato patrimoniale sintetico 2025 sanitario e sociale;
 - conto economico ministeriale comparato 2025-2024 sanitario e sociale;
 - conto economico ministeriale comparato preventivo-consuntivo 2025 sanitario e sociale;
 - stato patrimoniale ministeriale comparato 2025-2024 sanitario e sociale;
 - rendiconto finanziario delle aree sanitaria e sociale, ai sensi dell'art. n. 26 D.Lgs. n. 118 del 23 giugno 2011 e sue modificazioni ed integrazioni;
 - nota integrativa delle aree sanitaria e sociale, ai sensi dell'art. n. 26 D.Lgs. n. 118 del 23 giugno 2011 e sue modificazioni ed integrazioni;
 - relazione sulla gestione, ai sensi dell'articolo 26 decreto legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 e sue modificazioni ed integrazioni;
- di approvare la restante documentazione a corredo del bilancio d'esercizio stesso (CE e SP comparati art. 30 L.R. 55/94, Relazione sulla Gestione 2025, modello LA), acquisita e conservata, in veste informatica e a fascicolo, presso l'U.O.C. Contabilità e Bilancio;
- di completare la documentazione a corredo del bilancio d'esercizio 2025 con i documenti contabili "Siope_2025_Sanitario", "Siope_2025_Sociale", nel rispetto di quanto disposto dal comma 11, art. 77-quater, L. 6/8/2008 n. 133.

IL DIRETTORE GENERALE

Viste e condivise la relazione e la proposta del responsabile del procedimento e ritenuto di approvarle;

Dato atto che il responsabile del servizio competente ha attestato l'avvenuta regolare istruttoria della pratica, in ordine alla compatibilità con la vigente legislazione statale, regionale e regolamentare;

Acquisito il parere favorevole dei Direttori Amministrativo, Sanitario e dei Servizi Socio-Sanitari per quanto di rispettiva competenza;

DELIBERA

1. di adottare, per quanto in premessa esposto e che costituisce parte integrante del presente dispositivo, il bilancio di esercizio 2025, ai sensi della vigente normativa, nei modi e nei termini definiti da Azienda Zero con nota prot. n. 7645 del 16/03/2026, avente ad oggetto "Direttive per la redazione del bilancio di esercizio 2025", ossia i seguenti documenti, che allegati al presente documento ne costituiscono parte integrante e contestuale:

- conto economico sintetico 2025 sanitario e sociale;
 - stato patrimoniale sintetico 2025 sanitario e sociale;
 - conto economico ministeriale comparato 2025-2024 sanitario e sociale;
 - conto economico ministeriale comparato preventivo-consuntivo 2025 sanitario e sociale;
 - stato patrimoniale ministeriale comparato 2025-2024 sanitario e sociale;
 - rendiconto finanziario delle aree sanitaria e sociale, ai sensi dell'art. n. 26 D.Lgs. n. 118 del 23 giugno 2011 e sue modificazioni ed integrazioni;
 - nota integrativa delle aree sanitaria e sociale, ai sensi dell'art. n. 26 D.Lgs. n. 118 del 23 giugno 2011 e sue modificazioni ed integrazioni;
 - relazione sulla gestione, ai sensi dell'articolo 26 decreto legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 e sue modificazioni ed integrazioni;
2. di approvare la restante documentazione a corredo del bilancio d'esercizio stesso (CE e SP comparati art. 30 L.R. 55/94, Relazione sulla Gestione 2025, modello LA), acquisita e conservata, in veste informatica e a fascicolo, presso l'U.O.C. Contabilità e Bilancio;
 3. di dare atto che il bilancio d'esercizio 2025 evidenzia un risultato negativo di esercizio per un importo di 14.627.858,00 euro imputabile totalmente all'area sanitaria del conto economico, in quanto l'area sociale dello stesso consegue il pareggio;
 4. di completare la documentazione a corredo del bilancio d'esercizio 2025 con i documenti contabili "Siope_2025_Sanitario", "Siope_2025_Sociale", nel rispetto di quanto disposto dal comma 11, art. 77-quater, L. 6/8/2008 n. 133;
 5. di dare atto che l'unità operativa complessa Contabilità e Bilancio, è competente per l'esecuzione della presente deliberazione;
 6. di trasmettere il presente provvedimento all'Azienda Zero, alla Conferenza dei Sindaci e al Collegio Sindacale, per gli adempimenti di competenza;
 7. di incaricare l'unità operativa complessa Contabilità e Bilancio di procedere alla predisposizione ed all'inoltro all'Azienda Zero della specifica documentazione richiesta dalla stessa, di cui al presente dispositivo;
 8. di dare atto che la presente deliberazione viene pubblicata all'albo del sito istituzionale dell'Azienda per 10 gg. consecutivi, inviata contestualmente al Collegio Sindacale e diventa esecutiva il giorno stesso della sua pubblicazione, come da norma regolamentare approvata con deliberazione n. 1386 del 22/7/2022.



REGIONE DEL VENETO

	Sanitario	Sociale	Totale
ZZ9999 (RISULTATO DI ESERCIZIO)	-14.627.858,00	0,00	-14.627.858,00
XA0000 (Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E))	1.216.225,97	194.898,93	1.411.124,90
AZ9999 (Totale valore della produzione (A))	808.842.461,22	17.295.302,62	826.137.763,84
AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio)	726.368.783,97	15.975.097,31	742.343.881,28
AA0020 (A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale)	724.358.331,80	1.564.000,00	725.922.331,80
AA0030 (A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto)	711.431.434,07	1.564.000,00	712.995.434,07
AA0031 (A.1.A.1.1) Finanziamento Indistinto)	677.805.348,00	1.564.000,00	679.369.348,00
AA0031a (A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria)	673.694.693,00	1.564.000,00	675.258.693,00
AA0031b (A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro)	4.110.655,00	0,00	4.110.655,00
AA0032 (A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione)	21.455.786,07	0,00	21.455.786,07
AA0032a (A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti)	0,00	0,00	0,00
AA0032b (A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - altro)	21.455.786,07	0,00	21.455.786,07
AA0033 (A.1.A.1.3) Funzioni)	12.170.300,00	0,00	12.170.300,00
AA0034 (A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso)	5.757.000,00	0,00	5.757.000,00
AA0035 (A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro)	6.413.300,00	0,00	6.413.300,00
AA0036 (A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1; comma 528; L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00
AA0040 (A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato)	12.926.897,73	0,00	12.926.897,73
AA0050 (A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo))	1.866.964,45	14.403.897,31	16.270.861,76
AA0060 (A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo))	899.403,25	0,00	899.403,25
AA0070 (A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)	256.348,25	0,00	256.348,25
AA0080 (A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA)	0,00	0,00	0,00
AA0090 (A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)	643.055,00	0,00	643.055,00
AA0100 (A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro)	0,00	0,00	0,00
AA0110 (A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo))	62.730,00	0,00	62.730,00
AA0120 (A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)	62.730,00	0,00	62.730,00
AA0130 (A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro)	0,00	0,00	0,00
AA0140 (A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo))	904.831,20	14.403.897,31	15.308.728,51
AA0141 (A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo))	712.995,27	0,00	712.995,27
AA0150 (A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)	191.835,93	3.590.290,90	3.782.126,83
AA0150a (A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA)	0,00	0,00	0,00
AA0150b (A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO NO SANITA)	191.835,93	3.590.290,90	3.782.126,83
AA0160 (A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92)	0,00	0,00	0,00
AA0170 (A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro)	0,00	10.813.606,41	10.813.606,41
AA0171 (A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies lettera c); del D.L. 112/2008; convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n)	0,00	0,00	0,00
AA0180 (A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca)	0,00	0,00	0,00
AA0190 (A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente)	0,00	0,00	0,00
AA0200 (A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata)	0,00	0,00	0,00
AA0210 (A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca)	0,00	0,00	0,00
AA0220 (A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca)	0,00	0,00	0,00
AA0230 (A.1.D) Contributi c/esercizio da privati)	143.487,72	7.200,00	150.687,72
AA0240 (A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti)	-90.286,32	0,00	-90.286,32
AA0250 (A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale)	-27.556,32	0,00	-27.556,32
AA0260 (A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi)	-62.730,00	0,00	-62.730,00
AA0270 (A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti)	5.278.169,30	1.246.847,46	6.525.016,76
AA0271 (A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato)	4.060.933,00	0,00	4.060.933,00
AA0280 (A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato)	30.745,00	0,00	30.745,00
AA0290 (A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)	1.158.844,32	1.246.301,90	2.405.146,22
AA0290a (A.3.C.1) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA)	559.352,51	0,00	559.352,51
AA0290b (A.3.C.2) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA)	599.491,81	1.246.301,90	1.845.793,71
AA0300 (A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca)	0,00	0,00	0,00
AA0310 (A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati)	27.646,98	545,56	28.192,54
AA0320 (A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria)	37.139.701,30	3.383,86	37.143.085,16
AA0330 (A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici)	27.705.207,38	3.383,86	27.708.591,24
AA0340 (A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	24.294.611,39	3.383,86	24.297.995,25

	Sanitario	Sociale	Totale
AA0350 (A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero)	13.066.642,00	0,00	13.066.642,00
AA0360 (A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale)	2.533.399,00	0,00	2.533.399,00
AA0361 (A.4.A.1.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero)	557.803,00	0,00	557.803,00
AA0370 (A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale)	0,00	0,00	0,00
AA0380 (A.4.A.1.5) Prestazioni di File F)	2.350.049,00	0,00	2.350.049,00
AA0390 (A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale)	184.593,00	0,00	184.593,00
AA0400 (A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata)	1.357.062,00	0,00	1.357.062,00
AA0410 (A.4.A.1.8) Prestazioni termali)	0,00	0,00	0,00
AA0420 (A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso)	90.224,00	0,00	90.224,00
AA0421 (A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa)	404.094,47	0,00	404.094,47
AA0422 (A.4.A.1.11) Prestazioni assistena protesica)	0,00	0,00	0,00
AA0423 (A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera)	772.726,00	0,00	772.726,00
AA0424 (A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali)	0,00	0,00	0,00
AA0425 (A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI))	4.424,56	0,00	4.424,56
<u>AA0430 (A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)</u>	<u>2.973.594,36</u>	<u>3.383,86</u>	<u>2.976.978,22</u>
AA0430a (A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE)	39.270,00	0,00	39.270,00
AA0430b (A.4.A.1.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)	2.934.324,36	3.383,86	2.937.708,22
AA0440 (A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici)	0,00	0,00	0,00
<u>AA0450 (A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione)</u>	<u>3.410.595,99</u>	<u>0,00</u>	<u>3.410.595,99</u>
AA0460 (A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero)	1.653.881,00	0,00	1.653.881,00
AA0470 (A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali)	262.201,00	0,00	262.201,00
AA0471 (A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero)	184.492,00	0,00	184.492,00
AA0480 (A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.))	0,00	0,00	0,00
AA0490 (A.4.A.3.5) Prestazioni di File F)	214.250,00	0,00	214.250,00
AA0500 (A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione)	97.668,00	0,00	97.668,00
AA0510 (A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione)	305.918,00	0,00	305.918,00
AA0520 (A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione)	0,00	0,00	0,00
AA0530 (A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione)	64.085,00	0,00	64.085,00
AA0541 (A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione))	0,00	0,00	0,00
AA0542 (A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione))	0,00	0,00	0,00
AA0550 (A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione)	0,00	0,00	0,00
AA0560 (A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale)	0,00	0,00	0,00
AA0561 (A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione)	0,00	0,00	0,00
<u>AA0570 (A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione)</u>	<u>1.804,99</u>	<u>0,00</u>	<u>1.804,99</u>
AA0580 (A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione)	0,00	0,00	0,00
AA0590 (A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione)	1.804,99	0,00	1.804,99
AA0600 (A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale)	626.296,00	0,00	626.296,00
AA0601 (A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS)	0,00	0,00	0,00
AA0602 (A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente))	0,00	0,00	0,00
<u>AA0610 (A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva))</u>	<u>62.077,00</u>	<u>0,00</u>	<u>62.077,00</u>
AA0620 (A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva))	0,00	0,00	0,00
AA0630 (A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva))	4.527,00	0,00	4.527,00
AA0631 (A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva))	0,00	0,00	0,00
AA0640 (A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva))	0,00	0,00	0,00
AA0650 (A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva))	57.550,00	0,00	57.550,00
AA0660 (A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati)	1.033.699,84	0,00	1.033.699,84
<u>AA0670 (A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia)</u>	<u>8.338.717,08</u>	<u>0,00</u>	<u>8.338.717,08</u>
AA0680 (A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera)	865.377,00	0,00	865.377,00
AA0690 (A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica)	7.331.822,42	0,00	7.331.822,42
AA0700 (A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica)	31.510,00	0,00	31.510,00
AA0710 (A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58))	22.158,00	0,00	22.158,00
AA0720 (A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	87.849,66	0,00	87.849,66
AA0730 (A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro)	0,00	0,00	0,00
AA0740 (A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	0,00	0,00	0,00
<u>AA0750 (A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi)</u>	<u>5.817.964,66</u>	<u>54.558,85</u>	<u>5.872.523,51</u>
AA0760 (A.5.A) Rimborsi assicurativi)	183.927,51	0,00	183.927,51
<u>AA0770 (A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione)</u>	<u>179.405,87</u>	<u>0,00</u>	<u>179.405,87</u>
AA0780 (A.5.B.1) Rimborsio degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione)	179.405,87	0,00	179.405,87
AA0790 (A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione)	0,00	0,00	0,00
<u>AA0800 (A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</u>	<u>1.438.400,93</u>	<u>0,00</u>	<u>1.438.400,93</u>

	Sanitario	Sociale	Totale
AA0810 (A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	8.001,31	0,00	8.001,31
AA0820 (A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.425.137,05	0,00	1.425.137,05
AA0830 (A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	5.262,57	0,00	5.262,57
AA0831 (A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA - Azienda Zero (compilato da Aziende))	0,00	0,00	0,00
AA0840 (A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici)	373.369,54	27.750,35	401.119,89
AA0850 (A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici)	138.328,80	0,00	138.328,80
AA0860 (A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici)	7.902,20	0,00	7.902,20
AA0860a (A.5.D.2.A) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: emoderivati CRAT)	0,00	0,00	0,00
AA0860b (A.5.D.2.B) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: altro)	7.902,20	0,00	7.902,20
AA0870 (A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici)	227.138,54	27.750,35	254.888,89
AA0880 (A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati)	3.642.860,81	26.808,50	3.669.669,31
AA0890 (A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back)	0,00	0,00	0,00
AA0900 (A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale)	0,00	0,00	0,00
AA0910 (A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera)	0,00	0,00	0,00
AA0920 (A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back)	0,00	0,00	0,00
AA0921 (A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici)	0,00	0,00	0,00
AA0930 (A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati)	3.642.860,81	26.808,50	3.669.669,31
AA0940 (A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket))	13.990.355,18	0,00	13.990.355,18
AA0950 (A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale)	11.995.564,55	0,00	11.995.564,55
AA0960 (A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso)	1.699.714,44	0,00	1.699.714,44
AA0970 (A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro)	295.076,19	0,00	295.076,19
AA0980 (A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio)	18.286.508,60	15.415,14	18.301.923,74
AA0990 (A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato)	3.806.599,86	466,64	3.807.066,50
AA1000 (A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione)	6.779.834,16	9.000,00	6.788.834,16
AA1010 (A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione)	2.557.428,66	0,00	2.557.428,66
AA1020 (A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti)	3.954.933,32	500,14	3.955.433,46
AA1030 (A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti)	236.028,52	4.582,98	240.611,50
AA1040 (A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto)	951.684,08	865,38	952.549,46
AA1050 (A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni)	0,00	0,00	0,00
AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi)	2.051.264,53	0,00	2.051.264,53
AA1070 (A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie)	14.938,00	0,00	14.938,00
AA1080 (A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari)	113.043,90	0,00	113.043,90
AA1090 (A.9.C) Altri proventi diversi)	1.923.282,63	0,00	1.923.282,63
BZ9999 (Totale costi della produzione (B))	808.096.351,99	17.106.568,10	825.202.920,09
BA0010 (B.1) Acquisti di beni)	122.098.935,99	5.215,31	122.104.151,30
BA0020 (B.1.A) Acquisti di beni sanitari)	120.564.458,54	90,24	120.564.548,78
BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)	54.074.982,79	5,18	54.074.987,97
BA0040 (B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale)	52.873.733,79	5,18	52.873.738,97
BA0050 (B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC)	654.203,39	0,00	654.203,39
BA0051 (B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali)	547.045,61	0,00	547.045,61
BA0060 (B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale)	0,00	0,00	0,00
BA0061 (B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale)	0,00	0,00	0,00
BA0062 (B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale)	0,00	0,00	0,00
BA0063 (B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti)	0,00	0,00	0,00
BA0070 (B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti)	0,00	0,00	0,00
BA0080 (B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale)	0,00	0,00	0,00
BA0090 (B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale)	0,00	0,00	0,00
BA0100 (B.1.A.2.3) da altri soggetti)	0,00	0,00	0,00
BA0210 (B.1.A.3) Dispositivi medici)	41.579.439,51	76,90	41.579.516,41
BA0220 (B.1.A.3.1) Dispositivi medici)	33.437.179,94	76,90	33.437.256,84
BA0220a (B.1.A.3.1.A) Dispositivi protesici impiantabili))	7.918.161,49	0,00	7.918.161,49
BA0220b (B.1.A.3.1.B) Dispositivi medici altro))	25.519.018,45	76,90	25.519.095,35
BA0230 (B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi)	2.575.196,14	0,00	2.575.196,14
BA0240 (B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD))	5.567.063,43	0,00	5.567.063,43
BA0250 (B.1.A.4) Prodotti dietetici)	685.769,15	0,00	685.769,15
BA0260 (B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini))	6.753.472,05	0,00	6.753.472,05
BA0270 (B.1.A.6) Prodotti chimici)	20.209,27	0,00	20.209,27
BA0280 (B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario)	11.203,77	0,00	11.203,77
BA0290 (B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari)	637.726,12	8,16	637.734,28
BA0300 (B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	16.801.655,88	0,00	16.801.655,88
BA0301 (BA0301 (B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)	14.335.845,84	0,00	14.335.845,84
BA0303 (BA0303 (B.1.A.9.3) Dispositivi medici)	2.183.652,80	0,00	2.183.652,80
BA0304 (BA0304 (B.1.A.9.4) Prodotti dietetici)	1.543,08	0,00	1.543,08
BA0305 (BA0305 (B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini))	27.285,00	0,00	27.285,00

	Sanitario	Sociale	Totale
BA0306 (BA0306 (B.1.A.9.6) Prodotti chimici)	0,00	0,00	0,00
BA0307 (BA0307 (B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario)	0,00	0,00	0,00
BA0308 (BA0308 (B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari)	253.329,16	0,00	253.329,16
BA0310 (B.1.B) Acquisti di beni non sanitari)	1.534.477,45	5.125,07	1.539.602,52
BA0320 (B.1.B.1) Prodotti alimentari)	41.647,01	0,00	41.647,01
BA0330 (B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)	490.927,92	704,41	491.632,33
BA0340 (B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti)	299.317,31	3.053,10	302.370,41
BA0350 (B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria)	540.065,95	955,11	541.021,06
BA0360 (B.1.B.5) Materiale per la manutenzione)	30.022,89	0,00	30.022,89
BA0370 (B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari)	132.496,37	412,45	132.908,82
BA0380 (B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA0390 (B.2) Acquisti di servizi)	391.046.286,62	12.907.866,56	403.954.153,18
BA0400 (B.2.A) Acquisti servizi sanitari)	335.184.760,26	12.510.471,14	347.695.231,40
BA0410 (B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base)	45.012.534,59	0,00	45.012.534,59
BA0420 (B.2.A.1.1) - da convenzione)	44.750.683,59	0,00	44.750.683,59
BA0430 (B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG)	31.872.756,85	0,00	31.872.756,85
BA0440 (B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS)	7.414.296,03	0,00	7.414.296,03
BA0450 (B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale)	4.817.980,82	0,00	4.817.980,82
BA0460 (B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc))	645.649,89	0,00	645.649,89
BA0470 (B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)	191.721,00	0,00	191.721,00
BA0480 (B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale)	70.130,00	0,00	70.130,00
BA0490 (B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica)	39.763.753,08	0,00	39.763.753,08
BA0500 (B.2.A.2.1) - da convenzione)	38.756.714,08	0,00	38.756.714,08
BA0510 (B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale)	905.685,00	0,00	905.685,00
BA0520 (B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione))	101.354,00	0,00	101.354,00
BA0530 (B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale)	29.930.262,41	0,00	29.930.262,41
BA0540 (B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	19.958.249,00	0,00	19.958.249,00
BA0541 (B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	552.920,00	0,00	552.920,00
BA0550 (B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	0,00	0,00	0,00
BA0551 (B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	0,00	0,00	0,00
BA0560 (B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione))	1.342.300,00	0,00	1.342.300,00
BA0561 (B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione))	213.301,00	0,00	213.301,00
BA0570 (B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI)	3.845.007,97	0,00	3.845.007,97
BA0580 (B.2.A.3.8) - da privato)	4.018.484,44	0,00	4.018.484,44
BA0590 (B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati)	0,00	0,00	0,00
BA0591 (B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati)	0,00	0,00	0,00
BA0600 (B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati)	0,00	0,00	0,00
BA0601 (B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati)	0,00	0,00	0,00
BA0610 (B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private)	0,00	0,00	0,00
BA0611 (B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private)	0,00	0,00	0,00
BA0620 (B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati)	4.018.484,44	0,00	4.018.484,44
BA0621 (B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati)	0,00	0,00	0,00
BA0630 (B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione))	0,00	0,00	0,00
BA0631 (B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione))	0,00	0,00	0,00
BA0640 (B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa)	1.778.919,40	0,00	1.778.919,40
BA0650 (B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	591.512,00	0,00	591.512,00
BA0660 (B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	381.200,00	0,00	381.200,00
BA0670 (B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione)	0,00	0,00	0,00
BA0680 (B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale))	804.403,00	0,00	804.403,00
BA0690 (B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale))	1.804,40	0,00	1.804,40
BA0700 (B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa)	2.256.772,78	0,00	2.256.772,78
BA0710 (B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	191.396,09	0,00	191.396,09
BA0720 (B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	0,00	0,00	0,00
BA0730 (B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione))	0,00	0,00	0,00
BA0740 (B.2.A.5.4) - da privato)	2.065.376,69	0,00	2.065.376,69
BA0750 (B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica)	2.773.752,61	0,00	2.773.752,61
BA0760 (B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	0,00	0,00	0,00
BA0770 (B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	0,00	0,00	0,00
BA0780 (B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione))	0,00	0,00	0,00
BA0790 (B.2.A.6.4) - da privato)	2.773.752,61	0,00	2.773.752,61
BA0800 (B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera)	69.953.165,00	0,00	69.953.165,00
BA0810 (B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	55.646.207,00	0,00	55.646.207,00
BA0820 (B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	0,00	0,00	0,00
BA0830 (B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione))	14.306.958,00	0,00	14.306.958,00
BA0840 (B.2.A.7.4) - da privato)	0,00	0,00	0,00

	Sanitario	Sociale	Totale
BA0850 (B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati)	0,00	0,00	0,00
BA0860 (B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati)	0,00	0,00	0,00
BA0870 (B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private)	0,00	0,00	0,00
BA0880 (B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati)	0,00	0,00	0,00
BA0890 (B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione))	0,00	0,00	0,00
BA0900 (B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale)	8.843.600,80	195.720,46	9.039.321,26
BA0910 (B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	0,00	0,00	0,00
BA0920 (B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	0,00	0,00	0,00
BA0930 (B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione)	0,00	0,00	0,00
BA0940 (B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale))	8.673.333,17	195.720,46	8.869.053,63
BA0950 (B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale))	170.267,63	0,00	170.267,63
BA0960 (B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F)	21.161.087,00	0,00	21.161.087,00
BA0970 (B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale)	18.257.887,00	0,00	18.257.887,00
BA0980 (B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	0,00	0,00	0,00
BA0990 (B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione))	2.903.200,00	0,00	2.903.200,00
BA1000 (B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale))	0,00	0,00	0,00
BA1010 (B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale))	0,00	0,00	0,00
BA1020 (B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione))	0,00	0,00	0,00
BA1030 (B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione)	622.874,00	0,00	622.874,00
BA1040 (B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale)	425.937,00	0,00	425.937,00
BA1050 (B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	0,00	0,00	0,00
BA1060 (B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione))	196.937,00	0,00	196.937,00
BA1070 (B.2.A.10.4) - da privato)	0,00	0,00	0,00
BA1080 (B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione))	0,00	0,00	0,00
BA1090 (B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario)	2.708.220,68	0,00	2.708.220,68
BA1100 (B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale)	207.903,00	0,00	207.903,00
BA1110 (B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	0,00	0,00	0,00
BA1120 (B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione))	323.185,00	0,00	323.185,00
BA1130 (B.2.A.11.4) - da privato)	2.177.132,68	0,00	2.177.132,68
BA1140 (B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	71.646.916,21	9.176.272,28	80.823.188,49
BA1150 (B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale)	245.436,42	0,00	245.436,42
BA1151 (B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI))	5.586,42	0,00	5.586,42
BA1152 (B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)	239.850,00	0,00	239.850,00
BA1160 (B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione))	29.423.981,92	134.535,66	29.558.517,58
BA1160a (B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani)	26.298.233,52	0,00	26.298.233,52
BA1160b (B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili)	511.424,00	21.729,16	533.153,16
BA1160c (B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili)	158.170,90	67.799,30	225.970,20
BA1160d (B.2.A.12.2.D) Hospice)	0,00	0,00	0,00
BA1160e (B.2.A.12.2.E) Altro))	2.456.153,50	45.007,20	2.501.160,70
BA1161 (B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione)	16.725,00	0,00	16.725,00
BA1170 (B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione)	227,00	0,00	227,00
BA1180 (B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale))	41.728.079,53	9.023.687,33	50.751.766,86
BA1180a (B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani)	21.624.858,94	0,00	21.624.858,94
BA1180b (B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili)	7.351.907,38	710.035,17	8.061.942,55
BA1180c (B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili)	5.233.042,98	2.435.987,64	7.669.030,62
BA1180d (B.2.A.12.5.D) Hospice)	1.183.666,23	0,00	1.183.666,23
BA1180e (B.2.A.12.5.E) Altro)	6.334.604,00	5.877.664,52	12.212.268,52
BA1190 (B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale))	232.466,34	18.049,29	250.515,63
BA1200 (B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia))	6.525.712,67	0,00	6.525.712,67
BA1210 (B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera)	1.034.074,30	0,00	1.034.074,30
BA1220 (B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica)	5.369.844,08	0,00	5.369.844,08
BA1230 (B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica)	23.323,82	0,00	23.323,82
BA1240 (B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58))	98.470,47	0,00	98.470,47
BA1250 (B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	0,00	0,00	0,00
BA1260 (B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro)	0,00	0,00	0,00
BA1270 (B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	0,00	0,00	0,00
BA1280 (B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari)	5.604.695,71	3.083.837,51	8.688.533,22
BA1290 (B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato)	266.149,18	9.933,34	276.082,52
BA1300 (B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero)	24.241,77	0,00	24.241,77
BA1310 (B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA1320 (B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92)	0,00	0,00	0,00
BA1330 (B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi)	5.193.802,30	3.065.904,17	8.259.706,47
BA1340 (B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	4.282,33	8.000,00	12.282,33

	Sanitario	Sociale	Totale
BA1341 (B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero)	116.220,13	0,00	116.220,13
<u>BA1350 (B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie)</u>	6.822.588,16	0,00	6.822.588,16
BA1360 (B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	456.673,93	0,00	456.673,93
BA1370 (B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici)	0,00	0,00	0,00
<u>BA1380 (B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato)</u>	6.348.589,23	0,00	6.348.589,23
BA1390 (B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000)	2.343.046,00	0,00	2.343.046,00
BA1400 (B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato)	3.951.078,75	0,00	3.951.078,75
BA1410 (B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato)	1.440,00	0,00	1.440,00
BA1420 (B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria)	0,00	0,00	0,00
BA1430 (B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria)	0,00	0,00	0,00
BA1440 (B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria)	53.024,48	0,00	53.024,48
<u>BA1450 (B.2.A.15.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale sanitario in comando)</u>	17.325,00	0,00	17.325,00
BA1460 (B.2.A.15.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	17.325,00	0,00	17.325,00
BA1470 (B.2.A.15.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università)	0,00	0,00	0,00
BA1480 (B.2.A.15.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione))	0,00	0,00	0,00
<u>BA1490 (B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria)</u>	19.779.905,16	54.640,89	19.834.546,05
BA1500 (B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.887.156,01	54.640,89	3.941.796,90
BA1510 (B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione)	37.307,26	0,00	37.307,26
BA1520 (B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione))	156.659,17	0,00	156.659,17
<u>BA1530 (B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato)</u>	15.207.704,72	0,00	15.207.704,72
BA1530a (B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI)	18.374,77	0,00	18.374,77
<u>BA1530b (B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE)</u>	6.899.081,91	0,00	6.899.081,91
BA1530z (B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO))	1.015.152,16	0,00	1.015.152,16
BA1530y (B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO))	5.883.929,75	0,00	5.883.929,75
BA1530c (B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC))	3.340.072,21	0,00	3.340.072,21
BA1530d (B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO))	4.950.175,83	0,00	4.950.175,83
BA1540 (B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva)	491.078,00	0,00	491.078,00
BA1541 (B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL)	0,00	0,00	0,00
BA1542 (B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente))	0,00	0,00	0,00
BA1550 (B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale)	0,00	0,00	0,00
<u>BA1560 (B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari)</u>	55.861.526,36	397.395,42	56.258.921,78
<u>BA1570 (B.2.B.1) Servizi non sanitari)</u>	55.163.103,67	383.516,48	55.546.620,15
BA1580 (B.2.B.1.1) Lavanderia)	3.251.873,51	0,00	3.251.873,51
BA1590 (B.2.B.1.2) Pulizia)	7.518.707,27	14.634,73	7.533.342,00
<u>BA1600 (B.2.B.1.3) Mensa)</u>	7.558.932,82	67.069,83	7.626.002,65
BA1601 (B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti)	2.231.043,53	0,00	2.231.043,53
BA1602 (B.2.B.1.3.B) Mensa degenti)	5.327.889,29	67.069,83	5.394.959,12
BA1610 (B.2.B.1.4) Riscaldamento)	9.865.192,60	36.562,19	9.901.754,79
BA1620 (B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica)	5.522.579,99	16.617,60	5.539.197,59
BA1630 (B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari))	416.674,07	176.088,52	592.762,59
BA1640 (B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti)	1.821.801,09	0,00	1.821.801,09
BA1650 (B.2.B.1.8) Utenze telefoniche)	845.733,64	0,00	845.733,64
BA1660 (B.2.B.1.9) Utenze elettricità)	7.077.552,08	35.536,81	7.113.088,89
BA1670 (B.2.B.1.10) Altre utenze)	1.146.922,67	4.480,46	1.151.403,13
<u>BA1680 (B.2.B.1.11) Premi di assicurazione)</u>	367.780,93	3.150,73	370.931,66
BA1690 (B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale)	0,00	0,00	0,00
BA1700 (B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi)	367.780,93	3.150,73	370.931,66
<u>BA1710 (B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari)</u>	9.769.353,00	29.375,61	9.798.728,61
BA1720 (B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	5.344,00	0,00	5.344,00
BA1730 (B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici)	41.874,77	0,00	41.874,77
<u>BA1740 (B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato)</u>	9.722.134,23	29.375,61	9.751.509,84
BA1740a (B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)))	6.283.225,72	5,72	6.283.231,44
BA1740b (B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)))	3.438.908,51	29.369,89	3.468.278,40
<u>BA1750 (B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie)</u>	192.168,52	1.280,71	193.449,23
BA1760 (B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA1770 (B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici)	0,00	0,00	0,00
<u>BA1780 (B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato)</u>	192.168,52	1.280,71	193.449,23
BA1790 (B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato)	156.812,92	1.280,71	158.093,63
BA1800 (B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato)	0,00	0,00	0,00
BA1810 (B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria)	0,00	0,00	0,00
BA1820 (B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria)	0,00	0,00	0,00
BA1830 (B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria)	35.355,60	0,00	35.355,60
BA1831 (B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies lettera c); del D.L. 112/2008; convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	0,00	0,00	0,00
<u>BA1840 (B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando)</u>	0,00	0,00	0,00

	Sanitario	Sociale	Totale
BA1850 (B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA1860 (B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università)	0,00	0,00	0,00
BA1870 (B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione))	0,00	0,00	0,00
BA1880 (B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non))	506.254,17	12.598,23	518.852,40
BA1890 (B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico)	136.906,00	0,00	136.906,00
BA1900 (B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato)	369.348,17	12.598,23	381.946,40
BA1910 (B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata))	13.665.449,04	38.767,50	13.704.216,54
BA1920 (B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze)	4.390.174,08	24.879,81	4.415.053,89
BA1930 (B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari)	3.293.901,36	12.696,33	3.306.597,69
BA1940 (B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche)	5.469.326,93	0,00	5.469.326,93
BA1950 (B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi)	0,00	0,00	0,00
BA1960 (B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi)	211.269,77	48,80	211.318,57
BA1970 (B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni)	300.776,90	1.142,56	301.919,46
BA1980 (B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA1990 (B.4) Godimento di beni di terzi)	15.044.290,58	9.427,78	15.053.718,36
BA2000 (B.4.A) Fitti passivi)	32.523,58	152,28	32.675,86
BA2010 (B.4.B) Canoni di noleggio)	4.831.699,80	9.275,50	4.840.975,30
BA2020 (B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria)	3.469.342,49	0,00	3.469.342,49
BA2030 (B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria)	1.362.357,31	9.275,50	1.371.632,81
BA2040 (B.4.C) Canoni di leasing)	0,00	0,00	0,00
BA2050 (B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria)	0,00	0,00	0,00
BA2060 (B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria)	0,00	0,00	0,00
BA2061 (B.4.D) Canoni di project financing)	10.180.067,20	0,00	10.180.067,20
BA2070 (B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA2080 (Totale Costo del personale)	220.621.263,76	2.874.833,23	223.496.096,99
BA2090 (B.5) Personale del ruolo sanitario)	173.659.993,36	952.088,17	174.612.081,53
BA2100 (B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario)	72.401.724,24	439,00	72.402.163,24
BA2110 (B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico)	66.301.483,45	439,00	66.301.922,45
BA2120 (B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato)	62.086.049,05	439,00	62.086.488,05
BA2130 (B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato)	4.215.434,40	0,00	4.215.434,40
BA2140 (B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro)	0,00	0,00	0,00
BA2150 (B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico)	6.100.240,79	0,00	6.100.240,79
BA2160 (B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato)	5.890.319,86	0,00	5.890.319,86
BA2170 (B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato)	209.920,93	0,00	209.920,93
BA2180 (B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro)	0,00	0,00	0,00
BA2190 (B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario)	101.258.269,12	951.649,17	102.209.918,29
BA2200 (B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato)	99.551.973,45	951.649,17	100.503.622,62
BA2210 (B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato)	1.706.295,67	0,00	1.706.295,67
BA2220 (B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro)	0,00	0,00	0,00
BA2230 (B.6) Personale del ruolo professionale)	829.043,46	0,00	829.043,46
BA2240 (B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale)	793.864,86	0,00	793.864,86
BA2250 (B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato)	793.864,86	0,00	793.864,86
BA2260 (B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00
BA2270 (B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro)	0,00	0,00	0,00
BA2280 (B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale)	35.178,60	0,00	35.178,60
BA2290 (B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato)	35.178,60	0,00	35.178,60
BA2300 (B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00
BA2310 (B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro)	0,00	0,00	0,00
BA2320 (B.7) Personale del ruolo tecnico)	31.107.882,85	1.603.315,15	32.711.198,00
BA2330 (B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico)	456.304,35	0,00	456.304,35
BA2340 (B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato)	456.304,35	0,00	456.304,35
BA2350 (B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00
BA2360 (B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro)	0,00	0,00	0,00
BA2370 (B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico)	30.651.578,50	1.603.315,15	32.254.893,65
BA2380 (B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato)	30.509.691,32	1.603.315,15	32.113.006,47
BA2390 (B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato)	117.670,50	0,00	117.670,50
BA2400 (B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro)	24.216,68	0,00	24.216,68
BA2410 (B.8) Personale del ruolo amministrativo)	15.024.344,09	319.429,91	15.343.774,00
BA2420 (B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo)	1.145.486,38	74.958,39	1.220.444,77
BA2430 (B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato)	1.145.486,38	0,00	1.145.486,38
BA2440 (B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato)	0,00	74.958,39	74.958,39
BA2450 (B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro)	0,00	0,00	0,00
BA2460 (B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo)	13.878.857,71	244.471,52	14.123.329,23
BA2470 (B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato)	13.674.116,27	244.471,52	13.918.587,79
BA2480 (B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato)	123.982,21	0,00	123.982,21
BA2490 (B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro)	80.759,23	0,00	80.759,23
BA2500 (B.9) Oneri diversi di gestione)	3.483.977,07	122.421,74	3.606.398,81
BA2510 (B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES))	2.182.964,99	2.730,70	2.185.695,69
BA2520 (B.9.B) Perdite su crediti)	0,00	0,00	0,00
BA2530 (B.9.C) Altri oneri diversi di gestione)	1.301.012,08	119.691,04	1.420.703,12
BA2540 (B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale)	761.448,53	117.194,34	878.642,87
BA2550 (B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione)	477.752,98	2.496,70	480.249,68
BA2551 (B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00

	Sanitario	Sociale	Totale
BA2552 (B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione)	61.810,57	0,00	61.810,57
BA2560 (Totale Ammortamenti)	21.738.934,07	43.013,14	21.781.947,21
BA2570 (B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali)	1.249.903,77	37.404,59	1.287.308,36
BA2570a (B.10.A) Costi di impianto e di ampliamento))	0,00	0,00	0,00
BA2570b (B.10.B) Costi di ricerca e sviluppo))	0,00	0,00	0,00
BA2570c (B.10.C) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno))	0,00	0,00	0,00
BA2570d (B.10.D) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili))	1.141.754,61	0,00	1.141.754,61
BA2570e (B.10.E) Migliorie su beni di terzi))	108.149,16	37.404,59	145.553,75
BA2570f (B.10.F) Pubblicità))	0,00	0,00	0,00
BA2570g (B.10.G) Altre immobilizzazioni immateriali))	0,00	0,00	0,00
BA2580 (B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali)	20.489.030,30	5.608,55	20.494.638,85
BA2590 (B.11.A) Ammortamento dei fabbricati)	12.015.216,02	0,00	12.015.216,02
BA2600 (B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili))	301.911,93	0,00	301.911,93
BA2600a (B.11.A.1.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)))	297.642,43	0,00	297.642,43
BA2600b (B.11.A.1.2) Ammortamenti costruzioni leggere non strumentali (disponibili)))	4.269,50	0,00	4.269,50
BA2610 (B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili))	11.713.304,09	0,00	11.713.304,09
BA2610a (B.11.A.2.1) Ammortamento fabbricati strumentali (indisponibili)))	11.713.304,09	0,00	11.713.304,09
BA2610b (B.11.A.2.2) Ammortamenti costruzioni leggere strumentali (indisponibili)))	0,00	0,00	0,00
BA2620 (B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	8.473.814,28	5.608,55	8.479.422,83
BA2620a (B.11.B.1) Ammortamento impianti e macchinari))	212.436,69	0,00	212.436,69
BA2620z (B.11.B.1.1) Ammortamento impianti e macchinari - audiovisivi))	0,00	0,00	0,00
BA2620y (B.11.B.1.2) Ammortamento impianti e macchinari - altro))	212.436,69	0,00	212.436,69
BA2620b (B.11.B.2) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche))	6.730.911,83	2.308,16	6.733.219,99
BA2620c (B.11.B.3) Ammortamento mobili e arredi))	398.103,58	1.179,74	399.283,32
BA2620d (B.11.B.4) Ammortamento automezzi))	177.356,17	0,00	177.356,17
BA2620e (B.11.B.5) Ammortamento macchine d'ufficio))	861.030,33	1.913,49	862.943,82
BA2620f (B.11.B.6) Ammortamenti altri beni))	93.975,68	207,16	94.182,84
BA2630 (B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti)	767.243,07	0,00	767.243,07
BA2640 (B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali)	0,00	0,00	0,00
BA2650 (B.12.B) Svalutazione dei crediti)	767.243,07	0,00	767.243,07
BA2650a (B.12.B.1) Svalutazione dei crediti delle immobilizzazioni finanziarie)	0,00	0,00	0,00
BA2650b (B.12.B.2) Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante)	767.243,07	0,00	767.243,07
BA2660 (B.13) Variazione delle rimanenze)	183.635,83	0,00	183.635,83
BA2670 (B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie)	149.002,91	0,00	149.002,91
BA2671 (B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)	-6.654,64	0,00	-6.654,64
BA2672 (B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti)	0,00	0,00	0,00
BA2673 (B.13.A.3) Dispositivi medici)	592.031,70	0,00	592.031,70
BA2674 (B.13.A.4) Prodotti dietetici)	-19.444,09	0,00	-19.444,09
BA2675 (B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini))	-473.475,60	0,00	-473.475,60
BA2676 (B.13.A.6) Prodotti chimici)	6.467,58	0,00	6.467,58
BA2677 (B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario)	-190,90	0,00	-190,90
BA2678 (B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari)	50.268,86	0,00	50.268,86
BA2680 (B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie)	34.632,92	0,00	34.632,92
BA2681 (B.13.B.1) Prodotti alimentari)	0,00	0,00	0,00
BA2682 (B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere)	6.661,95	0,00	6.661,95
BA2683 (B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti)	0,00	0,00	0,00
BA2684 (B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria)	26.495,74	0,00	26.495,74
BA2685 (B.13.B.5) Materiale per la manutenzione)	0,00	0,00	0,00
BA2686 (B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari)	1.475,23	0,00	1.475,23
BA2690 (B.14) Accantonamenti dell'esercizio)	19.446.335,96	1.105.022,84	20.551.358,80
BA2700 (B.14.A) Accantonamenti per rischi)	6.159.051,41	0,00	6.159.051,41
BA2710 (B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali)	739.280,20	0,00	739.280,20
BA2720 (B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente)	55.000,00	0,00	55.000,00
BA2730 (B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato)	0,00	0,00	0,00
BA2740 (B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione))	5.364.771,21	0,00	5.364.771,21
BA2741 (B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa)	0,00	0,00	0,00
BA2750 (B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi)	0,00	0,00	0,00
BA2751 (B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora)	0,00	0,00	0,00
BA2760 (B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI))	250.709,80	0,00	250.709,80
BA2770 (B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati)	1.810.889,47	1.041.639,60	2.852.529,07
BA2771 (B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Auto. per quota F.S. indistinto finalizzato)	668.683,45	0,00	668.683,45
BA2780 (B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato)	0,00	0,00	0,00
BA2790 (B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)	1.084.917,14	1.034.439,60	2.119.356,74
BA2790a (B.14.C.3.a) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA)	1.053.586,75	0,00	1.053.586,75
BA2790b (B.14.C.3.b) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA)	31.330,39	1.034.439,60	1.065.769,99
BA2800 (B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca)	0,00	0,00	0,00
BA2810 (B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati)	57.288,88	7.200,00	64.488,88
BA2811 (B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca)	0,00	0,00	0,00
BA2820 (B.14.D) Altri accantonamenti)	11.225.685,28	63.383,24	11.289.068,52
BA2840 (B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA)	3.572.125,54	0,00	3.572.125,54

	Sanitario	Sociale	Totale
BA2850 (B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai)	292.911,38	0,00	292.911,38
BA2860 (B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica)	3.199.983,86	0,00	3.199.983,86
BA2870 (B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica)	320.117,17	20.967,24	341.084,41
BA2880 (B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto)	1.991.591,28	38.277,76	2.029.869,04
BA2881 (B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti)	0,00	0,00	0,00
BA2882 (B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili)	0,00	0,00	0,00
BA2883 (B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione)	0,00	0,00	0,00
BA2884 (B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016)	840.746,77	0,00	840.746,77
BA2890 (B.14.D.10) Altri accantonamenti)	1.008.209,28	4.138,24	1.012.347,52
CZ9999 (Totale proventi e oneri finanziari (C))	9.497,42	0,00	9.497,42
CA0010 (C.1) Interessi attivi)	5.618,26	0,00	5.618,26
CA0020 (C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica)	0,18	0,00	0,18
CA0030 (C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari)	0,00	0,00	0,00
CA0040 (C.1.C) Altri interessi attivi)	5.618,08	0,00	5.618,08
CA0050 (C.2) Altri proventi)	3.879,16	0,00	3.879,16
CA0060 (C.2.A) Proventi da partecipazioni)	0,00	0,00	0,00
CA0070 (C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni)	0,00	0,00	0,00
CA0080 (C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni)	0,00	0,00	0,00
CA0090 (C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti)	3.879,16	0,00	3.879,16
CA0100 (C.2.E) Utili su cambi)	0,00	0,00	0,00
CA0110 (C.3) Interessi passivi)	0,00	0,00	0,00
CA0120 (C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa)	0,00	0,00	0,00
CA0130 (C.3.B) Interessi passivi su mutui)	0,00	0,00	0,00
CA0140 (C.3.C) Altri interessi passivi)	0,00	0,00	0,00
CA0150 (C.4) Altri oneri)	0,00	0,00	0,00
CA0160 (C.4.A) Altri oneri finanziari)	0,00	0,00	0,00
CA0170 (C.4.B) Perdite su cambi)	0,00	0,00	0,00
DZ9999 (Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D))	0,00	0,00	0,00
DA0010 (D.1) Rivalutazioni)	0,00	0,00	0,00
DA0020 (D.2) Svalutazioni)	0,00	0,00	0,00
EZ9999 (Totale proventi e oneri straordinari (E))	460.619,32	6.164,41	466.783,73
EA0010 (E.1) Proventi straordinari)	2.212.278,19	21.719,19	2.233.997,38
EA0020 (E.1.A) Plusvalenze)	283,26	0,00	283,26
EA0030 (E.1.B) Altri proventi straordinari)	2.211.994,93	21.719,19	2.233.714,12
EA0040 (E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse)	0,00	0,00	0,00
EA0050 (E.1.B.2) Sopravvenienze attive)	2.211.994,93	21.719,19	2.233.714,12
EA0051 (E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S vincolato)	0,00	0,00	0,00
EA0060 (E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	205.226,81	0,00	205.226,81
EA0060a (E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione relative alla mobilità intraregionale)	0,00	0,00	0,00
EA0060b (E.1.B.2.2.B) Altre sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	205.226,81	0,00	205.226,81
EA0070 (E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi)	2.006.768,12	21.719,19	2.028.487,31
EA0080 (E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale)	0,00	0,00	0,00
EA0090 (E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale)	598.425,28	2.090,46	600.515,74
EA0100 (E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base)	78.612,17	0,00	78.612,17
EA0110 (E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica)	291,84	0,00	291,84
EA0120 (E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati)	0,00	0,00	0,00
EA0130 (E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi)	452.779,21	6.612,53	459.391,74
EA0140 (E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi)	876.659,62	13.016,20	889.675,82
EA0150 (E.1.B.3) Insussistenze attive)	0,00	0,00	0,00
EA0160 (E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
EA0170 (E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi)	0,00	0,00	0,00
EA0180 (E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale)	0,00	0,00	0,00
EA0190 (E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale)	0,00	0,00	0,00
EA0200 (E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base)	0,00	0,00	0,00
EA0210 (E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica)	0,00	0,00	0,00
EA0220 (E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati)	0,00	0,00	0,00
EA0230 (E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi)	0,00	0,00	0,00
EA0240 (E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi)	0,00	0,00	0,00
EA0250 (E.1.B.4) Altri proventi straordinari)	0,00	0,00	0,00
EA0260 (E.2) Oneri straordinari)	1.751.658,87	15.554,78	1.767.213,65
EA0270 (E.2.A) Minusvalenze)	51.539,94	0,00	51.539,94
EA0280 (E.2.B) Altri oneri straordinari)	1.700.118,93	15.554,78	1.715.673,71
EA0290 (E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti)	16.767,13	2,15	16.769,28
EA0300 (E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali)	3.624,49	0,00	3.624,49
EA0310 (E.2.B.3) Sopravvenienze passive)	1.679.727,31	15.552,63	1.695.279,94
EA0320 (E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	794.471,32	0,00	794.471,32
EA0330 (E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale)	618.904,00	0,00	618.904,00
EA0340 (E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	175.567,32	0,00	175.567,32
EA0350 (E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi)	885.255,99	15.552,63	900.808,62
EA0360 (E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale)	0,00	0,00	0,00

	Sanitario	Sociale	Totale
EA0370 (E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale)	72.830,79	50,07	72.880,86
EA0380 (E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica)	36.971,67	0,00	36.971,67
EA0390 (E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica)	217,49	18,26	235,75
EA0400 (E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto)	35.641,63	31,81	35.673,44
EA0410 (E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base)	103.444,79	0,00	103.444,79
EA0420 (E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica)	320,04	0,00	320,04
EA0430 (E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati)	0,00	0,00	0,00
EA0440 (E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi)	412.450,51	7.480,30	419.930,81
EA0450 (E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi)	296.209,86	8.022,26	304.232,12
EA0460 (E.2.B.4) Insussistenze passive)	0,00	0,00	0,00
EA0461 (E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato)	0,00	0,00	0,00
EA0470 (E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
EA0480 (E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi)	0,00	0,00	0,00
EA0490 (E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale)	0,00	0,00	0,00
EA0500 (E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale)	0,00	0,00	0,00
EA0510 (E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base)	0,00	0,00	0,00
EA0520 (E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica)	0,00	0,00	0,00
EA0530 (E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati)	0,00	0,00	0,00
EA0540 (E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi)	0,00	0,00	0,00
EA0550 (E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi)	0,00	0,00	0,00
EA0560 (E.2.B.5) Altri oneri straordinari)	0,00	0,00	0,00
YZ9999 (Totale imposte e tasse)	15.844.083,97	194.898,93	16.038.982,90
YA0010 (Y.1) IRAP)	15.259.037,09	194.898,93	15.453.936,02
YA0020 (Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente)	14.047.182,37	186.139,25	14.233.321,62
YA0030 (Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente)	680.910,40	8.759,68	689.670,08
YA0040 (Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia))	530.944,32	0,00	530.944,32
YA0050 (Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale)	0,00	0,00	0,00
YA0060 (Y.2) IRES)	564.360,00	0,00	564.360,00
YA0070 (Y.2.A) IRES su attività istituzionale)	564.360,00	0,00	564.360,00
YA0080 (Y.2.B) IRES su attività commerciale)	0,00	0,00	0,00
YA0090 (Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.))	20.686,88	0,00	20.686,88



	Sanitario	Sociale	Totale
TA (TA (TOTALE ATTIVO))	472.441.325,65	16.199.442,47	488.640.768,12
AAZ999 (A) IMMOBILIZZAZIONI)	219.092.874,09	726.510,86	219.819.384,95
AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	4.709.971,02	632.552,24	5.342.523,26
AAA010 (A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00
AAA020 (A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00
AAA030 (A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00
AAA040 (A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00
AAA050 (A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo)	108.595,38	0,00	108.595,38
AAA060 (A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo)	108.595,38	0,00	108.595,38
AAA070 (A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	0,00	0,00
AAA080 (A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca)	0,00	0,00	0,00
AAA090 (A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca)	0,00	0,00	0,00
AAA100 (A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri)	0,00	0,00	0,00
AAA110 (A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri)	0,00	0,00	0,00
AAA120 (A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00
AAA120a (A.I.4.a) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00
AAA120b (A.I.4.b) Costi di ricerca, sviluppo)	0,00	0,00	0,00
AAA120c (A.I.4.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	0,00	0,00
AAA120d (A.I.4.d) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00
AAA121a (A.I.4.d.1) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	0,00	0,00	0,00
AAA121b (A.I.4.d.2) Migliorie su beni di terzi)	0,00	0,00	0,00
AAA121b1 (A.I.4.d.2.a) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza)	0,00	0,00	0,00
AAA121b2 (A.I.4.d.2.b) Altre migliorie su beni di terzi)	0,00	0,00	0,00
AAA121c (A.I.4.d.3) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00
AAA121d (A.I.4.d.4) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00
AAA130 (A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	4.709.971,02	632.552,24	5.342.523,26
AAA140 (A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	42.655.137,18	76.698,02	42.731.835,20
AAA150 (A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	39.699.422,53	76.698,02	39.776.120,55
AAA160 (A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi)	4.724.003,79	1.271.349,70	5.995.353,49
AAA160a (A.I.5.c.1) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza)	1.537.815,76	77.359,92	1.615.175,68
AAA160b (A.I.5.c.2) Altre migliorie su beni di terzi)	3.186.188,03	1.193.989,78	4.380.177,81
AAA170 (A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi)	2.969.747,42	638.797,46	3.608.544,88
AAA170a (A.I.5.d.1) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza)	759.815,95	50.712,26	810.528,21
AAA170b (A.I.5.d.2) F.do Amm.to altre migliorie su beni di terzi)	2.209.931,47	588.085,20	2.798.016,67
AAA180 (A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00
AAA190 (A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità)	0,00	0,00	0,00
AAA200 (A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00
AAA210 (A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00
AAA220 (A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00
AAA230 (A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00
AAA240 (A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00
AAA250 (A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	0,00	0,00
AAA260 (A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00
AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	214.353.803,07	17.214,43	214.371.017,50
AAA280 (A.II.1) Terreni)	5.329.706,85	0,00	5.329.706,85
AAA290 (A.II.1.a) Terreni disponibili)	1.430,23	0,00	1.430,23
AAA300 (A.II.1.b) Terreni indisponibili)	5.328.276,62	0,00	5.328.276,62
AAA310 (A.II.2) Fabbricati)	160.567.863,83	0,00	160.567.863,83
AAA320 (A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili))	2.368.218,87	0,00	2.368.218,87
AAA330 (A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili))	9.913.435,78	0,00	9.913.435,78
AAA330a (A.II.2.a.1.a) Fabbricati non strumentali (disponibili))	9.866.498,03	0,00	9.866.498,03
AAA330b (A.II.2.a.1.b) Costruzioni leggere non strumentali (disponibili))	46.937,75	0,00	46.937,75
AAA340 (A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili))	7.545.216,91	0,00	7.545.216,91
AAA340a (A.II.2.a.2.a) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili))	7.517.219,66	0,00	7.517.219,66
AAA340b (A.II.2.a.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere non strumentali (disponibili))	27.997,25	0,00	27.997,25
AAA350 (A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili))	158.199.644,96	0,00	158.199.644,96

	Sanitario	Sociale	Totale
AAA360 (A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	393.035.996,55	0,00	393.035.996,55
AAA360a (A.II.2.b.1.a) Fabbricati strumentali (indisponibili)	393.035.996,55	0,00	393.035.996,55
AAA360b (A.II.2.b.1.b) Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA370 (A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	234.836.351,59	0,00	234.836.351,59
AAA370a (A.II.2.b.2.a) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	234.836.351,59	0,00	234.836.351,59
AAA370b (A.II.2.b.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA380 (A.II.3) Impianti e macchinari)	6.259.858,16	0,00	6.259.858,16
AAA390 (A.II.3.a) Impianti e macchinari)	39.383.842,67	116.486,73	39.500.329,40
AAA390a (A.II.3.a.1) Impianti e macchinari - audiovisivi)	175.619,41	0,00	175.619,41
AAA390b (A.II.3.a.2) Impianti e macchinari - altro)	39.208.223,26	116.486,73	39.324.709,99
AAA400 (A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari)	33.123.984,51	116.486,73	33.240.471,24
AAA400a (A.II.3.b.1) F.do Amm.to Impianti e macchinari - audiovisivi)	175.619,41	0,00	175.619,41
AAA400b (A.II.3.b.2) F.do Amm.to Impianti e macchinari - altro)	32.948.365,10	116.486,73	33.064.851,83
AAA410 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	13.401.092,75	4.551,13	13.405.643,88
AAA420 (A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	127.953.558,53	45.759,27	127.999.317,80
AAA430 (A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche)	114.552.465,78	41.208,14	114.593.673,92
AAA440 (A.II.5) Mobili e arredi)	1.746.840,84	1.390,84	1.748.231,68
AAA450 (A.II.5.a) Mobili e arredi)	15.389.164,10	426.991,69	15.816.155,79
AAA460 (A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi)	13.642.323,26	425.600,85	14.067.924,11
AAA470 (A.II.6) Automezzi)	102.205,66	0,00	102.205,66
AAA480 (A.II.6.a) Automezzi)	3.201.168,56	10.790,59	3.211.959,15
AAA490 (A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi)	3.098.962,90	10.790,59	3.109.753,49
AAA500 (A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00
AAA510 (A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	2.146.236,00	11.272,46	2.157.508,46
AAA520 (A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali)	27.426.182,84	209.076,40	27.635.259,24
AAA520a (A.II.8.a.1) Macchine d'ufficio)	21.555.538,04	104.097,59	21.659.635,63
AAA520b (A.II.8.a.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni))	5.870.644,80	104.978,81	5.975.623,61
AAA530 (A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali)	25.279.946,84	197.803,94	25.477.750,78
AAA530a (A.II.8.b.1) F.do Amm.to Macchine d'ufficio)	19.600.101,92	92.952,13	19.693.054,05
AAA530b (A.II.8.b.2) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali (altri beni))	5.679.844,92	104.851,81	5.784.696,73
AAA540 (A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	25.058.768,24	0,00	25.058.768,24
AAA540a (A.II.9.a) Terreni)	0,00	0,00	0,00
AAA540b (A.II.9.b) Fabbricati)	25.052.698,13	0,00	25.052.698,13
AAA540c (A.II.9.c) Impianti e macchinari)	0,00	0,00	0,00
AAA540d (A.II.9.d) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	6.070,11	0,00	6.070,11
AAA540e (A.II.9.e) Mobili e arredi)	0,00	0,00	0,00
AAA540f (A.II.9.f) Automezzi)	0,00	0,00	0,00
AAA540g (A.II.9.g) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00
AAA540h (A.II.9.h) Altre immobilizzazioni materiali)	0,00	0,00	0,00
AAA540h1 (A.II.9.h.1) Macchine d'ufficio)	0,00	0,00	0,00
AAA540h2 (A.II.9.h.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni))	0,00	0,00	0,00
AAA550 (A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali)	258.769,26	0,00	258.769,26
AAA560 (A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni)	0,00	0,00	0,00
AAA570 (A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati)	258.769,26	0,00	258.769,26
AAA580 (A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari)	0,00	0,00	0,00
AAA590 (A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche)	0,00	0,00	0,00
AAA600 (A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi)	0,00	0,00	0,00
AAA610 (A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi)	0,00	0,00	0,00
AAA620 (A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00
AAA630 (A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali)	0,00	0,00	0,00
AAA640 (A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE)	29.100,00	76.744,19	105.844,19
AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari)	0,00	0,00	0,00
AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato)	0,00	0,00	0,00
AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione)	0,00	0,00	0,00
AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate)	0,00	0,00	0,00
AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)	0,00	0,00	0,00
AAA700 (A.III.2) Titoli)	29.100,00	76.744,19	105.844,19
AAA710 (A.III.2.a) Partecipazioni)	29.100,00	76.744,19	105.844,19
AAA710a (A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate)	0,00	0,00	0,00
AAA710b (A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate)	0,00	0,00	0,00
AAA710c (A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese)	29.100,00	76.744,19	105.844,19
AAA720 (A.III.2.b) Altri titoli)	0,00	0,00	0,00
AAA730 (A.III.2.b.1) Titoli di Stato)	0,00	0,00	0,00
AAA740 (A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni)	0,00	0,00	0,00
AAA750 (A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa)	0,00	0,00	0,00
AAA760 (A.III.2.b.4) Titoli diversi)	0,00	0,00	0,00
ABZ999 (B) ATTIVO CIRCOLANTE)	253.032.847,08	15.472.931,61	268.505.778,69
ABA000 (B.I) RIMANENZE)	11.818.657,55	0,00	11.818.657,55

	Sanitario	Sociale	Totale
ABA010 (B.I.1) Rimanenze beni sanitari)	11.557.469,01	0,00	11.557.469,01
ABA020 (B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)	5.126.608,84	0,00	5.126.608,84
ABA030 (B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti)	0,00	0,00	0,00
ABA040 (B.I.1.c) Dispositivi medici)	4.604.826,45	0,00	4.604.826,45
ABA050 (B.I.1.d) Prodotti dietetici)	100.399,89	0,00	100.399,89
ABA060 (B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini))	1.285.584,24	0,00	1.285.584,24
ABA070 (B.I.1.f) Prodotti chimici)	11.495,25	0,00	11.495,25
ABA080 (B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario)	588,75	0,00	588,75
ABA090 (B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari)	427.965,59	0,00	427.965,59
ABA100 (B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari)	0,00	0,00	0,00
ABA110 (B.I.2) Rimanenze beni non sanitari)	261.188,54	0,00	261.188,54
ABA120 (B.I.2.a) Prodotti alimentari)	0,00	0,00	0,00
ABA130 (B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere)	72.907,07	0,00	72.907,07
ABA140 (B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti)	0,00	0,00	0,00
ABA150 (B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria)	173.854,46	0,00	173.854,46
ABA160 (B.I.2.e) Materiale per la manutenzione)	0,00	0,00	0,00
ABA170 (B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari)	14.427,01	0,00	14.427,01
ABA180 (B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari)	0,00	0,00	0,00
ABA190 (B.II) CREDITI)	228.899.807,75	9.015.880,98	237.915.688,73
ABA200 (B.II.1) Crediti v/Stato)	8.210,00	0,00	8.210,00
ABA201 (B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto)	0,00	0,00	0,00
ABA220 (B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato)	0,00	0,00	0,00
ABA230 (B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
ABA240 (B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
ABA250 (B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard)	0,00	0,00	0,00
ABA260 (B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente)	0,00	0,00	0,00
ABA270 (B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro)	8.210,00	0,00	8.210,00
ABA271 (B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98))	0,00	0,00	0,00
ABA280 (B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti)	0,00	0,00	0,00
ABA290 (B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca)	0,00	0,00	0,00
ABA300 (B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute)	0,00	0,00	0,00
ABA310 (B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute)	0,00	0,00	0,00
ABA320 (B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali)	0,00	0,00	0,00
ABA330 (B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti)	0,00	0,00	0,00
ABA340 (B.II.1.k) Crediti v/prefetture)	0,00	0,00	0,00
ABA350 (B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma)	218.745.378,31	1.760.463,77	220.505.842,08
ABA360 (B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente)	149.541.775,60	1.760.463,77	151.302.239,37
ABA390 (B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR)	145.563.853,85	6.095,20	145.569.949,05
ABA390a (B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR)	734.606,64	6.095,20	740.701,84
ABA390b (B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR)	144.829.247,21	0,00	144.829.247,21
ABA400 (B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00
ABA400a (B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00
ABA400b (B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00
ABA410 (B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
ABA410a (B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
ABA410b (B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
ABA420 (B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR)	0,00	0,00	0,00
ABA420a (B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR)	0,00	0,00	0,00
ABA420b (B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR)	0,00	0,00	0,00
ABA430 (B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	3.694.083,20	0,00	3.694.083,20
ABA430a (B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	1.800.000,00	0,00	1.800.000,00
ABA430b (B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	1.894.083,20	0,00	1.894.083,20
ABA440 (B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	0,00	0,00	0,00
ABA440a (B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	0,00	0,00	0,00
ABA440b (B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	0,00	0,00	0,00
ABA450 (B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro)	283.838,55	1.754.368,57	2.038.207,12
ABA450a (B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA)	0,00	0,00	0,00
ABA450b (B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro)	62.730,00	988.327,38	1.051.057,38

	Sanitario	Sociale	Totale
ABA450c (B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA)	221.108,55	766.041,19	987.149,74
<u>ABA451 (B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)</u>	0,00	0,00	0,00
ABA451a (B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98))	0,00	0,00	0,00
ABA451b (B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98))	0,00	0,00	0,00
<u>ABA460 (B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca</u>	0,00	0,00	0,00
ABA460a (B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca)	0,00	0,00	0,00
ABA460b (B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca)	0,00	0,00	0,00
<u>ABA461 (B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale)</u>	0,00	0,00	0,00
ABA461a (B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
ABA461b (B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
<u>ABA470 (B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto)</u>	69.203.602,71	0,00	69.203.602,71
<u>ABA480 (B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)</u>	69.203.602,71	0,00	69.203.602,71
ABA480a (B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	0,00	0,00	0,00
ABA480b (B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti)	10.510.870,13	0,00	10.510.870,13
ABA480c (B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro)	47.790.000,46	0,00	47.790.000,46
ABA480d (B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA)	10.902.732,12	0,00	10.902.732,12
<u>ABA490 (B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)</u>	0,00	0,00	0,00
ABA490a (B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)	0,00	0,00	0,00
ABA490b (B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo)	0,00	0,00	0,00
<u>ABA500 (B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)</u>	0,00	0,00	0,00
ABA500a (B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)	0,00	0,00	0,00
ABA500b (B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite)	0,00	0,00	0,00
<u>ABA501 (B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)</u>	0,00	0,00	0,00
ABA501a (B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00
ABA501b (B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00
<u>ABA510 (B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)</u>	0,00	0,00	0,00
ABA510a (B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00	0,00
ABA510b (B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00	0,00
<u>ABA520 (B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)</u>	0,00	0,00	0,00
ABA520a (B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)	0,00	0,00	0,00
ABA520b (B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)	0,00	0,00	0,00
ABA521 (B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA)	0,00	0,00	0,00
<u>ABA522 (B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA)</u>	0,00	0,00	0,00
ABA522a (B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA)	0,00	0,00	0,00
ABA522b (B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92)	0,00	0,00	0,00
ABA530 (B.II.3) Crediti v/Comuni)	141.093,56	1.411.854,05	1.552.947,61
<u>ABA540 (B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche)</u>	2.080.368,83	3.387,86	2.083.756,69
<u>ABA550 (B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</u>	1.873.689,77	3.387,86	1.877.077,63
ABA560 (B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione)	0,00	0,00	0,00
ABA570 (B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione)	0,00	0,00	0,00
ABA580 (B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)	1.873.689,77	3.387,86	1.877.077,63
ABA590 (B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire)	0,00	0,00	0,00
ABA591 (B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00
ABA600 (B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)	201.236,25	0,00	201.236,25
ABA601 (B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo))	5.442,81	0,00	5.442,81
<u>ABA610 (B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione)</u>	17.326,99	0,00	17.326,99
ABA620 (B.II.5.a) Crediti v/enti regionali)	0,00	0,00	0,00
ABA630 (B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali)	0,00	0,00	0,00

	Sanitario	Sociale	Totale
ABA640 (B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate)	17.326,99	0,00	17.326,99
ABA650 (B.II.6) Crediti v/Erario)	580.929,84	0,00	580.929,84
ABA660 (B.II.7) Crediti v/altri)	7.326.500,22	5.840.175,30	13.166.675,52
ABA670 (B.II.7.a) Crediti v/clienti privati)	3.671.633,47	26.582,02	3.698.215,49
ABA670a (B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati)	11.053.040,88	26.582,02	11.079.622,90
ABA670b (B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati)	7.381.407,41	0,00	7.381.407,41
ABA680 (B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie)	0,00	0,00	0,00
ABA690 (B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici)	3.653.624,25	5.813.593,28	9.467.217,53
ABA700 (B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca)	0,00	0,00	0,00
ABA710 (B.II.7.e) Altri crediti diversi)	1.242,50	0,00	1.242,50
ABA711 (B.II.7.e.1) Altri crediti diversi)	1.242,50	0,00	1.242,50
ABA711a (B.II.7.e.1.a) Altri Crediti diversi)	1.242,50	0,00	1.242,50
ABA711b (B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi)	0,00	0,00	0,00
ABA712 (B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse))	0,00	0,00	0,00
ABA713 (B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)	0,00	0,00	0,00
ABA714 (B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)	0,00	0,00	0,00
ABA715 (B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati))	0,00	0,00	0,00
ABA720 (B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI)	0,00	0,00	0,00
ABA730 (B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni)	0,00	0,00	0,00
ABA740 (B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni)	0,00	0,00	0,00
ABA750 (B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE)	12.314.381,78	6.457.050,63	18.771.432,41
ABA760 (B.IV.1) Cassa)	20.694,97	0,00	20.694,97
ABA770 (B.IV.2) Istituto Tesoriere)	12.290.810,30	6.457.050,63	18.747.860,93
ABA780 (B.IV.3) Tesoreria Unica)	0,00	0,00	0,00
ABA790 (B.IV.4) Conto corrente postale)	2.876,51	0,00	2.876,51
ACZ999 (C) RATEI E RISCONTI ATTIVI)	315.604,48	0,00	315.604,48
ACA000 (C.I) RATEI ATTIVI)	0,00	0,00	0,00
ACA010 (C.I.1) Ratei attivi)	0,00	0,00	0,00
ACA020 (C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
ACA030 (C.II) RISCONTI ATTIVI)	315.604,48	0,00	315.604,48
ACA040 (C.II.1) Risconti attivi)	315.604,48	0,00	315.604,48
ACA050 (C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
ADZ999 (E) CONTI D'ORDINE)	127.475.150,98	4.367,35	127.479.518,33
ADA000 (E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE)	0,00	0,00	0,00
ADA010 (E.II) DEPOSITI CAUZIONALI)	138.947,13	0,00	138.947,13
ADA020 (E.III) BENI IN COMODATO)	7.504,41	0,00	7.504,41
ADA021 (E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE)	100.330.000,00	0,00	100.330.000,00
ADA030 (E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE)	26.998.699,44	4.367,35	27.003.066,79
TP (TP (TOTALE PASSIVO))	472.441.325,65	16.199.442,47	488.640.768,12
PAZ999 (A) PATRIMONIO NETTO)	279.578.227,42	4.149.627,01	283.727.854,43
PAA000 (A.I) FONDO DI DOTAZIONE)	76.822.987,92	3.964.663,63	80.787.651,55
PAA010 (A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI)	211.576.480,22	184.062,20	211.760.542,42
PAA020 (A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione)	14.809.802,19	0,00	14.809.802,19
PAA030 (A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti)	67.817.310,58	2.308,44	67.819.619,02
PAA040 (A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88)	42.503.247,30	2.308,44	42.505.555,74
PAA040a (A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette)	0,00	0,00	0,00
PAA040b (A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero)	42.503.247,30	2.308,44	42.505.555,74
PAA050 (A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca)	0,00	0,00	0,00
PAA050a (A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette)	0,00	0,00	0,00
PAA050b (A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero)	0,00	0,00	0,00
PAA060 (A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro)	25.314.063,28	0,00	25.314.063,28
PAA060a (A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette)	2.276.713,54	0,00	2.276.713,54
PAA060b (A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero)	23.037.349,74	0,00	23.037.349,74
PAA070 (A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti)	104.658.508,63	147.000,00	104.805.508,63
PAA070a (A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - GSA)	44.435.318,07	0,00	44.435.318,07
PAA070b (A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extrafondo - A4))	250.870,13	0,00	250.870,13
PAA070c (A.II.3.c) Finanziamenti da Azienda Zero - altro)	44.822.491,26	0,00	44.822.491,26
PAA070d (A.II.3.d) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - NO GSA)	15.149.829,17	147.000,00	15.296.829,17
PAA080 (A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti)	221.087,18	0,00	221.087,18
PAA090 (A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio)	24.069.771,64	34.753,76	24.104.525,40

	Sanitario	Sociale	Totale
PAA090a (A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta)	22.692.123,36	222,06	22.692.345,42
PAA090b (A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata)	379.018,99	0,00	379.018,99
PAA090c (A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - Extrafondo - PERIMETRO SANITA')	242.090,04	0,00	242.090,04
PAA090d (A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - NO PERIMETRO SANITA')	67.688,08	34.531,70	102.219,78
PAA090e (A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati)	688.851,17	0,00	688.851,17
PAA100 (A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI)	2.731.132,25	901,18	2.732.033,43
PAA110 (A.IV) ALTRE RISERVE)	3.075.485,03	0,00	3.075.485,03
PAA120 (A.IV.1) Riserve da rivalutazioni)	0,00	0,00	0,00
PAA130 (A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire)	279.788,71	0,00	279.788,71
PAA140 (A.IV.3) Contributi da reinvestire)	457.962,02	0,00	457.962,02
PAA150 (A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti)	2.337.734,30	0,00	2.337.734,30
PAA160 (A.IV.5) Riserve diverse)	0,00	0,00	0,00
PAA170 (A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE)	0,00	0,00	0,00
PAA180 (A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00	0,00
PAA190 (A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)	0,00	0,00	0,00
PAA200 (A.V.3) Altro)	0,00	0,00	0,00
PAA210 (A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO)	0,00	0,00	0,00
PAA220 (A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO)	-14.627.858,00	0,00	-14.627.858,00
PBZ999 (B) FONDI PER RISCHI E ONERI)	70.878.762,19	2.502.645,71	73.381.407,90
PBA000 (B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE)	22.731,84	0,00	22.731,84
PBA010 (B.II) FONDI PER RISCHI)	33.630.300,25	0,00	33.630.300,25
PBA020 (B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali)	2.318.469,44	0,00	2.318.469,44
PBA030 (B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente)	690.707,33	0,00	690.707,33
PBA040 (B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato)	0,00	0,00	0,00
PBA050 (B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione))	29.963.631,25	0,00	29.963.631,25
PBA051 (B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa)	0,00	0,00	0,00
PBA052 (B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora)	649.284,23	0,00	649.284,23
PBA060 (B.II.7) Altri fondi rischi)	8.208,00	0,00	8.208,00
PBA070 (B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE)	0,00	0,00	0,00
PBA080 (B.III.1) FSR indistinto da distribuire)	0,00	0,00	0,00
PBA080a (B.III.1.a) FSR indistinto da distribuire - LEA)	0,00	0,00	0,00
PBA080b (B.III.1.b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA)	0,00	0,00	0,00
PBA090 (B.III.2) FSR vincolato da distribuire)	0,00	0,00	0,00
PBA100 (B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi)	0,00	0,00	0,00
PBA110 (B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	0,00	0,00	0,00
PBA120 (B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	0,00	0,00	0,00
PBA130 (B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca)	0,00	0,00	0,00
PBA140 (B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti)	0,00	0,00	0,00
PBA141 (B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)	0,00	0,00	0,00
PBA150 (B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI)	10.006.742,82	2.344.308,13	12.351.050,95
PBA151 (B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato)	1.526.304,06	0,00	1.526.304,06
PBA160 (B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato)	0,00	2.667,51	2.667,51
PBA170 (B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo))	8.118.025,07	2.269.213,34	10.387.238,41
PBA170a (B.IV.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA)	7.733.815,76	0,00	7.733.815,76
PBA170b (B.IV.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA)	384.209,31	2.269.213,34	2.653.422,65
PBA180 (B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca)	0,00	0,00	0,00
PBA190 (B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati)	362.413,69	72.427,28	434.840,97
PBA200 (B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE)	27.218.987,28	158.337,58	27.377.324,86
PBA210 (B.V.1) Fondi integrativi pensione)	0,00	0,00	0,00
PBA220 (B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali)	17.053.880,49	127.023,25	17.180.903,74
PBA230 (B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente)	5.464.161,16	127.023,25	5.591.184,41
PBA240 (B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA)	10.681.288,56	0,00	10.681.288,56
PBA250 (B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai)	908.430,77	0,00	908.430,77
PBA260 (B.V.3) Altri fondi per oneri e spese)	5.563.230,46	31.314,33	5.594.544,79
PBA270 (B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016)	4.601.876,33	0,00	4.601.876,33
PCZ999 (C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO)	2.873.258,65	0,00	2.873.258,65
PCA000 (C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI)	2.873.258,65	0,00	2.873.258,65
PCA010 (C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI)	0,00	0,00	0,00
PCA020 (C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI)	0,00	0,00	0,00
PDZ999 (D) DEBITI)	118.545.713,86	9.532.658,25	128.078.372,11
PDA000 (D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI)	0,00	0,00	0,00

	Sanitario	Sociale	Totale
PDA010 (D.II) DEBITI V/STATO)	4.483,19	0,00	4.483,19
PDA020 (D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
PDA030 (D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
PDA040 (D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato)	0,00	0,00	0,00
PDA050 (D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca)	0,00	0,00	0,00
PDA060 (D.II.5) Altri debiti v/Stato)	4.483,19	0,00	4.483,19
PDA070 (D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA)	1.296.484,54	4.314,37	1.300.798,91
PDA080 (D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)	0,00	0,00	0,00
PDA080a (D.III.1.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)	0,00	0,00	0,00
PDA080b (D.III.1.2) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti)	0,00	0,00	0,00
PDA081 (D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA)	0,00	4.314,37	4.314,37
PDA090 (D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00
PDA090a (D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00
PDA090b (D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00
PDA100 (D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
PDA100a (D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
PDA100b (D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
PDA101 (D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
PDA101a (D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
PDA101b (D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
PDA110 (D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma)	0,00	0,00	0,00
PDA110a (D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma)	0,00	0,00	0,00
PDA110b (D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero)	0,00	0,00	0,00
PDA111 (D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00
PDA111a (D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00
PDA111b (D.III.7.b) Acconto da Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00
PDA112 (D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA)	0,00	0,00	0,00
PDA120 (D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA)	1.296.484,54	0,00	1.296.484,54
PDA120a (D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA)	0,00	0,00	0,00
PDA120b (D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero)	1.296.484,54	0,00	1.296.484,54
PDA121 (D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA)	0,00	0,00	0,00
PDA130 (D.IV) DEBITI V/COMUNI)	298.515,73	2.155.488,41	2.454.004,14
PDA140 (D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE)	3.026.527,46	19.647,35	3.046.174,81
PDA150 (D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.874.087,82	19.647,35	2.893.735,17
PDA160 (D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR)	0,00	0,00	0,00
PDA170 (D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario			
aggiuntivo corrente LEA)	0,00	0,00	0,00
PDA180 (D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	0,00	0,00	0,00
PDA190 (D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione)	0,00	0,00	0,00
PDA200 (D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione)	0,00	0,00	0,00
PDA210 (D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)	2.874.087,82	19.647,35	2.893.735,17
PDA211 (D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP)	0,00	0,00	0,00
PDA212 (D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo))	0,00	0,00	0,00
PDA213 (D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92)	0,00	0,00	0,00
PDA220 (D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)	152.439,64	0,00	152.439,64
PDA230 (D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto)	0,00	0,00	0,00
PDA231 (D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti)	0,00	0,00	0,00
PDA232 (D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione)	0,00	0,00	0,00
PDA233 (D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite)	0,00	0,00	0,00
PDA234 (D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00

	Sanitario	Sociale	Totale
PDA235 (D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro)	0,00	0,00	0,00
PDA240 (D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE)	14.996,92	0,00	14.996,92
PDA250 (D.VI.1) Debiti v/enti regionali)	6.653,37	0,00	6.653,37
PDA260 (D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali)	0,00	0,00	0,00
PDA270 (D.VI.3) Debiti v/altre partecipate)	8.343,55	0,00	8.343,55
PDA280 (D.VII) DEBITI V/FORNITORI)	63.989.250,33	4.253.264,78	68.242.515,11
PDA290 (D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)	14.386.587,91	0,00	14.386.587,91
PDA291 (D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)	14.386.587,91	0,00	14.386.587,91
PDA292 (D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati))	0,00	0,00	0,00
PDA300 (D.VII.2) Debiti verso altri fornitori)	49.602.662,42	4.253.264,78	53.855.927,20
PDA301 (D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori)	51.621.561,27	4.264.132,08	55.885.693,35
PDA302 (D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori))	-2.018.898,85	-10.867,30	-2.029.766,15
PDA310 (D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE)	36.708,20	800,10	37.508,30
PDA320 (D.IX) DEBITI TRIBUTARI)	6.912.107,72	111.103,41	7.023.211,13
PDA330 (D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE)	9.479.692,74	57.969,81	9.537.662,55
PDA340 (D.XI) DEBITI V/ALTRI)	33.486.947,03	2.930.070,02	36.417.017,05
PDA350 (D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori)	0,00	0,00	0,00
PDA360 (D.XI.2) Debiti v/dipendenti)	21.961.052,93	79.024,13	22.040.077,06
PDA370 (D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie)	0,00	0,00	0,00
PDA380 (D.XI.4) Altri debiti diversi)	11.525.894,10	2.851.045,89	14.376.939,99
PDA380a (D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici)	9.630.473,87	2.605.798,06	12.236.271,93
PDA380b (D.XI.4.b) Altri debiti diversi)	1.895.420,23	245.247,83	2.140.668,06
PEZ999 (E) RATEI E RISCONTI PASSIVI)	565.363,53	14.511,50	579.875,03
PEA000 (E.I) RATEI PASSIVI)	0,00	0,00	0,00
PEA010 (E.I.1) Ratei passivi)	0,00	0,00	0,00
PEA020 (E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
PEA030 (E.II) RISCONTI PASSIVI)	565.363,53	14.511,50	579.875,03
PEA040 (E.II.1) Risconti passivi)	565.363,53	14.511,50	579.875,03
PEA050 (E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
PEA060 (E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	0,00	0,00	0,00
PFZ999 (G) CONTI D'ORDINE)	127.475.150,98	4.367,35	127.479.518,33
PFA000 (G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE)	0,00	0,00	0,00
PFA010 (G.II) DEPOSITI CAUZIONALI)	138.947,13	0,00	138.947,13
PFA020 (G.III) BENI IN COMODATO)	7.504,41	0,00	7.504,41
PFA021 (G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE)	100.330.000,00	0,00	100.330.000,00
PFA030 (G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE)	26.998.699,44	4.367,35	27.003.066,79

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	CONSUNTIVO ANNO 2025	CONSUNTIVO ANNO 2024	SCOSTAMENTO	
			(V.A)	(V. %)
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	808.842.461,22	804.657.592,92	4.184.868,30	0,52
1) Contributi in c/esercizio	726.368.783,97	712.696.295,75	13.672.488,22	1,92
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	724.358.331,80	711.319.902,73	13.038.429,07	1,83
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	1.866.964,45	1.247.316,47	619.647,98	49,68
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	256.348,25	299.968,02	-43.619,77	-14,54
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	643.055,00	2.888,55	640.166,45	22.162,21
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	62.730,00	0,00	62.730,00	100,00
6) Contributi da altri soggetti pubblici	904.831,20	944.459,90	-39.628,70	-4,20
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00	0,00	0,00
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00	0,00	0,00
3) da Regione e altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00
4) da privati	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Contributi in c/esercizio - da privati	143.487,72	129.076,55	14.411,17	11,16
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-90.286,32	-3.186,64	-87.099,68	2.733,28
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	5.278.169,30	2.415.831,36	2.862.337,94	118,48
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	37.139.701,30	36.554.699,40	585.001,90	1,60
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	24.356.688,39	24.112.861,57	243.826,82	1,01
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	8.338.717,08	7.734.964,95	603.752,13	7,81
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	4.444.295,83	4.706.872,88	-262.577,05	-5,58
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.817.964,66	7.023.096,55	-1.205.131,89	-17,16
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	13.990.355,18	12.979.153,68	1.011.201,50	7,79
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	18.286.508,60	18.916.074,55	-629.565,95	-3,33
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00
9) Altri ricavi e proventi	2.051.264,53	14.075.628,27	-12.024.363,74	-85,43
Totale A)	808.842.461,22	804.657.592,92	4.184.868,30	0,52
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	808.096.351,99	789.061.935,48	19.034.416,51	2,41
1) Acquisti di beni	122.098.935,99	121.054.372,70	1.044.563,29	0,86
a) Acquisti di beni sanitari	120.564.458,54	119.381.138,54	1.183.320,00	0,99
b) Acquisti di beni non sanitari	1.534.477,45	1.673.234,16	-138.756,71	-8,29
2) Acquisti di servizi sanitari	335.184.760,26	326.846.158,61	8.338.601,65	2,55
a) Acquisti di servizi sanitari - medicina di base	45.012.534,59	45.304.058,62	-291.524,03	-0,64
b) Acquisti di servizi sanitari - farmaceutica	39.763.753,08	38.261.584,67	1.502.168,41	3,93
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	29.930.262,41	27.539.182,12	2.391.080,29	8,68
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	1.778.919,40	1.767.156,35	11.763,05	0,67
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	2.256.772,78	2.271.826,63	-15.053,85	-0,66
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	2.773.752,61	2.567.841,13	205.911,48	8,02
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	69.953.165,00	67.663.757,00	2.289.408,00	3,38
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	8.843.600,80	8.681.418,63	162.182,17	1,87
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	21.161.087,00	19.687.213,00	1.473.874,00	7,49
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	622.874,00	594.090,00	28.784,00	4,85
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	2.708.220,68	2.687.260,23	20.960,45	0,78
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	71.646.916,21	71.052.901,55	594.014,66	0,84
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	6.525.712,67	5.958.466,47	567.246,20	9,52
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	5.604.695,71	5.522.811,10	81.884,61	1,48
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	6.822.588,16	6.949.654,71	-127.066,55	-1,83
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	19.779.905,16	20.336.936,40	-557.031,24	-2,74
q) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Acquisti di servizi non sanitari	55.861.526,36	56.624.028,62	-762.502,26	-1,35
a) Servizi non sanitari	55.163.103,67	56.065.622,16	-902.518,49	-1,61
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	192.168,52	157.619,90	34.548,62	21,92
c) Formazione	506.254,17	400.786,56	105.467,61	26,32
4) Manutenzione e riparazione	13.665.449,04	12.892.838,75	772.610,29	5,99
5) Godimento di beni terzi	15.044.290,58	13.865.407,98	1.178.882,60	8,50
6) Costi del personale	220.621.263,76	206.843.727,45	13.777.536,31	6,66
a) Personale dirigente medico	66.301.483,45	62.422.931,54	3.878.551,91	6,21
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	6.100.240,79	5.537.936,87	562.303,92	10,15
c) Personale comparto ruolo sanitario	101.258.269,12	95.133.740,81	6.124.528,31	6,44
d) Personale dirigente altri ruoli	2.395.655,59	2.342.696,64	52.958,95	2,26
e) Personale comparto altri ruoli	44.565.614,81	41.406.421,59	3.159.193,22	7,63
7) Oneri diversi di gestione	3.483.977,07	3.462.883,19	21.093,88	0,61
8) Ammortamenti	21.738.934,07	22.273.029,60	-534.095,53	-2,40
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.249.903,77	1.178.934,85	70.968,92	6,02
b) Ammortamenti dei Fabbricati	12.015.216,02	11.946.550,05	68.665,97	0,57
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.473.814,28	9.147.544,70	-673.730,42	-7,37
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	767.243,07	176.572,07	590.671,00	334,52
10) Variazione delle rimanenze	183.635,83	587.638,22	-404.002,39	-68,75
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	149.002,91	544.019,80	-395.016,89	-72,61
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	34.632,92	43.618,42	-8.985,50	-20,60
11) Accantonamenti	19.446.335,96	24.435.278,29	-4.988.942,33	-20,42
a) Accantonamenti per rischi	6.159.051,41	12.282.104,39	-6.123.052,98	-49,85
b) Accantonamenti per premio operosità	250.709,80	246.675,99	4.033,81	1,64
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.810.889,47	1.303.198,19	507.691,28	38,96
d) Altri accantonamenti	11.225.685,28	10.603.299,72	622.385,56	5,87
Totale B)	808.096.351,99	789.061.935,48	19.034.416,51	2,41

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	CONSUNTIVO ANNO 2025	CONSUNTIVO ANNO 2024	SCOSTAMENTO	
			(V.A)	(V. %)
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	746.109,23	15.595.657,44	-14.849.548,21	-95,22
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	9.497,42	32.441,80	-22.944,38	-70,72
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	9.497,42	32.441,80	-22.944,38	-70,72
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale C)	9.497,42	32.441,80	-22.944,38	-70,72
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale D)	0,00	0,00	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	460.619,32	90.511,84	370.107,48	408,91
1) Proventi Straordinari	2.212.278,19	2.406.475,17	-194.196,98	-8,07
a) Plusvalenze	283,26	56.012,00	-55.728,74	-99,49
b) Altri proventi straordinari	2.211.994,93	2.350.463,17	-138.468,24	-5,89
2) Oneri Straordinari	1.751.658,87	2.315.963,33	-564.304,46	-24,37
a) Minusvalenze	51.539,94	34.225,79	17.314,15	50,59
b) Altri oneri straordinari	1.700.118,93	2.281.737,54	-581.618,61	-25,49
Totale E)	460.619,32	90.511,84	370.107,48	408,91
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	1.216.225,97	15.718.611,08	-14.502.385,11	-92,26
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	15.844.083,97	15.059.507,67	784.576,30	5,21
1) IRAP	15.259.037,09	14.467.289,96	791.747,13	5,47
a) IRAP relativa a personale dipendente	14.047.182,37	13.253.683,84	793.498,53	5,99
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	680.910,40	727.743,66	-46.833,26	-6,44
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	530.944,32	485.862,46	45.081,86	9,28
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0,00	0,00	0,00	0,00
2) IRES	564.360,00	573.118,20	-8.758,20	-1,53
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	20.686,88	19.099,51	1.587,37	8,31
Totale Y)	15.844.083,97	15.059.507,67	784.576,30	5,21
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-14.627.858,00	659.103,41	-15.286.961,41	-2.319,36

SCHEMA DI BILANCIO				Analisi C.E. Consuntivo 2025	Analisi C.E. Preventivo 2025	SCOSTAMENTO	
Decreto Ministeriale 20 marzo 2013						(V.A.)	(V. %)
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE			808.842.461,22	753.558.023,85	55.284.437,37	7,34%
	1) Contributi in c/esercizio			726.368.783,97	679.586.943,00	46.781.840,97	6,88%
		a)	Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Aut	724.358.331,80	679.586.943,00	44.771.388,80	6,59%
		b)	Contributi in c/esercizio - extra fondo	1.866.964,45	0,00	1.866.964,45	100,00%
		1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	256.348,25	0	256.348,25	100,00%
		2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0
		3)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	643.055,00	0	643.055,00	100,00%
		4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0
		5)	Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra	62730	0	62730	1
		6)	Contributi da altri soggetti pubblici	904.831,20	0,00	904.831,20	100,00%
		c)	Contributi in c/esercizio - per ricerca	0	0	0	0
		1)	da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0
		2)	da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	0
		3)	da Regione e altri soggetti pubblici	0	0	0	0
		4)	da privati	0	0	0	0
		d)	Contributi in c/esercizio - da privati	143.487,72	0	143.487,72	100,00%
	2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti			-90.286,32	0	-90.286,32	100,00%
	3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi preced			5.278.169,30	0	5.278.169,30	100,00%
	4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria			37.139.701,30	35.318.452,76	1.821.248,54	5,16%
		a)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad a	24.356.688,39	22.853.068,88	1.503.619,51	6,58%
		b)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intra	8.338.717,08	7.907.746,40	430.970,68	5,45%
		c)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	4.444.295,83	4.557.637,48	-113.341,65	-2,49%
	5) Concorsi, recuperi e rimborsi			5.817.964,66	5.076.592,85	741.371,81	14,60%
	6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)			13.990.355,18	12.237.338,28	1.753.016,90	14,33%
	7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio			18.286.508,60	20.367.382,08	-2.080.873,48	-10,22%
	8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			0	0	0	0
	9) Altri ricavi e proventi			2.051.264,53	971.314,88	1.079.949,65	111,18%
	Totale A)			808.842.461,22	753.558.023,85	55.284.437,37	7,34%
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE			808.096.351,99	793.208.909,09	14.887.442,90	1,88%
	1) Acquisti di beni			122.098.935,99	124.356.850,00	-2.257.914,01	-1,82%
		a)	Acquisti di beni sanitari	120.564.458,54	122.689.350,00	-2.124.891,46	-1,73%
		b)	Acquisti di beni non sanitari	1.534.477,45	1.667.500,00	-133.022,55	-7,98%
	2) Acquisti di servizi sanitari			335.184.760,26	326.563.504,97	8.621.255,29	2,64%
		a)	Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	45.012.534,59	45.747.327,07	-734.792,48	-1,61%
		b)	Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	39.763.753,08	38.807.204,08	956.549,00	2,46%
		c)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica	29.930.262,41	27.763.261,52	2.167.000,89	7,81%
		d)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	1.778.919,40	1.782.578,62	-3.659,22	-0,21%
		e)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	2.256.772,78	2.023.487,56	233.285,22	11,53%
		f)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	2.773.752,61	3.232.806,00	-459.053,39	-14,20%
		g)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	69.953.165,00	66.277.448,62	3.675.716,38	5,55%
		h)	Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e sem	8.843.600,80	8.965.711,68	-122.110,88	-1,36%
		i)	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	21.161.087,00	19.432.471,99	1.728.615,01	8,90%
		j)	Acquisti prestazioni termali in convenzione	622.874,00	634.860,58	-11.986,58	-1,89%
		k)	Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	2.708.220,68	2.794.082,34	-85.861,66	-3,07%
		l)	Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitari	71.646.916,21	73.512.239,64	-1.865.323,43	-2,54%
		m)	Compartecipazione al personale per att. Libero-prof.	6.525.712,67	6.120.521,00	405.191,67	6,62%
		n)	Rimborsi Assegni e contributi sanitari	5.604.695,71	3.689.256,68	1.915.439,03	51,92%
		o)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazio	6.822.588,16	6.168.271,20	654.316,96	10,61%
		p)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitari	19.779.905,16	19.611.976,39	167.928,77	0,86%
		q)	Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	0
	3) Acquisti di servizi non sanitari			55.861.526,36	57.677.898,24	-1.816.371,88	-3,15%
		a)	Servizi non sanitari	55.163.103,67	57.040.418,48	-1.877.314,81	-3,29%
		b)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazio	192.168,52	273.550,00	-81.381,48	-29,75%
		c)	Formazione	506.254,17	363.929,76	142.324,41	39,11%
	4) Manutenzione e riparazione			13.665.449,04	13.999.574,00	-334.124,96	-2,39%
	5) Godimento di beni di terzi			15.044.290,58	15.431.899,84	-387.609,26	-2,51%

SCHEMA DI BILANCIO				Analisi C.E. Consuntivo 2025	Analisi C.E. Preventivo 2025	SCOSTAMENTO	
Decreto Ministeriale 20 marzo 2013						(V.A.)	(V. %)
	6)	Costi del personale		220.621.263,76	211.177.193,04	9.444.070,72	4,47%
		a)	Personale dirigente medico	66.301.483,45	63.934.376,73	2.367.106,72	3,70%
		b)	Personale dirigente ruolo sanitario non medico	6.100.240,79	5.601.476,70	498.764,09	8,90%
		c)	Personale comparto ruolo sanitario	101.258.269,12	97.051.479,19	4.206.789,93	4,33%
		d)	Personale dirigente altri ruoli	2.395.655,59	2.357.192,10	38.463,49	1,63%
		e)	Personale comparto altri ruoli	44.565.614,81	42.232.668,32	2.332.946,49	5,52%
	7)	Oneri diversi di gestione		3.483.977,07	3.707.817,12	-223.840,05	-6,04%
	8)	Ammortamenti		21.738.934,07	23.741.519,00	-2.002.584,93	-8,43%
		a)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.249.903,77	1.518.540,88	-268.637,11	-17,69%
		b)	Ammortamenti dei Fabbricati	12.015.216,02	12.335.787,36	-320.571,34	-2,60%
		c)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.473.814,28	9.887.190,76	-1.413.376,48	-14,30%
	9)	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti		767.243,07	200.000,00	567.243,07	283,62%
	10)	Variazione delle rimanenze		183.635,83	0	183.635,83	100,00%
		a)	Variazione delle rimanenze sanitarie	149.002,91	0	149.002,91	100,00%
		b)	Variazione delle rimanenze non sanitarie	34.632,92	0	34.632,92	100,00%
	11)	Accantonamenti		19.446.335,96	16.352.652,88	3.093.683,08	18,92%
		a)	Accantonamenti per rischi	6.159.051,41	5.266.171,88	892.879,53	16,96%
		b)	Accantonamenti per premio operosità	250.709,80	255.934,00	-5.224,20	-2,04%
		c)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi v	1.810.889,47	0	1.810.889,47	100,00%
		d)	Altri accantonamenti	11.225.685,28	10.830.547,00	395.138,28	3,65%
	Totale B)			808.096.351,99	793.208.909,09	14.887.442,90	1,88%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)				746.109,23	-39.650.885,24	40.396.994,47	-101,88%
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI			9.497,42	0	9.497,42	100,00%
	1)	Interessi attivi ed altri proventi finanziari		9.497,42	0	9.497,42	100,00%
	2)	Interessi passivi ed altri oneri finanziari		0	0	0	0
	Totale C)			9.497,42	0	9.497,42	100,00%
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0	0	0	0
	1)	Rivalutazioni		0	0	0	0
	2)	Svalutazioni		0	0	0	0
	Totale D)			0	0	0	0
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			460.619,32	-50.237,27	510.856,59	-1016,89%
	1)	Proventi straordinari		2.212.278,19	36.758,36	2.175.519,83	5918,44%
		a)	Plusvalenze	283,26	0	283,26	100,00%
		b)	Altri proventi straordinari	2.211.994,93	36.758,36	2.175.236,57	5917,66%
	2)	Oneri straordinari		1.751.658,87	86.995,63	1.664.663,24	1913,50%
		a)	Minusvalenze	51.539,94	0	51.539,94	100,00%
		b)	Altri oneri straordinari	1.700.118,93	86.995,63	1.613.123,30	1854,26%
	Totale E)			460.619,32	-50.237,27	510.856,59	-1016,89%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)				1.216.225,97	-39.701.122,51	40.917.348,48	-103,06%
Y)	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			15.844.083,97	16.072.899,03	-228.815,06	-1,42%
	1)	IRAP		15.259.037,09	15.001.645,03	257.392,06	1,72%
		a)	IRAP relativa a personale dipendente	14.047.182,37	13.811.137,17	236.045,20	1,71%
		b)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a	680.910,40	662.858,86	18.051,54	2,72%
		c)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramc	530.944,32	527.649,00	3.295,32	0,62%
		d)	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	0
	2)	IRES		564.360,00	572.500,00	-8.140,00	-1,42%
	3)	Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)		20.686,88	498.754,00	-478.067,12	-95,85%
3	Totale Y)			15.844.083,97	16.072.899,03	-228.815,06	-1,42%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO				-14.627.858,00	-55.774.021,54	41.146.163,54	-73,77%

STATO PATRIMONIALE

507

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero della Salute 20 Marzo 2013				ANNO 2025	ANNO 2024	Analisi Scostamenti			
						in valore assoluto	in valore %		
A) IMMOBILIZZAZIONI				219.092.874,09	216.361.998,99	2.730.875,10	1,3%		
I Immobilizzazioni immateriali				4.709.971,02	4.346.599,89	363.371,13	8,4%		
1) Costi d'impianto e di ampliamento				-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo				-	-	-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno				-	-	-	-		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti				-	-	-	-		
5) Altre immobilizzazioni immateriali				4.709.971,02	4.346.599,89	363.371,13	8,4%		
II Immobilizzazioni materiali				214.353.803,07	211.986.299,10	2.367.503,97	1,1%		
1) Terreni				5.329.706,85	5.329.706,85	-	0,0%		
a) Terreni disponibili				1.430,23	1.430,23	-	0,0%		
b) Terreni indisponibili				5.328.276,62	5.328.276,62	-	0,0%		
2) Fabbricati				160.567.863,83	170.308.588,63	-9.740.724,80	-5,7%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)				2.368.218,87	2.658.316,06	-290.097,19	-10,9%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)				158.199.644,96	167.650.272,57	-9.450.627,61	-5,6%		
3) Impianti e macchinari				6.259.858,16	6.837.913,96	-578.055,80	-8,5%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche				13.401.092,75	16.344.641,69	-2.943.548,94	-18,0%		
5) Mobili e arredi				1.746.840,84	1.594.569,25	152.271,59	9,5%		
6) Automezzi				102.205,66	217.136,91	-114.931,25	-52,9%		
7) Oggetti d'arte				-	-	-	-		
8) Altre immobilizzazioni materiali				2.146.236,00	2.497.433,66	-351.197,66	-14,1%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti				25.058.768,24	9.115.077,41	15.943.690,83	174,9%		
				Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio succ.)				228.340.674,32	604.653,43	29.100,00	29.100,00	-	0,0%
1) Crediti finanziari				228.340.674,32	575.553,43	-	-	-	-
a) Crediti finanziari v/Stato				228.324.254,32	575.553,43	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione				8.210,00	-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/partecipate				8.210,00	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri				-	-	-	-	-	-
2) Titoli				-	29.100,00	29.100,00	29.100,00	-	0,0%
a) Partecipazioni				-	29.100,00	29.100,00	29.100,00	-	0,0%
b) Altri titoli				-	-	-	-	-	-
Totale A)				219.092.874,09	216.361.998,99	2.730.875,10	1,3%		
B) ATTIVO CIRCOLANTE				253.032.847,08	268.781.247,91	-15.748.400,83	-5,9%		
I Rimanenze				11.818.657,55	12.002.293,38	-183.635,83	-1,5%		
1) Rimanenze beni sanitari				11.557.469,01	11.706.471,92	-149.002,91	-1,3%		
2) Rimanenze beni non sanitari				261.188,54	295.821,46	-34.632,92	-11,7%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari				-	-	-	-		
4) Acconti per acquisti beni non sanitari				-	-	-	-		
				Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
II Crediti (con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio succ.)				596.619.618,23	575.553,43	228.899.807,75	198.440.061,53	30.459.746,22	15,3%
1) Crediti v/Stato				368.303.573,91	-	8.210,00	1.960.802,36	-1.952.592,36	-99,6%
a) Crediti v/Stato - parte corrente				16.420,00	-	8.210,00	-	8.210,00	-
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti				16.420,00	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro				-	-	8.210,00	-	8.210,00	-
b) Crediti v/Stato - investimenti				-	-	-	1.960.802,36	-1.960.802,36	-100,0%
c) Crediti v/Stato - per ricerca				218.745.378,31	-	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente				-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata				-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca				218.745.378,31	-	-	-	-	-
d) Crediti v/prefetture				149.541.775,60	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma				218.745.378,31	-	218.745.378,31	183.729.167,11	35.016.211,20	19,1%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente				149.541.775,60	-	149.541.775,60	116.267.763,14	33.274.012,46	28,6%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente				149.541.775,60	-	149.541.775,60	116.267.763,14	33.274.012,46	28,6%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				145.563.853,85	-	145.563.853,85	109.865.551,48	35.698.302,37	32,5%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				3.694.083,20	-	3.694.083,20	5.566.961,99	-1.872.878,79	-33,6%
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente				283.838,55	-	283.838,55	835.249,67	-551.411,12	-66,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca				-	-	-	-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto				69.203.602,71	-	69.203.602,71	67.461.403,97	1.742.198,74	2,6%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per i				69.203.602,71	-	69.203.602,71	67.461.403,97	1.742.198,74	2,6%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo d				-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni				141.093,56	-	141.093,56	310.535,47	-169.441,91	-54,6%

STATO PATRIMONIALE

507

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero della Salute 20 Marzo 2013				ANNO 2025	ANNO 2024	Analisi Scostamenti	
						in valore assoluto	in valore %
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	2.080.368,83	-		2.080.368,83	2.180.566,37	-100.197,54	-4,6%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.879.132,58	-		1.879.132,58	1.938.277,10	-59.144,52	-3,1%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	201.236,25	-		201.236,25	242.289,27	-41.053,02	-16,9%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	17.326,99	-		17.326,99	20.826,99	-3.500,00	-16,8%
6) Crediti v/Erario	5.376,41	575.553,43		580.929,84	531.002,16	49.927,68	9,4%
7) Crediti v/altri	7.326.500,22	-		7.326.500,22	9.707.161,07	-2.380.660,85	-24,5%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	-	-
IV Disponibilità liquide				12.314.381,78	58.338.893,00	-46.024.511,22	-78,9%
1) Cassa				20.694,97	36.885,11	-16.190,14	-43,9%
2) Istituto Tesoriere				12.290.810,30	58.299.230,45	-46.008.420,15	-78,9%
3) Tesoreria Unica				-	-	-	-
4) Conto corrente postale				2.876,51	2.777,44	99,07	3,6%
Totale B)				253.032.847,08	268.781.247,91	-15.748.400,83	-5,9%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				315.604,48	461.861,16	-146.256,68	-31,7%
I Ratei attivi				-	-	-	-
II Risconti attivi				315.604,48	461.861,16	-146.256,68	-31,7%
Totale C)				315.604,48	461.861,16	-146.256,68	-31,7%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)				472.441.325,65	485.605.108,06	-13.163.782,41	-2,7%
D) CONTI D'ORDINE				127.475.150,98	136.813.296,74	-9.338.145,76	-6,8%
I Canoni di leasing ancora da pagare				-	-	-	-
II Depositi cauzionali				138.947,13	135.170,61	3.776,52	2,8%
III Beni in comodato				7.504,41	9.820,01	-2.315,60	-23,6%
IV Canoni di project ancora da pagare				100.330.000,00	109.098.000,00	-8.768.000,00	-8,0%
V Altri conti d'ordine				26.998.699,44	27.570.306,12	-571.606,68	-2,1%
Totale D)				127.475.150,98	136.813.296,74	-9.338.145,76	-6,8%
A) PATRIMONIO NETTO				279.578.227,42	306.065.179,14	-26.486.951,72	-8,7%
I Fondo di dotazione				76.822.987,92	76.740.515,92	82.472,00	0,1%
II Finanziamenti per investimenti				211.576.480,22	222.492.277,36	-10.915.797,14	-4,9%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione				14.809.802,19	16.845.341,25	-2.035.539,06	-12,1%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti				67.817.310,58	72.531.913,22	-4.714.602,64	-6,5%
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88				42.503.247,30	44.242.562,84	-1.739.315,54	-3,9%
b) Finanziamenti da Stato per ricerca				-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro				25.314.063,28	28.289.350,38	-2.975.287,10	-10,5%
3) Finanziamenti da Regione per investimenti				104.658.508,63	104.479.059,93	179.448,70	0,2%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti				221.087,18	542.447,18	-321.360,00	-59,2%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio				24.069.771,64	28.093.515,78	-4.023.744,14	-14,3%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti				2.731.132,25	3.165.817,43	-434.685,18	-13,7%
IV Altre riserve				3.075.485,03	3.007.465,02	68.020,01	2,3%
V Contributi per ripiano perdite				-	-	-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo				-	-	-	-
VII Utile (perdita) dell'esercizio				-14.627.858,00	659.103,41	-15.286.961,41	-2319,4%
Totale A)				279.578.227,42	306.065.179,14	-26.486.951,72	-8,7%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				70.878.762,19	67.519.778,97	3.358.983,22	5,0%
I Fondi per imposte, anche differite				22.731,84	394.565,54	-371.833,70	-94,2%
II Fondi per rischi				33.630.300,25	31.977.649,91	1.652.650,34	5,2%
III Fondi da distribuire				-	-	-	-
IV Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati				10.006.742,82	10.605.619,42	-598.876,60	-5,6%
V Altri fondi oneri				27.218.987,28	24.541.944,10	2.677.043,18	10,9%
Totale B)				70.878.762,19	67.519.778,97	3.358.983,22	5,0%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO				2.873.258,65	2.970.167,76	-96.909,11	-3,3%
I Premi operosità				2.873.258,65	2.970.167,76	-96.909,11	-3,3%
II TFR personale dipendente				-	-	-	-
III TFR personale in quiescenza e simili				-	-	-	-
Totale C)				2.873.258,65	2.970.167,76	-96.909,11	-3,3%
D) DEBITI (con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio succ.)				118.545.713,86	108.517.188,21	10.028.525,65	9,2%
I Mutui passivi		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	-	-	-	-

STATO PATRIMONIALE

507

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero della Salute 20 Marzo 2013			ANNO 2025	ANNO 2024	Analisi Scostamenti	
					in valore assoluto	in valore %
II Debiti v/Stato	4.483,19	-	4.483,19	2.116,03	2.367,16	111,9%
III Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	1.296.484,54	-	1.296.484,54	2.544.273,10	-1.247.788,56	-49,0%
IV Debiti v/Comuni	298.515,73	-	298.515,73	1.197.136,26	-898.620,53	-75,1%
V Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	3.026.527,46	-	3.026.527,46	3.118.697,99	-92.170,53	-3,0%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e	-	-	-	-	-	-
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento	-	-	-	-	-	-
c) sanitario aggiuntivo corrente I FA	-	-	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento	-	-	-	-	-	-
e) sanitario aggiuntivo corrente extra I FA	2.874.087,82	-	2.874.087,82	3.043.935,83	-169.848,01	-5,6%
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	-	-	-	-	-	-
VI Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	152.439,64	-	152.439,64	74.762,16	77.677,48	103,9%
VII Debiti v/fornitori	14.996,92	-	14.996,92	5.221,95	9.774,97	187,2%
VIII Debiti v/Istituto Tesoriere	53.005.547,06	10.983.703,27	63.989.250,33	60.543.431,06	3.445.819,27	5,7%
IX Debiti tributari	36.708,20	-	36.708,20	29.429,35	7.278,85	24,7%
X Debiti v/altri finanziatori	4.742.277,53	2.169.830,19	6.912.107,72	3.770.225,59	3.141.882,13	83,3%
XI Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	-	-	-	-	-	-
XII Debiti v/altri	4.622.177,02	4.857.515,72	9.479.692,74	8.655.436,12	824.256,62	9,5%
Totale D)	12.964.278,05	20.522.668,98	33.486.947,03	28.651.220,76	4.835.726,27	16,9%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	80.011.995,70	38.533.718,16	118.545.713,86	108.517.188,21	10.028.525,65	9,2%
I Ratei passivi			565.363,53	532.793,98	32.569,55	6,1%
II Risconti passivi			-	12.745,60	-12.745,60	-100,0%
Totale E)			565.363,53	520.048,38	45.315,15	8,7%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			565.363,53	532.793,98	32.569,55	6,1%
F) CONTI D'ORDINE						
I Canoni di leasing ancora da pagare			127.475.150,98	136.813.296,74	-9.338.145,76	-6,8%
II Depositi cauzionali			-	-	-	-
III Beni in comodato			138.947,13	135.170,61	3.776,52	2,8%
IV Canoni di project financing ancora da pagare			7.504,41	9.820,01	-2.315,60	-23,6%
V Altri conti d'ordine			100.330.000,00	109.098.000,00	-8.768.000,00	-8,0%
Totale F)			26.998.699,44	27.570.306,12	-571.606,68	-2,1%
			127.475.150,98	136.813.296,74	-9.338.145,76	-6,8%

RENDICONTO FINANZIARIO DETTAGLIATO - AREA SANITARIA -

	ANNO 2024	ANNO 2025
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(+) risultato di esercizio	659.103,41	14.627.858,00
(-) Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	- 5.754.184,28	7.063.736,10
(+) ammortamenti fabbricati	11.946.550,05	12.015.216,02
(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	9.147.544,70	8.473.814,28
(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.178.934,85	1.249.903,77
Ammortamenti	22.273.029,60	21.738.934,07
(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 18.234.319,17	- 17.656.184,52
(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	- 681.755,38	- 630.324,08
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	- 18.916.074,55	- 18.286.508,60
(+) accantonamenti SUMAI	330.001,53	250.709,80
(-) pagamenti SUMAI	- 425.723,97	- 347.618,91
(+) accantonamenti TFR	-	-
(-) pagamenti TFR	-	-
(+) accantonamenti Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
(-) pagamenti Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
- Premio operosità medici SUMAI + TFR + Trattamenti di quiescenza e simili	- 95.722,44	- 96.909,11
(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	-	-
(+) accantonamenti a fondi svalutazioni	176.572,07	767.243,07
(-) utilizzo fondi svalutazioni*	- 34.844,14	- 418.006,55
- Fondi svalutazione di attività	141.727,93	349.236,52
(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	9.501.973,06	15.966.607,33
(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	- 18.659.117,88	- 12.607.624,11
- Fondo per rischi ed oneri futuri	- 9.157.144,82	3.358.983,22
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	2.124.376,53	- 17.312.535,02
(+/-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	272.416,31	- 1.247.788,56
(+/-) aumento/diminuzione debiti verso comune	- 211.418,92	- 898.620,53
(+/-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	790.145,97	- 92.170,53
(+/-) aumento/diminuzione debiti verso arpa	1.770,05	1.431,42
(+/-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	- 5.550.549,08	6.777.161,75
(+/-) aumento/diminuzione debiti tributari	- 2.674.667,90	3.141.882,13
(+/-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	308.898,74	824.256,62
(+/-) aumento/diminuzione altri debiti	1.651.792,70	4.846.436,98
(+/-) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	- 5.411.612,13	13.352.589,28
(+/-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	- 82.178,37	32.569,55
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-	-
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	-	- 8.210,00
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	-	-
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	-	-
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	-	-
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	-	-
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	-	-
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	6.268.694,13	- 33.274.012,46
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	3.221,76	169.441,91
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	- 129.994,01	100.197,54
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	1.500,00	3.500,00
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	147.204,62	- 49.927,68
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	607.446,31	2.031.424,33
(+/-) diminuzione/aumento di crediti	6.898.072,81	- 31.027.586,36
(+/-) diminuzione/aumento del magazzino	587.638,22	183.635,83
(+/-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	-	-
(+/-) diminuzione/aumento rimanenze	587.638,22	183.635,83
(+/-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	132.456,00	146.256,68
A - Totale operazioni di gestione reddituale	- 2.970.704,34	- 24.876.656,92
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
(-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento	-	-
(-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-	-
(-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
(-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-	-
(-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	- 938.826,23	- 1.584.255,82
(-) Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	- 938.826,23	- 1.584.255,82
(+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	-	-
(+) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	-	-
(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	-	-
(-) Acquisto terreni	-	-
(-) Acquisto fabbricati	- 1.626.150,23	- 1.553.405,53
(-) Acquisto impianti e macchinari	-	-
(-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	- 5.419.515,93	- 3.625.681,89
(-) Acquisto mobili e arredi	- 229.118,14	- 620.505,19
(-) Acquisto automezzi	- 63.290,00	- 62.424,92
(-) Acquisto altri beni materiali	- 6.401.053,72	- 17.075.075,76

	ANNO 2024	ANNO 2025
(-) Acquisto Immobilizzazioni Materiali	- 13.739.128,02	- 22.937.093,29
(+) Valore netto contabile terreni dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile fabbricati dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	23.449,51	40.575,11
(+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	4.048,58	3.293,91
(+) Valore netto contabile automezzi dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	6.727,70	7.670,92
(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	34.225,79	51.539,94
(-) Acquisto crediti finanziari	-	-
(-) Acquisto titoli	-	-
(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-	-
(+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile titoli dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	-	-
(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	- 775.564,14	- 3.331.342,48
B - Totale attività di investimento	- 15.419.292,60	- 27.801.151,65
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-	1.960.802,36
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	- 23.157.417,41	- 1.742.198,74
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	-	-
(+) aumento fondo di dotazione	- 1.232.026,62	82.472,00
(+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	32.481.277,89	7.004.046,29
(+)/(-) altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	18.889.651,73	659.103,41
(+)/(-) aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	-	-
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	3.813,57	7.278,85
(+) assunzione nuovi mutui*	-	-
(-) mutui quota capitale rimborsata	-	-
C - Totale attività di finanziamento	26.985.299,16	6.653.297,35
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	8.595.302,22	- 46.024.511,22
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	8.595.302,23	- 46.024.511,22

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO DETTAGLIATO - AREA SOCIALE

	ANNO 2024	ANNO 2025
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(+) risultato di esercizio	-	-
-Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	323.784,11	957.775,56
(+) ammortamenti fabbricati	-	-
(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	5.080,67	5.608,55
(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	37.404,59	37.404,59
Ammortamenti	42.485,26	43.013,14
(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 13.820,11	- 14.549,76
(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	- 903,80	- 865,38
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-14.723,91	-15.415,14
(+) accantonamenti SUMAI	-	-
(-) pagamenti SUMAI	-	-
(+) accantonamenti TFR	-	-
(-) pagamenti TFR	-	-
(+) accantonamenti Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
(-) pagamenti Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
- Premio operosità medici SUMAI + TFR + Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	0,00
(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	-	-
(+) accantonamenti a fondi svalutazioni	-	-
(-) utilizzo fondi svalutazioni*	-	-
- Fondi svalutazione di attività	0,00	0,00
(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	1.391.896,73	2.252.318,30
(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	- 1.095.873,97	- 1.322.140,74
- Fondo per rischi ed oneri futuri	296.022,76	930.177,56
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	-833.898,14	-1.280.986,61
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-	4.314,37
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso comune	1.467.322,97	- 1.107.065,53
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	31.673,38	- 26.285,22
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso arpa	-	-
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	267.670,55	1.638.990,60
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti tributari	- 40.120,06	51.739,28
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	- 9.832,78	- 3.758,86
(+)/(-) aumento/diminuzione altri debiti	404.828,77	- 766.207,82
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	2.121.542,83	-208.273,18
(+)/(-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	-	-

	ANNO 2024	ANNO 2025
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	-	-
		-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	- 71.204,34	- 1.081.392,19
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	- 2.354.438,81	1.604.462,18
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	13.190,23	- 1.586,22
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	- 543.855,67	- 1.594.197,20
(+)/(-) diminuzione/aumento di crediti	-2.956.308,59	-1.072.713,43
(+)/(-) diminuzione/aumento del magazzino	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento rimanenze	0,00	0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	867,62	-
A - Totale operazioni di gestione reddituale	-510.114,03	-323.211,05

ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		-
(-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento	-	-
(-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-	-
(-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
(-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-	-
(-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-	-
(-) Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	0,00	0,00
(+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	-	-
(+) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	-	-
(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0,00	0,00
(-) Acquisto terreni	-	-
(-) Acquisto fabbricati	-	-
(-) Acquisto impianti e macchinari	-	-
(-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	- 208,21	-
(-) Acquisto mobili e arredi	-	-
(-) Acquisto automezzi	-	-
(-) Acquisto altri beni materiali	- 4.978,57	- 9.017,33
(-) Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-5.186,78	-9.017,33
(+) Valore netto contabile terreni dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile fabbricati dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	-	-
(+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile automezzi dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	7,31	-
(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	7,31	0,00
(-) Acquisto crediti finanziari	-	-
(-) Acquisto titoli	-	-
(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0,00	0,00
(+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile titoli dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0,00	0,00
(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-	-
B - Totale attività di investimento	-5.179,47	-9.017,33

ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiamo perdite)	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	-	-
(+) aumento fondo di dotazione		-
(+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	3.369,03	9.017,33
(+)/(-) altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-	-
(+)/(-) aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	-	-
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	196,00	177,20
(+) assunzione nuovi mutui*	-	-
(-) mutui quota capitale rimborsata	-	-
C - Totale attività di finanziamento	3.565,03	9.194,53

FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	-511.728,47	-323.033,85
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	- 511.728,47	- 323.033,85

REGIONE DEL VENETO



ULSS7
PEDEMONTANA

Bilancio d'esercizio 2025

Nota integrativa

Area Sanitaria

Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio	3
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio.....	4
3. Dati relativi al personale	6
4. Immobilizzazioni materiali e immateriali	11
5. Immobilizzazioni finanziarie	26
6. Rimanenze	29
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	44
9. Disponibilità liquide.....	45
10. Ratei e risconti attivi	46
11. Patrimonio netto.....	47
12. Fondi per rischi e oneri	51
13.Trattamento di fine rapporto	108
14. Debiti	109
15. Ratei e risconti passivi	115
16. Conti d'ordine.....	116
17. Contributi in conto esercizio	117
18. Proventi e ricavi diversi	119
19. Acquisti di beni	122
20. Acquisti di servizi	124
21. Costi del personale.....	132
22. Oneri diversi di gestione	137
23. Accantonamenti	139
24. Proventi e oneri finanziari.....	141
25. Rettifiche di valore di attività finanziarie.....	141
26. Proventi e oneri straordinari.....	142

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio. Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in euro con due decimali dopo la virgola.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio. Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa. La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e, nella prospettiva della continuazione dell'attività. L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati. In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base di perizie di stima ovvero della rendita catastale moltiplicata per 100. Non sono stati ricevuti fabbricati a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'Azienda. Nel corso del 2012, l'ex Azienda ULSS 4 Alto Vicentino, incorporata nell'Azienda ULSS 7 Pedemontana, ha ricevuto in eredità un immobile ed alcuni terreni. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Non presente la casistica
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Il personale dipendente al 31/12/2025 risulta complessivamente in aumento (+154 unità) rispetto al precedente esercizio. Tale incremento è trainato principalmente dai ruoli tecnico e sanitario. Il ruolo sanitario registra un incremento significativo di n. 72 unità. Nello specifico, si osserva un aumento di n. 57 unità nella dirigenza (di cui n. 49 medici-veterinari e n. 8 dirigenti sanitari) a cui si aggiunge un incremento di n. 15 unità del personale del comparto (nonostante la flessione nelle categorie Ds e C, compensate dalla crescita della categoria D). Il ruolo professionale risulta invece invariato (0 unità), mantenendo la stessa consistenza dell'esercizio precedente sia per il livello dirigenziale che per il comparto. Il personale del ruolo tecnico segna una crescita netta di n. 77 unità. A fronte della diminuzione di n. 1 unità nella dirigenza, il comparto tecnico registra un balzo di n. 78 unità, dovuto in particolare all'incremento nelle categorie A (+52 unità) e Bs (+35 unità), che compensano ampiamente i cali registrati nelle categorie B, C e Ds. Infine, il ruolo amministrativo presenta un saldo positivo di n. 5 unità. Tale risultato è frutto della contrazione di n. 1 unità nella dirigenza a fronte di un aumento di n. 6 unità nel comparto (dove l'incremento nelle categorie D, Bs e B compensa la riduzione di 15 unità nella categoria C).

Per quanto riguarda i comandi, si registra un incremento di n. 1 unità nel ruolo tecnico (comparto) e di n. 1 unità nel ruolo amministrativo (comparto), mentre rimangono invariate le altre posizioni. Non si segnalano variazioni per quanto riguarda il personale universitario. Il personale in convenzione (MMG, PLS, Continuità assistenziale e altro) subisce una diminuzione complessiva di n. 24 unità. Tale flessione è riconducibile al minor numero di medici di medicina generale (-5 unità), di pediatri di libera scelta (-2 unità) e, in misura più marcata, dei medici di continuità assistenziale (-17 unità).

Nelle colonne "Totale spese a carattere stipendiale" e "Totale spese accessorie" sono riportati i valori delle tabelle T12 e T13 con la precisazione che tali valori, come da istruzioni per l'elaborazione del conto annuale, comprendono i costi del personale a tempo indeterminato (compresi i dirigenti a tempo determinato ex art. 15septies); mentre non comprendono: i costi del personale a tempo determinato (esclusi i dirigenti a tempo determinato ex art. 15septies), gli oneri previdenziale ed assistenziali, le spese accessorie finanziate da enti terzi, l'equo indennizzo e l'assegno nucleo familiare.

Personale dipendente (Conto Annuale)

PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T1				T12		T13
	Personale al 31-12-2024	di cui Personale Part Time al 31-12-2024	Personale al 31-12-2025	di cui Personale Part Time al 31-12-2025	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale spese accessorie
RUOLO SANITARIO	2.851	350	2.923	333	32.108	95.987.367,00	34.964.989,00
DIRIGENZA	604	10	661	10	6.945	33.034.470,00	22.003.317,00
Medico - Veterinaria	543	9	592	9	6.213	29.739.079,00	20.604.862,00
Sanitaria	61	1	69	1	732	3.295.391,00	1.398.455,00
COMPARTO	2.247	340	2.262	323	25.163	62.952.897,00	12.961.672,00
Categoria Ds	11	1	6	1	85	237.426,00	46.283,00
Categoria D	2.223	334	2.248	318	24.980	62.677.778,00	12.873.468,00
Categoria C	12	4	7	3	90	20.935,00	40.573,00
Categoria Bs	1	1	1	1	8	16.758,00	1.348,00
RUOLO PROFESSIONALE	8	0	8	0	84	366.960,00	229.158,00
DIRIGENZA	7	0	7	0	84	366.960,00	201.163,00
Livello dirigenziale	7	0	7	0	84	366.960,00	201.163,00
COMPARTO	1	0	1	0	0	0,00	27.995,00

PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
	T1				T12		T13
Tipologia di personale	Personale al 31-12-2024	di cui Personale Part Time al 31-12-2024	Personale al 31-12-2025	di cui Personale Part Time al 31-12-2025	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale spese accessorie
Categoria D	1	0	1	0	0	0,00	27.995,00
RUOLO TECNICO	895	111	972	122.328	40.234	21.474.038,00	2.957.880,00
DIRIGENZA	5	0	4	0	48	209.860,00	115.535,00
Livello dirigenziale	5	0	4	0	48	209.860,00	115.535,00
COMPARTO	890	111	968	122.328	40.186	21.264.178,00	2.842.345,00
Categoria Ds	1	0	0	0	0	0,00	0,00
Categoria D	72	8	81	8	878	2.139.373,00	279.134,00
Categoria C	33	3	26	3	351	790.253,00	112.491,00
Categoria Bs	713	90	748	96	8.419	17.129.688,00	2.349.112,00
Categoria B	63	8	53	8	621	1.204.864,00	101.608,00
Categoria A	8	2	60	122.213	29.917	0,00	0,00
RUOLO AMMINISTRATIVO	400	60	405	57	4.535	10.395.694,00	1.138.757,00
DIRIGENZA	11	0	10	0	117	563.838,00	303.994,00
Livello dirigenziale	11	0	10	0	117	563.838,00	303.994,00
COMPARTO	389	60	395	57	4.418	9.831.856,00	834.763,00
Categoria Ds	15	1	12	1	151	412.131,00	87.229,00
Categoria D	64	8	74	8	673	1.686.426,00	177.746,00
Categoria C	209	30	194	29	2.374	5.285.690,00	443.724,00
Categoria Bs	53	6	62	4	646	1.331.612,00	59.868,00
Categoria B	48	15	53	15	574	1.115.997,00	66.196,00
Categoria A	0	0	0	0	0	0,00	0,00

(*) è necessario comprendere anche il personale dipendente del comparto a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini -anno)

Personale in comando

PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31-12-2024 ad altri enti	Personale in comando al 31-12-2024 da altri enti	Personale in comando al 31-12-2025 ad altri enti	Personale in comando al 31-12-2025 ad altri enti
RUOLO SANITARIO	6	1	1	2
DIRIGENZA	1	0	1	0
Medico - Veterinaria	1	0	1	0
Sanitaria	0	0	0	0
COMPARTO	5	1	0	2
Categoria Ds	0	0	0	0
Categoria D	5	1	0	2
Categoria C	0	0	0	0
Categoria Bs	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	1	0	1	0
DIRIGENZA	1	0	1	0
Livello dirigenziale	1	0	1	0
COMPARTO	0	0	0	0
Categoria D	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	1	0	1	0
DIRIGENZA	1	0	1	0
Livello dirigenziale	1	0	1	0
COMPARTO	0	0	0	0
Categoria Ds	0	0	0	0
Categoria D	0	0	0	0
Categoria C	0	0	0	0
Categoria Bs	0	0	0	0
Categoria B	0	0	0	0
Categoria A	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	1	1	0
DIRIGENZA	0	0	1	0
Livello dirigenziale	0	0	1	0
COMPARTO	0	1	0	0
Categoria Ds	0	0	0	0
Categoria D	0	0	0	0
Categoria C	0	1	0	0
Categoria Bs	0	0	0	0
Categoria B	0	0	0	0
Categoria A	0	0	0	0

Personale universitario

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Personale altro contratto

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-FORMAZIONE (Conto Annuale Tabella 2)		
Tipologia di personale	Uomini-Anno 31.12.2024	Uomini-Anno 31.12.2025
RUOLO SANITARIO	0	0
DIRIGENZA	0	0
Medico - Veterinaria	0	0
Sanitaria non medica	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO TECNICO	0	1
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	1
RUOLO AMMINISTRATIVO	1	2
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	1	2
RUOLO SANITARIO	0	0
DIRIGENZA	0	0
Medico - Veterinaria	0	0
Sanitaria non medica	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO SANITARIO	0	0
DIRIGENZA	0	0
Medico - Veterinaria	0	0
Sanitaria non medica	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-FORMAZIONE (Conto Annuale Tabella 2)		
Tipologia di personale	Uomini-Anno 31.12.2024	Uomini-Anno 31.12.2025
MEDICINA DI BASE	429	405
MMG	217	212
PLS	38	36
Continuità assistenziale	96	79
Altro	78	78

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

Gli investimenti capitalizzati nell'esercizio 2025 sono pari a € 8.577.712,62, a cui aggiungere € 25.058.768,24 di immobilizzazioni in corso. Dei suddetti investimenti risultano legati al PNRR € 1.726.239,15 conclusi, e € 22.023.644,27 in corso al 31/12/2025.

Il totale degli investimenti è composto da acquisizioni per attrezzature sanitarie per € 3.761.156,23, di acquisizioni afferenti all'area informatica per € 2.083.805,62, e di lavori dell'area edilizia per € 1.984.538,22. All'area edilizia afferisce l'intero importo delle immobilizzazioni in corso.

Di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dei beni esistenti al 31/12/2024 e le implementazioni 2025 relative alle Immobilizzazioni immateriali e materiali.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali esistenti all'01/01/2025, pari a € 4.346.599,89, hanno evidenziato movimentazioni nel corso dell'esercizio dovute soprattutto a nuove acquisizioni per un importo complessivo di € 841.012,38, di cui € 823.116,92 riguardano la voce di conto concessioni, licenze e marchi e € 17.895,46 manutenzioni incrementative su beni di terzi. Le movimentazioni descritte, unitamente alle quote di ammortamento complessive dell'esercizio 2025, pari a € 1.259.043,26, fanno registrare un valore complessivo delle immobilizzazioni immateriali al 31/12/2025 pari a € 3.928.569,01.

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 1	ESERCIZI PRECEDENTI		
		Costo storico (Valore lordo)	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale (valore al 31.12.2024)
AAA000	(A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	45.884.062,85	41.537.462,96	4.346.599,89
AAA000_st	(totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	41.368.208,63	38.806.579,68	2.561.628,95
AAA010	(A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00
AAA010_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA040	(A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	108.595,38	108.595,38	0,00
AAA040_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA070	(A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	0,00	0,00
AAA070_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA120	(A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00
AAA130	(A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	45.775.467,47	41.428.867,58	4.346.599,89
AAA130_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	41.368.208,63	38.806.579,68	2.561.628,95
AAA140	(A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	41.127.129,79	38.567.269,32	2.559.860,47
AAA140_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	41.127.129,79	38.567.269,32	2.559.860,47
AAA160	(A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi)	4.648.337,68	2.861.598,26	1.786.739,42
AAA160_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	241.078,84	239.310,36	1.768,48
AAA180	(A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00
AAA180_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA200	(A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00
AAA200_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 2	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO			
		Rettifiche	Giroconti e Riclassificazioni (*1)	Giroconti e Riclassificazioni (*2)	Rivalutazioni
AAA000	(A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	0,00	-32.517,67	29.019,08	0,00
AAA000_st	(totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 2	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO			
		Rettifiche	Giroconti e Riclassificazioni (*1)	Giroconti e Riclassificazioni (*2)	Rivalutazioni
AAA010	(A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040	(A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070	(A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA120	(A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	-32.517,67	32.517,67	0,00
AAA130	(A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	-3.498,59	0,00
AAA130_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140	(A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	0,00	0,00	-3.498,59	0,00
AAA140_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160	(A.I.5.c) Miglorie su beni di terzi)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180	(A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200	(A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 3	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO					
		Acquisizioni					Totale Acquisizioni
		Donazioni e lasciti	Nuovi Acquisti	Immobilizzazioni in corso capitalizzate	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	
AAA000	(A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	0,00	1.584.255,82	32.517,67	0,00	0,00	1.616.773,49
AAA000_st	(totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	0,00	1.584.255,82	32.517,67	0,00	0,00	1.616.773,49
AAA010	(A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040	(A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070	(A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA120	(A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA130	(A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	1.584.255,82	32.517,67	0,00	0,00	1.616.773,49
AAA130_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	1.584.255,82	32.517,67	0,00	0,00	1.616.773,49
AAA140	(A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	0,00	1.541.107,38	0,00	0,00	0,00	1.541.107,38
AAA140_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	1.541.107,38	0,00	0,00	0,00	1.541.107,38
AAA160	(A.I.5.c) Miglorie su beni di terzi)	0,00	43.148,44	32.517,67	0,00	0,00	75.666,11
AAA160_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	43.148,44	32.517,67	0,00	0,00	75.666,11
AAA180	(A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200	(A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 4	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO	
		Dismissioni (valore netto)	

		Fuori uso (valore netto)	Furti (valore netto)	Alienazioni	Totale dismissioni	Alte variazioni (*3)	Ammortamenti Anno 2025	Valore Finale (valore al 31.12.2025)
AAA000	(A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.249.903,77	4.709.971,02
AAA000_st	(totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.186.692,10	2.991.710,34
AAA010	(A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040	(A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070	(A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA120	(A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA130	(A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.249.903,77	4.709.971,02
AAA130_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.186.692,10	2.991.710,34
AAA140	(A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.141.754,61	2.955.714,65
AAA140_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.138.033,61	2.962.934,24
AAA160	(A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108.149,16	1.754.256,37
AAA160_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.658,49	28.776,10
AAA180	(A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200	(A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 5	SVALUTAZIONI DELL'ESERCIZIO			
		Fondo Svalutazione			Fondo al 31.12
		Fondo al 01.01	Svalutazioni (controllo con CE conto BA2640)	Storni	
AAA000	(A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA000_st	(totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010	(A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040	(A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070	(A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA120	(A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA130	(A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA130_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140	(A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160	(A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180	(A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200	(A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 2 - Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 3 - Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				ALTRE INFORMAZIONI	
DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	Valore iniziale (01.01.2025)	Incrementi	Valore finale (31.12.2025)	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
771899 - SOFTWARE SISTEMA TRASMISS. /ATTUAZ. NUOVI PROTOCOLLI	1.877,32	0,00	1.877,32	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
771900 - SOFTWARE SISTEMA INFORM. P.S. - RICOV. LISTE ATTES	7.333,69	0,00	7.333,69	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
77190001 - MODIFICHE PROCEDURA MOBILITA'	7.436,98	0,00	7.436,98	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
771916 - SOFTWARE ACQUISITI INTERNAMENTE CEDOLONE ASSISTITO	2.528,57	0,00	2.528,57	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
771917 - SOFTWARE ACQUISITI INTERNAMENTE PROTOCOLLO E AUTOM	2.945,35	0,00	2.945,35	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
773000 - SOFTWARE MODULO APPLICATIVO DIRACC. RIC. COMM. 86	11.124,48	0,00	11.124,48	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774494 - SOFTWARE INTERNO X A.D.I.	1.088,69	0,00	1.088,69	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774495 - SOFTWARE INTERNO X A.D.I.	1.088,69	0,00	1.088,69	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774496 - SOFTWARE INTERNO X A.D.I.	1.088,69	0,00	1.088,69	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774497 - SOFTWARE INTERNO X ANAGRAFE	1.854,60	0,00	1.854,60	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774498 - SOFTWARE INTERNO X ANAGRAFE	1.854,60	0,00	1.854,60	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774499 - SOFTWARE INTERNO X ANAGRAFE	1.854,60	0,00	1.854,60	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774500 - SOFTWARE INTERNO X ATTIVITA'	528,34	0,00	528,34	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774772 - SOFTWARE INTERNO X AZIENDE	672,43	0,00	672,43	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774773 - SOFTWARE INTERNO X BOLLE	4.987,94	0,00	4.987,94	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774774 - SOFTWARE INTERNO X CASE RIPOSO	504,32	0,00	504,32	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774775 - SOFTWARE INTERNO X CASSE	2.838,19	0,00	2.838,19	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774776 - SOFTWARE INTERNO X CASSE	2.838,19	0,00	2.838,19	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774777 - SOFTWARE INTERNO X CODIFA	528,34	0,00	528,34	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774778 - SOFTWARE INTERNO X CONSULTORI	237,48	0,00	237,48	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774779 - SOFTWARE INTERNO X CONSULTORI	237,48	0,00	237,48	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774780 - SOFTWARE INTERNO X CONSULTORI	237,48	0,00	237,48	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774781 - SOFTWARE INTERNO X DISTRETTI	85,39	0,00	85,39	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774782 - SOFTWARE INTERNO X DISTRETTI	85,39	0,00	85,39	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774783 - SOFTWARE INTERNO X DISTRETTI	85,39	0,00	85,39	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774784 - SOFTWARE INTERNO X ESTERO	138,75	0,00	138,75	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774785 - SOFTWARE INTERNO X ESTERO	138,75	0,00	138,75	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774786 - SOFTWARE INTERNO X ESTERO	138,75	0,00	138,75	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				ALTRE INFORMAZIONI	
DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	Valore iniziale (01.01.2025)	Incrementi	Valore finale (31.12.2025)	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
774787 - SOFTWARE INTERNO X GEA-CUP	3.622,43	0,00	3.622,43	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774788 - SOFTWARE INTERNO X GEA-CUP	3.622,43	0,00	3.622,43	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774789 - SOFTWARE INTERNO X GEA-DIM	3.182,15	0,00	3.182,15	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774790 - SOFTWARE INTERNO X GEA-DIM	3.182,15	0,00	3.182,15	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774791 - SOFTWARE INTERNO X GUARDIA MEDICA	4.699,76	0,00	4.699,76	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774792 - SOFTWARE INTERNO X IGIENE	328,21	0,00	328,21	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774793 - SOFTWARE INTERNO X IMMIGRATI	112,07	0,00	112,07	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774794 - SOFTWARE INTERNO X IMMIGRATI	112,07	0,00	112,07	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774795 - SOFTWARE INTERNO X IMMIGRATI	112,07	0,00	112,07	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774796 - SOFTWARE INTERNO X INVALIDI CIVILI	5.067,99	0,00	5.067,99	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774797 - SOFTWARE INTERNO X ONCOLOGIA	1.312,83	0,00	1.312,83	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774798 - SOFTWARE INTERNO X PROTESI	6.140,67	0,00	6.140,67	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774799 - SOFTWARE INTERNO X PROTOCOLLO	2.161,37	0,00	2.161,37	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774800 - SOFTWARE INTERNO X QUESTIONARI	736,47	0,00	736,47	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774801 - SOFTWARE INTERNO X RICOVERI	4.410,67	0,00	4.410,67	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774802 - SOFTWARE INTERNO X RICOVERI	4.410,67	0,00	4.410,67	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774803 - SOFTWARE INTERNO X RILEVAZIONE PRESENZE	352,22	0,00	352,22	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774804 - SOFTWARE INTERNO X TICKET	2.158,96	0,00	2.158,96	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774805 - SOFTWARE INTERNO X TICKET	2.158,96	0,00	2.158,96	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774806 - SOFTWARE INTERNO X TICKET	2.158,96	0,00	2.158,96	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774807 - SOFTWARE INTERNO X VACCINAZIONI	85,39	0,00	85,39	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774808 - SOFTWARE INTERNO X VACCINAZIONI	85,39	0,00	85,39	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774809 - SOFTWARE INTERNO X VACCINAZIONI	85,39	0,00	85,39	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774810 - SOFTWARE INTERNO X VEICOLI	672,43	0,00	672,43	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774811 - SOFTWARE INTERNO X VETERINARIA	944,60	0,00	944,60	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	
774812 - SOFTWARE INTERNO X VISITE	320,20	0,00	320,20	SW PRODOTTO INTERNAMENTE NEL 1999, COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO	

Tab.4 - Dettaglio costi di pubblicità

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritta.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali esistenti all'01/01/2025, pari a € 212.245.0688,36, registrano movimentazioni dovute a nuove acquisizioni totali per € 4.702.614,97 che comprendono € 490.886,58 di immobilizzazioni in corso del precedente esercizio. Si evidenziano € 3.432.859,93 di nuovi acquisti per attrezzature sanitarie. Non si rilevano nuove acquisizioni di fabbricati strumentali mentre ammontano ad € 1.553.405,53 le manutenzioni incrementative. Il valore degli ammortamenti risulta pari a € 20.489.030,30 che risulta sterilizzato per € 17.048.276,56, si evidenzia che gli ammortamenti dei beni capitalizzati nel 2025 risultano tutti soggetti a sterilizzazione del loro valore.

Le movimentazioni avvenute nell'anno, di cui sono state descritte le principali, fanno registrare un valore complessivo delle immobilizzazioni materiali al 31/12/2025 pari a € 214.612.572,33.

Tab.5 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 1	ESERCIZI PRECEDENTI		
		Costo storico (Valore lordo)	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale (valore al 31.12.2024)
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	626.142.455,56	413.897.387,20	212.245.068,36
AAA270_st	totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	335.732.116,28	183.027.204,98	152.704.911,30
AAA280	A.II.1) Terreni	5.329.706,85	0,00	5.329.706,85
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili)	1.430,23	0,00	1.430,23
AAA290_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili)	5.328.276,62	0,00	5.328.276,62
AAA300_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA310	A.II.2) Fabbricati	401.040.560,22	230.731.971,59	170.308.588,63
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali	9.901.621,04	7.243.304,98	2.658.316,06
AAA320_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	7.419.713,67	6.097.693,41	1.322.020,26
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali	391.138.939,18	223.488.666,61	167.650.272,57
AAA350_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	241.808.972,52	113.469.105,31	128.339.867,21
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	39.385.454,02	32.547.540,06	6.837.913,96
AAA380_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	5.091.645,57	2.455.412,46	2.636.233,11
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	125.886.982,59	109.542.340,90	16.344.641,69
AAA410_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	48.006.920,03	31.893.361,45	16.113.558,58
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi)	14.991.351,60	13.396.782,35	1.594.569,25
AAA440_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	3.011.541,62	1.433.183,75	1.578.357,87
AAA470	A.II.6) Automezzi)	3.185.298,49	2.968.161,58	217.136,91
AAA470_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	3.185.298,49	2.968.161,58	217.136,91
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	27.208.024,38	24.710.590,72	2.497.433,66
AAA510_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	27.208.024,38	24.710.287,02	2.497.737,36
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	9.115.077,41	0,00	9.115.077,41

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 2	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO			
		Rettifiche	Giroconti e Riclassificazioni (*1)	Giroconti e Riclassificazioni (*2)	Rivalutazioni
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	0,00	-490.886,58	-29.019,08	0,00
AAA270_st	totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA280	A.II.1) Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA310	A.II.2) Fabbricati	0,00	365.619,11	0,00	0,00
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali	0,00	365.619,11	0,00	0,00
AAA350_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	0,00	-365.619,11	0,00	0,00
AAA380_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	0,00	66.836,11	0,00	0,00
AAA410_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	66.836,11	0,00	0,00
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi)	0,00	-66.836,11	0,00	0,00
AAA440_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	-66.836,11	0,00	0,00
AAA470	A.II.6) Automezzi)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	0,00	0,00	3.498,59	0,00
AAA510_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	0,00	-490.886,58	-32.517,67	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 3	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO					
		Acquisizioni					Totale Acquisizioni
		Donazioni e lasciti	Nuovi Acquisti	Immobilizzazioni in corso capitalizzate	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	214.032,05	4.702.614,97	490.886,58	18.020.500,61	0,00	23.428.034,21
AAA270_st	totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	214.032,05	4.702.614,97	490.886,58	1.470.933,53	0,00	6.878.467,13
AAA280	A.II.1) Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA310	A.II.2) Fabbricati	0,00	0,00	355.466,58	1.553.405,53	0,00	1.908.872,11
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali	0,00	0,00	0,00	11.814,74	0,00	11.814,74
AAA320_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	11.814,74	0,00	11.814,74
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali	0,00	0,00	355.466,58	1.541.590,79	0,00	1.897.057,37
AAA350_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	355.466,58	1.459.118,79	0,00	1.814.585,37
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	192.876,30	3.432.859,93	135.420,00	0,00	0,00	3.761.156,23
AAA410_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	192.876,30	3.432.859,93	135.420,00	0,00	0,00	3.761.156,23
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi)	10.226,18	610.279,01	0,00	0,00	0,00	620.505,19
AAA440_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	10.226,18	610.279,01	0,00	0,00	0,00	620.505,19
AAA470	A.II.6) Automezzi)	0,00	62.424,92	0,00	0,00	0,00	62.424,92
AAA470_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	62.424,92	0,00	0,00	0,00	62.424,92
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	10.929,57	597.051,11	0,00	0,00	0,00	607.980,68
AAA510_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	10.929,57	597.051,11	0,00	0,00	0,00	607.980,68
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	16.467.095,08	0,00	16.467.095,08

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 4	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO						Valore Finale (valore al 31.12.2025)
		Dismissioni (valore netto)				Alte variazioni (*3)	Ammortamenti Anno 2025	
		Fuori uso (valore netto)	Furti (valore netto)	Alienazioni	Totale dismissioni			
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	0,00	0,00	51.539,94	51.539,94	-54,34	20.489.030,30	214.612.572,33
AAA270_st	totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	51.539,94	51.539,94	0,00	17.048.276,56	142.483.561,93
AAA280	A.II.1) Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.329.706,85
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.430,23
AAA290_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.328.276,62
AAA300_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA310	A.II.2) Fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.015.216,02	160.567.863,83
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	301.911,93	2.368.218,87
AAA320_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	211.958,21	1.121.876,79
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.713.304,09	158.199.644,96
AAA350_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.364.876,21	121.789.576,37
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	212.436,69	6.259.858,16
AAA380_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	212.188,91	2.424.044,20
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	0,00	0,00	40.575,11	40.575,11	-54,34	6.730.911,83	13.401.092,75
AAA410_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	40.575,11	40.575,11	0,00	6.730.911,83	13.170.063,98
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi)	0,00	0,00	3.293,91	3.293,91	0,00	398.103,58	1.746.840,84
AAA440_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	3.293,91	3.293,91	0,00	398.112,36	1.730.620,68
AAA470	A.II.6) Automezzi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	177.356,17	102.205,66
AAA470_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	177.356,17	102.205,66
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	0,00	0,00	7.670,92	7.670,92	0,00	955.006,01	2.146.236,00
AAA510_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	7.670,92	7.670,92	0,00	952.872,87	2.145.174,25
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.058.768,24

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 5	SVALUTAZIONI DELL'ESERCIZIO			
		Fondo Svalutazione			Fondo al 31.12
		Fondo al 01.01	Svalutazioni (controllo con CE conto BA2640)	Sorni	
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	258.769,26	0,00	0,00	258.769,26
AAA270_st	totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA280	A.II.1) Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA310	A.II.2) Fabbricati	258.769,26	0,00	0,00	258.769,26
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali	258.769,26	0,00	0,00	258.769,26
AAA320_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA410_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA440_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470	A.II.6) Automezzi)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab.6 - Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo (31.12.2025)	Fondo ammortamento	Valore netto (31.12.2025)
TOTALE A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	27.426.182,84	25.279.946,84	2.146.236,00
INV. N. CES829034 - PURESTORAGE FLASH ARRAY	116.194,46	11.619,45	104.575,01
INV. N. BAS210281 - SISTEMA SIEM - FASCIA 5 FOR 2A1	103.930,89	51.965,45	51.965,44
INV. N. CES830136 - SERVER R7408 COMPRENSIVO DI	51.049,03	5.104,90	45.944,13
INV. N. CES830138 - SERVER R7420 COMPRENSIVO DI	51.049,03	5.104,90	45.944,13
INV. N. BAS210840 - NAC - NETWORK ACCESS CONTRO	74.714,31	37.357,15	37.357,16
INV. N. CES828439 - FIREWALL FASCIA4 PROGETTI D	40.523,63	4.052,36	36.471,27
INV. N. CES828440 - FIREWALL FASCIA4 PROGETTI D	40.523,63	4.052,36	36.471,27
INV. N. BAS210285 - SISTEMA WAF - FASCIA 2 2A1	72.854,73	36.427,37	36.427,36
INV. N. BAS210286 - SISTEMA WAF - FASCIA 2	72.854,73	36.427,37	36.427,36
INV. N. CES822557 - DATA STORAGE PURE STORAGE F	115.152,19	80.606,54	34.545,65
INV. N. CES824970 - SERVER IBM POWER SYSTEM S92	58.380,66	29.190,33	29.190,33
INV. N. CES824973 - SERVER IBM POWER SYSTEM S92	58.380,66	29.190,33	29.190,33
INV. N. BAS209909 - IMPLM. SISTEMA TELEFONICO 2A1	44.225,92	22.112,95	22.112,97
INV. N. CES824687 - SERVER X IMMUTABILITY VEEM	38.226,26	19.113,13	19.113,13
INV. N. CES823432 - FIREWALL FORTINET R7L2-FORF	50.447,94	35.313,56	15.134,38
INV. N. CES823433 - FIREWALL FORTINET R7L2-FORF	50.447,94	35.313,56	15.134,38
INV. N. BAS209232 - 400 TELEFONI IP SNOM D713 C 7TI	29.621,60	14.810,80	14.810,80
INV. N. CES826191 - STORAGE ESPANSIONE HARDWARE	25.465,06	12.732,53	12.732,53
INV. N. CES824685 - TAPE LIBRARY	24.936,80	12.468,40	12.468,40
INV. N. BAS209011 - CLUSTER NODI NUTANIX 1PT	33.672,00	23.570,40	10.101,60
CESPITI CON VALORE RESIDUO < 10.000 EURO	26.273.531,37	24.773.413,00	1.500.118,37

Tab.7 - Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
TOTALE A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)		9.115.077,41	18.081.624,37	-2.137.933,54	25.058.768,24
1 - AAA540D00 - n. 3 Mammografi (n. 2 Bassano, n. 1 Asiago)	PAA070C - COLONNA 11 E 13 PIANO INVESTIMENTI 2024	135.420,00	0,00	-135.420,00	0,00
2 - AAA540B01 - COMM. 60/2022/4 INCENTIVI	PAA070C - COLONNA 13 PIANO INVESTIMENTI 2024	2.400,00	0,00	0,00	2.400,00
3 - AAA540B01 - COMM. 7/2020/5 Interventi urgenti in materia di salute per la riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza da COVID-19, in attuazione della DGRV n. 782/20 presso l'ospedale COVID di Santorso	PAA060A - COLONNA 16 PIANO INVESTIMENTI 2024	4.225,66	0,00	-207,32	4.018,34
4 - AAA540B01 - COMM. 60/2022/3 INCENTIVI	PAA070C - COLONNA 11 PIANO INVESTIMENTI 2024	400,00	0,00	0,00	400,00
5 - AAA540B01 - COMM. 60/2022/5 INCENTIVI	PAA070C - COLONNA 11 PIANO INVESTIMENTI 2024	700,00	0,00	0,00	700,00
6 - AAA540B01 - COMM. 60/2023/1 INCENTIVI	PAA070C - COLONNA 13 PIANO INVESTIMENTI 2024	1.206,00	0,00	0,00	1.206,00
7 - AAA540B01 - COMM. 60/2023/3 INCENTIVI	PAA070C - COLONNA 13 PIANO INVESTIMENTI 2024	125,00	0,00	0,00	125,00
8 - AAA540B01 - COMM. 101/2017/1 - ICS-IMP-TEC- Sede P. O. Bassano	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	1.038,01	0,00	0,00	1.038,01
9 - AAA540B01 - COMM. 101/2017/7 - MAN.STR.EDIFICIO VA" MAROSTICA PER CENTRO DIURNO"	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	1.362,80	0,00	0,00	1.362,80
10 - AAA540B01 - COMM. 101/2017/8 - A. Quadro - Sede ospedale Bassano	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	3.253,90	0,00	0,00	3.253,90
11 - AAA540B01 - COMM. 101/2017/9 - LOTTO 1- Mult.Tec.Int. ICS 2017 - Sede ospedale Bassano -	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	564,99	0,00	-564,99	0,00
12 - AAA540B01 - COMM. 101/2017/10 - LOTTO 2 - Mult. Tec. Int. ICS Sede ospedale Bassano-	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	45,18	0,00	0,00	45,18
13 - AAA540B01 - COMM. 101/2017/11 - LOTTO 3 - Mult.Tec. Int. ICS - 2017 - Sede ospedale Bassano-	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	532,43	0,00	0,00	532,43

GLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
14 - AAA540B01 - COMM. 101/2017/13 - MIES - ICS 2017 - Sede ospedale Bassano 2017	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	5.865,64	0,00	0,00	5.865,64
15 - AAA540B01 - COMM. 101/2017/20 - Rev. operativa e ristrutturazione del P. S. Bassano 2° Fase	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	16.366,56	0,00	564,99	16.931,55
16 - AAA540B01 - COMM. 101/2017/25 - Lav. adeg. antinc. ospedale Bassano-2° stralcio funzionale.	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	9.734,09	0,00	0,00	9.734,09
17 - AAA540B01 - COMM. 101/2017/27 - Mies ICS - 2017 - Sede Vecchio ospedale di Asiago Via Martiri di Granezza	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	1.083,56	0,00	0,00	1.083,56
18 - AAA540B01 - COMM. 101/2017/37 - Ospedale di comunità e U. R. T. Marostica	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	3.853,73	0,00	0,00	3.853,73
19 - AAA540B01 - COMM. 101/2017/38 - Ricollocamento al 5° piano dell'area patologia neonatale	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	3.203,63	0,00	0,00	3.203,63
20 - AAA540B01 - COMM. 101/2017/39 - Ripristino impianto antincendio archivio M. Negrin Bassano.	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	742,26	0,00	0,00	742,26
21 - AAA540B01 - COMM. 101/2017/41 - UPS per alimentazione Risonanza Magnetica Bassano	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	783,79	0,00	0,00	783,79
22 - AAA540B01 - COMM. 101/2017/42 - Quadro elettrico di comando dell'impianto elevatore n. 7 P.O..Bassano	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	796,42	0,00	0,00	796,42
23 - AAA540B01 - COMM. 101/2017/47 - Rete alimentazione sale operatorie Bassano	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	2.146,25	0,00	0,00	2.146,25
24 - AAA540B01 - COMM. 101/2018/3	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	8.953,41	0,00	0,00	8.953,41
25 - AAA540B01 - COMM. 101/2018/49 - Studio di fattibilità attività ambulatoriali e miglioramento servizi al cittadino – POB	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	18.921,61	0,00	0,00	18.921,61
26 - AAA540B01 - COMM. 101/2018/54 - Progetti per adeguamento prevenzione incendi	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	7.516,13	0,00	0,00	7.516,13
27 - AAA540B01 - COMM. 101/2019/1	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	10.730,50	0,00	0,00	10.730,50
28 - AAA540B01 - COMM. 101/2019/12	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	690,00	0,00	0,00	690,00
29 - AAA540B01 - COMM. 101/2019/13	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	8.271,96	0,00	0,00	8.271,96
30 - AAA540B01 - COMM. 101/2019/14	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	14.125,94	0,00	0,00	14.125,94
31 - AAA540B01 - COMM. 101/2019/16	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	1.186,25	0,00	0,00	1.186,25
32 - AAA540B01 - COMM. 101/2019/17	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	987,01	0,00	0,00	987,01
33 - AAA540B01 - COMM. 101/2019/19	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	8.383,45	0,00	0,00	8.383,45
34 - AAA540B01 - COMM. 101/2019/20	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	19.960,68	0,00	0,00	19.960,68
35 - AAA540B01 - COMM. 101/2019/21	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	6.219,72	0,00	0,00	6.219,72
36 - AAA540B01 - COMM. 101/2019/24	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	2.343,05	0,00	0,00	2.343,05
37 - AAA540B01 - COMM. 101/2019/25 - Incarico per adeguamento antincendio	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	111.000,34	17.677,30	0,00	128.677,64
38 - AAA540B01 - COMM. 101/2020/3	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	45.673,74	0,00	0,00	45.673,74
39 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/1 MIGLIORAMENTO SISMICO P.O. BASSANO DEL GRAPPA	PAA090A - CUP H71B21007370001 COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	756.012,13	49.623,27	0,00	805.635,40
40 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/3 PINQUA PROGETTO ABITARE	PNRR - CUP H71B21000800001 - COLONNA 2 PIANO INVESTIMENTI 2024	758.461,56	4.572.398,02	0,00	5.330.859,58
41 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/4 CASA DELLA COMUNITÀ BASSANO DEL GRAPPA	PNRR - CUP H71B21007510006 - PAA070C - COLONNA 11 PIANO INVESTIMENTI 2024	4.084.889,16	6.282.361,96	0,00	10.367.251,12
42 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/5 CASA DELLA COMUNITÀ ROMANO D'EZZELINO	PNRR - CUP H91B21009480006 - PAA070C - COLONNA 11 PIANO INVESTIMENTI 2024	401.024,70	2.098.501,25	0,00	2.499.525,95
43 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/6	PNRR - CUP H74E21001880006 - COLONNA 2 PIANO INVESTIMENTI 2024	71.370,20	68.361,86	0,00	139.732,06
44 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/9 RIMOZIONE AMIANTO ASIAGO	CUP H48I20000180005 (PAA070C - COLONNA 11 PIANO INVESTIMENTI 2024)	17.613,54	216.202,14	-233.815,68	0,00

GLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
45 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/10 CASA COMUNITA' ASIAGO	PNRR - CUP H44E21003490006 - COLONNA 2 PIANO INVESTIMENTI 2024	373.451,03	287.158,21	0,00	660.609,24
46 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/11 CASA COMUNITA' THIENE	PNRR - CUP H14E21003840006 - COLONNA 2 PIANO INVESTIMENTI 2024	139.945,71	779.071,59	0,00	919.017,30
47 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/12 CASA COMUNITA' SCHIO	PNRR - CUP H54E21001760006 - COLONNA 2 PIANO INVESTIMENTI 2024	110.603,16	512.669,80	0,00	623.272,96
48 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/15 OSPEDALE COMUNITA' BASSANO	PNRR - CUP H74E22001230006 - COLONNA 2 PIANO INVESTIMENTI 2024	252.490,23	721.874,00	0,00	974.364,23
49 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/16 OSPEDALE DI COMUNITA' DI SANTORSO	PNRR - CUP H94E22001100006 - COLONNA 2 PIANO INVESTIMENTI 2024	21.342,79	81.493,73	0,00	102.836,52
50 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/17 OSPEDALE DI COMUNITA' DI ASIAGO	PNRR - CUP H44E22000790006 - COLONNA 2 PIANO INVESTIMENTI 2024	149.147,18	115.128,50	0,00	264.275,68
51 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/4 Sostituzione pulsanti chiamata infermieri ospedale di Bassano del Grappa - Stralcio funzionale INCENTIVI	PAA070C - COLONNA 13 PIANO INVESTIMENTI 2024	6.385,49	0,00	0,00	6.385,49
52 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/27 ReadyFin 13555 - Fornitura con posa di grandi apparecchiature radiologiche legate al PNRR	PNRR - CUP H42C23000180002 - PAA070C - COLONNA 11 PIANO INVESTIMENTI 2024	164.232,48	27.231,83	-191.464,31	0,00
53 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/31 Lavori di manutenzione straordinaria degli impianti elevatori n. 2 e 3 presso l'ospedale di Bassano del Grappa	PAA070C - COLONNA 13 PIANO INVESTIMENTI 2024	2.897,53	0,00	0,00	2.897,53
54 - AAA540B01 - COMM. 101/2023/2 Realizzazione piattaforma presso Ospedale di Bassano del Grappa per installazione modulo prefabbricato destinato a "pre-triage" del P.S.	PAA070C - COLONNE 11 E 13 PIANO INVESTIMENTI 2024	134.863,42	0,00	-134.863,42	0,00
55 - AAA540B01 - COMM. 101/2018/5 - ATTIVAZIONE OSPEDALE DI ASIAGO	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	300.665,41	0,00	0,00	300.665,41
56 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/2 INCENTIVI - DGR 605/2021	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	5.412,14	0,00	0,00	5.412,14
57 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/13 PNRR CDC "MUZAN" MALO	PNRR - CUP H54E21001770006 - COLONNA 2 PIANO INVESTIMENTI 2024	38.757,14	0,00	-38.757,14	0,00
58 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/14 PNRR CDC ARSIERO	PNRR - CUP H24E21002170006 - COLONNA 2 PIANO INVESTIMENTI 2024	32.517,67	0,00	-32.517,67	0,00
59 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/21 INCENTIVI COMMESSA COT THIENE	PNRR - CUP H12C22000200006 - COLONNA 2 PIANO INVESTIMENTI 2024	69,30	0,00	0,00	69,30
60 - AAA540B01 - CENTRO TRASFUSIONALE - BASSANO DEL GRAPPA	PAA070C - COLONNA 11 PIANO INVESTIMENTI 2024	193.613,95	605.506,11	0,00	799.120,06
61 - AAA540B01 - RISTRUTTURAZIONE E RIORGANIZZAZIONE SALE OPERATORIE - BASSANO DEL GRAPPA	DGRV 1553/2024 E 1121/2023 (ART. 20) - COLONNA 2 PIANO INVESTIMENTI 2024	95.160,00	0,00	0,00	95.160,00
62 - AAA540B01 - UTEC_BA_COMMESSE_VARIE	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	417.113,12	0,00	67.472,90	484.586,02
63 - AAA540B00 - COMM. 1/2003/360 - ACCESSO FACILITATO OSPEDALE UNICO ALTO VICENTINO	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	19.032,00	0,00	-19.032,00	0,00
64 - AAA540B00 - COMM. 1/2003/369 - OSPEDALE ALTO VICENTINO - INTERVENTI DI MIGLIOR	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	6.063,40	0,00	0,00	6.063,40
65 - AAA540B00 - COMM. 60/2018/7 - ADEGUAMENTO ANTINCENDIO STRUTTURE TERRITORIALI	COLONNA 2 PIANO INVESTIMENTI 2024	12.519,84	0,00	0,00	12.519,84
66 - AAA540B00 - COMM. 60/2017/10 - CSP THIENE	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	8.492,34	0,00	0,00	8.492,34
67 - AAA540B00 - COMM. 60/2017/11 - CASA SALUTE SCHIO	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	11.264,22	0,00	0,00	11.264,22
68 - AAA540B00 - COMM. 60/2017/12 - MONTECCHIO	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	28.482,72	0,00	0,00	28.482,72
69 - AAA540B00 - COMM. 60/2017/13 - SANTORSO	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	4.670,99	0,00	0,00	4.670,99

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
70 - AAA540B00 - COMM. 60/2017/14 - DSB PIOVENE	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	1.115,93	0,00	0,00	1.115,93
71 - AAA540B00 - COMM. 60/2019/6 - CASA SALUTE SCHIO - ADEGUAMENTO ANTICENDIO	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	14.654,64	0,00	0,00	14.654,64
72 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/2-3-4-6-7 INCENTIVI - DGR 929/2021 (CRITE 2022)	PAA070C - COLONNA 11 PIANO INVESTIMENTI 2024	11.883,12	0,00	0,00	11.883,12
73 - AAA540B01 - INCENTIVI SU COMMESSE 2022 - DGR 115/20	PAA090A - COLONNA 14 PIANO INVESTIMENTI 2024	1.489,64	0,00	0,00	1.489,64
74 - AAA540B01 - PNRR - Ristrutturazione di parte del fabbricato Casa Salute di Schio per destinazione ad uso Centrale Operativa Territoriale - incentivi funzioni tecniche	PNRR - CUP H58122000490006 - COLONNA 2 PIANO INVESTIMENTI 2024	1.486,39	0,00	0,00	1.486,39
75 - AAA540B01 - Interventi di adeguamento degli impianti tecnologici con rifacimento dei quadri elettrici dei gruppi elettrogeni presso il Centro Polifunzionale di Thiene - incentivi funzioni tecniche	PAA070C - COLONNA 13 PIANO INVESTIMENTI 2024	456,66	0,00	0,00	456,66
76 - AAA540B01 - Lavori di manutenzione straordinaria per sostituzione delle prese dei gas medicali per il percorso Urgenza /emergenza - incentivi funzioni tecniche	PAA070C - COLONNA 13 PIANO INVESTIMENTI 2024	742,87	0,00	0,00	742,87
77 - AAA540B01 - COMM. 101/2024/2-3 Interventi di manutenzione straordinaria edile ed impiantistica non programmabili singolarmente di importo inferiori ad €. 200.000 - incentivi funzioni tecniche	PAA070C - COLONNA 13 PIANO INVESTIMENTI 2024	898,38	0,00	-455,50	442,88
78 - AAA540B01 - PNRR - Ristrutturazione di parte del fabbricato del distretto di Asiago per destinazione ad uso Centrale Operativa Territoriale - incentivi funzioni tecniche	PNRR - CUP H48122000330006 - COLONNA 2 PIANO INVESTIMENTI 2024	885,91	0,00	0,00	885,91
79 - AAA540B01 - Lavori di manutenzione straordinaria per rinnovo dell'impianto di diffusione sonora - incentivi funzioni tecniche	PAA070C - COLONNA 13 PIANO INVESTIMENTI 2024	2.085,63	0,00	0,00	2.085,63
80 - AAA540B01 - COMM. 60/2025/4 ANTINCENDIO CASA DELLA COMUNITA' DI ARSIERO	CUP H25F25000150002	0,00	4.143,90	-4.143,90	0,00
81 - AAA540B01 - COMM. 101/2023/11 FORESTERIA ASIAGO	CUP H45F24000410005	0,00	425.465,63	-425.465,63	0,00
82 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/26 DEMOLIZIONE ASIAGO	CUP H46G23000040002	0,00	54.626,06	0,00	54.626,06
83 - AAA540B01 - COMM. 60/2018/5 ANTINCENDIO MALO	CUP H58I25000040002	0,00	5.024,45	0,00	5.024,45
84 - AAA540B01 - COMM. 101/2025/2	CUP H72C22000380005	0,00	59.687,54	-59.687,54	0,00
85 - AAA540B01 - COMM. 101/2025/3	CUP H72C22000380005 e H74E20001870005	0,00	79.087,85	-79.087,85	0,00
86 - AAA540B01 - COMM. 60/2025/1 TERRITORIO DISTRETTO 2	CUP H72C22000390005	0,00	11.328,91	-11.328,91	0,00
87 - AAA540B01 - COMM. 101/2025/1-4 TERRITORIO DISTRETTO 1	CUP H72C22000390005	0,00	22.943,29	-22.943,29	0,00
88 - AAA540B01 - COMM. 101/2025/2	CUP H74E20001870005	0,00	190.338,18	-190.338,18	0,00
89 - AAA540B01 - COMM. 101/2025/2	CUP H74E20001880005	0,00	100.015,92	-100.015,92	0,00
90 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/22	CUP H75F25000050002	0,00	79.807,52	0,00	79.807,52
91 - AAA540B01 - COMM. 60/2025/1	NO CUP ???	0,00	41.759,67	-41.759,67	0,00
92 - AAA540B01 - COMM. 101/2025/1	NO CUP ???	0,00	3.880,82	-3.880,82	0,00
93 - AAA540B01 - COMM. 60/2024/5	NO CUP ???	0,00	0,00	455,50	455,50
94 - AAA540B01 - COMM. 60/2025/2	NO CUP ???	0,00	33.951,43	-33.951,43	0,00
95 - AAA540B01 - COMM. 60/2025/2 TERRITORIO DISTRETTO 2	CUP H72C22000390005	0,00	13.945,74	-13.945,74	0,00
96 - AAA540B01 - COMM. 60/2025/3 TERRITORIO DISTRETTO 2	IN PARTE CUP H72C22000390005	0,00	20.512,97	-20.512,97	0,00
97 - AAA540B01 - COMM. 60/2025/4 TERRITORIO DISTRETTO 2	CUP H72C22000390005	0,00	5.709,58	-5.709,58	0,00
98 - AAA540B01 - COMM. 60/2025/4	NO CUP ???	0,00	4.384,08	-4.384,08	0,00
99 - AAA540B01 - COMM. 60/2025/5	NO CUP ???	0,00	105.375,49	-105.375,49	0,00
100 - AAA540B01 - COMM. 101/2024/4	NO CUP ???	0,00	4.501,17	0,00	4.501,17
101 - AAA540B01 - COMM. 101/2025/2	NO CUP ???	0,00	102.583,09	-96.272,33	6.310,76
102 - AAA540B01 - COMM. 101/2014/2	CUP H49H10000740008	0,00	82.472,00	-82.472,00	0,00
103 - AAA540B01 - COMM. 101/2025/4	NO CUP ???	0,00	6.087,80	-6.087,80	0,00
104 - AAA540B01 - COMM. 101/2025/15 REALIZZAZIONE AMBULATORIO CHIRURGICO	NO CUP ???	0,00	18.276,92	-18.276,92	0,00
105 - AAA540D00 - ACCESSORIO CARRELLO TRASPORTA LETTI PTS4	RF 14086 - BUDGET AZIENDALE INVESTIMENTI 2025	0,00	6.070,11	0,00	6.070,11

GLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
106 - AAA540B01 - COMM. 60/2017/11	BUDGET INVESTIMENTI 2024 - READYFIN 13695	0,00	870,30	0,00	870,30
107 - AAA540B01 - COMM. 60/2017/10	BUDGET INVESTIMENTI 2024 - READYFIN 13695	0,00	785,20	0,00	785,20
108 - AAA540B01 - COMM. 101/2025/16 - FORESTERIA SCHIO	PAA130 - CUP H52C25000090005	0,00	39.570,08	0,00	39.570,08
109 - AAA540B01 - COMM. 101/2026/2 - P.O. ASIAGO MANUT. STRAORD.	NO CUP ???	0,00	3.676,00	0,00	3.676,00
110 - AAA540B01 - COMM. 101/2025/1	CUP H74E20001880005	0,00	3.983,47	-3.983,47	0,00
111 - AAA540B01 - COMM. 101/2025/2	CUP H77H20004590006	0,00	0,00	0,00	0,00
112 - AAA540B01 - COMM. 101/2025/4	CUP H74E20001870005	0,00	37.947,86	-37.947,86	0,00
113 - AAA540B01 - COMM. 101/2025/14	NO CUP ???	0,00	51.757,52	-51.757,52	0,00
114 - AAA540B01 - COMM. 60/2017/12	BUDGET INVESTIMENTI 2024 - READYFIN 13695	0,00	336,28	0,00	336,28
115 - AAA540B01 - COMM. 60/2017/14	BUDGET INVESTIMENTI 2024 - READYFIN 13695	0,00	250,73	0,00	250,73
116 - AAA540B01 - COMM. 60/2017/13	BUDGET INVESTIMENTI 2024 - READYFIN 13695	0,00	1.727,47	0,00	1.727,47
117 - AAA540B01 - COMM. 60/2017/14	PNRR - DGR 368/2022	0,00	635,36	0,00	635,36
118 - AAA540B01 - COMM. 60/2017/14	PNRR - DGR 368/2022	0,00	533,08	0,00	533,08
119 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/33	BUDGET INVESTIMENTI 2024 - READYFIN 13695	0,00	3.833,04	0,00	3.833,04
120 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/32	READYFIN 13555	0,00	3.138,76	0,00	3.138,76
121 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/33	ALIENAZIONI	0,00	4.247,89	0,00	4.247,89
122 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/34	BUDGET INVESTIMENTI 2024 - READYFIN 13695	0,00	228,37	0,00	228,37
123 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/32	ALIENAZIONI	0,00	848,48	0,00	848,48
124 - AAA540B01 - COMM. 60/2017/13	BUDGET INVESTIMENTI 2024 - READYFIN 13695	0,00	299,62	0,00	299,62
125 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/32	BUDGET INVESTIMENTI 2024 - READYFIN 13695	0,00	7.420,08	0,00	7.420,08
126 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/33	BUDGET INVESTIMENTI 2024 - READYFIN 13695	0,00	1.296,52	0,00	1.296,52
127 - AAA540B01 - COMM. 101/2022/35	BUDGET INVESTIMENTI 2024 - READYFIN 13695	0,00	998,57	0,00	998,57

IMM01 - Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Nel solo caso di manutenzioni straordinarie di tipo "conservativo" è stato applicato un coefficiente di ammortamento più elevato affinché il periodo di ammortamento si concludesse contestualmente con quello del valore iniziale di acquisizione, così come previsto dal decreto del Ministero della Salute del 17/09/2012 delle casistiche applicative.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Costi di Impianto e ampliamento	20%	20%
Costi di Ricerca e Sviluppo	20%	20%
Diritti di Brevetto e Utilizzazione di opere di ingegno	durata legale del diritto o, in assenza, 20%	durata legale del diritto o, in assenza, 20%
Diritti di Concessione, Licenze e marchi	durata legale del diritto o, in assenza, 20%	durata legale del diritto o, in assenza, 20%

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Migliorie su Beni di Terzi	durata legale del diritto o, in assenza, 20%	durata legale del diritto o, in assenza, 20%
Altre Immobilizzazioni Immateriali	20%	20%

IMM02 - Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Solo nel caso di manutenzioni straordinarie di tipo "conservativo" è stato applicato un coefficiente di ammortamento più elevato affinché il periodo di ammortamento si concludesse contestualmente con quello del valore iniziale di acquisizione, così come previsto dal decreto del Ministero della Salute del 17/09/2012 delle casistiche applicative.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Terreni	-	-
Fabbricati	3%	3%
Costruzioni Leggere	10%	10%
Impianti e Macchinari	12,5%	12,5 %
Impianti e Macchinari - Audiovisivi	20%	20%
Impianti inseriti stabilmente nel fabbricato	3%	3%
Attrezzature Sanitarie e Scientifiche	20%	20%
Mobili e Arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25%	25%
Altri beni materiali	20%	20%

IMM03 - Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno

IMM03 – NO	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12.

IMM04 - Eventuale ammortamento integrale

IMM04 – NO	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, non ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

IMM05 - Svalutazioni

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 - Rivalutazioni

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 - Incrementi delle immobilizzazioni per i lavori interni

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 - Oneri finanziari capitalizzati

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO	
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO	
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

5. Immobilizzazioni finanziarie

Il valore delle Immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2025 di € 29.100,00 rimane invariato rispetto all'esercizio precedente. Esso è costituito dalla quota di possesso del 5,88% del capitale, pari a € 5.100,00, del CORIS – Consorzio per la Ricerca Sanitaria con sede in Via N. Giustiniani, 2 – 35128 Padova, C.F. 02714420284 e della quota di adesione al CONSORZIO ARSENA'L.IT dell'8% del valore del capitale, pari a € 24.000,00.

Tab.8 - Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	29.100,00	0,00	0,00	29.100,00
AAA650	AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA660	AAA660 (A.III.1. a) Crediti finanziari v/Stato)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA670	AAA670 (A.III.1. b) Crediti finanziari v/Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA680	AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA690	AAA690 (A.III.1. d) Crediti finanziari v/altri)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA700	A.III.2) Titoli	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA710	Partecipazioni:	29.100,00	0,00	0,00	29.100,00
AAA710a	Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA710b	Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA710c	Partecipazioni in altre imprese	29.100,00	0,00	0,00	29.100,00
AAA720	Altri titoli:	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA730	Titoli di Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA740	Altre Obbligazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA760	Titoli diversi	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab.9 - Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.10 - Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.11 - Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.12 - Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

		CONSUNTIVO									
CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	Rivalutazioni 2024	Svalutazioni 2024	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni 2025	Svalutazioni 2025	Cessioni (valore netto)	Acquisizioni	Valore Finale
AAA710	Partecipazioni:	29.100,00	0,00	0,00	29.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.100,00
AAA710a	Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA710b	Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA710c	Partecipazioni in altre imprese	29.100,00	0,00	0,00	29.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.100,00
AAA720	Altri titoli:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA730	Titoli di Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA740	Altre Obbligazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA760	Titoli diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	29.100,00	0,00	0,00	29.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.100,00

Tab.13 - Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	DIR IND	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore assoluto	Valore attribuito a bilancio al 31.12.2024	Valore attribuito a bilancio al 31.12.2025	Criterio di valorizzazione (costo PN)
Partecipazioni in altre imprese:					%				%		29.100,00	29.100,00	
1. CONSORZIO ARSENAL'IT CENTRO VENETO RICERCA E INNOVAZIONE PER LA SANITA' DIGITALE (ex Consorzio Telemedicina) consorzio ad attività esterna senza fini di lucro	DIR	PADOVA	CONSORZIO	300.000,00	100 %	897.420,00	3.990.657,00	127.440,00	8 %	24.000,00	24.000,00	24.000,00	ATTO COSTITUTIVO
2. CORIS - CONSORZIO PER LA RICERCA SANITARIA	DIR	PADOVA	CONSORZIO	86.700,00	100 %	252.075,00	2.286.972,00	38.767,00	6 %	5.100,00	5.100,00	5.100,00	COSTO

Tab.14 - Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

		ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore Contabile
Partecipazioni altre imprese:	29.100,00	0,00	0,00	29.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.100,00
1. CONSORZIO ARSENAL'IT CENTRO VENETO RICERCA E INNOVAZIONE PER LA SANITA' DIGITALE (ex Consorzio Telemedicina) consorzio ad attività esterna senza fini di lucro	24.000,00	0,00	0,00	24.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000,00
2. CORIS - CONSORZIO PER LA RICERCA SANITARIA	5.100,00	0,00	0,00	5.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.100,00

IF01 - Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – NO	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

6. Rimanenze

Tab.15 - Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e riclassificazioni	Incrementi	Incrementi Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	11.706.471,92	0,04	105.218.195,80	0,00	105.091.184,15	11.557.469,01	0,00	4.420.880,89
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	5.119.954,20	0,00	54.771.976,27	0,00	54.537.389,87	5.126.608,84	0,00	1.337.770,54
ABA021	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	4.900.355,39	0,00	53.527.942,36	0,00	53.232.383,69	4.977.546,65	0,00	1.289.609,56
ABA022	Medicinali senza AIC	93.484,59	0,00	654.203,39	0,00	627.649,93	110.473,70	0,00	35.562,73
ABA023	Emoderivati di produzione regionale	126.114,22	0,00	589.830,52	0,00	677.356,25	38.588,49	0,00	12.598,25
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	5.196.858,15	0,00	42.084.501,85	0,00	42.640.129,46	4.604.826,45	0,00	2.555.535,99
ABA041	Dispositivi medici	4.231.708,96	0,00	33.942.242,28	0,00	34.386.743,20	3.750.803,95	0,00	1.988.767,13
ABA042	Dispositivi medici impiantabili attivi	875,96	0,00	2.575.196,14	0,00	2.572.244,84	3.827,26	0,00	286,00
ABA043	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	964.273,23	0,00	5.567.063,43	0,00	5.681.141,42	850.195,24	0,00	566.482,86
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	80.955,80	0,00	685.769,15	0,00	663.759,16	100.399,89	0,00	19.855,97
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	812.108,64	0,00	6.753.472,05	0,00	6.272.964,39	1.285.584,24	0,00	389.403,62
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	17.962,83	0,02	20.209,27	0,00	26.676,87	11.495,25	0,00	1.808,43
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	397,85	0,00	11.203,77	0,00	11.012,87	588,75	0,00	588,17
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	478.234,45	0,02	891.063,44	0,00	939.251,53	427.965,59	0,00	115.918,17
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	295.821,46	0,00	1.537.084,76	0,00	1.566.993,74	261.188,54	0,00	0,00
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0,00	0,00	41.647,01	0,00	41.647,01	0,00	0,00	0,00
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	79.569,02	0,00	491.632,33	0,00	497.713,07	72.907,07	0,00	0,00
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00	0,00	300.432,37	0,00	300.432,37	0,00	0,00	0,00
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	200.350,20	0,00	540.849,08	0,00	565.056,17	173.854,46	0,00	0,00
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	0,00	0,00	30.022,89	0,00	30.022,89	0,00	0,00	0,00
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	15.902,24	0,00	132.501,08	0,00	132.122,23	14.427,01	0,00	0,00
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Criteri generali per la valutazione rimanenze

I criteri utilizzati per la valutazione Rimanenze sono riportati nelle PAC "PRAZ100-P.O. Inventario Magazzino-beni di Consumo sanitari e non sanitari" e "PRAZ101-P.O. Rilevazione Rimanenze presso le Unità Operative".

Per quanto riguarda le rimanenze presso i Magazzini, l'inventario è effettuato nel rispetto delle direttive regionali e consiste nella rilevazione fisica delle quantità giacenti presso i magazzini aziendali al 31/12 di ciascun anno. L'inventario riguarda tutti i beni di consumo, sanitari e non sanitari, presenti presso i magazzini generali dell'Azienda; almeno annualmente viene fatta una verifica sui beni di proprietà di terzi giacenti in Azienda (ad esempio conti deposito, ...) e i beni di proprietà dell'Azienda in giacenza presso terzi. La rilevazione coinvolge i 6 **Magazzini Centralizzati** (Farmacia Asiago, Bassano e Santorso), Magazzino Economale, Nutrizione enterale Bassano, Magazzino Vaccini,) e 9 **Depositi di reparto informatizzati** (Emodinamica Santorso, Endoscopia Santorso, Laboratorio analisi Santorso, Gruppo operatorio Santorso, Gruppo Operatorio Bassano, Unità Farmaci Antiblastici Santorso, Distribuzione Diretta Santorso e Distribuzione Diretta D1, Emodialisi Ospedale di Santorso).

La valorizzazione delle giacenze avviene anche in corso d'anno con cadenza trimestrale: si pone particolare attenzione sia ai Magazzini centralizzati che ai Depositi di reparto informatizzati.

La rilevazione inventariale delle giacenze presso le Unità Operative e la relativa valorizzazione avviene in prossimità della chiusura dell'anno, in seguito alle operazioni di conta che si svolgono in un intervallo di tempo che va indicativamente dal 15/12 al 25/12 e riguarda i beni sanitari di proprietà dell'Azienda giacenti presso le Unità Operative/Servizi. Le Unità Operative coinvolte sono quelle che assorbono almeno il 95% dei consumi annui cumulati aziendali di beni sanitari, comprese le strutture esterne per le quali, in virtù di convenzioni, l'Azienda è tenuta alla fornitura di beni di consumo. Non è prevista la rilevazione dei beni non sanitari, visto la scarsa rilevanza.

Per i farmaci sono oggetto di conta le confezioni integre, l'unità di misura utilizzata è quella indicata nella procedura informatica. I farmaci presenti sul carrello e in corso di distribuzione non sono oggetto di conta.

I dispositivi medici vengono contati individualmente sia che la confezione sia integra o aperta.

La valorizzazione avviene utilizzando il prezzo medio ponderato mensile.

Variazione in riduzione rimanenze

Nell'ottica di una più efficiente gestione del processo di rilevazione delle rimanenze, la nostra Azienda ha portato avanti le azioni già intraprese negli anni scorsi cercando di monitorare la gestione delle scorte e ottimizzare e razionalizzare gli acquisti andando ad utilizzare quanto giacente in Azienda.

Scarichi per scaduti/danneggiati/obsoleti (decrementi)

Nel 2025 i decrementi dovuti a scarichi per scaduti/danneggiati/obsoleti ammontano ad € 241.668,29 di cui € 193.600 circa riguardano la categoria Prodotti farmaceutici ed emoderivati. Il valore più rilevante, che comunque risulta in linea con il 2024, si riscontra nel deposito UFA e va attribuito allo "scarto" derivante dalle operazioni di allestimento effettuate presso il laboratorio dell'Unità Farmaci Antiblastici. Pur avendo raggiunto delle percentuali molto elevate di drug day (>95%), una quota di scarto da lavorazione rimane: le quantità unitarie sono da imputare sia a residui di lavorazione che a terapie sospese in reparto, ma non destinabili ad altro paziente.

Nei 3 depositi di Farmacia Ospedaliera e nei 2 depositi di Distribuzione Diretta sono stati smaltiti circa € 76.000: € 4.560 riguardano, ad esempio, alcuni dispositivi per C-PAP consegnati da Azienda Zero in quantità superiori a quanto richiesto e purtroppo non più utilizzabili in quanto scaduti, € 3.788 riguardano alcune confezioni di farmaci non più utilizzabili per malfunzionamento del frigorifero che non ha permesso di avere garanzia sulla correttezza della conservazione. Il valore dei farmaci smaltiti per il malfunzionamento del frigorifero è stato rimborsato dall'assicurazione. La gestione di tali movimenti è monitorata costantemente. La Farmacia Ospedaliera adotta azioni di controllo e individuazione preventiva di beni (farmaci e dispositivi medici) con scadenza nei successivi 6 mesi, adottando, ove necessarie, azioni volte ad evitarne il non utilizzo entro la data di scadenza: ogni 3 mesi la Farmacia comunica alle Unità Operative l'elenco dei beni in scadenza nei successivi 6 mesi, forniti dalla Farmacia. Le Unità Operative che non avranno modo di utilizzare i beni in scadenza a stretto giro li restituiscono alla Farmacia che li assegna alle Unità Operative che ne fanno più ampio utilizzo, in modo da farli consumare per primi e ridurre le quantità di scaduti.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro

Altre informazioni relative alle rimanenze

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?	NO	
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

7. Crediti

Il valore nominale dei crediti al 31/12/2025 è pari a € 228.899.807,75 con un aumento di € 30.459.746,22 rispetto al precedente esercizio dovuto, soprattutto, all'incremento dei Crediti v/Regione o Provincia Autonoma voci Crediti v/Azienda Zero per quota FSR di € 35.698.502,37. Tale variazione è conseguente alla contabilizzazione dei finanziamenti sia di fondi GSA che relativi al PNRR, complementari al PNRR e delle rimodulazioni di diversi tipi di finanziamenti, così come indicati nella scheda delle risorse in c/capitale inviata da Azienda Zero a corredo delle istruzioni contabili per la redazione per il bilancio d'esercizio 2025. Si evidenzia, infine, il decremento della voce Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA di € 1.596.898,79.

Seguono le tabelle con le movimentazioni dettagliate dei crediti, del fondo svalutazione crediti e la suddivisione degli stessi per anno di formazione e per anno di scadenza.

Tab.16 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) - I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	Valore 2024	Incrementi	Decrementi	Valore 2025	di cui per fatture da emettere
ABA190	B.II CREDITI	198.440.061,53	130.818.346,24	100.358.600,02	228.899.807,75	1.933.992,26
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	1.960.802,36	8.263,56	1.960.855,92	8.210,00	0,00
ABA201_ric	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0,00	8.210,00	0,00	8.210,00	0,00
ABA202_ric	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA203_ric	Crediti v/Stato - altro	0,00	8.210,00	0,00	8.210,00	0,00
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0,00	8.210,00	0,00	8.210,00	0,00
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA204_ric	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	1.960.802,36	0,00	1.960.802,36	0,00	0,00
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	1.960.802,36	0,00	1.960.802,36	0,00	0,00
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	0,00	53,56	53,56	0,00	0,00
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	183.729.167,11	113.385.109,41	78.368.898,21	218.745.378,31	0,00
ABA360_ric	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	116.267.763,14	108.120.293,09	74.846.280,63	149.541.775,60	0,00
ABA361_ric	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	116.267.763,14	108.120.293,09	74.846.280,63	149.541.775,60	0,00
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	109.865.551,48	105.319.984,78	69.621.682,41	145.563.853,85	0,00
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	734.806,64	0,00	200,00	734.606,64	0,00
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	109.130.744,84	105.319.984,78	69.621.482,41	144.829.247,21	0,00
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	5.566.961,99	2.183.156,65	4.056.035,44	3.694.083,20	0,00
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	2.075.980,00	0,00	275.980,00	1.800.000,00	0,00
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	3.490.981,99	2.183.156,65	3.780.055,44	1.894.083,20	0,00
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	835.249,67	617.151,66	1.168.562,78	283.838,55	0,00

CODICE MOD. SP	CREDITI	Valore 2024	Incrementi	Decrementi	Valore 2025	di cui per fatture da emettere
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	0,00	393.535,12	330.805,12	62.730,00	0,00
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	835.249,67	223.616,54	837.757,66	221.108,55	0,00
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461b	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	67.461.403,97	5.264.816,32	3.522.617,58	69.203.602,71	0,00
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	67.461.403,97	5.264.816,32	3.522.617,58	69.203.602,71	0,00
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	10.510.870,13	0,00	0,00	10.510.870,13	0,00
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda zero per finanziamenti per investimenti - altro	46.047.801,72	5.264.816,32	3.522.617,58	47.790.000,46	0,00
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	10.902.732,12	0,00	0,00	10.902.732,12	0,00
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490a	B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490b	B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510a	B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510b	B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520a	B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520b	B.II.2.b.6.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522a	B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522b	B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab.17 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) - Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	Valore 2024	Incrementi	Decrementi	Valore 2025	di cui per fatture da emettere
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	310.535,47	267.234,72	436.676,63	141.093,56	97.088,80
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	2.180.566,37	4.070.363,28	4.170.560,82	2.080.368,83	148.192,87
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.932.834,29	3.786.856,61	3.846.001,13	1.873.689,77	0,00
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.932.834,29	3.786.856,61	3.846.001,13	1.873.689,77	0,00
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	242.289,27	283.506,67	324.559,69	201.236,25	148.192,87
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	5.442,81	0,00	0,00	5.442,81	0,00
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	20.826,99	0,00	3.500,00	17.326,99	0,00
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	CREDITI	Valore 2024	Incrementi	Decrementi	Valore 2025	di cui per fatture da emettere
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	17.326,99	0,00	0,00	17.326,99	0,00
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	531.002,16	494.905,55	444.977,87	580.929,84	0,00
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	9.707.161,07	12.592.469,72	14.973.130,57	7.326.500,22	1.688.710,59
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	3.443.869,85	11.025.560,51	10.797.796,89	3.671.633,47	1.474.127,14
ABA670a	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	10.476.040,74	11.792.803,58	11.215.803,44	11.053.040,88	1.474.127,14
ABA670b	B.II.7. a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	7.032.170,89	767.243,07	418.006,55	7.381.407,41	0,00
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	4.730.834,28	1.561.068,00	2.638.278,03	3.653.624,25	214.583,45
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	1.532.456,94	5.841,21	1.537.055,65	1.242,50	0,00
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	1.532.456,94	5.841,21	1.537.055,65	1.242,50	0,00
ABA711a	B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi	1.532.456,94	5.841,21	1.537.055,65	1.242,50	0,00
ABA711b	B.II.7. e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA713	B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

In ossequio ai principi del Manuale di Standard Organizzativi Contabili e Procedurali della Regione Veneto approvato con Decreto n. 135 del 30/06/2017 dal Commissario dell’Azienda Zero si è ritenuto di operare una svalutazione dei crediti di importo pari a € 767.243,07 finalizzata a costituire un fondo complessivo di € 7.381.407,41 che comprenda il valore al 100% sia dei crediti verso privati persone fisiche, sorti fino al 31/12/2024, sia verso le aziende private, con anzianità superiore ai cinque anni, nonché, la totalità delle posizioni di credito verso privati (aziende) in stato fallimentare.

Tab.18 - Movimentazioni del fondo svalutazione crediti

CREDITI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA670b B.II.7. a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	7.032.170,89	0,00	767.243,07	418.006,55	7.381.407,41
ticket (compresa mancata disdetta)	3.641.846,89	-34.414,40	358.557,61	15.077,99	3.950.912,11
prestazioni sanitarie a utenti paganti in proprio e/o tramite assicurazioni (compresa quota alberghiera)			0,00		0,00
diritti sanitari e simili (richiesta cartella clinica)	14.144,12		1.392,56	25,39	15.511,29
attività libero professionale	65.145,22	33.414,40	6.413,87	376,00	104.597,49
consulenze e prestazioni medico legali			0,00		0,00
prestazioni ad utenti per servizi territoriali (recupero assegno di cura, quota compartecipazione RSA, trasporti, altro)	182.270,03	0,00	17.945,37	864,04	199.351,36
trasporti (elisoccorso, ambulanza, ecc)	3.961,55		390,03		4.351,58
prestazioni sanitarie a cittadini stranieri	1.565.232,77		154.104,81	21.441,35	1.697.896,23
prestazioni veterinarie	255.637,73		100.060,28		355.698,01
prestazioni di igiene pubblica	51.845,54		5.104,45	15.744,37	41.205,62
altre prestazioni dipartimento di prevenzione (certificazioni patenti, verifiche cantieri, altro)	3.897,79		383,76	454,10	3.827,45
sanzioni amministrative	120.224,04		11.836,64		132.060,68
sperimentazione farmaci			0,00		0,00
prestazioni di medicina del lavoro	4.673,93		460,17	88,57	5.045,53
locazioni, concessioni di spazi	1.072.049,79		105.548,54	361.232,82	816.365,51
accordi disponibilità	1.938,44		190,85	1.938,44	190,85
contributi in c/esercizio	100,00	1.000,00	9,85		1.109,85
contributi in c/capitale			0,00		0,00
RECUPERO SPESE SENTENZE E VARIE	49.203,05		4.844,28	763,48	53.283,85

Tab.20 - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - I parte

		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31-12-2025 PER ANNO DI FORMAZIONE					
CODICE MOD. SP	CREDITI	Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	2025	TOTALE
ABA190	B.II) CREDITI	15.586.293,76	27.348.663,68	54.493.051,79	25.282.184,32	106.189.614,20	228.899.807,75
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	8.210,00	8.210,00
ABA201_ric	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	8.210,00	8.210,00
ABA202_ric	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA203_ric	Crediti v/Stato - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	8.210,00	8.210,00
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	8.210,00	8.210,00
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA204_ric	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	13.105.116,84	27.025.219,40	54.278.713,50	24.923.402,50	99.412.926,07	218.745.378,31
ABA360_ric	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	7.561.406,96	76.731,00	45.475.052,27	756.877,30	95.671.708,07	149.541.775,60
ABA361_ric	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	7.561.406,96	76.731,00	45.475.052,27	756.877,30	95.671.708,07	149.541.775,60
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	5.670.906,13	59.199,00	44.885.052,27	247.699,79	94.700.996,66	145.563.853,85
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	734.606,64	0,00	0,00	0,00	0,00	734.606,64
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	4.936.299,49	59.199,00	44.885.052,27	247.699,79	94.700.996,66	144.829.247,21
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.861.798,15	17.532,00	590.000,00	496.177,51	728.575,54	3.694.083,20
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.800.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800.000,00
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	61.798,15	17.532,00	590.000,00	496.177,51	728.575,54	1.894.083,20
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	28.702,68	0,00	0,00	13.000,00	242.135,87	283.838,55
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	62.730,00	62.730,00
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	28.702,68	0,00	0,00	13.000,00	179.405,87	221.108,55
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31-12-2025 PER ANNO DI FORMAZIONE					
CODICE MOD. SP	CREDITI	Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	2025	TOTALE
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461b	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	5.543.709,88	26.948.488,40	8.803.661,23	24.166.525,20	3.741.218,00	69.203.602,71
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	5.543.709,88	26.948.488,40	8.803.661,23	24.166.525,20	3.741.218,00	69.203.602,71
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	10.510.870,13	0,00	10.510.870,13
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda zero per finanziamenti per investimenti - altro	5.543.709,88	26.948.488,40	8.803.661,23	2.752.922,95	3.741.218,00	47.790.000,46
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	10.902.732,12	0,00	10.902.732,12
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490a	B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490b	B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510a	B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510b	B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520a	B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520b	B.II.2.b.6.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522a	B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522b	B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab.21 - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - Il parte

		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31-12-2025 PER ANNO DI FORMAZIONE					
CODICE MOD. SP	CREDITI	Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	Totale
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	1.273,83	0,00	32.100,00	0,00	107.719,73	141.093,56
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	55.407,40	4.659,54	2.514,00	4.394,01	2.013.393,88	2.080.368,83
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	1.873.689,77	1.873.689,77
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	1.873.689,77	1.873.689,77
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	49.964,59	4.659,54	2.514,00	4.394,01	139.704,11	201.236,25
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	5.442,81	0,00	0,00	0,00	0,00	5.442,81
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	17.326,99	0,00	0,00	0,00	0,00	17.326,99

		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31-12-2025 PER ANNO DI FORMAZIONE					
CODICE MOD. SP	CREDITI	Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	Totale
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	17.326,99	0,00	0,00	0,00	0,00	17.326,99
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	208.432,84	115.422,97	109.292,32	142.405,30	5.376,41	580.929,84
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	2.198.735,86	203.361,77	70.431,97	211.982,51	4.641.988,11	7.326.500,22
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	129.487,01	153.176,42	70.412,29	90.938,36	3.227.619,39	3.671.633,47
ABA670a	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	5.498.934,20	613.432,78	793.568,38	919.486,13	3.227.619,39	11.053.040,88
ABA670b	B.II.7. a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	5.369.447,19	460.256,36	723.156,09	828.547,77	0,00	7.381.407,41
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	2.068.198,85	50.185,35	19,68	120.851,65	1.414.368,72	3.653.624,25
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	1.050,00	0,00	0,00	192,50	0,00	1.242,50
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	1.050,00	0,00	0,00	192,50	0,00	1.242,50
ABA711a	B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi	1.050,00	0,00	0,00	192,50	0,00	1.242,50
ABA711b	B.II.7. e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA713	B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab.22 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza - I parte

		VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31.12.2025 PER SCADENZA			
CODICE MOD. SP	CREDITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
ABA190	B.II) CREDITI	228.324.254,32	575.553,43	0,00	228.899.807,75
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	8.210,00	0,00	0,00	8.210,00
ABA201_ric	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	8.210,00	0,00	0,00	8.210,00
ABA202_ric	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA203_ric	Crediti v/Stato - altro	8.210,00	0,00	0,00	8.210,00
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	8.210,00	0,00	0,00	8.210,00
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA204_ric	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	218.745.378,31	0,00	0,00	218.745.378,31
ABA360_ric	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	149.541.775,60	0,00	0,00	149.541.775,60
ABA361_ric	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	149.541.775,60	0,00	0,00	149.541.775,60
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	145.563.853,85	0,00	0,00	145.563.853,85
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	734.606,64	0,00	0,00	734.606,64
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	144.829.247,21	0,00	0,00	144.829.247,21
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00

		VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31.12.2025 PER SCADENZA			
CODICE MOD. SP	CREDITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	3.694.083,20	0,00	0,00	3.694.083,20
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.800.000,00	0,00	0,00	1.800.000,00
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.894.083,20	0,00	0,00	1.894.083,20
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	283.838,55	0,00	0,00	283.838,55
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	62.730,00	0,00	0,00	62.730,00
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	221.108,55	0,00	0,00	221.108,55
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461b	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	69.203.602,71	0,00	0,00	69.203.602,71
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	69.203.602,71	0,00	0,00	69.203.602,71
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	10.510.870,13	0,00	0,00	10.510.870,13
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda zero per finanziamenti per investimenti - altro	47.790.000,46	0,00	0,00	47.790.000,46
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	10.902.732,12	0,00	0,00	10.902.732,12
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490a	B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490b	B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510a	B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510b	B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520a	B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520b	B.II.2.b.6.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522a	B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522b	B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab.23 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza - Il parte

		VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31.12.2025 PER SCADENZA			
CODICE MOD. SP	CREDITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	141.093,56	0,00	0,00	141.093,56
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	2.080.368,83	0,00	0,00	2.080.368,83
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.873.689,77	0,00	0,00	1.873.689,77
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.873.689,77	0,00	0,00	1.873.689,77
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	201.236,25	0,00	0,00	201.236,25
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	5.442,81	0,00	0,00	5.442,81
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	17.326,99	0,00	0,00	17.326,99
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	17.326,99	0,00	0,00	17.326,99
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	5.376,41	575.553,43	0,00	580.929,84
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	7.326.500,22	0,00	0,00	7.326.500,22
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	3.671.633,47	0,00	0,00	3.671.633,47
ABA670a	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	11.053.040,88	0,00	0,00	11.053.040,88
ABA670b	B.II.7. a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	7.381.407,41	0,00	0,00	7.381.407,41
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	3.653.624,25	0,00	0,00	3.653.624,25
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	1.242,50	0,00	0,00	1.242,50
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	1.242,50	0,00	0,00	1.242,50
ABA711a	B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi	1.242,50	0,00	0,00	1.242,50
ABA711b	B.II.7. e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA713	B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab.24 - Dettaglio crediti per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni	Contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione
TOTALE	0,00	5.442,81	1.873.689,77	0,00
ULSS_501	0,00	0,00	47.491,91	0,00
ULSS_502	0,00	0,00	251.327,58	0,00
ULSS_503	0,00	0,00	337.046,02	0,00
ULSS_504	0,00	0,00	70.206,63	0,00
ULSS_505	0,00	0,00	40.883,22	0,00
ULSS_506	0,00	2.926,81	431.534,49	0,00
ULSS_507	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS_508	0,00	0,00	541.569,41	0,00
ULSS_509	0,00	0,00	126.624,98	0,00
AO_901	0,00	2.516,00	20.227,07	0,00
AOUI_912	0,00	0,00	6.778,46	0,00
IOV_952	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab.25 - ABA280 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

ABA280 Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti							
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n° anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni	Consistenza finale
ALLEGATO E - DGR 782/2020 - ART. 2 DL 34/2020	DGR 782/2020	3.921.604,72	1.960.802,36	1.960.802,36		1.960.802,36	0,00

Tab.25 - ABA480a B.II.2.b.1.a Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.25 - ABA480b B.II.2.b.1.b - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

ABA480b B.II.2.b.1.b) Crediti v Azienda Zero per finanziamenti per investimenti							
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n° anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni	Consistenza finale
Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV 86/2020, n. 1559/2022 e n. 872/2024. Accordo di Programma sottoscritto in data 14/02/2022. Azienda ULSS n. 7 Pedemontana. Ospedale di Bassano del Grappa: Miglioramento sismico. Scheda tecnica n. 14 - Decreto Ministero della Salute n. 247 del 13/11/2024 recante "Ammissione a finanziamento di n. 1 intervento - codice intervento n. 050.050507.U.006 – a valere sulle risorse derivanti dall'Accordo di Programma integrativo per il settore degli investimenti sanitari del 14 febbraio 2022 tra il Ministero della Salute, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze e la Regione Veneto – Programma investimenti art. 20 L. n. 67/1988". CUP H71B21007370001. Accertamento nuova entrata e impegno di spesa.	DDR 258/2024	10.260.000,00	0,00	10.260.000,00	0,00	0,00	10.260.000,00
Casa della Comunità di Bassano del Grappa COFINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO 12061 PNRR MEDIANTE RISORSE DA REISCRIZIONE C/AVANZO Deliberazione Giunta Regionale n. 287 del 30/03/2023 "Contratto istituzionale di sviluppo per l'esecuzione e la realizzazione degli investimenti a regia realizzati dalle Regioni e Province autonome, sottoscritto in data 30/05/2022 tra Ministero della Salute e Regione del Veneto. Aggiornamento del "Piano regionale in attuazione del PNRR - Missione 6 Componenti 1 e 2". Azienda ULSS n. 7 Pedemontana. Realizzazione Casa della Comunità di Bassano del Grappa. CUP H71B21007510006. Finanziamento euro 250.870,13. Impegno di spesa e liquidazione.	DGR 248/2024	250.870,13	0,00	250.870,13	0,00	0,00	250.870,13

Tab.25 - ABA480c B.II.2.b.1.c - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

ABA480c B.II.2.b.1.c) Crediti v Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro							
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n° anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni	Consistenza finale
Crediti verso Azienda Zero per finanziamento per investimenti - Piano Antincendio	DGRV 1156/18	759.267,00	741.557,30	17.709,70	0,00	0,00	17.709,70
Crediti verso Azienda Zero per finanziamento per investimenti - Assegnazione finanziamenti per investimenti 2018	DGRV 493/18 DGRV 1494/18	3.179.465,34	3.177.183,94	2.281,40	0,00	2.281,40	0,00
RF 10851-ASS.FINANZ.X INVEST.CRITE SEDUTA 25.10.19	DGR 2004/19	530.000,00	460.636,24	69.363,76	0,00	0,00	69.363,76
RF10858-FIN.X INVEST.CRITE SEDUTE26.11.19-20.12.19	DGR 115/20	800.180,00	595.054,22	205.125,78	0,00	205.125,78	0,00
RF10859-FIN.X INVEST.CRITE SEDUTE26.11.19-20.12.19	DGR 115/20	1.456.857,75	1.456.857,25	0,50	0,00	0,50	0,00
RF10860-FIN.X INVEST.CRITE SEDUTE26.11.19-20.12.19	DGR 115/20	2.120.000,00	620.133,97	1.499.866,03	0,00	0,00	1.499.866,03
RF 10908 - CRITE-PIANO ANTINC.DGR1156/18 2TR.	DGR 1156/18 DGR 397/20	3.415.462,56	3.317.672,72	97.789,84	0,00	0,00	97.789,84
RF 11087 - CRITE-ADEG.ANTINCENDIO DGR1156/18	DGR 1723/15 DGR 1156/18	2.876.125,38	229.700,46	2.646.424,92	0,00	0,00	2.646.424,92
RF 11089 - CRITE-RIORGAN.FUNZ.SAN.H ASIAGO	DGR 103/20	578.365,00	0,00	578.365,00	0,00	0,00	578.365,00
RF 11125 - CRITE-INTERV.EDIL. IMPIANT.SOCIO-SAN	DGR 1723/20	1.500.000,00	1.499.516,59	483,41	0,00	483,41	0,00
RF 11193 - CRITE-SEDUTE DEL 5 E 8.2.21 DGR 1045/20	DGR 257/20	380.872,44	0,00	380.872,44	0,00	0,00	380.872,44
RF 11510-DGR 1786 DEL 15.12.2021-CRITE SEDUTA 04.10.2021	DGR 1786/2021	829.896,00	589.712,65	240.183,35	0,00	0,00	240.183,35
RF 11512-DGR 72 DEL 31.12.2021-CRITE SEDUTA 04.10.2021	DGR 72/2021	13.134,84	0,00	13.134,84	0,00	0,00	13.134,84
259795 - RF 13133 - PNRR 22 C/CAP GSA.I. DGR368/22 CUP H74E21001880006	DGR 368/2022	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
259795 - RF 13165 - AZERO FONDI 2022 C/CAP GSA INV. DGR 152 31/12/22	DGR 152/2022	102.491,41	0,00	102.491,41	0,00	0,00	102.491,41
259795 -RF 13166 - AZERO FONDI 2022 C/CAP GSA INV. DGR 152 31/12/22	DGR 152/2022	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
259795 - RF 13167 - AZERO FONDI 2022 C/CAP GSA INV. DGR 152 31/12/2022	DGR 152/2022	223.260,00	0,00	223.260,00	0,00	223.260,00	0,00
259795 - RF 13026 - AZERO FONDI 2022 C/CAP GSA INV. DGR 1700 30/12/22	DGR 1700/2022	335.123,50	0,00	335.123,50	0,00	0,00	335.123,50
259795 - RF 11566 - AZERO FONDI 2022 C/CAP GSA INV. DGR 369 08/04/22	DGR 369/2022	539.980,00	0,00	539.980,00	0,00	0,00	539.980,00
259795 - RF 13135 - PNRR 22 C/CAP GSA.I. DGR368/22 CUP H91B21009480006	DGR 368/2022	565.000,00	0,00	565.000,00	0,00	0,00	565.000,00
259795 - RF 13168 - AZERO FONDI 2022 C/CAP GSA INV. DGR 152 31/12/22	DGR 152/2022	698.600,00	0,00	698.600,00	0,00	0,00	698.600,00
259795 - RF 11565 - AZERO FONDI 2022 C/CAP GSA INV. DGR 369 08/04/22	DGR 369/2022	1.114.960,00	0,00	1.114.960,00	0,00	0,00	1.114.960,00
259795 - RF 13134 - PNRR 22 C/CAP GSA.I. DGR368/22 CUP H71B21007510006	DGR 368/2022	1.390.000,00	0,00	1.390.000,00	0,00	0,00	1.390.000,00
259795 - RF 11562 - AZERO FONDI 2022 C/CAP DGR 369 08/04/2022	DGR 369/2022	367.300,00	0,00	367.300,00	0,00	0,00	367.300,00
259795 - RF 12060 - PNRR 2022 C/CAP.CASA C. MAROST. CUP H74E21001880006	DDR 137/2022	1.700.000,00	151.504,91	1.548.495,09	0,00	0,00	1.548.495,09
259795 - RF 12061 - PNRR 2022 C/CAP.CASA C. BASSANO CUP H71B21007510006	DDR 137/2022	5.910.000,00	0,00	5.910.000,00	0,00	0,00	5.910.000,00
259795 - RF 12062 - PNRR 2022 C/CAP.CASA C. ROMANO CUP H91B21009480006	DDR 137/2022	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00

ABA480c B.II.2.b.1.c) Crediti v Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro							
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n° anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni	Consistenza finale
259795 - RF 12063 - PNRR 2022 C/CAP. CASA C. ASIAGO CUP H44E21003490006	DDR 137/2022	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00
259795 - RF 12064 - PNRR 2022 C/CAP. CASA C. THIENE CUP H14E21003840006	DDR 137/2022	1.200.000,00	0,00	1.200.000,00	0,00	0,00	1.200.000,00
259795 - RF 12065 - PNRR 2022 C/CAP. CASA C. SCHIO CUP H54E21001760006	DDR 137/2022	500.000,00	50.871,30	449.128,70	0,00	0,00	449.128,70
259795 - RF 12066 - PNRR 2022 C/CAP. CASA C.MALO CUP H54E21001770006	DDR 137/2022	46.700,00	0,00	46.700,00	0,00	0,00	46.700,00
259795 - RF 12067 - PNRR 2022 C/CAP. CASA.C. ARSIER CUP H24E21002170006	DDR 137/2022	40.450,00	0,00	40.450,00	0,00	0,00	40.450,00
259795 - RF 12124 - PNRR 2022 C/CAP. C.O.T. ASIAGO CUP H48I22000330006	DDR 131/2023	240.000,00	0,00	240.000,00	0,00	0,00	240.000,00
259795 - RF 12125 - PNRR 2022 C/CAP. C.O.T. SCHIO CUP H58I22000490006	DDR 131/2023	373.829,00	0,00	373.829,00	0,00	0,00	373.829,00
259795 - RF 12126 - PNRR 2022 C/CAP. C.O.T. THIENE CUP H12C22000200006	DDR 131/2023	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
259795 - RF 12127 - PNRR 2022 C/CAP. C.O.T. BASSANO CUP H72C22000130006	DDR 131/2023	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
259795 - RF 12147 - PNRR 2022 C/CAP. COT INTERCON. CUP H96G22000070006	DDR 132/2023	260.275,28	0,00	260.275,28	0,00	0,00	260.275,28
259795 - RF 12159 - PNRR 2022 C/CAP. COT DEVICE CUP H84E22001280006	DDR 133/2023	354.190,47	0,00	354.190,47	0,00	0,00	354.190,47
259795 - RF 12177 - PNRR 2022 C/CAP. ODC BASSANO CUP H74E22001230006	DDR 135/2023	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00
259795 - RF 12178 - PNRR 2022 C/CAP. ODC SANTORSO CUP H94E22001100006	DDR 135/2023	500.000,00	160.000,00	340.000,00	0,00	0,00	340.000,00
259795 - RF 12179 - PNRR 2022 C/CAP. ODC ASIAGO CUP H44E220000790	DDR 135/2023	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00
259795 - RF 12222 - PNRR 2022 C/CAP DIG.DEA L_I_II CUP H76G21002260006	DDR 136/2023	2.013.455,00	722.203,08	1.291.251,92	0,00	0,00	1.291.251,92
259795 - RF 12224 - PNRR2022 C/CAP DIG.DEA L_I_II CUP H96G21002410006	DDR 136/2023	2.013.455,00	510.249,42	1.503.205,58	0,00	324.727,33	1.178.478,25
259795 - RF 12322 - PNRR 2022 C/CAP. RADIOLOGICO CUP H19J21017140006	DDR 138/2023	280.600,00	0,00	280.600,00	0,00	99.511,19	181.088,81
259795 - RF 12323 - PNRR2022 C/CAP. RADIOLOGICO CUP H59J21013150006	DDR 138/2023	280.600,00	0,00	280.600,00	0,00	99.511,19	181.088,81
259795 - RF 12324 - PNRR 2022 C/CAP. TAC128 STRATI CUP H79J21016200006	DDR 138/2023	530.000,00	0,00	530.000,00	0,00	526.092,00	3.908,00
259795 - RF 12325 - PNRR 2022 C/CAP. ANGIOGRAFO CUP H79J21016210006	DDR 138/2023	608.000,00	0,00	608.000,00	0,00	43.702,35	564.297,65
259795 - RF 12326 - PNRR 2022 C/CAP. RADIOLOGICO CUP H79J21016220006	DDR 138/2023	280.600,00	0,00	280.600,00	0,00	32.411,19	248.188,81
259795 - RF 12327 - PNRR 2022 C/CAP. RADIOLOGICO CUP H79J21016230006	DDR 138/2023	280.600,00	0,00	280.600,00	0,00	78.771,19	201.828,81
259795 - RF 12328 - PNRR 2022 C/CAP. RADIOLOGICO CUP H79J21016240006	DDR 138/2023	280.600,00	0,00	280.600,00	0,00	81.211,19	199.388,81
259795 - RF 12329 - PNRR 2022 C/CAP. RADIOLOGICO CUP H79J21016250006	DDR 138/2023	280.600,00	0,00	280.600,00	0,00	99.511,19	181.088,81
259795 - RF 12330 - PNRR 2022 C/CAP. TAC128 STRATI CUP H99J21019440006	DDR 138/2023	604.728,00	0,00	604.728,00	0,00	1.386,99	603.341,01
259795 - RF 12331 - PNRR 2022 C/CAP. ANGIOGRAFO CUP H99J21019450006	DDR 138/2023	608.000,00	0,00	608.000,00	0,00	49.419,27	558.580,73
259795 - RF 12332 - PNRR 2022 C/CAP. ANGIOGRAFO CUP H99J21019460006	DDR 138/2023	608.000,00	0,00	608.000,00	0,00	3.219,09	604.780,91
259795 - RF 12333 - PNRR 2022 C/CAP. RADIOLOGICO CUP H99J21019470006	DDR 138/2023	280.600,00	0,00	280.600,00	0,00	31.435,19	249.164,81
259795 - RF 12334 - PNRR 2022 C/CAP. RADIOLOGICO CUP H99J21019480006	DDR 138/2023	280.600,00	0,00	280.600,00	0,00	75.111,19	205.488,81
259795 - RF 13295 - PNRR RIMODULAZ. 2023 CUP H71B21007510006	DDR 60/2023	151.504,60	0,00	151.504,60	0,00	0,00	151.504,60
259795 - RF 13296 - PNRR RIMODULAZ. 2023 CUP H14E21003840006	DDR 60/2023	50.871,30	0,00	50.871,30	0,00	0,00	50.871,30
259796 - RF 13318 - PNRR RIMODULAZ. 2023 CUP H44E22000790006	DDR 62/2023	160.000,00	0,00	160.000,00	0,00	0,00	160.000,00
259795 - RF 13428 - PNRR RIMOD. 2023 DGR 287/2023 CUP H71B21007510006	DGR 287/2023	1.456.857,25	0,00	1.456.857,25	0,00	0,00	1.456.857,25
259795 - RF 13354 - PNRR RIMOD. 2023 DGR 287/2023 CUP H71B21007510006	DGR 287/2023	3.045.491,40	0,00	3.045.491,40	0,00	0,00	3.045.491,40
259795 - RF 13355 - PNRR RIMOD. 2023 DGR 287/2023 CUP H91B21009480006	DGR 287/2023	1.033.040,00	0,00	1.033.040,00	0,00	0,00	1.033.040,00
259795 - RF 13357 - PNRR RIMOD. 2023 DGR 287/2023 CUP H44E21003490006	DGR 287/2023	203.333,68	0,00	203.333,68	0,00	0,00	203.333,68
259795 - RF 13359 - PNRR RIMOD. 2023 DGR 287/2023 CUP H14E21003840006	DGR 287/2023	118.967,14	0,00	118.967,14	0,00	0,00	118.967,14
259795 - RF 13523 - PNRR RIMOD.FOI 2023 DGR 287/23 CUP H71B21007510006	DDR 130/2023	653.004,00	0,00	653.004,00	0,00	0,00	653.004,00
259795 - RF 13524 - PNRR RIMOD.FOI 2023 DGR 287/23 CUP H91B21009480006	DDR 130/2023	201.960,00	0,00	201.960,00	0,00	0,00	201.960,00
259795 - RF 13525 - PNRR RIMOD.FOI 2023 DGR 287/23 CUP H44E21003490006	DDR 130/2023	31.666,32	0,00	31.666,32	0,00	0,00	31.666,32
259795 - RF 13526 - PNRR RIMOD.FOI 2023 DGR 287/23 CUP H14E21003840006	DDR 130/2023	83.689,56	0,00	83.689,56	0,00	0,00	83.689,56
259795 - RF 13555 - AZ.ZERO FONDI PROPED.PNRR DGR 893/2023	DGR 893/2023	285.000,00	0,00	285.000,00	0,00	0,00	285.000,00
259795 - RF 13239 - AZ.ZERO FONDI DGR 1072/2023	DGR 1072/2023	39.344,66	0,00	39.344,66	0,00	0,00	39.344,66
259795 - RF 13713 - AZERO FONDI 2023 CRITE 5/07/2023 DGR 1679/2023	DGR 1679/2023	956.200,00	0,00	956.200,00	0,00	0,00	956.200,00
259795 - RF 13720 - AZERO FONDI 2023 CRITE 7/07/2023 DGR 1679/2023	DGR 1679/2023	394.400,00	214.668,68	179.731,32	0,00	0,00	179.731,32
259795 - RF 13619 - PNRR 2023 C/CAP DDR 98/2023 CUP H17H22003180006	DDR 98/2023	170.000,00	17.000,00	153.000,00	0,00	0,00	153.000,00
259795 - RF 13767 SALDO - PNRR-CUP I83C22000640005-DDR 18/24 RIF RISORSE C	DDR 18/2024	1.853,40	0,00	1.853,40	0,00	1.853,40	0,00
259795 - DGR 275/21.03.24 - AZERO FONDI 2024 GSA INV.CASA COMUNITA' THIENE	DGR 275/2024	26.472,00	0,00	26.472,00	0,00	0,00	26.472,00
259795 - DGR 275/21.03.24_1 - AZERO FONDI 2024 GSA INV.CASA COM.SCHIO DGR1679/23	DGR 275/2024	50.871,30	0,00	50.871,30	0,00	0,00	50.871,30
259795 - DGR 275/21.03.24_2 - AZERO FONDI 2024 GSA INV.CSS MAROSTICA PNRR-PINQUA	DGR 275/2024	1.200.000,00	0,00	1.200.000,00	0,00	0,00	1.200.000,00
259795 - DGR 1508/16.12.24 - AZERO FONDI 2024 GSA INV. CRITE 06.11.2024	DGR 1508/2024	426.632,26	0,00	426.632,26	0,00	0,00	426.632,26
259795 - DGR 1508/16.12.24_1 - AZERO FONDI 2024 GSA INV. CRITE 06.11.2024	DGR 1508/2024	133,97	0,00	133,97	0,00	0,00	133,97
259795 - DGR 872/30.07.24 - AZERO FONDI 2024 GSA INV.DDR 258/24 OSP.BASSANO	DGR 872/2024	540.000,00	0,00	540.000,00	0,00	0,00	540.000,00
259795 - RF 13771 - PNRR - CUP I83C22000640005- DDR 18/24 RISORSE C/CAP	DDR 18/24	23.700,00	0,00	23.700,00	0,00	19.994,22	3.705,78
259795 - DGR 275/21.03.24_ - AZERO FONDI2024 GSA INV.C.COM.MAROSTICA DGR1679/23	DGR 275/2024	151.504,91	0,00	151.504,91	0,00	0,00	151.504,91
259795 - RF 13747 - AZERO FONDI 2024 GSA C/CAPITALE		353.602,73	0,00	353.602,73	0,00	0,00	353.602,73
259795 - RF13747_A - AZERO FONDI 2024 GSA C/CAPITALE				0,00	489.913,02	476.634,82	13.278,20
259795 - RF 14317 - CRITE 2025 C/CAP.COPER.INVEST.QTA AGG.DGR 1008/25	DGR 1008/2025			0,00	688.800,00	688.800,00	0,00

ABA480c B.II.2.b.1.c) Crediti v Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro							
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n° anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni	Consistenza finale
259795 - RF 14310 - CRITE - FINANZ.MEZZI SOCCORSO ACC	DGR 1008/2025			0,00	54.832,00	54.832,00	0,00
259795 - RF 14310_A - CRITE - FINANZ.MEZZI SOCCORSO SALDO	DGR 1008/2025			0,00	493.492,00	0,00	493.492,00
269795 - RF 14323 - CRITE 2025 FINANZ.MEZZI SOCCORSO	DGR 1215/2025			0,00	256.134,82	25.613,50	230.521,32
269795 - RF 14337 - CRITE 2025 FINANZ.ARREDI CASE Comunità	DGR 1215/2025			0,00	327.180,00	32.718,00	294.462,00
269795 - RF 14337_A - CRITE 2025 FINANZ.ARREDI CASE Comunità - RIMODULAZIONE	DGR 1215/2025			0,00	220.500,00	0,00	220.500,00
269795 - RF 14340 - CRITE 2025 FINANZ. ARREDI OSPEDALE Comunità	DGR 1215/2025			0,00	245.000,00	245.000,00	0,00
259795 - RF 14172 - PNRR 2022 C/CAP.DIGITAL.H76G21002260006 DGR 76/25	DGR 76/2025			0,00	25.772,10	0,00	25.772,10
259795 - RF 14547 - CRITE 05.03.25 FINANZ. CASA COMUNITA' BASSANO	DGR 123/2025			0,00	406.735,13	0,00	406.735,13
259795 - RF 14359 - PNRR 2023 C/CAP.INF.DIG.H17H22003180006 DGR 11339/25	DGR 11339/2025			0,00	95.655,00	0,00	95.655,00
259795 - RIMODULAZIONE DGR 782/2020 - ART. 2 DL 34/2020 - RF 12910/2025	DGR 12910/2025			0,00	1.960.802,25	0,00	1.960.802,25

L'importo delle nuove deliberazioni che assegnano contributi in c/capitale è di € 5.264.816,32 mentre si registrano incassi per € 3.522.617,58.

Tab.25 - ABA480d B.II.2.b.1.d - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

ABA480d B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti							
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n° anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni	Consistenza finale
259854 - DDR 137/2022 - PNRR - M5.C2.2.3 - PIQUA - CUP H71B21000800001	DDR 137/2022	10.647.000,00	0,00	10.647.000,00	0,00	0,00	10.647.000,00
259854 - DDR 67/2021 - FSC 2014-2020 PIANO BONIF. AMIANTO EDIFICI PUBBL	DDR 67/2021	255.732,12	0,00	255.732,12	0,00	0,00	255.732,12

Tab.25 - ABA490b B.II.2.b.2.b - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.25 - ABA500a B.II.2.b.3.a – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.25 - ABA500b B.II.2.b.3.b - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.25 - ABA501a B.II.2. b.4.a e ABA501b B.II.2.b.4.b – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.25 - ABA510a - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.25 - ABA510b B.II.2.b.5.b – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.25 - ABA520a B.II.2.b.6.a – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.25 - ABA520b B.II.2.b.6.b – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

CRED01 - Svalutazione crediti iscritti nell' attivo circolante

CRED01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante. In ossequio ai principi del Manuale di Standard Organizzativi Contabili e Procedurali della Regione Veneto approvato con Decreto n. 135 del 30/06/2017 dal Commissario dell'Azienda Zero si è adeguato il fondo mediante un accantonamento di € 767.243, tale da garantire la copertura dei crediti, sia verso le persone fisiche (crediti sorti fino al 31/12/2024), sia verso le ditte private (con anzianità superiore di cinque anni). Si precisa che, di tutti i crediti che risultavano da incassare al 31/12/2025, quelli riferiti agli anni dal 1995 al 2000 di cui si è accertata la inesigibilità, pari a 52.594,04 euro sono stati tutti stralciati, con pari utilizzo del fondo svalutazione.

Altre informazioni relative ai crediti

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Tab.26 - Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.27 - Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.28 - Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pigni, pignoramenti ecc.?	NO	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà	NO	
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

9. Disponibilità liquide

Il valore delle disponibilità liquide al 31/12/2025 è di € 12.314.381,78 di cui quelle presso l'istituto Tesoriere risultano pari a € 12.290.810,30. Nel corso dell'anno si sono registrati acconti mensili FSR inferiori al fabbisogno comunicato (cd. "saldo ante rimessa"), in costanza di pagamenti effettivi rispetto a quelli programmati (ivi compresi quelli relativi agli investimenti PNRR). La differenza complessiva è di circa 45 milioni che si è riflessa nella contrazione del saldo di cassa.

Tab.29 - Movimentazioni delle disponibilità liquide

			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		
CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	2024	Incrementi	Decrementi	2025
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	58.338.893,00	700.908.682,72	746.933.193,94	12.314.381,78
ABA760	B.IV.1) Cassa	36.885,11	21.121.669,41	21.137.859,55	20.694,97
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	58.299.230,45	679.747.883,58	725.756.303,73	12.290.810,30
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	2.777,44	39.129,73	39.030,66	2.876,51

DL01 Fondi Vincolati

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

10. Ratei e risconti attivi

Tab.30 - Ratei attivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.31 - Risconti attivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)

RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
TOTALE ACA030 (C.II) RISCONTI ATTIVI)	315.604,48	1.529,48
BA1620 - B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	5.927,17	0,00
BA1700 - B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	27.004,24	0,00
BA1740b - B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)	5.773,26	0,00
BA1920 - B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	50.871,43	0,00
BA1970 - B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	0,00	0,00
BA2020 - B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	13.446,94	0,00
BA2030 - B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	211.750,10	1.529,48
BA2510 - B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	831,34	0,00

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
RR01 – 01 Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

11. Patrimonio netto

Il Patrimonio netto rileva un valore complessivo al 31/12/2025 di € 279.578.227,42. Tra le movimentazioni dell’esercizio si evidenzia la registrazione dell’utile d’esercizio 2024 a Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti, pari a € 659.103,41. Si evidenziano, inoltre, le assegnazioni di finanziamenti per investimenti per complessivi € 7.876.379,42.

Tab 32 - Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	2024	Giroconti e riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	2025
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	306.065.179,14	0,00	7.876.379,42	18.286.508,60	-1.448.964,54	-14.627.858,00	279.578.227,42
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	76.740.515,92	82.472,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.822.987,92
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	222.492.277,36	521.889,60	7.613.387,37	17.656.184,52	-1.394.889,59	0,00	211.576.480,22
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	16.845.341,25	521.889,60	0,00	2.557.428,66	0,00	0,00	14.809.802,19
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	72.531.913,22	0,00	135.427,10	3.806.599,86	-1.043.429,88	0,00	67.817.310,58
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	44.242.562,84	0,00	0,00	1.739.315,54	0,00	0,00	42.503.247,30
PAA040a	A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA040b	A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione)	44.242.562,84	0,00	0,00	1.739.315,54	0,00	0,00	42.503.247,30
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA050a	A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA050b	A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	28.289.350,38	0,00	135.427,10	2.067.284,32	-1.043.429,88	0,00	25.314.063,28
PAA060a	A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette)	2.673.960,70	0,00	14.000,00	411.247,05	-0,11	0,00	2.276.713,54
PAA060b	A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione)	25.615.389,68	0,00	121.427,10	1.656.037,27	-1.043.429,77	0,00	23.037.349,74
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	104.479.059,93	0,00	7.387.673,95	6.779.834,16	-428.391,09	0,00	104.658.508,63
PAA070a	A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - GSA	46.669.984,34	0,00	0,00	2.234.666,27	0,00	0,00	44.435.318,07
PAA070b	A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale	250.870,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.870,13
PAA070c	A.II.3.c) Finanziamenti da Azienda Zero - altro	41.972.084,07	0,00	7.387.673,95	4.108.875,67	-428.391,09	0,00	44.822.491,26
PAA070d	A.II.3.d) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale NO GSA	15.586.121,39	0,00	0,00	436.292,22	0,00	0,00	15.149.829,17
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	542.447,18	0,00	0,00	321.360,00	0,00	0,00	221.087,18
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	28.093.515,78	0,00	90.286,32	4.190.961,84	76.931,38	0,00	24.069.771,64
PAA090a	A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta)	26.688.666,89	0,00	0,00	3.947.220,38	-49.323,15	0,00	22.692.123,36
PAA090b	A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata)	355.676,42	0,00	27.556,32	7.712,94	3.499,19	0,00	379.018,99
PAA090c	A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri soggetti pubblici - Extrafondo - PERIMETRO SANITA'	149.370,55	0,00	62.730,00	34.173,76	64.163,25	0,00	242.090,04
PAA090d	A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti Pubblici - NO PERIMETRO SANITA'	110.493,12	0,00	0,00	42.805,04	0,00	0,00	67.688,08
PAA090e	A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati)	789.308,80	0,00	0,00	159.049,72	58.592,09	0,00	688.851,17
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	3.165.817,43	0,00	262.992,05	630.324,08	-67.353,15	0,00	2.731.132,25
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	3.007.465,02	-604.361,60	0,00	0,00	672.381,61	0,00	3.075.485,03
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	279.788,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	279.788,71
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	966.573,42	-521.889,60	0,00	0,00	13.278,20	0,00	457.962,02
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	1.761.102,89	-82.472,00	0,00	0,00	659.103,41	0,00	2.337.734,30
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA200	A.V.3) Altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0,00	659.103,41	0,00	0,00	-659.103,41	0,00	0,00
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	659.103,41	-659.103,41	0,00	0,00	0,00	-14.627.858,00	-14.627.858,00

Tab 33 - Dettaglio finanziamenti per investimenti

DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Giroconti e riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+ -)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
Per beni di prima dotazione:	16.845.341,25	521.889,60	0,00	2.557.428,66	0,00	14.809.802,19	14.809.802,19	14.809.802,19
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	16.845.341,25	521.889,60	0,00	2.557.428,66	0,00	14.809.802,19	14.809.802,19	14.809.802,19
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Da Stato:	72.531.913,22	0,00	135.427,10	3.806.599,86	-1.043.429,88	67.817.310,58	47.936.838,00	42.253.829,15
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	38.976.002,06	21.672.690,03	0,00	3.761.551,73	-1.030.545,66	55.856.594,70	38.976.002,06	42.037.100,82
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	33.555.911,16	-21.672.690,03	135.427,10	45.048,13	-12.884,22	11.960.715,88	8.960.835,94	216.728,33
Da Regione:	104.479.059,93	0,00	7.387.673,95	6.779.834,16	-428.391,09	104.658.508,63	83.028.614,83	67.990.935,48
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	63.068.246,85	5.831.274,23	0,00	4.709.876,13	0,00	64.189.644,95	57.318.927,28	55.588.979,83
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	41.410.813,08	-5.831.274,23	7.387.673,95	2.069.958,03	-428.391,09	40.468.863,68	25.709.687,55	12.401.955,65
Da altri soggetti pubblici:	542.447,18	0,00	0,00	321.360,00	0,00	221.087,18	221.087,18	44.046,80
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	465.097,18	0,00	0,00	321.360,00	0,00	143.737,18	143.737,18	44.046,80
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	77.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.350,00	77.350,00	0,00
Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:	28.093.515,78	0,00	90.286,32	4.190.961,84	76.931,38	24.069.771,64	24.069.771,64	21.029.624,08
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	27.250.746,75	-492.861,43	0,00	3.918.597,27	-61.521,93	22.777.766,12	22.777.766,12	20.250.412,64
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	842.769,03	492.861,43	90.286,32	272.364,57	138.453,31	1.292.005,52	1.292.005,52	779.211,44

Tab. 34 - Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

Anno	Valore netto iniziale	Incrementi	Utilizzi	Valore finale
2024	279.788,71	0,00	0,00	279.788,71
2025	279.788,71	0,00	0,00	279.788,71

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

Anno	Valore netto iniziale	Incrementi	Utilizzi	Valore finale
2024	966.573,42	0,00	0,00	966.573,42
2025	966.573,42	489.913,02	998.524,42	457.962,02

Il patrimonio netto 2025, complessivamente, registra una variazione in diminuzione rispetto al 2024, di € 26.486.951,72 dovuta, soprattutto, alle assegnazioni di finanziamenti per investimenti e alla perdita di esercizio.

Le assegnazioni dell'esercizio, infatti, sono pari complessivamente a € 7.876.379,42 di cui finanziamenti per investimenti per € 7.613.387,37. Tra questi ultimi rientra l'assegnazione del contributo in c/capitale di € 4.695.000,00, contabilizzato al conto *PAA070c Finanziamenti da Azienda Zero – Altro*, a copertura del budget finanziario degli investimenti massimo assegnato per il 2025 all'Azienda ULSS 7,- DDR 4/2025 – integrato dall'assegnazione di cui alla DGR 1008/25 di ulteriori € 688.800,00. Sono state, infine, contabilizzati € 2.003.873,95 di finanziamenti per investimenti autorizzati dalla CRITE oltre a € 489.913,02 di assegnazione da parte di Azienda Zero, di economie registrate in altri finanziamenti.

Il conto PAA090b Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata) riguarda l'assegnazione per due contributi in c/ esercizio a destinazione vincolata che per la parte investimenti sono pari a complessivi € 27.556,32.

Assegnati, inoltre, € 62.730,00 al conto PAA090c Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio - da altri soggetti pubblici - Extrafondo - PERIMETRO SANITA', per l'implementazione dei sistemi aziendali da adeguare sistema NSIS

Gli utilizzi per sterilizzazioni delle quote di ammortamento dell'anno 2025 sono pari a € 18.286.508,60.

Le riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti, sono state utilizzate per il finanziamento dei lavori capitalizzati del nuovo ospedale di Asiago per un importo di € 82.472,00 Si è provveduto, pertanto, a trasferire tale importo da questo conto a quello del Fondo di dotazione. Si evidenzia, infine, la registrazione dell'utile d'esercizio 2024 a Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti, pari a € 659.103,41

PN01 - Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, erogati da privati diversi per il valore complessivo di € 214.032,05. Di questi sono stati capitalizzate Attrezzature Sanitarie per € 192.876,30, Mobili e arredi per € 10.226,18, Macchine d'ufficio per € 1.364,74 e Altri Beni per € 9.564,83.

PN02 - Fondo di dotazione

PN02 – SI	Il fondo di dotazione ha subito una variazione in aumento, rispetto all'esercizio precedente, di € 82.472,00. Tale importo (utilizzato per il finanziamento di lavori di adeguamento dell'ospedale di Asiago, come evidenziato anche nel piano investimenti) è stato stornato dalla riserva utili per investimenti, come previsto dalla Casistica Applicativa di cui al Decreto del Ministero della Salute del 17 settembre 2012.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

12. Fondi per rischi e oneri

Il Fondo Rischi e oneri risulta al 31/12/2025 pari a € 70.878.762,19 con un aumento complessivo di € 3.358.983,22 conseguente alle movimentazioni che vengono dettagliate nelle tabelle che seguono. I criteri di determinazione dei singoli fondi vengono indicati successivamente alle stesse.

Tab. 36 - Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

ODICE MOD. S	FONDO RISCHI E ONERI	2024	Accantonamenti dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Utilizzi	2025
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	67.519.778,97	19.216.313,04	-3.249.705,71	12.607.624,11	70.878.762,19
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	394.565,54	20.686,88	-392.520,58	0,00	22.731,84
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	31.977.649,91	6.159.051,41	-949.457,35	3.556.943,72	33.630.300,25
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA080a	B.III.1. a) FSR indistinto da distribuire - LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA080b	B.III.1. b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	2.242.864,61	739.280,20	-384.011,29	279.664,08	2.318.469,44
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	707.820,14	55.000,00	20.452,86	92.565,67	690.707,33
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	28.354.198,93	5.364.771,21	-570.624,92	3.184.713,97	29.963.631,25
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	649.284,23	0,00	0,00	0,00	649.284,23
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	23.482,00	0,00	-15.274,00	0,00	8.208,00
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	10.605.619,42	1.810.889,47	2.868.403,23	5.278.169,30	10.006.742,82
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.158.607,03	668.683,45	3.759.946,58	4.060.933,00	1.526.304,06
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	30.745,00	0,00	0,00	30.745,00	0,00
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	9.147.569,39	1.084.917,14	-955.617,14	1.158.844,32	8.118.025,07
PBA170a	B.IV.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA	8.212.473,82	1.053.586,75	-972.892,30	559.352,51	7.733.815,76
PBA170b	B.IV.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA	935.095,57	31.330,39	17.275,16	599.491,81	384.209,31
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	268.698,00	57.288,88	64.073,79	27.646,98	362.413,69
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	24.541.944,10	11.225.685,28	-4.776.131,01	3.772.511,09	27.218.987,28
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	15.350.978,94	9.376.729,23	-4.380.856,45	3.292.971,23	17.053.880,49
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuale personale dipendente	7.623.851,03	5.511.692,31	-4.394.501,69	3.276.880,49	5.464.161,16
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	7.123.375,52	3.572.125,54	1.878,24	16.090,74	10.681.288,56
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	603.752,39	292.911,38	11.767,00	0,00	908.430,77
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	4.953.415,33	1.008.209,28	-54.075,39	344.318,76	5.563.230,46
PBA270	B.V.4) Altri fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50/2016	4.237.549,83	840.746,77	-341.199,17	135.221,10	4.601.876,33

Tab. 37 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
									25.317.446,14
507	10897	DGR	464	2020-04-14	Finanziamento dell'intero Sistema Regionale Trapianti per l'anno 2020 ed approvazione del piano di attività, per l'anno 2020, del Coordinamento Regionale per i Trapianti.	Regione del Veneto	2020	AA0032b	84.000,00
							2020	AA0032b	
							2020	AA0032b	
							2020	AA0032b	
							2020	AA0032b	
							2020	AA0032b	
							2020	AA0032b	
							2020	AA0032b	
							2020	AA0032b	
507	10942	DDR	29	2020-06-16	Finanziamento per l'anno 2020 per la continuazione delle attività del Piano Regionale Prevenzione (PRP). 8.2 - Prodotti fitosanitari e tutela della salute.	Regione del Veneto	2020	AA0032b	30.000,00
							2020	AA0032b	
							2020	AA0032b	
							2020	AA0032b	
							2020	AA0032b	
							2020	AA0032b	
							2020	AA0032b	
							2020	AA0032b	
							2020	AA0032b	
507	10656	DGR	1101	2019-07-30	Finanziamento dell'intero Sistema Regionale Trapianti per l'anno 2019 ed approvazione del piano di attività, per l'anno 2019, del Coordinamento Regionale per i Trapianti.	Regione del Veneto	2019	AA0032b	101.000,00
							2019	AA0032b	
							2019	AA0032b	
							2019	AA0032b	
							2019	AA0032b	
							2019	AA0032b	
							2019	AA0032b	
							2019	AA0032b	
							2019	AA0032b	
507	10808	DGR	476	2019-04-23	Approvazione dei Piani aziendali di sviluppo delle Cure primarie attraverso l'implementazione delle Medicine in Rete e Medicine di Gruppo ex Accordo Collettivo Nazionale (ACN) della Medicina Generale del 23 marzo 2005 e smi a valere per il biennio 2019-2020 e stima dei costi. Ulteriori disposizioni relative alle Medicine di Gruppo Integrate già attivate.	Regione del Veneto	2019	AA0032b	2.125.830,73
							2019	AA0032b	
							2019	AA0032b	
							2019	AA0032b	
							2019	AA0032b	
							2019	AA0032b	
							2019	AA0032b	
							2019	AA0032b	
							2019	AA0032b	
507	272	DECRETO	233	2014-12-30	ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE ULSS DEL VENETO DELLE RISORSE MANTENUTE A GESTIONE ACCENTRATA DEL FONDO REGIONALE NON AUTOSUFFICIENZA ANNO 2014 E RELATIVO IMPEGNO DI SPESA. (Quote per persone affette da SLA) RF 272	Regione del Veneto	2014	AA0032b	69.350,00
							2014	AA0032b	
							2014	AA0032b	
							2014	AA0032b	
							2014	AA0032b	
							2014	AA0032b	
							2014	AA0032b	
							2014	AA0032b	
507	10136	DDR	85	2017-08-11	Assegnazione del finanziamento 2017 di € 112.000,00 all'Azienda ULSS n. 7 "Pedemontana", in relazione all'attività di coordinamento in materia di "prodotti fitosanitari e tutela della salute".	Regione del Veneto	2017	AA0032b	112.000,00
							2017	AA0032b	
							2017	AA0032b	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2017	AA0032b	
							2017	AA0032b	
							2017	AA0032b	
							2017	AA0032b	
							2017	AA0032b	
							2017	AA0032b	
507	11289	DDR	33	2021-06-24	Finanziamento per l'anno 2021 per la continuazione delle attività del Piano Regionale Prevenzione (PRP) 8.2 – Prodotti fitosanitari e tutela della salute	Regione del Veneto	2021	AA0032b	35.000,00
							2021	AA0032b	
							2021	AA0032b	
							2021	AA0032b	
							2021	AA0032b	
							2021	AA0032b	
							2021	AA0032b	
							2021	AA0032b	
							2021	AA0032b	
507	11290	DDR	33	2021-06-24	Finanziamento per l'anno 2021 per la continuazione delle attività del Piano Regionale Prevenzione (PRP) 7, PC – Promozione della cultura della salute e della sicurezza nel mondo del lavoro – Azione 5 (attività 1)	Regione del Veneto	2021	AA0032b	10.000,00
							2021	AA0032b	
							2021	AA0032b	
							2021	AA0032b	
							2021	AA0032b	
							2021	AA0032b	
							2021	AA0032b	
							2021	AA0032b	
							2021	AA0032b	
507	11446	DGR	1680	2021-11-29	Progetto regionale Solievo a favore delle persone affette da decadimento cognitivo e malattia di Parkinson avviato con DGR n. 1873/2013. Finanziamento attività progettuale 2021/2022.	Regione del Veneto	2021	AA0032b	113.000,00
							2021	AA0032b	
							2021	AA0032b	
							2021	AA0032b	
							2021	AA0032b	
							2021	AA0032b	
							2021	AA0032b	
							2021	AA0032b	
							2021	AA0032b	
507	13059	DDR	12	2022-03-25	Attuazione della DGR n. 17 del 11 gennaio 2022. Finanziamento alle Aziende sanitarie per la sottoscrizione di accordi contrattuali con le strutture private ai fini dell'adozione di misure di rafforzamento dell'attività di testing.	Regione del Veneto	2022	AA0032b	372.986,00
							2022	AA0032b	
							2022	AA0032b	
							2022	AA0032b	
							2022	AA0032b	
							2022	AA0032b	
							2022	AA0032b	
							2022	AA0032b	
							2022	AA0032b	
507	13255	DGR	1145	2023-09-19	Molluschi Bivalvi Vivi destinati all'immissione sul mercato: approvazione delle procedure per il campionamento e del modello di protocollo concordato con gli operatori del settore alimentare (OSA) o organizzazioni che li rappresentano, ai sensi del Titolo V del Regolamento di esecuzione (UE) 2019/627. Integrazione della D.G.R. n. 870 del 21 giugno 2011 e della D.G.R. n. 1722 del 19 novembre 2018. Assegnazione del finanziamento per eseguire il "Monitoraggio di contaminanti sul territorio regionale" alle Aziende U.L.S.S. e all'Istituto Zooprofilattico delle Venezie (IZSVe), QUOTA GSA	Regione del Veneto	2023	AA0032b	10.000,00
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2023	AA0032b	
507	13648	DDR	29	2023-11-30	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione delle risorse di cui all'art. 11, comma 1 del decreto legge 30 marzo 2023, n. 34, convertito con modificazioni con legge 26 maggio 2023, n. 56 - anno 2023.	Regione del Veneto	2023	AA0032b	461.603,12
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
							2023	AA0032b	
507	13946	DECRETO	58	2024-11-12	Previsione di nuova linea di spesa della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA) e liquidazione degli importi assegnati con la DGR n. 1269 del 05/11/2024 per il recupero e il rinforzo delle attività delle Aziende ULSS inserite nel Piano Regionale Prevenzione (PRP). RECUPERO E IL RINFORZO DELLE ATTIVITÀ DELLE AZIENDE ULSS INSERITE NEL PIANO REGIONALE PREVENZIONE (PRP)	Regione del Veneto	2024	AA0032b	29.900,00
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
507	13876	DDR	50	2024-07-04	D.G.R. n. 371 del 09 aprile 2024 "Veneto in Action. Riconoscimento e aggiornamento delle iniziative regionali in vista dei Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali Milano Cortina 2026. Aggiornamento della DGR n. 125 del 24 febbraio 2023". Assegnazione finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 0122/2024 per l'esecuzione delle attività connesse al "Progetto Sicurezza Olimpica" ed al "Progetto Malghe 2.0".	Regione del Veneto	2024	AA0032b	5.000,00
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
507	13951	DDR	35	2024-11-05	Sviluppo medicine di gruppo ai sensi della DGR 1672/2023 "Disposizioni in materia di Assistenza Primaria a ciclo di scelta e ad attività oraria e Pediatria di Libera Scelta per l'anno 2024". Assegnazione finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 0294/2024.	Regione del Veneto	2024	AA0032b	73.381,66
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
507	13957	DGR	1412	2024-11-28	Progetto Solievo a favore delle persone affette da decadimento cognitivo e malattia di Parkinson avviato con DGR n. 1873/2013. Finanziamento attività edizione progettuale 2024/2025.	Regione del Veneto	2024	AA0032b	130.000,00
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
507	14023	DDR	32	2024-12-19	Disposizioni inerenti il finanziamento per la specifica indennità da destinare al personale del comparto sanità, dipendente dalle aziende e dagli enti del Servizio sanitario nazionale ed operante nei servizi di pronto soccorso. L. 30/12/2021, n. 234, art.1 c. 293. L. 29/12/2022, n. 197, art.1 c. 526.	Regione del Veneto	2024	AA0032b	89.518,56

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
507	14068	DDR	73	2024-12-31	Finanziamento per le azioni regionali a favore dell'attivazione di corsi per la disostruzione pediatrica e rianimazione cardiopolmonare, per l'anno 2024, Art. 12, L.R. 27 aprile 2015, n. 6.). Assegnazione finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 0196/2024.	Regione del Veneto	2024	AA0032b	9.090,00
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	
							2024	AA0032b	

			IMPORTO COSTI							
PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/2024 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023}	2024	2025	UTILIZZI AA0271 2025	ACCANTONAMENTI BA2771 2025	PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
1.158.607,03	3.795.772,56	TOTALE	1.930.167,34	220.075,36	233.971,06	318.839,28	24.883.861,60	4.060.933,00	668.683,45	1.526.304,06
7.048,41		Totale Progetto	76.951,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.048,41
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap	76.951,59							
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
30.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie					30.000,00			
22.702,31		Totale Progetto	75.625,74	0,00	0,00	2.671,95	0,00	0,00	0,00	22.702,31
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							

			IMPORTO COSTI							
PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/2024 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023}	2024	2025	UTILIZZI AA0271 2025	ACCANTONAMENTI BA2771 2025	PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap	75.625,74			2.671,95				
		Altri costi	0,00							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
223.241,62		Totale Progetto	1.681.366,12	49.347,34	44.839,69	127.035,96	12.809,28	12.809,28	0,00	210.432,34
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	176.052,71	49.347,34	44.839,69	127.035,96	12.809,28			
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	0,00							
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie	1.505.313,41							
37.740,81		Totale Progetto	31.609,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.740,81
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	31.609,19							
		Costi del personale + irap	0,00							
		Altri costi	0,00							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
47.385,30		Totale Progetto	64.614,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.385,30
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	35.092,40							
		Costi del personale + irap	29.325,53							
		Altri costi	196,77							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
3.432,54		Totale Progetto	0,00	31.567,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.432,54
		Cespiti		2.867,00						
		Acquisti di beni consumo		1.002,14						
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari		16.000,00						
		Costi del personale + irap		8.198,32						
		Altri costi		3.500,00						
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
1.829,65		Totale Progetto	0,00	8.170,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.829,65

			IMPORTO COSTI							
PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/2024 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023}	2024	2025	UTILIZZI AA0271 2025	ACCANTONAMENTI BA2771 2025	PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap		7.970,35						
		Altri costi		200,00						
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
2.326,79		Totale Progetto	0,00	110.673,21	0,00	0,00	2.326,79	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari		110.673,21						
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie					2.326,79			
352.669,00		Totale Progetto	0,00	20.317,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	352.669,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari		20.317,00						
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
10.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.499,19	0,00	0,00	6.500,81
		Cespiti					3.499,19			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
83.340,38		Totale Progetto	0,00	0,00	189.131,37	189.131,37	0,00	0,00	0,00	83.340,38
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari			174.314,63	174.314,63				
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/2024 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023}	2024	2025	UTILIZZI AA0271 2025	ACCANTONAMENTI BA2771 2025	PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi			14.816,74	14.816,74				
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
29.900,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	29.900,00	29.900,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi					29.900,00			
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
5.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
73.381,66		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73.381,66
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
130.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	130.000,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					130.000,00			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
89.518,56	166.645,56	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	256.164,12	256.164,12	0,00	0,00

			IMPORTO COSTI							
PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/2024 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023}	2024	2025	UTILIZZI AA0271 2025	ACCANTONAMENTI BA2771 2025	PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					256.164,12			
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
9.090,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.932,60	2.932,60	0,00	6.157,40
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					2.932,60			
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								

Tab. 38 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

[illegible]

			IMPORTO COSTI							
PBA160 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0280 2025	ACCANTONAMENTI BA2780 2025	PBA160 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
30.745,00	0,00	TOTALE	0,00	0,00	417.042,57	443.499,27	12.957.642,73	30.745,00	0,00	0,00
10.367,48		Totale Progetto	0,00	0,00	274.917,99	333.908,53	10.367,48	10.367,48	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap			274.917,99	333.908,53	10.367,48			
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
20.377,52		Totale Progetto	0,00	0,00	142.124,58	109.590,74	20.377,52	20.377,52	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari			75.255,98	95.549,00	20.377,52			
		Acquisti di servizi non sanitari			46.088,91	3.233,15				
		Costi del personale + irap			2.901,35	850,27				
		Altri costi			17.878,34	9.958,32				
		Riclassifiche/altr e variazioni								

Tab. 39 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
									17.920.250,37
507	11052	DDR	59	2020-11-04	D.G.R. n. 1424 del 21/10/2020 "Autorizzazione per l'anno 2020 di finanziamenti finalizzati a facilitare l'esecuzione dei controlli ufficiali e delle altre attività ufficiali in conformità del regolamento (UE) 2017/625, tenuto conto di quanto disposto dal Regolamento di esecuzione (UE) 2020/466, emanato a seguito dell'emergenza Covid-19". Impegno di spesa e liquidazione a favore di Azienda Zero per la successiva erogazione ai soggetti beneficiari.	Regione del Veneto	2020	AA0070	24.779,29
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
507	11127	DDR	64	2020-11-25	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e 2018 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di "Igiene e Sanità Pubblica". "Igiene Alimenti e Nutrizione" e "Sanità Animale", delle risorse previste dalla L.R. 16/08/2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate, rispettivamente, negli anni 2018 e 2019, somme derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2020 e liquidazione. ALLEGATO B - SVET 2017	Regione del Veneto	2020	AA0070	4.769,38
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
507	11129	DDR	64	2020-11-25	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e 2018 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di "Igiene e Sanità Pubblica". "Igiene Alimenti e Nutrizione" e "Sanità Animale", delle risorse previste dalla L.R. 16/08/2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate, rispettivamente, negli anni 2018 e 2019, somme derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2020 e liquidazione. ALLEGATO B - SISP 2017	Regione del Veneto	2020	AA0070	4.794,46
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
507	11130	DDR	64	2020-11-25	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e 2018 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di "Igiene e Sanità Pubblica". "Igiene Alimenti e Nutrizione" e "Sanità Animale", delle risorse previste dalla L.R. 16/08/2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate, rispettivamente, negli anni 2018 e 2019, somme derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2020 e liquidazione. ALLEGATO C - SVET 2018	Regione del Veneto	2020	AA0070	6.382,98
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
507	11132	DDR	64	2020-11-25	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e 2018 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di "Igiene e Sanità Pubblica". "Igiene Alimenti e Nutrizione" e "Sanità Animale", delle risorse previste dalla L.R. 16/08/2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate, rispettivamente, negli anni 2018 e 2019, somme derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2020 e liquidazione. ALLEGATO C - SISP 2018	Regione del Veneto	2020	AA0070	6.115,18
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
507	10254	DDR	131	2017-11-23	ASSEGNAZIONE, PER L'ANNO 2015, DEGLI IMPORTI ALLE AZIENDE ULSS CHE NEL 2015 HANNO RAGGIUNTO GLI OBIETTIVI IN MATERIA DI "IGIENE E SANITA' PUBBLICA", "IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE" E "Sanità ANIMALE", COME PREVISTO DALLA L.R. 16/08/2017 N. 23, ART. 8, COMMA 2 E 3. IMPEGNO DI SPESA DA IMPUTARE NELL'ANNO 2017 SISP	Regione del Veneto	2017	AA0070	6.362,69
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
507	10257	DDR	126	2017-11-13	realizzazione di progetto di sostegno alle imprese D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Assegnazione alle Aziende ULSS del Veneto degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, relativi agli anni 2015 e 2016: spese correnti per garantire il raggiungimento dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) e per la realizzazione di progetti di sostegno alle imprese in materia di tutela della salute e della sicurezza sul lavoro. Impegno di spesa e liquidazione.	Regione del Veneto	2017	AA0070	113.535,75
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
507	10258	DDR	126	2017-11-13	raggiungimento lea D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Assegnazione alle Aziende ULSS del Veneto degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, relativi agli anni 2015 e 2016: spese correnti per garantire il raggiungimento dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) e per la realizzazione di progetti di sostegno alle imprese in materia di tutela della salute e della sicurezza sul lavoro. Impegno di spesa e liquidazione.	Regione del Veneto	2017	AA0070	113.535,75
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
507	10259	DDR	138	2017-12-14	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Assegnazione alle Aziende ULSS del Veneto degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, relativi agli anni 2013, 2014, 2015 e 2016: spese correnti per la realizzazione di progetti formativi in materia di tutela della salute e della sicurezza sul lavoro. Impegno di spesa e liquidazione.	Regione del Veneto	2017	AA0070	205.993,82
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
							2017	AA0070	
507	10552	DDR	120	2018-11-16	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n.23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Assegnazione alle Aziende ULSS del Veneto degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, relativi all'anno 2017, finalizzati a garantire la realizzazione di progetti formativi, il raggiungimento dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) e la realizzazione di progetti di sostegno alle imprese e ai lavoratori in materia di tutela della salute e della sicurezza sul lavoro. Impegno di spesa e liquidazione. Progetto di sostegno alle imprese e ai lavoratori in materia di tutela della salute e della sicurezza sul lavoro - anno 2017 . spese in conto capitale	Regione del Veneto	2018	AA0070	27.181,51
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
507	10790	DDR	120	2018-11-16	(Rimodulazione prg. 10551 - Decreto n. 76 del 04/12/2019 - Progetti formativi in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro) D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n.23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Assegnazione alle Aziende ULSS del Veneto degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, relativi all'anno 2017, finalizzati a garantire la realizzazione di progetti formativi, il raggiungimento dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) e la realizzazione di progetti di sostegno alle imprese e ai lavoratori in materia di tutela della salute e della sicurezza sul lavoro. Impegno di spesa e liquidazione.	Regione del Veneto	2018	AA0070	60.403,36
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
507	10517	DDR	121	2018-11-23	Impegno e liquidazione della somma relativa agli importi da assegnare alle Aziende ULSS che nel 2016 hanno raggiunto gli obiettivi in materia di "igiene e sanità pubblica", "igiene alimenti e nutrizione" e "sanità animale", come previsto dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3. Impegno di spesa da imputare nell'anno 2018. SVET - SPESE DI INVESTIMENTO	Regione del Veneto	2018	AA0070	3.823,98
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
507	10518	DDR	121	2018-11-23	Impegno e liquidazione della somma relativa agli importi da assegnare alle Aziende ULSS che nel 2016 hanno raggiunto gli obiettivi in materia di "igiene e sanità pubblica", "igiene alimenti e nutrizione" e "sanità animale", come previsto dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3. Impegno di spesa da imputare nell'anno 2018. SIAN - INVESTIMENTO	Regione del Veneto	2018	AA0070	4.424,21
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
							2018	AA0070	
507	11396	DDR	73	2021-11-24	SVET - SPESE CORRENTI Assegnazione alle Aziende ULSS che nell'anno 2019 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di "igiene e sanità pubblica", "igiene alimenti e nutrizione" e "sanità animale", delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2020, derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2021 e liquidazione.	Regione del Veneto	2021	AA0070	3.435,26
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
507	11397	DDR	73	2021-11-24	SIAN SPESE CORRENTI Assegnazione alle Aziende ULSS che nell'anno 2019 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di "igiene e sanità pubblica", "igiene alimenti e nutrizione" e "sanità animale", delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2020, derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2021 e liquidazione.	Regione del Veneto	2021	AA0070	30.757,23
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
507	11399	DDR	73	2021-11-24	SISP SPESE CORRENTI Assegnazione alle Aziende ULSS che nell'anno 2019 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di "igiene e sanità pubblica", "igiene alimenti e nutrizione" e "sanità animale", delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2020, derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2021 e liquidazione.	Regione del Veneto	2021	AA0070	3.460,57
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
507	11400	DDR	73	2021-11-24	SVET CONTO CAPITALE Assegnazione alle Aziende ULSS che nell'anno 2019 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di "igiene e sanità pubblica", "igiene alimenti e nutrizione" e "sanità animale", delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2020, derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2021 e liquidazione.	Regione del Veneto	2021	AA0070	858,81
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2021	AA0070	
507	11401	DDR	73	2021-11-24	SIAN IN CONTO CAPITALE Assegnazione alle Aziende ULSS che nell'anno 2019 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di "igiene e sanità pubblica", "igiene alimenti e nutrizione" e "sanità animale", delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2020, derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2021 e liquidazione.	Regione del Veneto	2021	AA0070	7.689,31
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
507	11402	DDR	73	2021-11-24	SISP CONTO CAPITALE Assegnazione alle Aziende ULSS che nell'anno 2019 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di "igiene e sanità pubblica", "igiene alimenti e nutrizione" e "sanità animale", delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2020, derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2021 e liquidazione.	Regione del Veneto	2021	AA0070	865,14
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
507	11439	DDR	1	2021-12-14	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende U.L.S.S. degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, relativi all'anno 2018. Impegno di spesa, liquidazione e riparto a favore delle Aziende U.L.S.S. LEA INVESTIMENTO	Regione del Veneto	2021	AA0070	16.214,92
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
507	11440	DDR	1	2021-12-14	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende U.L.S.S. degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, relativi all'anno 2018. Impegno di spesa, liquidazione e riparto a favore delle Aziende U.L.S.S. FORMAZIONE SPESE CORRENTI	Regione del Veneto	2021	AA0070	29.199,31
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
507	11441	DDR	1	2021-12-14	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende U.L.S.S. degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, relativi all'anno 2018. Impegno di spesa, liquidazione e riparto a favore delle Aziende U.L.S.S. FORMAZIONE INVESTIMENTO	Regione del Veneto	2021	AA0070	16.214,91
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2021	AA0070	
507	11442	DDR	1	2021-12-14	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende U.L.S.S. degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, relativi all'anno 2018. Impegno di spesa, liquidazione e riparto a favore delle Aziende U.L.S.S. IMPRESA SPESA CORRENTE	Regione del Veneto	2021	AA0070	29.199,31
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
507	11443	DDR	1	2021-12-14	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende U.L.S.S. degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, relativi all'anno 2018. Impegno di spesa, liquidazione e riparto a favore delle Aziende U.L.S.S. IMPRESA SPESA INVESTIMENTO	Regione del Veneto	2021	AA0070	16.214,93
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
507	11133	DDR	1	2020-11-11	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. n. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs n. 758/1994 e del D.Lgs n. /1/2008, relativi all'anno 2019. Impegno di spesa e liquidazione. LEA	Regione del Veneto	2020	AA0070	60.073,17
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
507	11134	DDR	1	2020-11-11	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. n. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs n. 758/1994 e del D.Lgs n. /1/2008, relativi all'anno 2019. Impegno di spesa e liquidazione. SPESE DI INVESTIMENTO	Regione del Veneto	2020	AA0070	39.634,05
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
507	11456	DDR	1	2020-11-11	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. n. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs n. 758/1994 e del D.Lgs n. /1/2008, relativi all'anno 2019. Impegno di spesa e liquidazione. FORMAZIONE	Regione del Veneto	2020	AA0070	60.073,17
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
507	11458	DDR	1	2020-11-11	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. n. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs n. 758/1994 e del D.Lgs n. 1/2008, relativi all'anno 2019. Impegno di spesa e liquidazione. IMPRESE SPESE CORRENTI	Regione del Veneto	2020	AA0070	20.439,12
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
507	285	D.G.R.	1232	2013-07-16	DGR 1872/2012 Bando di concorso per l'attribuzione di contributi alle Aziende agricole ed edili per migliorare la gestione della salute e sicurezza sul lavoro 2012-2013. Prg 4/2012/11 rf 285	Regione del Veneto	2013	AA0070	1.333.220,00
							2013	AA0070	
							2013	AA0070	
							2013	AA0070	
							2013	AA0070	
							2013	AA0070	
							2013	AA0070	
							2013	AA0070	
507	385	DDR	48	2015-12-31	DGR 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della Lr n. 23/2007 come modificata dalla Lr n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende Ulss degli importi introitati". Assegnazione alle Aziende ULSS degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ex D.Lgs 758/94 relativi agli anni 2013 e 2014: spese correnti per garantire il raggiungimento dei livelli essenziali e assistenziali in materia di tutela della salute e della sicurezza sul lavoro e la realizzazione di progetti di sostegno alle imprese e ai lavoratori in materia di tutela della salute e della sicurezza sul lavoro.	Regione del Veneto	2015	AA0070	68.576,75
							2015	AA0070	
							2015	AA0070	
							2015	AA0070	
							2015	AA0070	
							2015	AA0070	
							2015	AA0070	
							2015	AA0070	
							2015	AA0070	
507	385	DDR	48	2015-12-31	DGR 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della Lr n. 23/2007 come modificata dalla Lr n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende Ulss degli importi introitati". Assegnazione alle Aziende ULSS degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ex D.Lgs 758/94 relativi agli anni 2013 e 2014: spese correnti per garantire il raggiungimento dei livelli essenziali e assistenziali in materia di tutela della salute e della sicurezza sul lavoro e la realizzazione di progetti di sostegno alle imprese e ai lavoratori in materia di tutela della salute e della sicurezza sul lavoro.	Regione del Veneto	2015	AA0070	71.603,13
							2015	AA0070	
							2015	AA0070	
							2015	AA0070	
							2015	AA0070	
							2015	AA0070	
							2015	AA0070	
							2015	AA0070	
							2015	AA0070	
507	203	DECRETO	17	2014-06-17	DGR 770/2014 IMPEGNO DI SPESA DEL FINANZIAMENTO DA ASSEGNARE ALLE AZIENDE NELL'AMBITO DEL "BANDO SGSL 2013/2014 - CONCORSO PER L'ATTRIBUZIONE DI CONTRIBUTI ALLE AZIENDE PER MIGLIORARE LA GESTIONE DELLA SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO" (DGR 1233/2013). pr 4/2013/6 Rf 203	Regione del Veneto	2014	AA0070	4.000.000,00
							2014	AA0070	
							2014	AA0070	
							2014	AA0070	
							2014	AA0070	
							2014	AA0070	
							2014	AA0070	
							2014	AA0070	
							2014	AA0070	
507	286	D.G.R.	1233	2013-07-16	Iniziativa di promozione della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro e di sanità pubblica "Bando SGSL 2013/2014". Prg 4/2013/6 rf 286	Regione del Veneto	2013	AA0070	130.000,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2013	AA0070	
							2013	AA0070	
							2013	AA0070	
							2013	AA0070	
							2013	AA0070	
							2013	AA0070	
							2013	AA0070	
							2013	AA0070	
507	11682	DDR	10	2022-10-12	DGR n. 1731 del 09/12/2021 "Macellazione di animali, per il consumo domestico privato, al di fuori del macello in applicazione dell'art. 16 del D.Lgs. 2 febbraio 2021, n. 27. Assegnazione contributo all'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie di Legnaro (PD) ed alle Aziende Ulss del Veneto". Impegno di spesa, per l'anno 2022, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione ai soggetti beneficiari dell'importo spettante.	Regione del Veneto	2022	AA0070	5.000,00
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
507	11690	DDR	60	2022-09-30	Impegno e liquidazione a favore di Azienda Zero delle somme destinate al rafforzamento delle azioni previste dal Piano Regionale della Prevenzione 2020-2025, con particolare riguardo al recupero delle coperture vaccinali, alla presa in carico dei soggetti fragili, ai controlli sulla sicurezza alimentare e alle attività veterinarie, di cui alla D.G.R. n. 1021 del 16/08/2022.	Regione del Veneto	2022	AA0070	45.000,00
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
507	11706	DDR	11	2022-10-18	DGR n. 1182 del 27/09/2022 "Recepimento dell'Intesa, ai sensi dell'articolo 8, comma 6, della legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano sancita il 25 marzo 2021 sul documento recante "Linee guida in materia di igiene delle carni di selvaggina selvatica" (Rep. Atti n. 34/CSR del 25 marzo 2021)". Impegno di spesa, per l'anno 2022, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione ai soggetti beneficiari dell'importo spettante	Regione del Veneto	2022	AA0070	5.000,00
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
507	13004	DDR	14	2022-11-29	Azioni nel settore della sicurezza alimentare per la prevenzione delle intossicazioni da funghi e il monitoraggio della contaminazione, radiattiva e da metalli pesanti, nei funghi spontanei, per il potenziamento delle analisi sui MOCA e per lo sviluppo di azioni in relazione a contaminazione dei prodotti primari. DPCM 12 gennaio 2017, D.G.R. n. 903 del 22 giugno 2021, D.G.R. n. 2841 del 29 dicembre 2014, D.G.R. n. 1494 del 15 ottobre 2019 e DGR n. 1451 del 18/11/2022. Impegno di spesa, per l'anno 2022, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione ai soggetti beneficiari dell'importo spettante.	Regione del Veneto	2022	AA0070	13.000,00
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
507	13571	DDR	48	2023-11-13	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2022, derivanti da reinscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2023 e liquidazione. SVET	Regione del Veneto	2023	AA0070	6.154,02
							2023	AA0070	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
507	13573	DDR	48	2023-11-13	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2022, derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2023 e liquidazione. SISP	Regione del Veneto	2023	AA0070	5.680,79
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
507	13006	DDR	4	2022-11-25	Legge regionale 26 luglio 2022, n. 18. DGR n. 728/2022. Spesa sanitaria aggiuntiva per progettualità e interventi regionali vari Utilizzo dei proventi derivanti da infrazioni alle norme in materia di sicurezza e igiene del lavoro Trasferimenti correnti: euro 2.631.118,29; Contributi agli investimenti: euro 308.642,98 - anno 2020 (art. 8, c. 1, L.R. 16/08/2007 n. 23, art. 20, c. 1, P.to B, Lett. A, D.Lgs. 23/06/2011, n. 118). Anno accertamento 2020.	Regione del Veneto	2022	AA0070	120.858,20
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
							2022	AA0070	
507	13882	DDR	58	2024-08-14	DGR n. 1145 del 19/09/2023 "Molluschi Bivalvi Vivi destinati all'immissione sul mercato: approvazione delle procedure per il campionamento e del modello di protocollo concordato con gli operatori del settore alimentare (OSA) o organizzazioni che li rappresentano, ai sensi del Titolo V del Regolamento di esecuzione (UE) 2019/627. Integrazione della D.G.R. n. 870 del 21 giugno 2011 e della D.G.R. n. 1722 del 19 novembre 2018. Assegnazione del finanziamento per eseguire il "Monitoraggio di contaminanti sul territorio regionale" alle Aziende U.L.S.S. e all'Istituto Zooprofilattico delle Venezie (IZSVe)." Impegno di spesa, per l'anno 2024, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione ai soggetti beneficiari dell'importo spettante per l'esecuzione del campionamento e delle analisi per il monitoraggio di contaminanti, microrganismi e radioattività in alimenti e altre matrici connesse alla sicurezza alimentare sul territorio regionale e l'esecuzione dei campioni nel settore dei MBV e altri prodotti della pesca, derivante da ispezioni e controlli sanitari in attuazione del Reg. (UE) n. 2017/625. MONITORAGGIO CONTAMINANTI MICRORGANISMI ETC	Regione del Veneto	2024	AA0070	5.000,00
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
507	13888	DDR	51	2024-07-05	DGR n. 712 del 14 giugno 2022 "Approvazione del Piano Regionale di Interventi Urgenti (PRIU) per la gestione, il controllo e l'eradicazione della Peste Suina Africana (PSA) nei suini d'allevamento e nei cinghiali a vita libera." e DGR n. 251 del 13 marzo 2024 "Approvazione dell'adeguamento del Piano Regionale di Interventi Urgenti per la gestione, il controllo e l'eradicazione della Peste Suina Africana con i contenuti del Piano straordinario di catture, abbattimento e smaltimento dei cinghiali (Sus scrofa). L. n. 157/1992; DGR n. 712/2022"; DGR n. 1182 del 27 settembre 2022 "Recepimento dell'Intesa, ai sensi dell'articolo 8, comma 6, della legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano sancita il 25 marzo 2021 sul documento recante "Linee guida in materia di igiene delle carni di selvaggina selvatica" (Rep. Atti n. 34/CSR del 25 marzo 2021)". Impegno di spesa, per l'anno 2024, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione ai soggetti beneficiari dell'importo spettante. IMPORTO ATTIVITA' INFORMAZIONE PROBLEMATICHE PRIU E VARIE	Regione del Veneto	2024	AA0070	2.000,00
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
507	13889	DDR	51	2024-07-05	DGR n. 712 del 14 giugno 2022 "Approvazione del Piano Regionale di Interventi Urgenti (PRIU) per la gestione, il controllo e l'eradicazione della Peste Suina Africana (PSA) nei suini d'allevamento e nei cinghiali a vita libera." e DGR n. 251 del 13 marzo 2024 "Approvazione dell'adeguamento del Piano Regionale di Interventi Urgenti per la gestione, il controllo e l'eradicazione della Peste Suina Africana con i contenuti del Piano straordinario di catture, abbattimento e smaltimento dei cinghiali (Sus scrofa). L. n. 157/1992; DGR n. 712/2022"; DGR n. 1182 del 27 settembre 2022 "Recepimento dell'Intesa, ai sensi dell'articolo 8, comma 6, della legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano sancita il 25 marzo 2021 sul documento recante "Linee guida in materia di igiene delle carni di selvaggina selvatica" (Rep. Atti n. 34/CSR del 25 marzo 2021)". Impegno di spesa, per l'anno 2024, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione ai soggetti beneficiari dell'importo spettante. ATTIVITA' FORMAZIONE E CONTROLLI	Regione del Veneto	2024	AA0070	15.000,00
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
507	13985	DDR	4	2024-11-26	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e ripartizione a favore delle Aziende ULSS delle somme derivanti dagli introiti ottenuti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, nell'anno 2022. 26% a sostegno del personale UOC SPISAL.	Regione del Veneto	2024	AA0070	86.695,70
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
507	14011	DDR	5	2024-12-11	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e ripartizione a favore delle Aziende ULSS delle somme derivanti dagli introiti ottenuti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008 nell'anno 2024.	Regione del Veneto	2024	AA0070	191.272,32
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
507	10872	DDR	51	2019-12-31	Accertamento e Impegno di spesa, ai sensi dell'art. 20 c. 2, lett. a) del D.Lgs. n. 118 del 23/06/2011, di risorse vincolate e finalizzate assegnate alla Regione per le attività svolte nell'anno 2018 attinenti alla Legge 28/08/1997 n. 284 "Disposizioni per la prevenzione della cecità e per la riabilitazione visiva e l'integrazione sociale e lavorativa dei ciechi pluriminorati". Riferimento capitolo di Entrata 001601 e capitolo di Spesa 061411 per euro 54.233,10.	MDS	2019	AA0141	13.558,28
							2019	AA0141	
							2019	AA0141	
							2019	AA0141	
							2019	AA0141	
							2019	AA0141	
							2019	AA0141	
							2019	AA0141	
507	11028	DDR	54	2020-09-28	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di celiachia, di cui alla Legge n. 123 del 04/07/2005. Impegno di spesa e liquidazione anno 2020.	MDS	2020	AA0141	55.103,53
							2020	AA0141	
							2020	AA0141	
							2020	AA0141	
							2020	AA0141	
							2020	AA0141	
							2020	AA0141	
							2020	AA0141	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2020	AA0141	
507	11061	DDR	66	2020-11-26	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di celiachia, di cui alla Legge n. 123 del 04/07/2005. Accertamento dell'entrata e impegno di spesa dell'importo stanziato dal Ministero della salute a favore della Regione Veneto per l'anno 2020.	MDS	2020	AA0141	2.000,00
							2020	AA0141	
							2020	AA0141	
							2020	AA0141	
							2020	AA0141	
							2020	AA0141	
							2020	AA0141	
							2020	AA0141	
							2020	AA0141	
507	11521	DDR	68	2021-12-31	Accertamento d'entrata, impegno di spesa del Fondo per garantire le prestazioni di prevenzione, cura e riabilitazione rivolte alle persone affette da gioco d'azzardo patologico di cui all'art. 1 della Legge 28 dicembre 2015, n. 208. Esercizio 2021.	MDS	2021	AA0141	241.521,43
							2021	AA0141	
							2021	AA0141	
							2021	AA0141	
							2021	AA0141	
							2021	AA0141	
							2021	AA0141	
							2021	AA0141	
							2021	AA0141	
507	13010	DDR	82	2022-12-14	"Impegno e liquidazione del finanziamento stanziato dal Ministero della Salute a favore della Regione del Veneto per l'anno 2022, finalizzato alla realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di celiachia, di cui alla Legge n. 123 del 04/07/2005".	MDS	2022	AA0141	4.000,00
							2022	AA0141	
							2022	AA0141	
							2022	AA0141	
							2022	AA0141	
							2022	AA0141	
							2022	AA0141	
							2022	AA0141	
							2022	AA0141	
507	13068	DDR	78	2022-08-30	Annualità 2023 Piano biennale di attività per il contrasto dei Disturbi della Nutrizione e dell'Alimentazione. Intesa della Conferenza Permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano approvata in data 21 giugno 2022 Rep. Atti n. 122/CSR. Adempimenti contabili ai sensi dell'art. 20, comma 2, lettera a) del D.Lgs. 118/2011.	MDS	2023	AA0141	59.600,00
							2023	AA0141	
							2023	AA0141	
							2023	AA0141	
							2023	AA0141	
							2023	AA0141	
							2023	AA0141	
							2023	AA0141	
							2023	AA0141	
507	13686	DDR	98	2023-12-27	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione delle risorse di cui al Decreto Interministeriale del 24 gennaio 2023 e del 6 febbraio 2023, DGR n. 332/2023, DGR n. 333/2023 e DGR n. 1557/2023 "Fondo per la cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico" per l'anno 2021 e anno 2022". Annualità 2021	MDS	2023	AA0141	267.253,94
							2023	AA0141	
							2023	AA0141	
							2023	AA0141	
							2023	AA0141	
							2023	AA0141	
							2023	AA0141	
							2023	AA0141	
							2023	AA0141	
507	13688	DDR	98	2023-12-27	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione delle risorse di cui al Decreto Interministeriale del 24 gennaio 2023 e del 6 febbraio 2023, DGR n. 332/2023, DGR n. 333/2023 e DGR n. 1557/2023 "Fondo per la cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico" per l'anno 2021 e anno 2022". Annualità 2022	MDS	2023	AA0141	149.298,01
							2023	AA0141	
							2023	AA0141	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2023	AA0141	
							2023	AA0141	
							2023	AA0141	
							2023	AA0141	
							2023	AA0141	
							2023	AA0141	
507	13107	DDR	863	2022-12-30	Accertamento d'entrata, impegno di spesa del Fondo per garantite le prestazioni di prevenzione, cura e riabilitazione rivolte alle persone affette da gioco d'azzardo patologico di cui all'art. 1, comma 946, della Legge 28 dicembre 2015, n. 208. Esercizio 2022	MDS	2022	AA0141	242.189,02
							2022	AA0141	
							2022	AA0141	
							2022	AA0141	
							2022	AA0141	
							2022	AA0141	
							2022	AA0141	
							2022	AA0141	
							2022	AA0141	
507	14010	DDR	60	2024-12-09	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione delle risorse di cui alla L. n. 123 del 04/07/2005 per la realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di celiachia - anno 2024.	MDS	2024	AA0141	8.000,00
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
507	14029	DDR	44	2024-11-29	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizioni per la liquidazione delle risorse per l'attuazione del Piano di attività per il contrasto dei Disturbi della Nutrizione e dell'Alimentazione anno 2024. Intesa approvata dalla Conferenza Stato-Regioni in data 3 ottobre 2024, Rep. Atti n. 180/CSR	MDS	2024	AA0141	62.244,63
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
507	14097	DDR	57	2024-12-19	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione delle risorse di cui alla Legge 28 agosto 1997 n. 284 per la prevenzione della cecità e per la riabilitazione visiva e l'integrazione sociale e lavorativa dei ciechi pluriminorati - anno 2023.	MDS	2024	AA0141	13.775,21
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
507	14108	DDR	55	2024-12-19	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione delle risorse relative all'organizzazione dei prelievi e dei trapianti di organi e di tessuti, di cui agli art. 10, c. 8, art. 12, c. 4, art. 16, c. 3, art. 17, c. 2, della Legge regionale 01/04/1999, n. 91 per l'anno 2024.	MDS	2024	AA0141	868,42
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	
							2024	AA0141	

[illegible]

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di beni consumo	0,00			91,50				
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	0,00							
		Altri costi	0,00	0,00	0,00	0,00				
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
4.451,44		Totale Progetto	0,00	317,94	0,00	0,00	4.451,44	0,01	0,00	0,00
		Cespiti					4.451,43			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi		317,94			0,01			
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
4.041,01		Totale Progetto	0,00	479,45	0,00	274,00	4.041,01	4.041,01	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari				274,00				
		Costi del personale + irap					4.041,01			
		Altri costi		479,45						
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
5.957,44		Totale Progetto	0,00	425,54	0,00	0,00	5.957,44	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					5.957,44			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi		425,54						
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
5.503,67		Totale Progetto	0,00	611,51	0,00	0,00	5.503,67	5.503,67	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap					5.503,67			
		Altri costi		611,51						
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
1.382,66		Totale Progetto	4.567,83	0,00	412,20	0,00	1.382,66	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					1.382,66			
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00		380,00					
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	4.567,83							
		Altri costi	0,00		32,20					
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
5.806,70		Totale Progetto	107.729,05	0,00	0,00	0,00	5.806,70	5.806,70	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	107.729,05							
		Altri costi	0,00				5.806,70			
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
7.633,55		Totale Progetto	79.240,00	0,00	26.662,20	0,00	0,00	0,00	0,00	7.633,55
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	79.240,00		26.662,20					
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	0,00							
		Altri costi	0,00							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
54.769,48		Totale Progetto	117.522,35	33.701,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.769,48
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	114.795,02							
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	2.727,33	27.522,18						
		Altri costi	0,00	6.179,81						
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
25.212,43		Totale Progetto	1.969,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.212,43

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Cespiti	1.969,08							
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	0,00							
		Altri costi	0,00							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
14.890,83		Totale Progetto	39.472,19	6.040,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.890,83
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	39.472,19							
		Altri costi	0,00	6.040,34						
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
389,18		Totale Progetto	3.434,80	0,00	0,00	0,00	389,18	0,00	0,00	0,00
		Cespiti	3.434,80				389,18			
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	0,00							
		Altri costi	0,00							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
2.497,25		Totale Progetto	1.926,96	0,00	0,00	0,00	2.497,25	0,00	0,00	0,00
		Cespiti	1.926,96				2.497,25			
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	0,00							
		Altri costi	0,00							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
1.153,30		Totale Progetto	0,00	493,76	1.030,58	757,62	1.153,30	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					1.153,30			
		Acquisti di beni consumo		264,74		757,62				
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BAZ790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap			1.030,58					
		Altri costi		229,02						
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
3.691,50		Totale Progetto	0,00	3.075,72	0,00	23.990,01	3.691,50	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					3.691,50			
		Acquisti di beni consumo				190,50				
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari				408,32				
		Costi del personale + irap				23.391,19				
		Altri costi		3.075,72						
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
3.114,52		Totale Progetto	0,00	346,05	0,00	0,00	3.114,52	3.114,52	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					3.114,52			
		Altri costi		346,05						
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
858,81		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	858,81	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					858,81			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
230,96		Totale Progetto	0,00	1.945,90	5.512,45	0,00	230,96	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					230,96			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap		1.945,90	5.512,45					
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
865,14		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	865,14	0,00	0,00	0,00

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Cespiti					865,14			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
6.234,11		Totale Progetto	0,00	692,96	9.287,85	0,00	6.034,84	0,00	0,00	199,27
		Cespiti					6.034,84			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi		692,96	9.287,85					
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
29.199,31		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.199,31
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
16.214,91		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.214,91
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
29.199,31		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.199,31
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BAZ790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
16.214,93		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.214,93
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
32.442,55		Totale Progetto	0,00	0,00	808,40	26.822,22	32.442,55	32.442,55	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap			808,40	26.822,22	25.720,36			
		Altri costi					6.722,19			
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
39.634,05		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.634,05
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
60.073,17		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.073,17
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
20.439,12		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.439,12

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
408.536,91		Totale Progetto	924.683,09	0,00	0,00	0,00	408.536,91	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	861.743,69							
		Acquisti di servizi non sanitari	11.616,66							
		Costi del personale + irap	51.322,74							
		Altri costi	0,00							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie					408.536,91			
34.288,37		Totale Progetto	34.288,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.288,37
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	34.288,38							
		Altri costi	0,00							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
35.801,56		Totale Progetto	35.801,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.801,56
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	35.801,57							
		Altri costi	0,00							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
1.349.895,70		Totale Progetto	2.650.104,30	0,00	0,00	0,00	1.349.895,70	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	2.650.104,30							
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BAZ790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap	0,00							
		Altri costi	0,00							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie					1.349.895,70			
8.183,06		Totale Progetto	121.816,94	0,00	0,00	0,00	8.183,06	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	175,06							
		Acquisti di servizi sanitari	9.689,61							
		Acquisti di servizi non sanitari	52.843,07							
		Costi del personale + irap	47.609,20							
		Altri costi	11.500,00							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie					8.183,06			
5.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					5.000,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
225,29		Totale Progetto	0,00	0,00	44.774,71	0,00	0,00	0,00	0,00	225,29
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap			42.576,78					
		Altri costi			2.197,93					
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
5.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					5.000,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
13.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	0,00	0,00	0,00

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Cespiti					13.000,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
5.950,93		Totale Progetto	0,00	0,00	203,09	0,00	0,00	0,00	0,00	5.950,93
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap			203,09					
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
5.680,79		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.248,05	3.248,05	0,00	2.432,74
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					3.248,05			
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
120.858,20		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.707,76	1.599,42	0,00	119.150,44
		Cespiti					108,34			
		Acquisti di beni consumo					1.599,42			
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
5.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BAZ790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
2.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
15.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
86.695,70		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86.695,70
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
191.272,32		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	8.281,62	721,56	0,00	182.990,70
		Cespiti					7.560,06			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari					721,56			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi					0,00			
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
1.160,03		Totale Progetto	12.398,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.160,03

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Cespiti	12.398,25							
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	0,00							
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
12.600,19		Totale Progetto	0,00	2.755,17	152,86	39.595,31	3.739,72	3.739,72	0,00	8.860,47
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				36.630,00				
		Acquisti di servizi non sanitari				808,98				
		Costi del personale + irap				2.156,33	3.739,72			
		Altri costi		2.755,17	152,86					
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
1.900,00		Totale Progetto	0,00	100,00	0,00	0,00	251,05	251,05	0,00	1.648,95
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo					251,05			
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi		100,00						
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
52.738,78		Totale Progetto	0,00	0,00	20.651,00	168.131,65	0,00	0,00	0,00	52.738,78
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari			20.651,00	151.751,77				
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap				7.386,95				
		Altri costi				8.992,93				
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
3.800,00		Totale Progetto	0,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.800,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BAZ790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi			200,00					
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
38.956,79		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	20.643,21	38.956,79	38.956,79	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				10.969,02	26.372,50			
		Acquisti di servizi non sanitari				1.047,50				
		Costi del personale + irap				8.626,69	12.584,29			
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
267.253,94		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	24.342,50	24.342,50	0,00	242.911,44
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					24.342,50			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
141.817,80		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	7.480,21	141.817,80	141.817,80	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				7.480,21	141.817,80			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
200.959,02		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	41.230,00	200.959,02	200.959,02	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				41.230,00	175.532,40			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					5.749,70			
		Altri costi					19.676,92			
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
8.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
62.244,63		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	44.626,43	44.626,43	0,00	17.618,20
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					44.626,43			
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
13.775,21		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.775,21
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
868,42		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	868,42	868,42	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					868,42			
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
1.069.096,24		Totale Progetto	520.546,92	51.456,84	24.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.069.096,24
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	126.916,61							

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap	392.395,55	51.456,84	24.500,00					
		Altri costi	1.234,76							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
9.664,19		Totale Progetto	14.505,56	0,00	2.206,92	0,00	0,00	0,00	0,00	9.664,19
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	14.505,56							
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	0,00							
		Altri costi	0,00		2.206,92					
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
37.166,08		Totale Progetto	133.830,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.166,08
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	2.306,81							
		Acquisti di servizi non sanitari	59.371,88							
		Costi del personale + irap	37.952,83							
		Altri costi	0,00							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie	34.199,40							
3.600.000,00		Totale Progetto	2.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	2.400.000,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	0,00							
		Altri costi	0,00							
		Riclassifiche/altr e variazioni								

Tab. 40 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

		PROVVEDIMENTO								
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO	
									1.918.661,70	
507	NO ID	DDC	1109	2019-08-01	SOSTEGNO AI SERVIZI DI ASSISTENZA SANITARIA TERRITORIALE-ATTIVITA' AMBULATORIALE. Prg 3/2019/5	MINISTERO ECONOMIA E FINANZIEDIP.RAGIONERIA-IGRUE	2019	AA0150b	556.700,00	
							2019	AA0150b		
							2019	AA0150b		
							2019	AA0150b		
							2019	AA0150b		

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2019	AA0150b	
							2019	AA0150b	
							2019	AA0150b	
							2019	AA0150b	
507	NO ID	DDC	1109	2019-08-01	SOSTEGNO AI SERVIZI DI ASSISTENZA SANITARIA TERRITORIALE-ATTIVITA' DOMICILIARE. Prg 3/2019/6	MINISTERO ECONOMIA E FINANZEDIP.RAGIONERIA-IGRUE	2019	AA0150b	30.000,00
							2019	AA0150b	
							2019	AA0150b	
							2019	AA0150b	
							2019	AA0150b	
							2019	AA0150b	
							2019	AA0150b	
							2019	AA0150b	
							2019	AA0150b	
507	NO ID	DDC	1109	2019-08-01	FARMACIE SERVIZI PAZIENTI FRAGILI-TERAPIA DOPO DIMISSIONE. Prg 3/2019/7	MINISTERO ECONOMIA E FINANZEDIP.RAGIONERIA-IGRUE	2019	AA0150b	79.000,00
							2019	AA0150b	
							2019	AA0150b	
							2019	AA0150b	
							2019	AA0150b	
							2019	AA0150b	
							2019	AA0150b	
							2019	AA0150b	
507	NO ID	DDR	356	2019-11-29	Impegno e liquidazione oneri sostenuti dalle AULSS per le visite di idoneità effettuate ai volontari aib, seconda tranche 2019. Legge regionale 24 febbraio 1992, n. 6. Cap. 13076 Impegno 2019 10136 VISITE IDONEITA' AIB-2ª tranche anno 2019 - prg 4/2021/11	Regione Veneto	2020	AA0150b	10.650,00
							2020	AA0150b	
							2020	AA0150b	
							2020	AA0150b	
							2020	AA0150b	
							2020	AA0150b	
							2020	AA0150b	
							2020	AA0150b	
							2020	AA0150b	
507	NO ID	DDR	108	2020-10-01	Sperimentazione di interventi in favore di coloro che al compimento della maggiore età vivono fuori dalla famiglia d'origine sulla base di un provvedimento dell'Autorità giudiziaria. Annualità 2019 -2020. D.G.R. n. 777 del 16.6.2020. Accertamento, assegnazione e impegno di spesa e liquidazione. Cap. 104022 € 50.000,00 - Cap. 100016 € 12.500,00 CARE LEAVERS. Prg 2/2020/35	Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali Regione Veneto	2020	AA0150b	62.500,00
							2020	AA0150b	
							2020	AA0150b	
							2020	AA0150b	
							2020	AA0150b	
							2020	AA0150b	
							2020	AA0150b	
							2020	AA0150b	
							2020	AA0150b	
507	NO ID	DDR	231	2020-11-30	Impegno e liquidazione oneri sostenuti dalle AULSS per le visite di idoneità effettuate ai volontari appartenenti ad Organizzazioni con specializzazione antincendi boschivi, seconda tranche anno 2020. Legge regionale 24 febbraio 1992, n. 6. Cap. 13076 Imp. 2020/9718 VISITE AIB 2020 prg 4/2021/12	Regione Veneto	2021	AA0150b	13.500,00
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
507	NO ID	DDR	1275	2021-09-21	Legge n. 281 del 14 agosto 1991. Contributo regionale a favore delle Aziende U.L.S.S. per l'attività di tutela degli animali d'affezione e prevenzione al randagismo per l'anno 2021. Cap. 104303 TUTELA ANIMALI D'AFFEZ.E PREVENZ.RANDAGISMO a 2021 prg 4/2021/9	Regione Veneto	2021	AA0150b	1.574,17
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
							2021	AA0150b	
507	NO ID	Accordo di Partenariato			CONDIVIDO_CON INAIL Progetto BRIC - POLIMI MILANO prg 4/2022/17	Politecnico di Milano	2023	AA0150b	3.650,00
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
507	NO ID	DDR	715	2022-12-22	Impegno e liquidazione oneri sostenuti dalle AULSS per le visite di idoneità effettuate ai volontari appartenenti ad Organizzazioni con specializzazione antincendi boschivi, seconda tranche anno 2022. Legge regionale 1 giugno 2022, n. 13. Cap. 104566 Imp 2022 11370 VISITE IDONEITA' AIB II TRANCHE 2022 PRG 4/2023/12	Regione Veneto	2023	AA0150b	25.350,00
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
507	NO ID	DDR	109	2019-10-02	Sperimentazione di interventi in favore di coloro che al compimento della maggiore età vivono fuori dalla famiglia d'origine sulla base di un provvedimento dell'Autorità giudiziaria. Annualità 2018-2020. D.G.R. n. 1980 del 21 dicembre 2018. Accertamento ed assunzione dell'impegno di spesa. Cap 104022 PROGETTO "CARE LEAVERS" - prg 2/2020/29	Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali	2023	AA0150b	31.502,52
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
507	NO ID	DDG	940	2023-06-01	HOME CARE PREMIUM 2022-2025 - prg 3/2023/8 Verbale del Comitato dei Sindaci del Distretto 2 Alto Vicentino del 27 settembre 2022	Comune di Torrelvignola	2023	AA0150b	32.100,00
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
507	NO ID	DDG	940	2023-06-01	PROGETTO BRIC-PMP 5.0 - prg 4/2023/6	Università del Salento-Dip. Ingegneria dell'innovazione	2023	AA0150b	4.389,00
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
507	NO ID	DDR	89	2023-12-05	Fondo per l'inclusione delle persone con disabilità. Assegnazione e impegno delle risorse. Decreto interministeriale del 29 luglio 2022. Cap. 104950 Imp. 2024 1716 PROMOZIONE DEL BENESSERE/QUALITA' VITA PERSONE CON DISTURBO DELLO SPETTRO AUTISTICO prg 3/2024/8	Presidenza Consiglio dei Ministri	2024	AA0150b	347.250,04
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
507	NO ID	DDR	14	2022-11-29	Azioni nel settore della sicurezza alimentare per la prevenzione delle intossicazioni da funghi e il monitoraggio della contaminazione, radioattiva e da metalli pesanti, nei funghi spontanei, per il potenziamento delle analisi sui MOCA e per lo sviluppo di azioni in relazione a contaminazione dei prodotti primari. DPCM 12 gennaio 2017, D.G.R. n. 803 del 22 giugno 2021, D.G.R. n. 2841 del 29 dicembre 2014, D.G.R. n. 1494 del 15 ottobre 2019 e DGR n. 1451 del 18/11/2022. Impegno di spesa, per l'anno 2022, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione ai soggetti beneficiari dell'importo spettante. Cap. 60014 SICUREZZA ALIMENTARE: PREVENZIONE-MONITORAGGIO INTOSSICAZIONE-CONTAMINAZIONE FUNGHI 4/2023/8	Regione Veneto	2024	AA0150b	13.000,00
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
507	NO ID	Decreto Ministeriale	867	2023-01-20	PROGETTO SCUOLA APERTA prg 3/2023/15	Dipartimento Ministeriale per le Politiche Antidroga	2024	AA0150b	100.000,00
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
507	NO ID	Decreto	89	2023-12-05	Fondo per l'inclusione delle persone con disabilità. Assegnazione e impegno delle risorse. Decreto interministeriale del 29 luglio 2022. Cap. 104950 Imp. 2024 1716 PROMOZIONE DEL BENESSERE/QUALITA' VITA PERSONE CON DISTURBO DELLO SPETTRO AUTISTICO prg 3/2024/8	Presidenza Consiglio dei Ministri	2024	AA0150b	347.250,04
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
507	NO ID	DGR	590	2024-05-27	Approvazione del "Piano regionale operativo 2024 per il controllo sull'etichettatura obbligatoria delle carni bovine" e del relativo accordo di collaborazione tra la Regione del Veneto e le Aziende U.L.S.S. ai sensi del Regolamento (CE) n. 1760/2000, D.Lgs. n. 58/2004 e del D.M. MIPAAF n. 876 del 16 gennaio 2015. Cap.103761 CONTROLLO ETICHETTATURA CARNI BOVINE 2024 prg 4/2024/9	Regione Veneto	2024	AA0150b	6.000,00
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
507	NO ID	DDG	1101	2024-06-14	LA DIALISI PERITONEALE 2.0 – CUP H76G24000270002 prg 10/2024/3	CONSORZIO PER LA RICERCA SANITARIA - CORIS	2024	AA0150b	62.410,00
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
935.095,57	21.900,00	TOTALE	258.416,21	41.799,16	97.155,70	394.359,13	764.622,19	599.491,81	31.330,39	384.209,31
141.180,33		Totale Progetto	220.990,29	18.137,38	7.172,80	169.219,20	5.547,45	5.547,45	0,00	135.632,88
		Cespiti	123.695,76			89.260,03				
		Acquisti di beni consumo	11.853,52	3.502,62	109,80	12.367,08				
		Acquisti di servizi sanitari	85.441,01	14.634,76	7.063,00	3.108,00				
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	0,00			35.484,09	5.547,45			
		Altri costi	0,00							
		Riclassifiche/altr e variazioni				29.000,00				
		Economie								
823,50		Totale Progetto	27.858,91	585,60	585,60	146,39	0,00	0,00	0,00	823,50
		Cespiti	26.840,00							
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	1.018,91	585,60	585,60	146,39				
		Costi del personale + irap	0,00							
		Altri costi	0,00							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
36.136,78		Totale Progetto	0,00	0,00	32.054,91	10.808,31	20.733,63	20.733,63	0,00	15.403,15
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00		10.455,40		8.832,80			
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	0,00		21.599,51	10.808,31	11.900,83			
		Altri costi	0,00							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
9.053,00		Totale Progetto	0,00	1.597,00	0,00	0,00	9.053,00	9.053,00	0,00	0,00
		Cespiti								

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi		1.597,00			9.053,00			
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
4.631,19		Totale Progetto	6.067,01	19.454,18	18.370,47	13.977,15	4.386,43	4.386,43	0,00	244,76
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	6.067,01	19.454,18	18.370,47	13.977,15	4.386,43			
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	0,00							
		Altri costi	0,00							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
7.975,00		Totale Progetto	3.500,00	2.025,00	0,00	0,00	7.975,00	7.975,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	3.500,00							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	0,00							
		Altri costi	0,00	2.025,00			7.975,00			
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
1.574,17		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.574,17
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
2.140,50		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	1.509,50	2.140,50	315,50	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi				1.509,50	315,50			
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie					1.825,00			
19.410,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	5.940,00	19.410,00	19.410,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				5.940,00				
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					2.215,05			
		Altri costi					17.194,95			
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
2.799,84		Totale Progetto	0,00	0,00	28.702,68	0,00	2.799,84	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari			28.702,68					
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie					2.799,84			
11.475,47		Totale Progetto	0,00	0,00	10.269,24	10.355,29	4.077,95	4.077,95	0,00	7.397,52
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari			10.269,24	10.355,29	4.077,95			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
4.389,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.389,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
169.072,14		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	178.177,90	169.072,14	169.072,14	0,00	0,00

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				178.177,90	169.072,14			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
8.774,61		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	4.225,39	365,70	365,70	0,00	8.408,91
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo					252,00			
		Acquisti di servizi sanitari				4.200,00				
		Acquisti di servizi non sanitari					113,70			
		Costi del personale + irap				25,39				
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
100.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	79.513,26	79.513,26	0,00	20.486,74
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					79.513,26			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
347.250,04		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	232.316,04	232.316,04	0,00	114.934,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					232.316,04			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
6.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap					5.399,97			
		Altri costi					600,03			
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
62.410,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	18.825,71	18.825,71	0,00	43.584,29
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi					18.825,71			
		Riclassifiche/altr e variazioni								

Tab. PBA180 AA0190 200 210 220 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. PBA190 AA0230 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
									526.482,46
507	NO ID				Contributo borse di studio Unicredit, come da convenzione di tesoreria. Prg 7/2005/2. Anni 2024 e antecedenti	UNICREDIT BANCA SPA	2024 ed ante	AA0230	142.500,00
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
507	NO ID	DETERMINA	271	2009-08-26	Progetto per il miglioramento dell'attesa dei pazienti dell'oncologia. Prg 10/2010/1	NOVARTIS FARMA	2011 ed ante	AA0230	813,00
							2011 ed ante	AA0230	
							2011 ed ante	AA0230	
							2011 ed ante	AA0230	
							2011 ed ante	AA0230	
							2011 ed ante	AA0230	
							2011 ed ante	AA0230	
							2011 ed ante	AA0230	
507	NO ID	DGR	1051	2009-04-21	DGR 1051/2009 Programma per la ricerca, l'innovazione e l'Health Technology Assessment (PRIHTA). Nell'ambito di collaborazioni pubblico-private. Anno 2009. Prg 10/2012/4	ULSS 21 - LEGNAGO	2012	AA0230	11.200,00
							2012	AA0230	
							2012	AA0230	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2012	AA0230	
							2012	AA0230	
							2012	AA0230	
							2012	AA0230	
							2012	AA0230	
							2012	AA0230	
507	NO ID				DONAZIONE U.O.C. NEUROLOGIA BASSANO. Prg 10/2018/101 DDG 310/2018 DDC 1341/2020	PRIVATI	2011 ed ante	AA0230	5.130,00
							2011 ed ante	AA0230	
							2011 ed ante	AA0230	
							2011 ed ante	AA0230	
							2011 ed ante	AA0230	
							2011 ed ante	AA0230	
							2011 ed ante	AA0230	
							2011 ed ante	AA0230	
							2011 ed ante	AA0230	
507	NO ID	DDG	689	2017-06-21	DONAZIONE A FAVORE ADI Prg 3/2019/2	PRIVATI	2017	AA0230	610,00
							2017	AA0230	
							2017	AA0230	
							2017	AA0230	
							2017	AA0230	
							2017	AA0230	
							2017	AA0230	
							2017	AA0230	
							2017	AA0230	
507	NO ID	DDG	848	2017-07-19	Studio Clinico FAMSS - 2017/2019. Prg 10/2017/102	SANOFI S.P.A.	2019	AA0230	39.375,00
							2019	AA0230	
							2019	AA0230	
							2019	AA0230	
							2019	AA0230	
							2019	AA0230	
							2019	AA0230	
							2019	AA0230	
							2019	AA0230	
507	NO ID	DDG	937	2018-08-08	Premio tessitori di territori. Prg 3/2019/4	FONDAZIONE CASSA RISP. VR-VI-BL-AN	2018	AA0230	1.000,00
							2018	AA0230	
							2018	AA0230	
							2018	AA0230	
							2018	AA0230	
							2018	AA0230	
							2018	AA0230	
							2018	AA0230	
							2018	AA0230	
507	NO ID	DDG	238	2016-03-24	PROGETTO DELLE FATE - DISTURBI SPECIFICI NELL'APPRENDIMENTO. Prg 3/2013/6	FONDAZIONE "I BAMBINI DELLE FATE"	2021	AA0230	47.190,00
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
507	NO ID				DONAZIONE UOS ENDOSCOPIA DIGESTIVA SANTORSO - prg 10/2021/306 DDG 2361/2022 DDG 2177/2021	BANCA DEL VENETO CENTRALE CREDITO COOP ITALIANOFILIALE DI LONGARE	2023 ed ante	AA0230	15.000,00
							2023 ed ante	AA0230	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2023 ed ante	AA0230	
							2023 ed ante	AA0230	
							2023 ed ante	AA0230	
							2023 ed ante	AA0230	
							2023 ed ante	AA0230	
							2023 ed ante	AA0230	
							2023 ed ante	AA0230	
507	NO ID	DDC	925	2019-06-26	REALIZZAZIONE DELLA STANZA VIOLA. Prg 10/2019/4	BANCA POPOLARE DI MAROSTICA SOC. COOP. PER AZIONI	2019	AA0230	6.000,00
							2019	AA0230	
							2019	AA0230	
							2019	AA0230	
							2019	AA0230	
							2019	AA0230	
							2019	AA0230	
							2019	AA0230	
							2019	AA0230	
507	NO ID	DDG	885	2019-06-19	DONAZIONE UOC PEDIATRIA SANTORSO 10/2022/303 (Ex Prg 10/2019/5)	PRIVATI	2019	AA0230	2.000,00
							2019	AA0230	
							2019	AA0230	
							2019	AA0230	
							2019	AA0230	
							2019	AA0230	
							2019	AA0230	
							2019	AA0230	
507	NO ID	DDG	1407	2020-10-28	DONAZIONE UOC SERD D1 PRG 10/2021/305	PRIVATI	2021	AA0230	500,00
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
507	NO ID				DONAZIONE ONCOEMATOLOGIA BASSANO PRG 10/2022/302 DDG 45/2020 - DDG 1758/2023 - DDG 2047/2024	PRIVATI	2024 ed ante	AA0230	32.600,00
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
507	NO ID	DDG	1603	2020-12-02	DONAZIONE AMBULATORIO PNEUMOLOGIA SANTORSO	ASTRAZENECA SPA	2020	AA0230	3.765,00
							2020	AA0230	
							2020	AA0230	
							2020	AA0230	
							2020	AA0230	
							2020	AA0230	
							2020	AA0230	
							2020	AA0230	
507	NO ID				DONAZ. PER FORMAZ/SVILP/RICERCA UOC GERIATRIA B PRG 10/2021/301 prot. 14478/2021- 101524/2021	PRIVATI	2021	AA0230	100,00
							2021	AA0230	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
507	NO ID				DONAZIONE U.O.C. ONCOLOGIA SANTORSO. Prg 10/2020/301 DDG 235/2020 - DDG 1615/2024	PRIVATI	2024 ed ante	AA0230	3.585,00
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
507	NO ID	DDC	236	2020-02-19	DONAZIONE U.O.C. PEDIATRIA BASSANO. Prg 10/2021/302	ONLY THE BRAVE FOUNDATION ONLUS	2020	AA0230	10.370,00
							2020	AA0230	
							2020	AA0230	
							2020	AA0230	
							2020	AA0230	
							2020	AA0230	
							2020	AA0230	
							2020	AA0230	
							2020	AA0230	
507	NO ID	DDG	118	2021-01-27	DONAZIONE UOSD CHIRURGIA SENOLOGICA P.O. BASSANO PRG 10/2021/303	PRIVATI	2021	AA0230	300,00
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
							2021	AA0230	
507	NO ID	DDC	4	2021-01-07	DONAZIONE UOC PEDIATRIA SANTORSO Prg 10/2022/303 (ex Prg 10/2021/304)	PRIVATI	2020	AA0230	1.716,74
							2020	AA0230	
							2020	AA0230	
							2020	AA0230	
							2020	AA0230	
							2020	AA0230	
							2020	AA0230	
							2020	AA0230	
							2020	AA0230	
507	NO ID				DONAZIONE U.O.C. UROLOGIA BASSANO. Prg 10/2018/100 DDG 1550/2020 DDG 1670/2021 DDG 2177/2021 DDG 2361/2022 DDG 527/2024	PRIVATI	2024 ed ante	AA0230	40.000,00
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
							2024 ed ante	AA0230	
507	NO ID	DDG	1766	2022-09-23	DONAZIONE ONCOEMATOLOGIA- AMBULATORIO OSPEDALE DI ASIAGO Prg 10/2022/304	PRIVATI	2022	AA0230	1.300,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
507	NO ID	DDG	1309	2022-07-08	DONAZIONE UOC OSTETRICIA E GINECOLOGIA BASSANO Prg 10/2022/2	FONDAZIONE BANCA POPOLARE DI MAROSTICA	2022	AA0230	4.000,00
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
507	NO ID	DDG	539	2021-04-10	DONAZIONE CARDIOLOGIA SANTORSO Prg 10/2022/301	BOSTON SCIENTIFIC S.P.A.	2022	AA0230	3.000,00
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
507	NO ID	DDG	963	2022-05-20	DONAZIONE UOC PEDIATRIA SANTORSO Prg 10/2022/303	PRIVATI	2022	AA0230	1.000,00
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
							2022	AA0230	
507	NO ID	DDG	859	2023-05-25	DONAZIONE UOC PEDIATRIA OSPEDALE DI ASIAGO - prg 10/2023/301	PRIVATI	2023	AA0230	500,00
							2023	AA0230	
							2023	AA0230	
							2023	AA0230	
							2023	AA0230	
							2023	AA0230	
							2023	AA0230	
							2023	AA0230	
							2023	AA0230	
507	NO ID	DDG	222	2024-02-09	DONAZIONE UOC GASTROENTEROLOGIA BASSANO prg 10/2023/302	GEO & TEX 2000 S.P.A.	2024	AA0230	4.000,00
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
507	NO ID	DDG	2281	2024-12-13	DONAZIONE UOSD SERD D2 prg 10/2024/304	PRIVATI	2024	AA0230	440,00
							2024	AA0230	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
507	NO ID	DDG	2088	2024-11-15	DONAZIONE UOC CHIRURGIA GENERALE SANTORSO prg 10/2024/303	FONDAZIONE FABBRICARE SALUTE ETS	2024	AA0230	1.000,00
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
507	NO ID	DDG	946	2024-05-23	DONAZIONE PER 'TELEMEDICINA-SCOMPENSO CARDIACO' -MEDICINA GENERALE SANTORSO prg 10/2024/302	FONDAZIONE BANCA POPOLARE DI MAROSTICA	2024	AA0230	4.000,00
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	
							2024	AA0230	

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
268.698,00	67.353,15	TOTALE	52.993,19	14.215,29	42.891,92	4.196,34	117.125,18	27.646,98	57.288,88	362.413,69
135.276,76		Totale Progetto	4.956,99	2.266,25	0,00	0,00	3.279,36	0,00	0,00	131.997,40
		Cespiti					3.279,36			
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	3.494,21							
		Altri costi	1.462,78	2.266,25						
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
813,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	813,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
11.200,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.200,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
3.038,59		Totale Progetto	2.091,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.038,59
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	1.045,00							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	0,00							
		Altri costi	1.046,41							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
610,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	610,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
11.992,01		Totale Progetto	27.382,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.992,01
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	22.382,99							
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	5.000,00							
		Altri costi	0,00							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
90,12		Totale Progetto	909,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90,12
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	0,00							
		Altri costi	909,88							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
98,48		Totale Progetto	0,00	5.758,76	41.332,76	0,00	0,00	0,00	0,00	98,48
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari		5.758,76	41.332,76					
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
15.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
240,14		Totale Progetto	5.759,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	240,14
		Cespiti	5.759,86							
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	0,00							
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
2.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	728,86	728,86	0,00	1.271,14
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo					728,86			
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Economie								
1,02		Totale Progetto	498,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,02
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	498,98							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	0,00							
		Altri costi	0,00							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
32.600,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	16.247,17	16.247,17	0,00	16.352,83
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					16.039,94			
		Acquisti di servizi non sanitari					207,23			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
3.765,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.765,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
100,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
3.585,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	498,58	498,58	0,00	3.086,42
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi non sanitari					498,58			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi					0,00			
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
671,00		Totale Progetto	9.699,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	671,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	0,00							
		Altri costi	9.699,00							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
300,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
22,66		Totale Progetto	1.694,08	0,00	0,00	0,00	22,66	22,66	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	41,93				22,66			
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00							
		Costi del personale + irap	0,00							
		Altri costi	1.652,15							
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
37.340,00		Totale Progetto	0,00	952,00	0,00	1.708,00	0,00	0,00	0,00	37.340,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	0,00							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00			1.708,00				
		Acquisti di servizi non sanitari	0,00	952,00						
		Costi del personale + irap	0,00							
		Altri costi	0,00							
		Riclassifiche/altr e variazioni								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Economie								
145,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	1.155,00	0,00	0,00	0,00	145,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi				1.155,00				
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
269,82		Totale Progetto	0,00	2.668,78	1.061,40	0,00	0,00	0,00	0,00	269,82
		Cespiti		1.512,80	1.061,40					
		Acquisti di beni consumo		1.155,98						
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
430,50		Totale Progetto	0,00	2.569,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	430,50
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari		2.569,50						
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
1.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
2,24		Totale Progetto	0,00	0,00	497,76	0,00	0,00	0,00	0,00	2,24
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo			497,76					
		Acquisti di servizi sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
4.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
440,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	440,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
1.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
2.666,66		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	1.333,34	0,00	0,00	0,00	2.666,66
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi				1.333,34				
		Riclassifiche/altr e variazioni								

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo Rischi	L'accantonamento 2025 a fondi rischi cause civili e per contenzioso con personale dipendente è stato determinato sulla base del valore della causa e sulla valutazione della possibilità di perdere la vertenza in modo totale o parziale. Il fondo rischi cause civili registra un accantonamento di € 739.280,20, al netto di quello del rischio di soccombenza, nella sentenza di primo grado, per accoglimento delle pretese BFF Bank S.p.A., che è stato rideterminato pari a zero, in quanto si è ritenuto sufficiente il fondo già costituito al conto PBA052 (B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora per la stessa causa pari a complessivi € 649.284,23. Sono state poi analizzate tutte le cause civili in corso e individuate le posizioni chiuse al 31/12/2025, rideterminando, in questo modo, il fondo in diminuzione per un importo complessivo di € 387.555,49 con contestuale contabilizzazione del valore di € 387.880,03 nella voce di ricavo Altri Proventi diversi e di € 324,54 in EA0300 E.2.B.2 Oneri da cause civili ed oneri processuali Il fondo rischi per contenzioso con il personale dipendente, registra pagamenti per € 92.565,67 ed un accantonamento di € 55.000,00. Per quanto riguarda il fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione), l'accantonamento è stato quantificato a seguito dell'espletamento di idoneo iter procedurale, come previsto dalla Deliberazione n.4/2021 del Direttore Generale di Azienda Zero, viene valorizzato ad un importo non superiore a € 750.000,00 per singolo sinistro. I valori già accantonati a fondo negli anni precedenti, sono stati aggiornati tenendo conto della gestione dinamica del sinistro che permette, con il passar del tempo, di avere più elementi di conoscenza validi a una più corretta valutazione del danno risarcibile. È stato effettuato, infine, anche nel 2025 un riallineamento dei dati presenti nel gestionale GSRC al 31/12/2025 con quelli appostati in bilancio alla stessa data. Le operazioni descritte sono state contabilizzate nel rispetto delle nuove indicazioni Amministrativo- contabili, fornite da Azienda Zero con nota protocollo 10097 del 14/04/2025, che prevedono che la contabilizzazione della revisione (in diminuzione/incremento) del fondo patrimoniale di sinistri di esercizi precedenti al 2025, a seguito di nuovi elementi istruttori, avvenga per differenza tra il fondo complessivo al 01/01 e quello al 31/12, con rilevazione nella voce BA2740 Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) in caso di saldo positivo e nella voce AA1090 Altri proventi diversi in caso di saldo negativo. Rimane inalterato il Fondo rischi per interessi di mora costituito per far fronte ad eventuali costi derivanti da contenzioso in corso per addebiti di interessi su ritardati pagamenti da parte di diverse ditte di factoring.	
Quote inutilizzate contributi	In base al D.Lgs 118/2011, i principi contabili prevedono la rilevazione dell'intero contributo vincolato di parte corrente nella voce di ricavo di competenza. La parte non utilizzata di tali contributi va accantonato in tale fondo riserva.	
Altri Fondi per Oneri e Spese	Relativamente ai Fondi Rinnovi contrattuali sono stati effettuati accantonamenti nel corso del 2025 in base ai parametri di calcolo indicati da Azienda Zero nelle istruzioni contabili per la predisposizione del bilancio d'esercizio 2025. Nella voce Altri Fondi per oneri e spese sono state accantonate delle risorse incassate nel 2025 il 5% del compenso libera professione - D.L. 158/2012 (convertito in L 189/2012 - c.d. Decreto Balduzzi. Rimangono uguali al precedente esercizio, gli accantonamenti inseriti al fine di fronteggiare il rischio di soccombenza derivante dalle riserve presentate dagli appaltatori delle Convenzioni Consip MIES 1 e MIES 2 relativamente all'aggiornamento delle formule revisionali del canone energia. Si è provveduto, inoltre, a registrare l'accantonamento di quota di risorse per la Medicina Generale ex art.1 comma 274, Legge 234/2021, di cui alla nota regionale del 03/09/25 protocollo n.426380, pari a € 673.420,00	

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

13.Trattamento di fine rapporto

Non è previsto il trattamento di fine rapporto per i dipendenti delle Aziende Sanitarie, è movimentato il solo fondo per premi operosità medici SUMAI.

Tab. 41 - Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	2024	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	2025
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	2.970.167,76	250.709,80	347.618,91	2.873.258,65
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	2.970.167,76	250.709,80	347.618,91	2.873.258,65
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo	Criteri di determinazione
FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	L'accantonamento al fondo è effettuato sulla base dei CCNL dei medici specialisti ambulatoriali ed è pari ad una mensilità all'anno per ogni medico avente diritto.

Altre informazioni relative al trattamento di fine rapporto

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

14. Debiti

Il valore nominale dei debiti al 31/12/2025 è pari a € 118.545.713,86 con un aumento di € 10.028.525,65 rispetto al precedente esercizio. L'aumento dei debiti è dovuto principalmente alle seguenti voci: debiti v/dipendenti € 4.547.829,12, debiti tributari € 3.141.882,13, debiti verso altri fornitori € 2.052.940,82 e verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie € 1.196.418,76.

Seguono le tabelle in cui vengono esposti la movimentazione dei debiti, il dettaglio degli stessi per anno di formazione e per scadenza.

Tab. 42 - Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisiti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
PDZ999	D) DEBITI	108.517.188,21	1.002.685.051,82	992.656.526,17	118.545.713,86	40.812.777,02	14.079.496,16
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	2.116,03	27.148,19	24.781,03	4.483,19	0,00	0,00
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	2.116,03	27.148,19	24.781,03	4.483,19	0,00	0,00
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	2.544.273,10	23.109.729,02	24.357.517,58	1.296.484,54	0,00	0,00
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	1.490.635,67	1.490.635,67	0,00	0,00	0,00
PDA080a	D.III.1. a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080b	D.III.1. b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	0,00	1.490.635,67	1.490.635,67	0,00	0,00	0,00
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090a	D.III.3. a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090b	D.III.3. b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100a	D.III.4. a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100b	D.III.4. b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101a	D.III.5. a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101b	D.III.5. b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110a	D.III.6. a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110b	D.III.6. b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111a	D.III.7. a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111b	D.III.7. b) Acconto da Azienda zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	2.538.998,61	21.589.645,35	22.832.159,42	1.296.484,54	0,00	0,00
PDA120a	D.III.9. a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120b	D.III.9. b) Altri debiti v/Azienda Zero	2.538.998,61	21.589.645,35	22.832.159,42	1.296.484,54	0,00	0,00
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	5.274,49	29.448,00	34.722,49	0,00	0,00	0,00
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	1.197.136,26	2.429.165,68	3.327.786,21	298.515,73	0,00	0,00
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.118.697,99	25.660.309,08	25.752.479,61	3.026.527,46	0,00	0,00
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.043.935,83	5.462.062,14	5.631.910,15	2.874.087,82	0,00	0,00
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisiti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	3.043.935,83	5.462.062,14	5.631.910,15	2.874.087,82	0,00	0,00
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	74.762,16	20.198.246,94	20.120.569,46	152.439,64	0,00	0,00
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	5.221,95	320.153,30	310.378,33	14.996,92	0,00	0,00
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	5.221,95	23.077,72	21.646,30	6.653,37	0,00	0,00
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0,00	297.075,58	288.732,03	8.343,55	0,00	0,00
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	60.543.431,06	458.789.817,77	455.343.998,50	63.989.250,33	37.161.561,48	14.079.496,16
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	13.190.169,15	53.116.505,65	51.920.086,89	14.386.587,91	66.842,15	0,00
PDA291	D.VII.1. a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	13.190.169,15	53.116.505,65	51.920.086,89	14.386.587,91	66.842,15	0,00
PDA292	D.VII.1. b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	47.353.261,91	405.673.312,12	403.423.911,61	49.602.662,42	37.094.719,33	14.079.496,16
PDA301	D.VII.2. a) Debiti verso altri fornitori	49.568.620,45	406.100.588,40	404.047.647,58	51.621.561,27	39.113.618,18	14.079.496,16
PDA302	D.VII.2. b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-2.215.358,54	-427.276,28	-623.735,97	-2.018.898,85	-2.018.898,85	0,00
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	29.429,35	224.163,72	216.884,87	36.708,20	35.180,20	0,00
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	3.770.225,59	152.463.657,12	149.321.774,99	6.912.107,72	0,00	0,00
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	8.655.436,12	87.292.659,76	86.468.403,14	9.479.692,74	0,00	0,00
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	28.651.220,76	252.368.248,18	247.532.521,91	33.486.947,03	3.616.035,34	0,00
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	17.413.223,81	204.643.158,76	200.095.329,64	21.961.052,93	0,00	0,00
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	11.237.996,95	47.725.089,42	47.437.192,27	11.525.894,10	3.616.035,34	0,00
PDA380a	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	10.242.270,42	36.453.393,58	37.065.190,13	9.630.473,87	3.585.301,11	0,00
PDA380b	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	995.726,53	11.271.695,84	10.372.002,14	1.895.420,23	30.734,23	0,00

Tab. 43 - Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	TOTALE
PDZ999	D) DEBITI	8.330.940,27	1.833.422,01	3.552.047,45	6.077.887,36	98.751.416,77	118.545.713,86
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	4.483,19	4.483,19
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	4.483,19	4.483,19
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0,00	0,00	3.114,08	0,00	1.293.370,46	1.296.484,54
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080a	D.III.1. a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080b	D.III.1. b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090a	D.III.3. a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090b	D.III.3. b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	DEBITI	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	TOTALE
PDA100a	D.III.4. a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100b	D.III.4. b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101a	D.III.5. a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101b	D.III.5. b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110a	D.III.6. a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110b	D.III.6. b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111a	D.III.7. a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111b	D.III.7. b) Acconto da Azienda zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	3.114,08	0,00	1.293.370,46	1.296.484,54
PDA120a	D.III.9. a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120b	D.III.9. b) Altri debiti v/Azienda Zero	0,00	0,00	3.114,08	0,00	1.293.370,46	1.296.484,54
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	37.772,00	5.500,00	7.500,00	15.850,00	231.893,73	298.515,73
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0,00	0,00	3.310,00	5.516,32	3.017.701,14	3.026.527,46
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	2.874.087,82	2.874.087,82
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggluntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggluntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	2.874.087,82	2.874.087,82
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00	0,00	3.310,00	5.516,32	143.613,32	152.439,64
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	14.996,92	14.996,92
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00	0,00	6.653,37	6.653,37
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	8.343,55	8.343,55
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	4.642.318,98	1.077.614,32	1.383.071,42	2.082.484,45	54.803.761,16	63.989.250,33
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	3.005.932,34	997.000,98	1.074.271,84	1.399.205,44	7.910.177,31	14.386.587,91
PDA291	D.VII.1. a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	3.005.932,34	997.000,98	1.074.271,84	1.399.205,44	7.910.177,31	14.386.587,91
PDA292	D.VII.1. b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	1.636.386,64	80.613,34	308.799,58	683.279,01	46.893.583,85	49.602.662,42
PDA301	D.VII.2. a) Debiti verso altri fornitori	2.444.524,69	119.098,42	396.695,65	753.879,96	47.907.362,55	51.621.561,27
PDA302	D.VII.2. b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-808.138,05	-38.485,08	-87.896,07	-70.600,95	-1.013.778,70	-2.018.898,85
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	36.708,20	36.708,20
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	403.228,22	84.252,89	200.085,74	165.789,29	6.058.751,58	6.912.107,72
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	341.356,57	160.470,09	335.077,09	350.439,55	8.292.349,44	9.479.692,74
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	2.906.264,50	505.584,71	1.619.889,12	3.457.807,75	24.997.400,95	33.486.947,03
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	1.411.959,40	373.654,58	1.486.866,72	1.382.084,93	17.306.487,30	21.961.052,93
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	1.494.305,10	131.930,13	133.022,40	2.075.722,82	7.690.913,65	11.525.894,10

CODICE MOD. SP	DEBITI	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	TOTALE
PDA100a	D.III.4. a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA380a	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	1.175.838,86	121.088,31	101.064,85	2.007.503,01	6.224.978,84	9.630.473,87
PDA380b	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	318.466,24	10.841,82	31.957,55	68.219,81	1.465.934,81	1.895.420,23

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA			
		Esigibili Pagabili entro l'esercizio successivo (vc)	Fino a 5 Anni	Oltre 5 Anni	TOTALE
PDZ999	D) DEBITI	80.011.995,70	38.533.718,16	0,00	118.545.713,86
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	4.483,19	0,00	0,00	4.483,19
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	4.483,19	0,00	0,00	4.483,19
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	1.296.484,54	0,00	0,00	1.296.484,54
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080a	D.III.1. a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080b	D.III.1. b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090a	D.III.3. a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090b	D.III.3. b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100a	D.III.4. a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100b	D.III.4. b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101a	D.III.5. a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101b	D.III.5. b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110a	D.III.6. a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110b	D.III.6. b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111a	D.III.7. a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111b	D.III.7. b) Acconto da Azienda zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	1.296.484,54	0,00	0,00	1.296.484,54
PDA120a	D.III.9. a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120b	D.III.9. b) Altri debiti v/Azienda Zero	1.296.484,54	0,00	0,00	1.296.484,54
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	298.515,73	0,00	0,00	298.515,73
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.026.527,46	0,00	0,00	3.026.527,46
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.874.087,82	0,00	0,00	2.874.087,82
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.874.087,82	0,00	0,00	2.874.087,82
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	152.439,64	0,00	0,00	152.439,64
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA			
		Esigibili Pagabili entro l'esercizio successivo (vc)	Fino a 5 Anni	Oltre 5 Anni	TOTALE
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	14.996,92	0,00	0,00	14.996,92
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	6.653,37	0,00	0,00	6.653,37
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	8.343,55	0,00	0,00	8.343,55
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	53.005.547,06	10.983.703,27	0,00	63.989.250,33
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	3.402.884,64	10.983.703,27	0,00	14.386.587,91
PDA291	D.VII.1. a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	3.402.884,64	10.983.703,27	0,00	14.386.587,91
PDA292	D.VII.1. b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	49.602.662,42	0,00	0,00	49.602.662,42
PDA301	D.VII.2. a) Debiti verso altri fornitori	51.621.561,27	0,00	0,00	51.621.561,27
PDA302	D.VII.2. b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-2.018.898,85	0,00	0,00	-2.018.898,85
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	36.708,20	0,00	0,00	36.708,20
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	4.742.277,53	2.169.830,19	0,00	6.912.107,72
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	4.622.177,02	4.857.515,72	0,00	9.479.692,74
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	12.964.278,05	20.522.668,98	0,00	33.486.947,03
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	1.892.976,09	20.068.076,84	0,00	21.961.052,93
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	11.071.301,96	454.592,14	0,00	11.525.894,10
PDA380a	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	9.630.473,87	0,00	0,00	9.630.473,87
PDA380b	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	1.440.828,09	454.592,14	0,00	1.895.420,23

Tab.45 – Dettaglio mutui

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 46 - Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni	Altre prestazioni per STP	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	Contributi L. 210 92
TOTALI	0,00	0,00	2.874.087,82	0,00	0,00	0,00
501	0,00	0,00	9.795,15	0,00	0,00	0,00
502	0,00	0,00	271.867,55	0,00	0,00	0,00
503	0,00	0,00	62.791,54	0,00	0,00	0,00
504	0,00	0,00	2.279,17	0,00	0,00	0,00
505	0,00	0,00	11.387,44	0,00	0,00	0,00
506	0,00	0,00	215.604,45	0,00	0,00	0,00
507	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
508	0,00	0,00	1.141.409,60	0,00	0,00	0,00
509	0,00	0,00	333.366,75	0,00	0,00	0,00
901	0,00	0,00	530.076,80	0,00	0,00	0,00
912	0,00	0,00	248.308,02	0,00	0,00	0,00
952	0,00	0,00	47.201,35	0,00	0,00	0,00

DB01 Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
DB02 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

15. Ratei e risconti passivi

I ratei e i risconti passivi vengono dettagliati nelle tabelle che seguono.

Tab. 47 - Ratei Passivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)

RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
TOTALE PEA000 (E.I) RATEI PASSIVI)	0,00	0,00

Tab. 48 - Risconti Passivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
TOTALE PEA030 (E.II) RISCONTI PASSIVI)	565.363,53	0,00
4/2003/7 ANAGRAFE BOVINA (FINO ANNO 2011)	8.768,92	0,00
4/2013/3 ANAGRAFE BOVINA 2012	17.266,70	0,00
4/2013/9 ANAGRAFE BOVINA 2013	15.818,20	0,00
4/2014/25 ANAGRAFE BOVINA 2014	16.638,20	0,00
4/2015/21 TICKET ANAGRAFE BOVINA E SUINA 2015	5.732,81	0,00
4/2018/3 TICKET ANAGRAFE BOVINA E SUINA anno 2017 D2	18.372,05	0,00
4/2019/4 TICKET ANAGRAFE BOVINA SUINA 2018 D1 e D2	42.764,00	0,00
4/2020/6 ANAGRAFE BOVINA E SUINA 2019	39.120,00	0,00
4/2022/30 ANAGRAFE BOVINA E SUINA 2020	34.928,00	0,00
4/2022/31 2021 D1 e D2 ANAGRAFE BOVINA E SUINA	32.436,00	0,00
4/2023/7 ANAGRAFE BOVINA E SUINA A. 2022	28.965,00	0,00
4/2023/13 ANAGRAFE BOVINA E SUINA A. 2023	31.000,00	0,00
4/2024/17 ANAGRAFE BOVINA E SUINA A. 2024	17.076,00	0,00
ANAGRAFE BOVINA E SUINA A. 2025	10.000,00	0,00
9/2025/1 SCUOLA DI FORMAZIONE DI ECOGRAFIA DI BASE SIUMB a.2025	5.053,99	0,00
SPERIMENTAZIONI CLINICHE	181.423,66	0,00
ACCOR. DISPON. EX DGRV 549/05 ANNI 2025-2026	60.000,00	0,00

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

16. Conti d'ordine

Il valore dei Conti d'ordine al 31/12/2025 ammonta a € 127.475.150,95, registrando una diminuzione di € 9.338.145,76 rispetto al periodo precedente. Tale variazione è imputabile principalmente alla riduzione di € 8.768.000,00 relativa ai canoni del project financing ancora da corrispondere.

Tab. 49 - Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	2024	Incrementi	Decrementi	2025
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	136.813.296,74	62.552,59	9.400.698,35	127.475.150,98
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0,00	0,00	0,00	0,00
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	135.170,61	12.552,59	8.776,07	138.947,13
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	9.820,01	0,00	2.315,60	7.504,41
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	109.098.000,00	0,00	8.768.000,00	100.330.000,00
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE (vc)	27.570.306,12	50.000,00	621.606,68	26.998.699,44

Altre informazioni relative a conti d'ordine

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	SI	Costruzione Polo Ospedaliero di Santorso.
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI	Attrezzature sanitarie presso privati utenti affetti da forme morbose, beni vari presso gli studi dei medici di medicina generale il cui valore complessivo è di € 7.504,41.
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	Sono riportate negli altri conti d'ordine, mobili e arredi, attrezzature informatiche di proprietà del project financing.

17. Contributi in conto esercizio

I contributi in conto esercizio dalla Regione a destinazione indistinta area sanitaria, rilevati nell’esercizio 2025, sono stati assegnati con DGRV n. 79 del 25 febbraio 2026 e integrati con le assegnazioni a supporto dei maggiori costi per i rinnovi contrattuali (DGRV n. 210 del 31 marzo 2026).
Non ci sono assegnazioni di contributi in c/esercizio destinati ad investimenti.

Tab. 51 - Informativa contributi in conto esercizio

Il valore non utilizzato dei contributi riguarda quelli dell’area vincolata, per esso è stato effettuato un accantonamento delle risorse in apposito fondo, già esaminato nel paragrafo dei fondi rischi, finalizzato all’utilizzo negli esercizi successivi.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	Importo assegnato	Importo utilizzato
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	726.368.783,97	723.999.082,73
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	724.358.331,80	723.689.648,35
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	711.431.434,07	710.762.750,62
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	677.805.348,00	677.805.348,00
AA0031a	A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria	673.694.693,00	673.694.693,00
AA0031b	A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro	4.110.655,00	4.110.655,00
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	21.455.786,07	20.787.102,62
AA0032a	A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti	0,00	0,00
AA0032b	A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - vincolati GSA	21.455.786,07	20.787.102,62
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	12.170.300,00	12.170.300,00
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	5.757.000,00	5.757.000,00
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	6.413.300,00	6.413.300,00
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	12.926.897,73	12.926.897,73
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1.866.964,45	223.235,54
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	899.403,25	0,00
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	256.348,25	0,00
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0,00	0,00
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	643.055,00	0,00
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00	0,00
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	62.730,00	62.730,00
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	62.730,00	62.730,00
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00	0,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	904.831,20	160.505,54
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	712.995,27	0,00
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	191.835,93	160.505,54
AA0150a	A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	0,00	0,00
AA0150b	A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO NO SANITA	191.835,93	160.505,54
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00	0,00
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00	0,00
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00	0,00
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0,00	0,00
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0,00	0,00
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	143.487,72	86.198,84

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Rispetto al 2024 si registra, complessivamente, una variazione in aumento di € 13.672.488,22 tra differenze di segno opposto delle varie voci di contributi in c/esercizio a destinazione indistinta e vincolata. Incremento dei contributi in c/esercizio a destinazione indistinta di € 10.164.395,00 rispetto al consuntivo 2024 (di cui € 6.053.740,00 per quota capitaria). Infine, rispetto al consuntivo 2024, si registra una diminuzione di contributi vincolati di € 3.476.013,20.

18. Proventi e ricavi diversi

Segue il dettaglio dei ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità in riferimento alle singole Azienda Sanitarie ed Ospedaliere del Veneto oltre allo IOV e ad Azienda Zero.

Tab. 53 - Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507	ULSS 508	ULSS 509	AZ. OSP. PADOVA	Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata	Istituto Oncologico Veneto	ULSS 500	Totale Aziende Regione Veneto
AA0340_ric (A)	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	413.331,00	5.302.419,00	851.692,00	204.471,00	116.557,00	4.309.230,00	0,00	9.246.841,00	507.227,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.951.768,00
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	183.042,00	3.542.238,00	511.757,00	110.439,00	60.449,00	2.892.960,00	0,00	5.509.804,00	255.953,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.066.642,00
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	138.541,00	575.171,00	68.600,00	24.549,00	8.145,00	365.861,00	0,00	1.262.978,00	89.554,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.533.399,00
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	4.983,00	172.622,00	26.481,00	2.369,00	8.173,00	95.831,00	0,00	231.753,00	15.591,00	0,00	0,00	0,00	0,00	557.803,00
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	69.037,00	572.947,00	89.617,00	16.995,00	6.092,00	347.864,00	0,00	1.168.662,00	78.835,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.350.049,00
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	2.694,00	34.933,00	9.533,00	4.325,00	3.129,00	37.871,00	0,00	84.203,00	7.905,00	0,00	0,00	0,00	0,00	184.593,00
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	12.831,00	239.403,00	71.348,00	10.694,00	15.271,00	416.072,00	0,00	560.899,00	30.544,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.357.062,00
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	1.922,00	15.940,00	8.118,00	560,00	1.810,00	24.705,00	0,00	33.024,00	4.145,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.224,00
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraspedaliera	281,00	142.865,00	66.238,00	34.540,00	13.488,00	127.016,00	0,00	363.598,00	24.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	772.726,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocipienti e cellule staminali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0430a	A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE	0,00	6.300,00	0,00	0,00	0,00	1.050,00	0,00	31.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.270,00
AA0450_ric (B)	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)														2.782.495,00
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero														1.653.881,00
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali														262.201,00
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero														184.492,00
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)														0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F														214.250,00
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione														97.668,00
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione														305.918,00
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione														0,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione														64.085,00
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)														0,00
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)														0,00
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocipienti e cellule staminali Extraregione														0,00
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale														0,00
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione														0,00
AA0330_ric (A+B)	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	413.331,00	5.302.419,00	851.692,00	204.471,00	116.557,00	4.309.230,00	0,00	9.246.841,00	507.227,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.734.263,00
AA0450_POSTE R	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	64.843,69	415.916,98	686.933,04	145.376,08	81.054,70	871.161,41	1.348.145,12	1.046.383,57	240.296,43	143.047,43	14.946,26	16.216,08	62.730,00	5.137.050,79
AA0450_ric_extrareg	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)														0,00
AA0330_ric (C+D)	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	64.843,69	415.916,98	686.933,04	145.376,08	81.054,70	871.161,41	1.348.145,12	1.046.383,57	240.296,43	143.047,43	14.946,26	16.216,08	62.730,00	5.137.050,79
AA0330_ric (A+C)	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	478.174,69	5.718.335,98	1.538.625,04	349.847,08	197.611,70	5.180.391,41	1.348.145,12	10.293.224,57	747.523,43	143.047,43	14.946,26	16.216,08	62.730,00	26.088.818,79
AA0340_ric (B+D)	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)														2.782.495,00
AA0340_ric (TOT)	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)														28.871.313,79

Nella tabella che segue vengono confrontati in dettaglio i ricavi e i costi inerenti alle prestazioni intramoenia a dimostrazione della totale copertura di questi ultimi. Il Fondo di perequazione nel 2025 è stato posto pari a zero come negli esercizi precedenti perché è già compreso nei vari conti di costo della compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia (BA1200 e sottoconti). Si precisa che l'indennità di esclusività è stata determinata applicando l'ipotesi di calcolo tipo B) rapportando le ore intramoenia a quelle di prestazione in attività istituzionale.

Tab. 54 - Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
		2024	2025	2025	2025
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	7.734.964,95	8.338.717,08	603.752,13	7,81
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	706.496,00	865.377,00	158.881,00	22,49
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.956.366,43	7.331.822,42	375.455,99	5,40
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	32.552,00	31.510,00	-1.042,00	-3,20
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	8.939,00	22.158,00	13.219,00	147,88
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	30.611,52	87.849,66	57.238,14	186,98
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	5.958.466,47	6.525.712,67	567.246,20	9,52
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	824.485,38	1.034.074,30	209.588,92	25,42
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	5.086.839,54	5.369.844,08	283.004,54	5,56
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	23.976,14	23.323,82	-652,32	-2,72
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	23.165,41	98.470,47	75.305,06	325,08
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00
INTM00	Totale Altri Costi Intramoenia	0,00	1.587.176,64	1.587.176,64	0,00
INTM01	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	160.188,11	167.177,61	6.989,50	4,36
INTM02	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	485.862,46	530.944,32	45.081,86	9,28
INTM03	Costi diretti aziendali	659.507,89	733.515,01	74.007,12	11,22
INTM04	Costi generali aziendali	144.844,73	155.539,70	10.694,97	7,38
INTM05	Fondo di perequazione	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 55 - Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

	CONSUNTIVO													
DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507	ULSS 508	ULSS 509	AZ.OSP.PA DOVA	AZ.OSP UNIV.I NT.	Istituto Oncologico Veneto	Az Zero 500	Totale Aziende Regione Veneto
A.5.C.2.10 Rima acquisto beni AS pub Reg - Prodotti farmac ed emoderivati	0,00	481,19	3.960,09	839,77	8.741,37	16.304,80	589.830,52	25.367,94	4.949,85	9.232,04	0,00	7.114,88	0,00	666.822,45
A.5.C.2.20 Rimb acquisto beni AS pub Reg - Disp Medici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	504.985,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	504.985,44
A.5.C.2.70 Rimb acquisto beni AS pub Reg - Altri beni e prodotti san	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	253.329,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	253.329,16
Totale Rimborsi per Acquisto Beni da Aziende Sanitarie della Regione	0,00	481,19	3.960,09	839,77	8.741,37	16.304,80	1.348.145,12	25.367,94	4.949,85	9.232,04	0,00	7.114,88	0,00	1.425.137,05

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si evidenzia, in particolare, la variazione in aumento dei ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia di € 592.242,45 nonché quelli riguardanti la compartecipazione alla spesa (ticket) che anche quest'anno registrano un incremento + € 1.022.711,18. La voce di ricavo Altri Proventi diversi complessivamente diminuisce di € 12.022.16,65 e dovuta, principalmente, dalla contabilizzazione, sulla base delle nuove indicazioni amministrativo-contabili fornite da Azienda Zero con nota prot. n. 10097 del 14/04/2025, delle revisioni del fondo patrimoniale dei sinistri anteriori al 2025 (autoassicurazione) in aderenza con le risultanze del gestionale regionale "GRSC Simes".

19. Acquisti di beni

Gli acquisti di beni rilevano un aumento di € 6.911.019,88 dovuto esclusivamente all’incremento di quelli sanitari (+ € 7.057.131,23. L’analisi dettagliata degli scostamenti dei costi 2025 rispetto al 2024 è oggetto di un paragrafo della Relazione sulla gestione del Direttore Generale, cui si rinvia. Seguono tabelle con il dettaglio degli acquisti di beni.

Tab. 56 - Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

		DISTRIBUZIONE		TOTALE
CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENISANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Diretta	Per conto	TOTALE
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	76.291,21	14.261.097,71	14.337.388,92
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	74.748,13	14.261.097,71	14.335.845,84
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	71.373,28	14.261.097,71	14.332.470,99
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	3.374,85	0,00	3.374,85
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	0,00	0,00	0,00
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0,00	0,00	0,00
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0,00	0,00	0,00
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1.543,08	0,00	1.543,08

Tab. 57 - Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI A AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	6.904,13	32.115,14	6.180,12	1.705,00	3.588,98
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Acquisto Beni da Aziende Sanitarie della Regione	6.904,13	32.115,14	6.180,12	1.705,00	3.588,98

ULSS 506	ULSS 507	ULSS 508	ULSS 509	AZ.OSP. PADOVA	Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata	Istituto Oncologico Veneto	ULSS 500	Totale Aziende Regione Veneto
8.663,77	589.830,52	18.034,37	0,00	11.065,39	8.895,06	0,00	13.648.863,36	14.335.845,84
0,00	504.985,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.678.667,36	2.183.652,80
1.543,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.543,08
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.285,00	27.285,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	253.329,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	253.329,16
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.206,85	1.348.145,12	18.034,37	0,00	11.065,39	8.895,06	0,00	15.354.815,72	16.801.655,88

AB01 Acquisiti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni.

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	Si evidenzia soprattutto l'acquisto di farmaci e dispositivi dall' Azienda Zero che risulta l'unico centro di acquisto/gestione dei medicinali distribuiti attraverso la DPC. È compresa anche la cessione degli emoderivati.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si rinvia a quanto specificato a inizio capitolo 19 <i>Acquisto di beni</i> .

20. Acquisti di servizi

Gli acquisti di servizi registrano un aumento di € 7.576.099,39 rispetto al 2024 dovuto, soprattutto, all’incremento dei costi dei servizi sanitari per € 8.338.601,65, mitigato dal decremento del costo dei servizi non sanitari pari a € 762.502,26. Relativamente ai servizi sanitari, si riscontra un o scostamento negativo complessivo della mobilità passiva pari a € 6.165.898,00 dovuto, soprattutto, alle voci di costo della mobilità intra regionale che complessivamente aumento di € 4.893.913,00. Peggiorano, in particolare per la mobilità passiva intra regionale, Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da pubblico (+ € 2.333.824,00) e per Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera da pubblico (+€ 2.374.576,00). Si evidenzia, infine, la variazione in diminuzione di € 307.246,03 dei costi per Acquisti servizi sanitari per medicina di base da convenzione.

Tab. 58 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD.CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI MOBILITA'	ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507
BA02400_ric_mobilità	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	1.968.652,00	2.714.029,00	2.050.957,00	540.165,00	573.164,00	6.997.695,00	0,00
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	8.342,00	26.587,00	5.973,00	1.995,00	971,00	29.357,00	0,00
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	34.681,00	180.348,00	28.611,00	23.410,00	5.484,00	240.120,00	0,00
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	283.080,00	491.254,00	142.775,00	30.598,00	31.882,00	1.429.607,00	0,00
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	22.895,00	46.536,00	17.120,00	18.009,00	5.594,00	124.240,00	0,00
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	13.131,00	824,00	60.860,00	0,00	9.666,00	0,00
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.332.939,00	1.681.015,00	1.738.749,00	343.372,00	516.531,00	4.067.760,00	0,00
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	269.905,00	233.691,00	110.433,00	7.952,00	8.520,00	707.918,00	0,00
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	1.974,00	47.259,00	0,00	376.234,00	0,00
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	16.810,00	41.467,00	4.498,00	6.710,00	4.182,00	12.793,00	0,00
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA02400_ric_mobilità (B)	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)							
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale							
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)							
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)							
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)							
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)							
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)							
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)							
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)							
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)							
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)							
BA02400_ric_mobilità(A+B)	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	1.968.652,00	2.714.029,00	2.050.957,00	540.165,00	573.164,00	6.997.695,00	0,00
BA0400_ric_mobilità(C)	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	58.441,26	711.585,65	164.206,79	8.513,17	25.378,35	508.906,33	1.348.145,12
BA0400_ric_mobilità (D)	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)							
BA0400_ric_mobilità (C+D)	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	58.441,26	711.585,65	164.206,79	8.513,17	25.378,35	508.906,33	1.348.145,12
BA0400_ric_mobilità (A+C)	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	2.027.093,26	3.425.614,65	2.215.163,79	548.678,17	598.542,35	7.506.601,33	1.348.145,12
BA0400_ric_mobilità (B+D)	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)							
BA0400_ric_mobilità (A+B+C+D)	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	2.027.093,26	3.425.614,65	2.215.163,79	548.678,17	598.542,35	7.506.601,33	1.348.145,12

CODICE MOD.CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI MOBILITA'	ULSS 508	ULSS 509	Azienda Ospedale Università Padova	Azienda Ospedaliera Università Integrata Verona	Istituto oncologico Veneto	ULSS 500	Totale Aziende Regione Veneto
BA02400_ric_mobilità	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	47.686.029,00	5.916.433,00	15.241.391,00	5.140.653,00	8.148.703,00	0,00	96.977.871,00
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	109.340,00	9.156,00	0,00	0,00	0,00	0,00	191.721,00
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	330.482,00	62.549,00	0,00	0,00	0,00	0,00	905.685,00
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	9.964.115,00	1.485.984,00	2.441.882,00	596.460,00	3.060.612,00	0,00	19.958.249,00
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	251.975,00	16.181,00	39.781,00	10.589,00	0,00	0,00	552.920,00
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	501.112,00	5.919,00	0,00	0,00	0,00	0,00	591.512,00
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	29.206.431,00	3.695.322,00	8.278.839,00	3.210.851,00	1.574.398,00	0,00	55.646.207,00
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	7.274.705,00	630.325,00	4.224.773,00	1.276.876,00	3.512.789,00	0,00	18.257.887,00
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	470,00	0,00	0,00	0,00	0,00	425.937,00
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	47.869,00	10.527,00	16.266,00	45.877,00	904,00	0,00	207.903,00
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00	239.850,00	0,00	0,00	0,00	239.850,00
BA02400_ric_mobilità (B)	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)							19.457.365,00
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale							0,00
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)							0,00
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)							0,00
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)							0,00
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)							0,00
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)							0,00
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)							0,00
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)							0,00
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)							0,00
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)							0,00
BA02400_ric_mobilità (A+B)	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	47.686.029,00	5.916.433,00	15.241.391,00	5.140.653,00	8.148.703,00	0,00	116.435.236,00
BA0400_ric_mobilità(C)	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	2.018.359,40	667.874,80	850.589,69	429.422,04	80.293,55	15.471.035,85	22.342.752,00
BA0400_ric_mobilità (D)	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)							0,00
BA0400_ric_mobilità (C+D)	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	2.018.359,40	667.874,80	850.589,69	429.422,04	80.293,55	15.471.035,85	22.342.752,00
BA0400_ric_mobilità (A+C)	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	49.704.388,40	6.584.307,80	16.091.980,69	5.570.075,04	8.228.996,55	15.471.035,85	119.320.623,00
BA0400_ric_mobilità (B+D)	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)							19.457.365,00
BA0400_ric_mobilità (A+B+C+D)	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	49.704.388,40	6.584.307,80	16.091.980,69	5.570.075,04	8.228.996,55	15.471.035,85	138.777.988,00

Tab. 59 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti di servizi sanitari	2024	2025	2025	Valore 2025
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	326.846.158,61	335.184.760,26	8.338.601,65	2,55 %
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	45.304.058,62	45.012.534,59	-291.524,03	-0,64 %
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	45.057.929,62	44.750.683,59	-307.246,03	-0,68 %
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	31.954.427,11	31.872.756,85	-81.670,26	-0,26 %
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	7.596.056,71	7.414.296,03	-181.760,68	-2,39 %
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	4.860.869,24	4.817.980,82	-42.888,42	-0,88 %
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	646.576,56	645.649,89	-926,67	-0,14 %
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	181.193,00	191.721,00	10.528,00	5,81 %
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	64.936,00	70.130,00	5.194,00	8,00 %
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	38.261.584,67	39.763.753,08	1.502.168,41	3,93 %
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	37.302.473,67	38.756.714,08	1.454.240,41	3,90 %
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	852.513,00	905.685,00	53.172,00	6,24 %
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	106.598,00	101.354,00	-5.244,00	-4,92 %
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	27.539.182,12	29.930.262,41	2.391.080,29	8,68 %
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	17.624.425,00	19.958.249,00	2.333.824,00	13,24 %
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	534.636,00	552.920,00	18.284,00	3,42 %
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	1.343.236,00	1.342.300,00	-936,00	-0,07 %
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	202.556,00	213.301,00	10.745,00	5,30 %
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	3.811.028,70	3.845.007,97	33.979,27	0,89 %
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	4.023.300,42	4.018.484,44	-4.815,98	-0,12 %
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00	
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00	
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00	
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00	
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00	
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00	
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	4.023.300,42	4.018.484,44	-4.815,98	-0,12 %
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0,00	0,00	0,00	
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	1.767.156,35	1.778.919,40	11.763,05	0,67 %
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	598.970,00	591.512,00	-7.458,00	-1,25 %
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	368.710,95	381.200,00	12.489,05	3,39 %
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00	0,00	0,00	
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	799.475,40	804.403,00	4.927,60	0,62 %
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0,00	1.804,40	1.804,40	
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	2.271.826,63	2.256.772,78	-15.053,85	-0,66 %
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	164.202,76	191.396,09	27.193,33	16,56 %
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	2.107.623,87	2.065.376,69	-42.247,18	-2,00 %
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	2.567.841,13	2.773.752,61	205.911,48	8,02 %
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	2.567.841,13	2.773.752,61	205.911,48	8,02 %
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	67.663.757,00	69.953.165,00	2.289.408,00	3,38 %
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	53.271.631,00	55.646.207,00	2.374.576,00	4,46 %
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	14.392.126,00	14.306.958,00	-85.168,00	-0,59 %
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0,00	0,00	0,00	
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00	
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00	
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00	

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti di servizi sanitari	2024	2025	2025	Valore 2025
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00	0,00	0,00	
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	8.681.418,63	8.843.600,80	162.182,17	1,87 %
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00	0,00	0,00	
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	8.530.589,19	8.673.333,17	142.743,98	1,67 %
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	150.829,44	170.267,63	19.438,19	12,89 %
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	19.687.213,00	21.161.087,00	1.473.874,00	7,49 %
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	18.216.106,00	18.257.887,00	41.781,00	0,23 %
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	1.471.107,00	2.903.200,00	1.432.093,00	97,35 %
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00	0,00	
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00	
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	594.090,00	622.874,00	28.784,00	4,85 %
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	412.886,00	425.937,00	13.051,00	3,16 %
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	181.204,00	196.937,00	15.733,00	8,68 %
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0,00	0,00	0,00	
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	2.687.260,23	2.708.220,68	20.960,45	0,78 %
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	163.308,00	207.903,00	44.595,00	27,31 %
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	463.707,00	323.185,00	-140.522,00	-30,30 %
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	2.060.245,23	2.177.132,68	116.887,45	5,67 %
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	71.052.901,55	71.646.916,21	594.014,66	0,84 %
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	228.290,00	245.436,42	17.146,42	7,51 %
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	5.586,42	5.586,42	
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	228.290,00	239.850,00	11.560,00	5,06 %
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	28.863.502,37	29.423.981,92	560.479,55	1,94 %
BA1160a	B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani	25.583.605,09	26.298.233,52	714.628,43	2,79 %
BA1160b	B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili	508.288,94	511.424,00	3.135,06	0,62 %
BA1160c	B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili	144.667,84	158.170,90	13.503,06	9,33 %
BA1160d	B.2.A.12.2.D) Hospice	0,00	0,00	0,00	
BA1160e	B.2.A.12.2.E) Altro	2.626.940,50	2.456.153,50	-170.787,00	-6,50 %
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	16.099,00	16.725,00	626,00	3,89 %
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0,00	227,00	227,00	
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	41.688.365,20	41.728.079,53	39.714,33	0,10 %
BA1180a	B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani	21.065.708,16	21.624.858,94	559.150,78	2,65 %
BA1180b	B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili	7.471.985,91	7.351.907,38	-120.078,53	-1,61 %
BA1180c	B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili	5.189.264,47	5.233.042,98	43.778,51	0,84 %
BA1180d	B.2.A.12.5.D) Hospice	1.232.807,94	1.183.666,23	-49.141,71	-3,99 %
BA1180e	B.2.A.12.5.E) Altro	6.728.598,72	6.334.604,00	-393.994,72	-5,86 %
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	256.644,98	232.466,34	-24.178,64	-9,42 %
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	5.958.466,47	6.525.712,67	567.246,20	9,52 %
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	824.485,38	1.034.074,30	209.588,92	25,42 %
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica	5.086.839,54	5.369.844,08	283.004,54	5,56 %
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	23.976,14	23.323,82	-652,32	-2,72 %
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	23.165,41	98.470,47	75.305,06	325,08 %
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	0,00	0,00	0,00	
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	5.522.811,10	5.604.695,71	81.884,61	1,48 %
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	173.344,91	266.149,18	92.804,27	53,54 %
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	24.625,43	24.241,77	-383,66	-1,56 %
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00	

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti di servizi sanitari	2024	2025	2025	Valore 2025
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	4.606.281,15	5.193.802,30	587.521,15	12,75 %
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	4.282,33	4.282,33	
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero	718.559,61	116.220,13	-602.339,48	-83,83 %
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	6.949.654,71	6.822.588,16	-127.066,55	-1,83 %
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	308.952,95	456.673,93	147.720,98	47,81 %
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	6.640.701,76	6.348.589,23	-292.112,53	-4,40 %
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3.064.141,74	2.343.046,00	-721.095,74	-23,53 %
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	3.522.111,12	3.951.078,75	428.967,63	12,18 %
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	7.521,48	1.440,00	-6.081,48	-80,85 %
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0,00	0,00	0,00	
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0,00	0,00	0,00	
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	46.927,42	53.024,48	6.097,06	12,99 %
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0,00	17.325,00	17.325,00	
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	17.325,00	17.325,00	
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0,00	0,00	0,00	
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	20.336.936,40	19.779.905,16	-557.031,24	-2,74 %
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.969.750,65	3.887.156,01	-82.594,64	-2,08 %
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	11.793,96	37.307,26	25.513,30	216,33 %
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	132.200,76	156.659,17	24.458,41	18,50 %
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	15.771.577,03	15.207.704,72	-563.872,31	-3,58 %
BA1530a	B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI	71.652,20	18.374,77	-53.277,43	-74,36 %
BA1530b	B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE	7.081.906,94	6.899.081,91	-182.825,03	-2,58 %
BA1530c	B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC	3.426.090,10	3.340.072,21	-86.017,89	-2,51 %
BA1530d	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO	5.191.927,79	4.950.175,83	-241.751,96	-4,66 %
BA1530y	B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO	6.132.728,91	5.883.929,75	-248.799,16	-4,06 %
BA1530z	B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO	949.178,03	1.015.152,16	65.974,13	6,95 %
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	451.614,00	491.078,00	39.464,00	8,74 %
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00	0,00	0,00	
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00	0,00	0,00	
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00	0,00	

Tab. 61 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

TAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget o Tetto annuale	Importo liquidità o certificato	Importo riservato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
					4.018.484,44	4.516.653,49	4.018.484,44	4.018.484,44	0,00	0,00	3.841.760,14
ALLIANCE MEDICAL DIAGNOSTIC SRL		2846000616	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	2025	6.126,25	10.024,50	6.126,25	6.126,25			6.012,25
CEMES SRL		2887790240	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	2025	232.215,19	265.343,58	232.215,19	232.215,19			222.526,14
CENTRO DI MEDICINA SRL		2404370278	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	2025	1.843.343,05	2.151.940,73	1.843.343,05	1.843.343,05			1.743.614,75
CENTRO MEDICO DI FISIOTERAPIA SRL		985280288	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	2025	290.582,55	346.214,21	290.582,55	290.582,55			276.480,95
IMED SRL		2399140280	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	2025	1.610.992,15	1.740.610,47	1.610.992,15	1.610.992,15			1.558.251,80
ISTITUTO DON CALABRIA OSPEDALE CLASSIFICATO SACRO		280090234	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	2025	1.121,85	0,00	1.121,85	1.121,85			1.121,85
O.T.I. MEDICALE VICENZA S.R.L.		1820770244	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	2025	33.752,40	0,00	33.752,40	33.752,40			33.752,40
POLIAMBULATORIO SS. TRINITA' SRL		3748300245	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	2025	351,00	2.520,00	351,00	351,00			0,00

Tab. 62 - Dettaglio acquisti servizi non sanitari

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti servizi non sanitari	2024	2025	2025	2025
BA1560	(B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari)	56.624.028,62	55.861.526,36	-762.502,26	-1,35%
BA1570	(B.2.B.1) Servizi non sanitari)	56.065.622,16	55.163.103,67	-902.518,49	-1,61%
BA1580	(B.2.B.1.1) Lavanderia)	3.458.590,84	3.251.873,51	-206.717,33	-5,98%
BA1590	(B.2.B.1.2) Pulizia)	7.333.063,44	7.518.707,27	185.643,83	2,53%
BA1600	(B.2.B.1.3) Mensa)	7.782.909,12	7.558.932,82	-223.976,30	-2,88%
BA1601	(B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti)	2.320.081,92	2.231.043,53	-89.038,39	-3,84%
BA1602	(B.2.B.1.3.B) Mensa degenti)	5.462.827,20	5.327.889,29	-134.937,91	-2,47%
BA1610	(B.2.B.1.4) Riscaldamento)	9.855.664,94	9.865.192,60	9.527,66	0,10%
BA1620	(B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica)	5.726.898,55	5.522.579,99	-204.318,56	-3,57%
BA1630	(B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari))	389.093,83	416.674,07	27.580,24	7,09%
BA1640	(B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti)	1.943.820,46	1.821.801,09	-122.019,37	-6,28%
BA1650	(B.2.B.1.8) Utenze telefoniche)	868.802,62	845.733,64	-23.068,98	-2,66%
BA1660	(B.2.B.1.9) Utenze elettricit�)	7.113.897,45	7.077.552,08	-36.345,37	-0,51%
BA1670	(B.2.B.1.10) Altre utenze)	1.084.346,90	1.146.922,67	62.575,77	5,77%
BA1680	(B.2.B.1.11) Premi di assicurazione)	346.911,05	367.780,93	20.869,88	6,02%
BA1690	(B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1700	(B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi)	346.911,05	367.780,93	20.869,88	6,02%
BA1710	(B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari)	10.161.622,96	9.769.353,00	-392.269,96	-3,86%
BA1720	(B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	5.169,30	5.344,00	174,70	3,38%
BA1730	(B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici)	35.643,13	41.874,77	6.231,64	17,48%
BA1740	(B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato)	10.120.810,53	9.722.134,23	-398.676,30	-3,94%
BA1740a	(B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)))	6.609.893,86	6.283.225,72	-326.668,14	-4,94%
BA1740b	(B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)))	3.510.916,67	3.438.908,51	-72.008,16	-2,05%
BA1750	(B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie)	157.619,90	192.168,52	34.548,62	21,92%
BA1760	(B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1770	(B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1780	(B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato)	157.619,90	192.168,52	34.548,62	21,92%
BA1790	(B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato)	126.514,78	156.812,92	30.298,14	23,95%
BA1800	(B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1810	(B.2.B.2.3.C) Indennit� a personale universitario - area non sanitaria)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1820	(B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1830	(B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria)	31.105,12	35.355,60	4.250,48	13,66%
BA1831	(B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies lettera c); del D.L. 112/2008; convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1840	(B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1850	(B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1860	(B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Universit�)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1870	(B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione))	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1880	(B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non))	400.786,56	506.254,17	105.467,61	26,32%
BA1890	(B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico)	135.282,00	136.906,00	1.624,00	1,20%
BA1900	(B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato)	265.504,56	369.348,17	103.843,61	39,11%

Tab. 63 - Dettaglio manutenzioni e riparazioni

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE E %
CODICE MOD.CE	Dettaglio manutenzioni e riparazioni	2024	2025	2025	2025
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	12.892.838,75	13.665.449,04	772.610,29	5,99 %
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.466.248,66	4.390.174,08	-76.074,58	-1,70 %
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.230.554,84	3.293.901,36	63.346,52	1,96 %
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.672.077,49	5.469.326,93	797.249,44	17,06 %
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	218.221,96	211.269,77	-6.952,19	-3,19 %
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	305.735,80	300.776,90	-4.958,90	-1,62 %
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	

Tab. 64 - Dettaglio costi per contratti multiservizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31-12-2025	TIPOLOGIA CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1560	(B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari)	55.861.526,36		55.861.526,36	0,00%
BA1570	(B.2.B.1) Servizi non sanitari)	55.163.103,67		55.163.103,67	0,00%
BA1580	(B.2.B.1.1) Lavanderia)	3.251.873,51		3.251.873,51	0,00%
BA1590	(B.2.B.1.2) Pulizia)	7.518.707,27		7.518.707,27	0,00%
BA1600	(B.2.B.1.3) Mensa)	7.558.932,82		7.558.932,82	0,00%
BA1601	(B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti)	2.231.043,53		2.231.043,53	0,00%
BA1602	(B.2.B.1.3.B) Mensa degenti)	5.327.889,29		5.327.889,29	0,00%
BA1610	(B.2.B.1.4) Riscaldamento)	9.865.192,60		9.865.192,60	0,00%
BA1620	(B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica)	5.522.579,99		5.522.579,99	0,00%
BA1630	(B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari))	416.674,07		416.674,07	0,00%
BA1640	(B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti)	1.821.801,09		1.821.801,09	0,00%
BA1650	(B.2.B.1.8) Utenze telefoniche)	845.733,64		845.733,64	0,00%
BA1660	(B.2.B.1.9) Utenze elettricità)	7.077.552,08		7.077.552,08	0,00%
BA1670	(B.2.B.1.10) Altre utenze)	1.146.922,67		1.146.922,67	0,00%
BA1680	(B.2.B.1.11) Premi di assicurazione)	367.780,93		367.780,93	0,00%
BA1690	(B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale)	0,00		0,00	0%
BA1700	(B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi)	367.780,93		367.780,93	0,00%
BA1710	(B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari)	9.769.353,00		9.769.353,00	0,00%
BA1720	(B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	5.344,00		5.344,00	0,00%
BA1730	(B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici)	41.874,77		41.874,77	0,00%
BA1740	(B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato)	9.722.134,23		9.722.134,23	0,00%
BA1740a	(B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1))	6.283.225,72	912.797,89	5.370.427,83	14,53%
BA1740b	(B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2))	3.438.908,51		3.438.908,51	0,00%
BA1750	(B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie)	192.168,52		192.168,52	0,00%
BA1760	(B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00		0,00	0%
BA1770	(B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici)	0,00		0,00	0%
BA1780	(B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato)	192.168,52		192.168,52	0,00%
BA1790	(B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato)	156.812,92		156.812,92	0,00%
BA1800	(B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato)	0,00		0,00	0%
BA1810	(B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria)	0,00		0,00	0%
BA1820	(B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria)	0,00		0,00	0%
BA1830	(B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria)	35.355,60		35.355,60	0,00%
BA1831	(B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies lettera c); del D.L. 112/2008; convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	0,00		0,00	0%
BA1840	(B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando)	0,00		0,00	0%
BA1850	(B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00		0,00	0%
BA1860	(B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università)	0,00		0,00	0%
BA1870	(B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione))	0,00		0,00	0%
BA1880	(B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non))	506.254,17		506.254,17	0,00%
BA1890	(B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico)	136.906,00		136.906,00	0,00%
BA1900	(B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato)	369.348,17		369.348,17	0,00%

Tab. 65 - Dettaglio canoni di leasing

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

AS02 - Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.

AS03 - Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze e per prestazioni aggiuntive del personale sanitario in diminuzione rispetto al precedente esercizio per un importo pari ad € - 127.066,55.

AS04 - Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze legali, prestazioni finanziate con finanziamenti vincolati oltre a quelle di natura occasionale e del personale religioso.

AS05 - Manutenzioni e riparazioni

Il processo aziendale di gestione delle manutenzioni è tale da permettere di classificare esattamente l'intervento manutentivo in ordinario, nel caso di manutenzioni e riparazioni di natura ricorrente (ad esempio, pulizia, verniciatura, riparazione, sostituzione di parti deteriorate dall'uso) che vengono effettuate per mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento e che si qualificano come manutenzioni programmate o manutenzioni derivanti da eventi non prevedibili dovute a guasti, rotture o malfunzionamenti. I costi di manutenzione ordinaria sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

- 1) straordinario, nel caso di ampliamenti, modifiche, sostituzioni e altri miglioramenti riferibili al bene, che producono un aumento significativo e tangibile:
 - a. o di produttività
 - b. o di sicurezza
 - c. o un prolungamento della vita utile del cespite.

I costi di manutenzione straordinaria rientrano tra i costi capitalizzati.

21. Costi del personale

Il costo del Personale al 31/12/2025 di € 220.621.263,76 registra complessivamente una variazione in aumento di €13.777.536,31 rispetto all’esercizio precedente. Tale costo, nonostante l’aumento, risulta comunque inferiore al tetto di spesa assegnato dalla Regione del Veneto con Decreto n. 12243 del 30/03/2026 del Direttore dell’Area Sanità e Sociale (fissato ad € 220.768.156,00).

A seguire il dettaglio dei singoli ruoli.

Tab.66 - Costi del personale - ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	2024	2025	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	BA2090 (B.5) Personale del ruolo sanitario)	163.094.609,22	173.659.993,36	10.565.384,14	6,48 %
BA2100	BA2100 (B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario)	67.960.868,41	72.401.724,24	4.440.855,83	6,53 %
BA2110	BA2110 (B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico)	62.422.931,54	66.301.483,45	3.878.551,91	6,21 %
BA2120	BA2120 (B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato)	58.172.151,05	62.086.049,05	3.913.898,00	6,73 %
BA2120_stip	BA2120_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	29.499.652,70	31.167.084,39	1.667.431,69	5,65 %
BA2120_posiz	BA2120_posiz (Retribuzione di posizione)	11.060.258,04	11.483.599,92	423.341,88	3,83 %
BA2120_inden	BA2120_inden (Indennità di risultato)	2.256.010,40	2.360.878,85	104.868,45	4,65 %
BA2120_acc	BA2120_acc (Altro trattamento accessorio)	2.424.356,37	3.105.703,88	681.347,51	28,10 %
BA2120_on_retrib	BA2120_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	12.931.873,54	13.784.682,01	852.808,47	6,59 %
BA2120_on_altri	BA2120_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	184.100,00	184.100,00	0,00 %
BA2130	BA2130 (B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato)	4.250.780,49	4.215.434,40	-35.346,09	-0,83 %
BA2130_stip	BA2130_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	2.320.396,31	2.317.694,42	-2.701,89	-0,12 %
BA2130_posiz	BA2130_posiz (Retribuzione di posizione)	551.195,89	523.057,70	-28.138,19	-5,10 %
BA2130_inden	BA2130_inden (Indennità di risultato)	58.674,16	103.700,06	45.025,90	76,74 %
BA2130_acc	BA2130_acc (Altro trattamento accessorio)	328.437,74	267.275,55	-61.162,19	-18,62 %
BA2130_on_retrib	BA2130_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	992.076,39	982.356,67	-9.719,72	-0,98 %
BA2130_on_altri	BA2130_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	21.350,00	21.350,00	0,00 %
BA2140	BA2140 (B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2150	BA2150 (B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico)	5.537.936,87	6.100.240,79	562.303,92	10,15 %
BA2160	BA2160 (B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato)	5.092.927,45	5.890.319,86	797.392,41	15,66 %
BA2160_stip	BA2160_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	3.212.045,80	3.469.958,36	257.912,56	8,03 %
BA2160_posiz	BA2160_posiz (Retribuzione di posizione)	605.340,72	785.469,33	180.128,61	29,76 %
BA2160_inden	BA2160_inden (Indennità di risultato)	79.924,46	231.032,25	151.107,79	189,06 %
BA2160_acc	BA2160_acc (Altro trattamento accessorio)	44.341,63	58.955,28	14.613,65	32,96 %
BA2160_on_retrib	BA2160_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	1.151.274,84	1.323.554,64	172.279,80	14,96 %
BA2160_on_altri	BA2160_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	21.350,00	21.350,00	0,00 %
BA2170	BA2170 (B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato)	445.009,42	209.920,93	-235.088,49	-52,83 %
BA2170_stip	BA2170_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	299.779,43	134.746,23	-165.033,20	-55,05 %
BA2170_posiz	BA2170_posiz (Retribuzione di posizione)	22.149,01	8.831,09	-13.317,92	-60,13 %
BA2170_inden	BA2170_inden (Indennità di risultato)	18.628,42	8.924,71	-9.703,71	-52,09 %
BA2170_acc	BA2170_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	7.394,04	7.394,04	0,00 %
BA2170_on_retrib	BA2170_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	104.452,56	48.974,86	-55.477,70	-53,11 %
BA2170_on_altri	BA2170_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	1.050,00	1.050,00	0,00 %
BA2180	BA2180 (B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2190	BA2190 (B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario)	95.133.740,81	101.258.269,12	6.124.528,31	6,44 %
BA2200	BA2200 (B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato)	93.788.425,35	99.551.973,45	5.763.548,10	6,15 %
BA2200_stip	BA2200_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	64.132.597,49	66.472.009,79	2.339.412,30	3,65 %
BA2200_posiz	BA2200_posiz (Straordinario e indennità personale)	5.115.459,67	4.253.114,68	-862.344,99	-16,86 %
BA2200_inden	BA2200_inden (Retribuzione per produttività personale)	3.508.342,79	5.812.774,72	2.304.431,93	65,68 %
BA2200_acc	BA2200_acc (Altro trattamento accessorio)	39.912,60	79.635,10	39.722,50	99,52 %
BA2200_on_retrib	BA2200_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	20.992.112,80	22.153.606,66	1.161.493,86	5,53 %
BA2200_on_altri	BA2200_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	780.832,50	780.832,50	0,00 %
BA2210	BA2210 (B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato)	1.345.315,46	1.706.295,67	360.980,21	26,83 %
BA2210_stip	BA2210_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	913.946,31	1.085.882,05	171.935,74	18,81 %
BA2210_posiz	BA2210_posiz (Straordinario e indennità personale)	72.524,62	100.561,24	28.036,62	38,66 %
BA2210_inden	BA2210_inden (Retribuzione per produttività personale)	41.123,64	114.565,00	73.441,36	178,59 %
BA2210_acc	BA2210_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	399,00	399,00	0,00 %
BA2210_on_retrib	BA2210_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	317.720,89	396.488,38	78.767,49	24,79 %
BA2210_on_altri	BA2210_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	8.400,00	8.400,00	0,00 %
BA2220	BA2220 (B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %

Tab. 67 - Costi del personale - ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	2024	2025	Variazioni Importo	Variazioni %
BA2230	BA2230 (B.6) Personale del ruolo professionale)	750.656,26	829.043,46	78.387,20	10,44 %
BA2240	BA2240 (B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale)	723.142,27	793.864,86	70.722,59	9,78 %
BA2250	BA2250 (B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato)	723.142,27	793.864,86	70.722,59	9,78 %
BA2250_stip	BA2250_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	324.652,47	336.763,60	12.111,13	3,73 %
BA2250_posiz	BA2250_posiz (Retribuzione di posizione)	186.943,10	203.608,03	16.664,93	8,91 %
BA2250_inden	BA2250_inden (Indennità di risultato)	34.817,43	63.827,77	29.010,34	83,32 %
BA2250_acc	BA2250_acc (Altro trattamento accessorio)	18.192,97	14.297,76	-3.895,21	-21,41 %
BA2250_on_retrib	BA2250_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	158.536,30	173.267,70	14.731,40	9,29 %
BA2250_on_altri	BA2250_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	2.100,00	2.100,00	0,00 %
BA2260	BA2260 (B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260_stip	BA2260_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260_posiz	BA2260_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260_inden	BA2260_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260_acc	BA2260_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260_on_retrib	BA2260_on_retrib (BA2260_on_retrib)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260_on_altri	BA2260_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2270	BA2270 (B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2280	BA2280 (B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale)	27.513,99	35.178,60	7.664,61	27,86 %
BA2290	BA2290 (B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato)	27.513,99	35.178,60	7.664,61	27,86 %
BA2290_stip	BA2290_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	21.429,65	27.995,39	6.565,74	30,64 %
BA2290_posiz	BA2290_posiz (Straordinario e indennità personale)	96,92	0,00	-96,92	-100,00 %
BA2290_inden	BA2290_inden (Retribuzione per produttività personale)	434,59	0,00	-434,59	-100,00 %
BA2290_acc	BA2290_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2290_on_retrib	BA2290_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	5.552,83	6.833,21	1.280,38	23,06 %
BA2290_on_altri	BA2290_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	350,00	350,00	0,00 %
BA2300	BA2300 (B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300_stip	BA2300_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300_posiz	BA2300_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300_inden	BA2300_inden (Retribuzione per produttività personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300_acc	BA2300_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300_on_retrib	BA2300_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300_on_altri	BA2300_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2310	BA2310 (B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %

Tab. 68 - Costi del personale - ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	2024	2025	Variazioni Importo	Variazioni %
BA2320	BA2320 (B.7) Personale del ruolo tecnico)	28.915.274,12	31.107.882,85	2.192.608,73	7,58 %
BA2330	BA2330 (B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico)	533.933,49	456.304,35	-77.629,14	-14,54 %
BA2340	BA2340 (B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato)	529.322,30	456.304,35	-73.017,95	-13,79 %
BA2340_stip	BA2340_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	230.099,19	190.902,99	-39.196,20	-17,03 %
BA2340_posiz	BA2340_posiz (Retribuzione di posizione)	145.503,23	118.363,91	-27.139,32	-18,65 %
BA2340_inden	BA2340_inden (Indennità di risultato)	27.345,17	37.050,87	9.705,70	35,49 %
BA2340_acc	BA2340_acc (Altro trattamento accessorio)	9.227,36	9.571,00	343,64	3,72 %
BA2340_on_retrib	BA2340_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	117.147,35	99.365,58	-17.781,77	-15,18 %
BA2340_on_altri	BA2340_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	1.050,00	1.050,00	0,00 %
BA2350	BA2350 (B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato)	4.611,19	0,00	-4.611,19	-100,00 %
BA2350_stip	BA2350_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	3.567,23	0,00	-3.567,23	-100,00 %
BA2350_posiz	BA2350_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350_inden	BA2350_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350_acc	BA2350_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350_on_retrib	BA2350_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350_on_altri	BA2350_on_altri (Altri oneri per il personale)	1.043,96	0,00	-1.043,96	-100,00 %
BA2360	BA2360 (B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2370	BA2370 (B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico)	28.381.340,63	30.651.578,50	2.270.237,87	8,00 %
BA2380	BA2380 (B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato)	28.320.198,29	30.509.691,32	2.189.493,03	7,73 %
BA2380_stip	BA2380_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	19.495.518,02	20.549.801,28	1.054.283,26	5,41 %
BA2380_posiz	BA2380_posiz (Straordinario e indennità personale)	1.454.424,17	1.086.485,45	-367.938,72	-25,30 %
BA2380_inden	BA2380_inden (Retribuzione per produttività personale)	929.326,48	1.687.769,10	758.442,62	81,61 %
BA2380_acc	BA2380_acc (Altro trattamento accessorio)	1.230,00	5.755,86	4.525,86	367,96 %
BA2380_on_retrib	BA2380_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	6.439.699,62	6.879.390,63	439.691,01	6,83 %
BA2380_on_altri	BA2380_on_altri (BA2380_on_altri)	0,00	300.489,00	300.489,00	0,00 %
BA2390	BA2390 (B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato)	61.142,34	117.670,50	56.528,16	92,45 %
BA2390_stip	BA2390_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	44.574,38	85.980,97	41.406,59	92,89 %
BA2390_posiz	BA2390_posiz (Straordinario e indennità personale)	766,85	1.091,13	324,28	42,29 %
BA2390_inden	BA2390_inden (Retribuzione per produttività personale)	1.239,37	1.742,74	503,37	40,61 %
BA2390_acc	BA2390_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2390_on_retrib	BA2390_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	14.561,74	27.805,66	13.243,92	90,95 %
BA2390_on_altri	BA2390_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	1.050,00	1.050,00	0,00 %
BA2400	BA2400 (B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro)	0,00	24.216,68	24.216,68	0,00 %

Tab. 69 - Costi del personale - ruolo amministrativo

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	2024	2025	Variazioni Importo	Variazioni %
BA2410	BA2410 (B.8) Personale del ruolo amministrativo)	14.083.187,85	15.024.344,09	941.156,24	6,68 %
BA2420	BA2420 (B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo)	1.085.620,88	1.145.486,38	59.865,50	5,51 %
BA2430	BA2430 (B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato)	1.085.394,93	1.145.486,38	60.091,45	5,54 %
BA2430_stip	BA2430_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	474.730,57	484.188,38	9.457,81	1,99 %
BA2430_posiz	BA2430_posiz (Retribuzione di posizione)	294.236,20	286.085,62	-8.150,58	-2,77 %
BA2430_inden	BA2430_inden (Indennità di risultato)	80.396,56	124.317,56	43.921,00	54,63 %
BA2430_acc	BA2430_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2430_on_retrib	BA2430_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	236.031,60	247.394,82	11.363,22	4,81 %
BA2430_on_altri	BA2430_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00 %
BA2440	BA2440 (B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato)	225,95	0,00	-225,95	-100,00 %
BA2440_stip	BA2440_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2440_posiz	BA2440_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2440_inden	BA2440_inden (Indennità di risultato)	182,51	0,00	-182,51	-100,00 %
BA2440_acc	BA2440_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2440_on_retrib	BA2440_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	43,44	0,00	-43,44	-100,00 %
BA2440_on_altri	BA2440_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2450	BA2450 (B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2460	BA2460 (B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo)	12.997.566,97	13.878.857,71	881.290,74	6,78 %
BA2470	BA2470 (B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato)	12.848.462,89	13.674.116,27	825.653,38	6,43 %
BA2470_stip	BA2470_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	9.430.543,06	9.892.354,51	461.811,45	4,90 %
BA2470_posiz	BA2470_posiz (Straordinario e indennità personale)	165.079,15	141.047,65	-24.031,50	-14,56 %
BA2470_inden	BA2470_inden (Retribuzione per produttività personale)	347.489,25	423.495,51	76.006,26	21,87 %
BA2470_acc	BA2470_acc (Altro trattamento accessorio)	22.181,17	22.048,14	-133,03	-0,60 %
BA2470_on_retrib	BA2470_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	2.883.170,26	3.059.020,46	175.850,20	6,10 %
BA2470_on_altri	BA2470_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	136.150,00	136.150,00	0,00 %
BA2480	BA2480 (B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato)	83.407,30	123.982,21	40.574,91	48,65 %
BA2480_stip	BA2480_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	62.004,21	87.346,57	25.342,36	40,87 %
BA2480_posiz	BA2480_posiz (Straordinario e indennità personale)	516,32	999,60	483,28	93,60 %
BA2480_inden	BA2480_inden (Retribuzione per produttività personale)	1.249,61	6.817,19	5.567,58	445,55 %
BA2480_acc	BA2480_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	24,00	24,00	0,00 %
BA2480_on_retrib	BA2480_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	19.637,16	28.094,85	8.457,69	43,07 %
BA2480_on_altri	BA2480_on_altri (BA2480_on_altri)	0,00	700,00	700,00	0,00 %
BA2490	BA2490 (B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro)	65.696,78	80.759,23	15.062,45	22,93 %

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2015	FONDO - Consist. iniziale	PERSONALE PRESENTE - consist. iniziale	ASSUNTO	CESSATO	PERSONALE PRESENTE - consist. finale	FONDO - Consist. finale	VARIAZIONE Fondo Anno N vs FONDO ANNO 2015	VARIAZIONE Fondo Anno N vs Fondo Iniziale Anno N
Voci di Dettaglio BA2080 - FONDI PERSONALE (Totale)	34.832.341,66	40.809.728,71	3.901,18	496,18	371,03	4.026,33	43.200.301,92	8.367.960,26	2.390.573,21
DIRIGENTI AREA SANITA	15.127.073,43	17.515.653,60	609,33	151,00	102,00	658,33	18.872.268,61	3.745.195,18	1.356.615,01
Fondo per la retribuzione degli incarichi	11.427.811,08	12.552.440,65					13.204.742,14	1.776.931,06	652.301,49
Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro	1.901.611,56	2.765.054,99					3.259.330,45	1.357.718,89	494.275,46
Fondo per la retribuzione di risultato	1.797.650,79	2.198.157,96					2.408.196,02	610.545,23	210.038,06
DIRIGENTI PTA	691.876,21	687.513,16	22,00	1,00	2,00	21,00	681.544,63	-10.331,58	-5.968,53
Fondo per la retribuzione di posizione	552.732,46	602.839,07					597.515,62	44.783,16	-5.323,45
Fondo risultato e altri trattamenti accessori	139.143,75	84.674,09					84.029,01	-55.114,74	-645,08
PERSONALE NON DIRIGENTE	19.013.392,02	22.606.561,95	3.269,85	344,18	267,03	3.347,00	23.646.488,68	4.633.096,66	1.039.926,73
Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali	9.190.071,25	11.521.180,30					11.550.458,18	2.360.386,93	29.277,88
Fondo premialità e condizioni di lavoro	9.823.320,77	11.085.381,65					12.096.030,50	2.272.709,73	1.010.648,85
Costi Conto Economico	34.832.341,66	40.809.728,71	3.901,18	496,18	371,03	4.026,33	43.200.301,92	8.367.960,26	2.390.573,21

AS04 - Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

CP01 – SI	Il costo del Personale al 31/12/2025 registra complessivamente una variazione in aumento di €13.777.536,31 (+3,10%) rispetto al precedente esercizio. Si evidenzia che nel costo del personale rientra anche la quota corrisposta a titolo di “welfare” e per adeguamento dei fondi contrattuali, per un importo di circa 3,7 milioni di euro, peraltro interamente finanziata (decreto regionale n. 13260 del 02/12/2025).

22. Oneri diversi di gestione

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio oneri diversi di gestione	2024	2025	2025	2025
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione)	3.462.883,19	3.483.977,07	21.093,88	0,61 %
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse	2.195.132,72	2.182.964,99	-12.167,73	-0,55 %
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione)	1.267.750,47	1.301.012,08	33.261,61	2,62 %
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale)	757.369,20	761.448,53	4.079,33	0,54 %
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione)	486.331,27	477.752,98	-8.578,29	-1,76 %
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione)	24.050,00	61.810,57	37.760,57	157,01 %

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.9.C.1

B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	2024	2025	Variazioni importo	Variazioni %
BA2540	757.369,20	761.448,53	4.079,33	0,54 %
Direttori	702.893,95	714.818,15	11.924,20	1,70 %
Componenti O.I.V.	7.619,54	7.635,90	16,36	0,21 %
Collegio Sindacale	46.855,71	38.994,48	-7.861,23	-16,78 %

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.9.C.2

B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	2024	2025	Variazioni importo	Variazioni %
BA2550	486.331,27	477.752,98	-8.578,29	-1,76 %
SPESE BANCARIE	285.066,27	228.798,78	-56.267,49	-19,74 %
RIMBORSO SPESE UTILIZZO LOCALI	90.824,35	110.838,92	20.014,57	22,04 %
QUOTA ASS. ARSENAL	35.197,03	56.666,17	21.469,14	61,00 %
COMPENSO COLLAB.NON DIP. (e oneri)	16.818,94	24.755,75	7.936,81	47,19 %
RIMBORSO SPESE DI VIAGGIO	17.084,45	18.897,47	1.813,02	10,61 %
SPESE AMMINISTRATIVE E LEGALI	28.547,72	15.139,23	-13.408,49	-46,97 %
POSTE ITALIANE	709,82	556,96	-152,86	-21,54 %
GETTONE COMPONENTI COMMISSIONI - COMPENSO COMITATO ETICO	563,22	1.171,20	607,98	107,95 %
ABBONAMENTI - INSERZIONI	2.491,20	2.703,70	212,50	8,53 %
ALTRO (bolli, abbuoni, solleciti e spese varie)	4.699,01	1.931,89	-2.767,12	-58,89 %
BOLLI AUTO (COMMISSIONI AGENZIA)	2,75	2,00	-0,75	-27,27 %
SANZIONI RAVVEDIMENTI	23,88	0,00	-23,88	-100,00 %
SERENISSIMA RISTORAZIONE	30,50	0,00	-30,50	-100,00 %
GSE SPA SPESE PER CAMBIO TITOLARITA' E COMPENS.	41,81	147,05	105,24	251,71 %
FORMAZIONE	3.708,80	1.464,00	-2.244,80	-60,53 %
CONTRIBUTO GARA CONSIP	521,52	1.018,23	496,71	95,24 %
LICENZE SOFTWARE ANNUALI	0,00	0,00	0,00	0,00 %
Contributo annuale primo anno-Pratica RENTRI	0,00	1.870,00	1.870,00	100,00%
RIMBORSO SPESE POSTALI	0,00	0,00	0,00	0,00 %
REGOLARIZZAZIONE ECA	0,00	0,00	0,00	0,00 %
RIMBORSI A DIRIGENZA	0,00	0,00	0,00	0,00 %
AGLAJA SERVIZI SRL	0,00	6.434,85	6.434,85	100,00%
FONDAZIONE GIMEMA	0,00	0,00	0,00	0,00 %
RIMBORSI A INAIL	0,00	0,00	0,00	0,00 %
QUOTA ASSOC. FONDAZIONE GIMEMA	0,00	1.000,00	1.000,00	100,00%
Iscrizione al Bando Bollini Rosa 2026/2027	0,00	3.660,00	3.660,00	100,00%
IMP BOLLO SU FT POS TE R	0,00	692,00	692,00	100,00%
SPESE SU RUOLO INC	0,00	4,78	4,78	100,00%

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.9.C.3

B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2024	2025	Variazioni importo	Variazioni %
BA2551	0,00	0,00	0,00	0,00%

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.9.C.4

B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	2024	2025	Variazioni importo	Variazioni %
BA2552	24.050,00	61.810,57	37.760,57	157,01 %
RIMBORSO SINISTRI	24.050,00	61.810,57	37.760,57	157,01 %

Altre informazioni relative agli oneri di gestione

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

23. Accantonamenti

Gli accantonamenti contabilizzati nel 2025 registrano una variazione in diminuzione complessiva di € 4.988.942,33 (pari a un decremento del 20,42% rispetto all'esercizio precedente). Tale andamento è determinato principalmente da una netta contrazione dei fondi per rischi, parzialmente compensata dall'incremento degli accantonamenti per i rinnovi contrattuali e per le quote inutilizzate di contributi. La voce che ha maggiormente influenzato il risultato complessivo è quella relativa agli accantonamenti per rischi (B.14.A), che segna una riduzione del 49,85% (-€6.123.052,98).

Si segnala, infine, che nel corso di marzo 2026, il Coordinamento Regionale Rischi Amministrativi e contabili ha programmato un'attività di audit sul fondo assicurazioni (in riferimento Allegato A Delibera regionale n. 1471 del 12/12/2024). Le operazioni di audit presso l'Azienda Ulss 7 Pedemontana sono state eseguite dal Team di Audit della Azienda Aulss 5 Polesana composto da un referente dell'Internal Audit, un esperto della UOC Contabilità e bilancio, e un esperto UOC Affari Generali, Ufficio sinistri. Il team è stato incaricato di effettuare una verifica di congruità formale su un campione di 10 sinistri, estratti da Azienda Zero, tra il valore inserito nell'applicativo GSRC (importo di prima stima, storicizzazione, movimentazioni, ed evidenze documentali) e il valore economico nel sinistro indicato nella Nota Integrativa (aggiornata alla quarta rendicontazione trimestrale 2025).

L'audit non ha rilevato irregolarità o criticità.

Tab. 72 - Dettaglio accantonamenti

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio accantonamento	2024	2025	2025	Valore 2025
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	24.435.278,29	19.446.335,96	-4.988.942,33	-20,42 %
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	12.282.104,39	6.159.051,41	-6.123.052,98	-49,85 %
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.023.961,32	739.280,20	-284.681,12	-27,80 %
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	120.000,00	55.000,00	-65.000,00	-54,17 %
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00	
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	11.114.661,07	5.364.771,21	-5.749.889,86	-51,73 %
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	0,00	0,00	
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	23.482,00	0,00	-23.482,00	-100,00 %
BA2751	B.14.A.7) Altri Accantonamenti per interessi di mora	0,00	0,00	0,00	
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	246.675,99	250.709,80	4.033,81	1,64 %
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	1.303.198,19	1.810.889,47	507.691,28	38,96 %
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	336.890,22	668.683,45	331.793,23	98,49 %
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00	0,00	0,00	
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	900.516,31	1.084.917,14	184.400,83	20,48 %
BA2790a	B.14.C.3.a) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	384.856,28	1.053.586,75	668.730,47	173,76 %
BA2790b	B.14.C.3.b) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA	515.660,03	31.330,39	-484.329,64	-93,92 %
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00	
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	65.791,66	57.288,88	-8.502,78	-12,92 %
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0,00	0,00	0,00	
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	10.603.299,72	11.225.685,28	622.385,56	5,87 %
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	2.714.204,53	3.572.125,54	857.921,01	31,61 %
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	220.347,87	292.911,38	72.563,51	32,93 %
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	2.067.092,02	3.199.983,86	1.132.891,84	54,81 %
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	246.067,38	320.117,17	74.049,79	30,09 %
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	4.019.138,64	1.991.591,28	-2.027.547,36	-50,45 %
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00	0,00	0,00	
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00	
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00	0,00	0,00	
BA2884	B.14. D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50/2016	681.256,36	840.746,77	159.490,41	23,41 %
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	655.192,92	1.008.209,28	353.016,36	53,88 %

AC01 - Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Accantonamento delle risorse incassate nel 2025 il 5% del compenso libera professione - D.L. 158/2012 (convertito in L.189/2012 - c.d. Decreto Balduzzi. Accantonamento di € 673.420 quale quota di risorse per la Medicina Generale ex art.1 comma 274, Legge 234/2021. Accantonamenti per possibili oneri futuri per € 64.272,15 per richieste da parte di fornitori diversi

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 - Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO	

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 - Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

26. Proventi e oneri straordinari

PS01 - Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI	Le plusvalenze derivano dalla vendita di automezzi ormai obsoleti che ha fatto registrare un importo complessivo di € 283,20. Le minusvalenze pari a complessivi € 51.539,94 sono conseguenti alla dismissione di beni non completamente ammortizzati. Si evidenzia che tali beni erano stati acquistati con finanziamenti specifici presenti nelle riserve per investimenti dello Stato Patrimoniale al 31/12/2024, pertanto, è stato possibile "sterilizzare" il valore della minusvalenza stornando le riserve corrispondenti e contabilizzando la voce di ricavo della macrovoce A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio.

E.1.A – Plusvalenze

Descrizione	Importo
EA0020 E.1.A) Plusvalenze	283,26
Terreni	0,00
Fabbricati strumentali	0,00
Fabbricati non strumentali	0,00
Altro - dettagliare	283,26

Terreni - Dettagli

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Fabbricati strumentali - Dettagli

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Fabbricati non strumentali - Dettagli

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Altre plusvalenze – Dettagli

Descrizione	Importo
Altro - dettagliare	283,26
INV. N. BAS/85955 - LETTO A 3 SNODI PER DEGENZA	1,00
INV. N. BAS/48440 - LETTO ADULTI L6	1,00
INV. N. BAS/88645 - LETTO ADULTI	1,00
INV. N. BAS/49025 - LETTO ORTOPEDICO L6D	1,00
INV. N. BAS/49017 - LETTO RIANIMAZIONE	1,00
INV. N. BAS/48998 - LETTO ADULTI L6	1,00
INV. N. BAS/48943 - LETTO ORTOPEDICO L6D	1,00
INV. N. BAS/48924 - LETTO ADULTI L2	1,00
INV. N. BAS/48901 - LETTO ORTOPEDICO L6D	1,00
INV. N. BAS/95328 - LETTO DEGENZA	1,00
INV. N. BAS/88644 - LETTO ADULTI	1,00
INV. N. BAS/88646 - LETTO ADULTI	1,00
INV. N. BAS/88659 - LETTO ADULTI	1,00
INV. N. BAS/88661 - LETTO ADULTI	1,00
INV. N. BAS/88666 - LETTO ADULTI	1,00
INV. N. BAS/88672 - LETTO ADULTI	1,00
INV. N. BAS/88676 - LETTO ADULTI	1,00
INV. N. BAS/88677 - LETTO ADULTI	1,00
INV. N. BAS/88683 - LETTO ADULTI	1,00
INV. N. BAS/88690 - LETTO ADULTI	1,00
INV. N. BAS/88699 - LETTO ADULTI	1,00
INV. N. BAS/88701 - LETTO ADULTI	1,00
INV. N. BAS/88702 - LETTO ADULTI	1,00
INV. N. BAS/48890 - LETTO ORTOPEDICO L6D	1,00
INV. N. BAS/48153 - LETTO ADULTI	1,00
INV. N. BAS/10594 - LETTO ADULTI	1,00
INV. N. BAS/47765 - LETTO ORTOPEDICO L6D	1,00
INV. N. BAS/47853 - LETTO ORTOPEDICO L6D	1,00
INV. N. BAS/47948 - LETTO ADULTI L6	1,00
INV. N. BAS/48516 - LETTO ADULTI L6	1,00
INV. N. BAS/48076 - LETTO ADULTI	1,00
INV. N. BAS/48864 - LETTO ORTOPEDICO L6D	1,00
INV. N. BAS/48171 - LETTO ADULTI L6	1,00
INV. N. BAS/48177 - LETTO ADULTI L6	1,00
INV. N. BAS/48199 - LETTO ADULTI L6	1,00
INV. N. BAS/48220 - LETTO ADULTI L6	39,00
INV. N. BAS/48821 - LETTO ORTOPEDICO L6D	1,00
INV. N. BAS/47987 - LETTO ADULTI L6	1,00
INV. N. BAS/48828 - LETTO ORTOPEDICO L6D	1,00
INV. N. BAS/48259 - LETTO ADULTI L6	1,00
INV. N. BAS/48817 - LETTO ORTOPEDICO L6D	1,00
INV. N. BAS/48767 - LETTO ORTOPEDICO L6D	1,00
INV. N. BAS/48758 - LETTO ORTOPEDICO L6D	1,00
INV. N. BAS/48711 - LETTO ORTOPEDICO L6D	1,00
INV. N. BAS/48640 - LETTO ADULTI L6	1,00
INV. N. BAS/48452 - LETTO ADULTI L6	1,00
INV. N. BAS/48415 - LETTO ADULTI L6	1,00
INV. N. BAS/48399 - LETTO ADULTI L6	1,00
INV. N. BAS/48371 - LETTO ADULTI L6	1,00
INV. N. BAS/48751 - LETTO ADULTI	1,00
INV. N. BAS/154138 - LETTO ELETTRICO	195,26

E.2.A – Minusvalenze

Descrizione	Importo
E.2.A) Minusvalenze	51.539,94
Terreni	0,00
Fabbricati strumentali	0,00
Fabbricati non strumentali	0,00
Altro - dettagliare	51.539,94

Terreni - Dettagli

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Fabbricati strumentali - Dettagli

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Altre minusvalenze – Dettagli

Descrizione	Importo
Altro - dettagliare	51.539,94
INV. N. BAS/209823 - PC PORTATILE "SICOMPUTER" NB-NAUTA-E1502 PRO 15,6"	411,27
INV. N. CES/819598 - MONITOR PER P.C. YASHI MATRIX 21,5"	8,54
INV. N. BAS/91114 - SEDIA/POLTRONA	7,62
INV. N. BAS/92586 - SEDIA/POLTRONA OPERATIVA ERGONOMICA CON BRACCIOLI	53,31
INV. N. BAS/94687 - SEDUTA OPERATIVA SCHIENALE ALTO	33,16
INV. N. BAS/95636 - SEDIA/POLTRONA TESSUTO BLU	61,37
INV. N. BAS/95693 - SEDUTA OPERATIVA SCHIENALE ALTO	42,7
INV. N. BAS/95880 - HARD DISK ESTERNO HD300 GB10K RPM6 GB SAS	18,3
INV. N. BAS/95886 - STAMPANTE TERMICA ZEBRA - DT GC420 8D	23,59
INV. N. BAS/95901 - STAMPANTE TERMICA ZEBRA - DT GC420 8D	23,59
INV. N. BAS/96141 - PC PORTATILE ACER TRAVELMATE 215 52	51,53
INV. N. BAS/96239 - 201.003 SFIGMOMANOMETRO MECCANICO	10,98
INV. N. BAS/96354 - PERSONAL COMPUTER DESKTOP COMPATTI COREI5 8 GENERA	56,73
INV. N. BAS/96384 - STAMPANTE LASER ECOSYS P4040DN B/N	43,63
INV. N. BAS/96393 - STAMPANTE LASER ECOSYS P4040DN B/N	43,63
INV. N. BAS/96398 - STAMPANTE LASER ECOSYS P4040DN B/N	43,63
INV. N. BAS/96418 - SFIGMOMANOMETRO ELETTRONICO OMRON M2 INTELLISENSE	5,9
INV. N. BAS/96463 - PERSONAL COMPUTER LENOVO THINKCENTRE	75,48
INV. N. BAS/96509 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN	5,92
INV. N. BAS/96593 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN	5,92
INV. N. BAS/96973 - PC PORTATILE PROBOOK 440 G6 HP PB440G6	64,34
INV. N. BAS/97042 - PULSOSSIMETRO DA DITO OXY 4	3,94
INV. N. BAS/97551 - SEDIA POLTRONA UFFICIO SCHIENALE ALTO CON RUOTE	46,43
INV. N. BAS/97553 - SEDIA POLTRONA UFFICIO SCHIENALE ALTO CON RUOTE	46,43

Descrizione	Importo
INV. N. BAS/98973 - MICROINFUSORE INSULINA	708,57
INV. N. BAS/99085 - SEDIA GIREVOLE C/BRACCIOLI IN SIMILPELLE	43,75
INV. N. BAS/99253 - MONITOR PER P.C. 21,5" MULTIMEDIALE + HDMI	9,15
INV. N. BAS/99298 - MONITOR PER P.C. 21,5" MULTIMEDIALE + HDMI	9,15
INV. N. BAS/99387 - RISCALDATORE SANGUIGNO	183
INV. N. BAS/99603 - STAMPANTE TERMICA ZEBRA ZD220	18,54
INV. N. BAS/99666 - WEBCAM 1080P FULL HD	4,88
INV. N. BAS/152007 - SOLLEVATORE	54,97
INV. N. BAS/152057 - SEGGIOLONE	398,65
INV. N. BAS/152217 - SOLLEVATORE	46,91
INV. N. BAS/152351 - CARROZZINA	101,79
INV. N. BAS/152809 - SEGGIOLONE	1.275,27
INV. N. BAS/153155 - SEGGIOLONE	441,5
INV. N. BAS/153313 - TRAPEZIO PER LETTO	4,35
INV. N. BAS/153847 - CARROZZINA AD AUTOSPINTA	1.170,48
INV. N. BAS/154139 - LETTO ELETTRICO	54,34
INV. N. BAS/155225 - MATERASSO	416
INV. N. BAS/155327 - RAMPA PORTATILE	143,74
INV. N. BAS/200544 - STRUMENTO DI MISURAZIONE "LUMIRADX PLATAFORM V5E"	400
INV. N. BAS/200629 - CARRELLO AUTOPTICO PORTA SALME MOD.CT1L	215,21
INV. N. BAS/200813 - SFIGMOMANOMETRO ERKA ANEROIDE MM. 48	10,98
INV. N. BAS/200840 - PULSOSSIMETRO A DITO AS-301-L	3,29
INV. N. BAS/200978 - PERSONAL COMPUTER YASHI EXPRESSION COMPACT H310	44,9
INV. N. BAS/200993 - PERSONAL COMPUTER YASHI EXPRESSION COMPACT H310	44,9
INV. N. BAS/201027 - PERSONAL COMPUTER YASHI EXPRESSION COMPACT H310	44,9
INV. N. BAS/201046 - PERSONAL COMPUTER YASHI EXPRESSION COMPACT H310	44,9
INV. N. BAS/201730 - MISURATORE DI PRESSIONE CONFORT OMRON M6	10,51
INV. N. BAS/201794 - TELEFONO CELLULARE SMARTPHONE MOVIL CAT B26	5,53
INV. N. BAS/202112 - TELEFONO CORDLESS ALCATEL-LUCENT 8118 SE WLAN	31,96
INV. N. BAS/202114 - TELEFONO CORDLESS ALCATEL-LUCENT 8118 SE WLAN	31,96
INV. N. BAS/202578 - DISTRUGGI DOCUMENTI / REXEL 2101338A	26,68
INV. N. BAS/202664 - 201.003 SFIGMOMANOMETRO MECCANICO	32,94
INV. N. BAS/203278 - TELEVISORE "OK-LCD 24 OLD 24675HN-TB	29,7
INV. N. BAS/203340 - PERSONAL COMPUTER SHC I5-10400 2,9GHZ 8GB	156,28
INV. N. BAS/203369 - MONITOR LED 21,5" WIDE BLK MM DVI/VGA 1920*1080	30,38
INV. N. BAS/203394 - BILANCIA ANALITICA LAICA PS2014W	11,96
INV. N. BAS/203620 - CARROZZINA COMODA REGOLABILE SU 4 RUOTE	70,2
INV. N. BAS/203621 - CARROZZINA COMODA REGOLABILE SU 4 RUOTE	70,2
INV. N. BAS/203697 - STAMPANTE LASER KYOCERA CON CASSETTO AGGIUNTIVO	130,86
INV. N. BAS/204168 - PIANTANA INOX BASE SU RUOTE MOD.HT230 PEDANA	63,27
INV. N. BAS/204170 - PIANTANA INOX BASE SU RUOTE MOD.HT230	63,27
INV. N. BAS/204565 - BILANCIA DIG.BEUER GS225	8,42

Descrizione	Importo
INV. N. BAS/204680 - STAMPANTE INK JET OFFICEJET 200 PORTATILE	76,48
INV. N. BAS/204991 - MISURATORE DI PRESSIONE CONFORT OMRON M6	31,49
INV. N. BAS/206047 - BATTERIA PER MOTORE ACCULAN AE/GA666	451,54
INV. N. BAS/206148 - CONTAINER PER DECONTAMINAZIONE DEKO 30X30X16	206,29
INV. N. BAS/206149 - CONTAINER PER DECONTAMINAZIONE DEKO 30X30X16	206,29
INV. N. BAS/206915 - SEDUTA OPERATIVA SCHIENALE ALTO RUOTE E BRACCIOLI	89,74
INV. N. BAS/207661 - TELEFONO GRANDSTREAM DUAL BAND WI-FI	85,4
INV. N. BAS/207664 - TELEFONO GRANDSTREAM DUAL BAND WI-FI	85,4
INV. N. BAS/207700 - POLTRONA ATTESA 75X68X80 - CUBE	249,11
INV. N. BAS/207727 - STAMPANTE TERMICA ZEBRA ZD230 USB LAN	121,37
INV. N. BAS/208876 - SGABELLO CON SCHIENALE E RUOTE ECOPELLE BLU	133,36
INV. N. BAS/209086 - PANCA A TRE POSTI IN ACCIAIO FORATO CON BRACCIOLI	176,97
INV. N. BAS/209242 - TELEFONO OUKITEL WPS RUGGED SMARTPHONE	84,78
INV. N. BAS/209259 - TELEFONO OUKITEL WPS RUGGED SMARTPHONE	84,78
INV. N. BAS/209265 - TELEFONO OUKITEL WPS RUGGED SMARTPHONE	84,78
INV. N. BAS/209266 - TELEFONO OUKITEL WPS RUGGED SMARTPHONE	84,78
INV. N. BAS/209406 - CLASSIFICATORE IN METALLO CON 4 CASSETTI CLS136	680,99
INV. N. BAS/209407 - CLASSIFICATORE IN METALLO CON 4 CASSETTI CLS136	680,99
INV. N. BAS/210783 - SEDIA IN POLIPROPILENE COLORE BLU	35,68
INV. N. BAS/213496 - FRIGOEMOTECAL DA 1400 L	8.893,80
INV. N. BAS/213497 - FRIGOEMOTECAL DA 1400 L	8.893,80
INV. N. CES/816672 - STAMPANTE MULTIFUNZIONE BROTHER MFC-L6950DW-CSP	20,99
INV. N. CES/816680 - STAMPANTE MULTIFUNZIONE BROTHER MFC-L6950DW-CSP	20,99
INV. N. CES/816694 - PC DESKTOP HP WORKSTATION Z2 G4MT CORE I5 9500	60,86
INV. N. CES/816709 - STAMPANTE MULTIFUNZIONE BROTHER MFC-L6950DW-CSP	20,99
INV. N. CES/816716 - PC PORTATILE ACER TRAVELMATE 215-52 WIN 10	51,53
INV. N. CES/816718 - PC PORTATILE ACER TRAVELMATE 215-52 WIN 10	51,53
INV. N. CES/816730 - PC PORTATILE ACER TRAVELMATE 215-52 WIN 10	51,53
INV. N. CES/816735 - PC PORTATILE ACER TRAVELMATE 215-52 WIN 10	51,53
INV. N. CES/816763 - PC PORTATILE ACER TRAVELMATE 215-52 WIN 10	51,53
INV. N. CES/816786 - PC PORTATILE ACER TRAVELMATE 215-52 WIN 10	51,53
INV. N. CES/816901 - CARRELLO TERAPIA E MEDICAZIONE 4 CASSETTI PRECISO	472,85
INV. N. CES/816931 - STAMPANTE TERMICA ZEBRA GK420D MONOCROMATICA	30,36
INV. N. CES/816943 - PANNELLO PLEXIGLASS AUTOPORTANTE 100X80 CM CON =	22,15
INV. N. CES/816962 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92
INV. N. CES/816967 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92
INV. N. CES/816969 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92
INV. N. CES/816973 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92
INV. N. CES/816996 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92
INV. N. CES/816999 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92
INV. N. CES/817007 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92

Descrizione	Importo
INV. N. CES/817016 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92
INV. N. CES/817022 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92
INV. N. CES/817030 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92
INV. N. CES/817036 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92
INV. N. CES/817037 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92
INV. N. CES/817038 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92
INV. N. CES/817049 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92
INV. N. CES/817055 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92
INV. N. CES/817074 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92
INV. N. CES/817075 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92
INV. N. CES/817083 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92
INV. N. CES/817094 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92
INV. N. CES/817097 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92
INV. N. CES/817103 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92
INV. N. CES/817104 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92
INV. N. CES/817105 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,92
INV. N. CES/817107 - STAMPANTE LASER EPSON WORKFORCE AL-M320DN B/N	5,93
INV. N. CES/817190 - MICROINFUSORE INSULINA 07864213001 ACCU-CHEK SOLO	156
INV. N. CES/817244 - TELEFONO CORDLESS GIGASET AS 405 A	3,55
INV. N. CES/817249 - TELEFONO IP ALCATEL 8008 NERO ENTRY-LEVEL 64X128P	7,65
INV. N. CES/817250 - TELEFONO IP ALCATEL 8008 NERO ENTRY-LEVEL 64X128P	7,65
INV. N. CES/817251 - TELEFONO IP ALCATEL 8008 NERO ENTRY-LEVEL 64X128P	7,65
INV. N. CES/817253 - TELEFONO IP ALCATEL 8008 NERO ENTRY-LEVEL 64X128P	7,65
INV. N. CES/817271 - MICROINFUSORE PER INSULINA SOLO SYSTEM ACCU CHECK	156
INV. N. CES/817473 - MICROINFUSORE PER INSULINA ACCU CHECK INSIGHT KIT	553,28
INV. N. CES/817475 - MICROINFUSORE PER INSULINA ACCU CHECK SOLO SYSTEM	156
INV. N. CES/817698 - APP. PER AEROSOL MOD. PARI BOY SX 085G3001	202,53
INV. N. CES/817757 - SEDIA GIREVOLE IN SIMILPELLE BLU C/BRACCIOLI	43,75
INV. N. CES/817759 - SEDIA GIREVOLE IN SIMILPELLE BLU C/BRACCIOLI	43,75
INV. N. CES/817760 - SEDIA GIREVOLE IN SIMILPELLE BLU C/BRACCIOLI	43,75
INV. N. CES/817883 - DISTRIBUTORE ELETTRONICO X GEL MANI SU PIANTANA	48,88
INV. N. CES/817884 - DISTRIBUTORE ELETTRONICO X GEL MANI SU PIANTANA	48,88
INV. N. CES/818095 - MONITOR PER P.C. SHC IPS 21,5" MULTIMEDIALE	9,15
INV. N. CES/818394 - MICROINFUSORE INSULINA PDM OMNIPOD STARTER KIT	140,4
INV. N. CES/818496 - TELEFONO ALCATEL H8018 DESKPHONE MOON GREY	17,32
INV. N. CES/818504 - TELEFONO ALCATEL H8018 DESKPHONE MOON GREY	17,32
INV. N. CES/818506 - TELEFONO ALCATEL H8018 DESKPHONE MOON GREY	17,32
INV. N. CES/818512 - TELEFONO ALCATEL H8018 DESKPHONE MOON GREY	17,32
INV. N. CES/820140 - DISTRUGGI DOCUMENTI E CD KOBRA +3 CC4 COL BIANCO	92,6
INV. N. CES/820162 - TELEFONO ALCATEL VOIP IP 8018 DESKPHONE MOON GREY	31,84
INV. N. CES/820165 - TELEFONO ALCATEL VOIP IP 8018 DESKPHONE MOON GREY	31,84
INV. N. CES/820173 - TELEFONO ALCATEL VOIP IP 8018 DESKPHONE MOON GREY	31,84

Descrizione	Importo
INV. N. CES/820176 - RICEVITORE RILEVAZ. GLICEMIA DEXCOM G6 STK-GS-013	202,8
INV. N. CES/820835 - AMPLIFICATORE EP MOD. CLAB PLUS II 64 CANALI	7.210,20
INV. N. CES/820867 - STAMPANTE LASER A4 EPSON WORKFORCE AL-M320DN	21,09
INV. N. CES/820899 - STAMPANTE LASER A4 EPSON WORKFORCE AL-M320DN	21,09
INV. N. CES/821406 - SEDIA FISSA IMBOTTITA IN SEMILPELLE COL. BLU	21,96
INV. N. CES/821517 - RICEVITORE X MISURAZIONE DEL GLUCOSIO DEXCOM G6	213,72
INV. N. CES/821600 - KIT TRASMETTITORE TELEMETRICO GUARDIAN 3 LINK	421,2
INV. N. CES/821679 - RICEVITORE RILEVAZ. GLICEMIA DEXCOM G6 STK-GS-013	202,8
INV. N. CES/821732 - TELEFONO IP ALCATEL 8018 COLOR NERO	51,24
INV. N. CES/822050 - RICEVITORE RILEVAZ. GLICEMIA DEXCOM G6 STK-GS-013	202,8
INV. N. CES/822051 - RICEVITORE RILEVAZ. GLICEMIA DEXCOM G6 STK-GS-013	202,8
INV. N. CES/822104 - KIT TRASMET. TELEMETRICO GUARDIAN 3 LINK MMT--7810	421,2
INV. N. CES/822145 - RICEVITORE RILEVAZIONE GLICEMIA DEXCOM G6 STK-GS-0	202,8
INV. N. CES/822327 - PC PORTATILE HP 440G8	161,04
INV. N. CES/822437 - PANNELLO PLEXIGLASS AUTOPORTANTE MIS.100X80H CM	39,79
INV. N. CES/822535 - STAMPANTE TERMICA ZEBRA ZD421D	149,45
INV. N. CES/822986 - TELEFONO ALCATEL 8018 COLOR NERO	119,57
INV. N. CES/822993 - TELEFONO ALCATEL 8018 COLOR NERO	119,57
INV. N. CES/822996 - TELEFONO ALCATEL 8018 COLOR NERO	119,57
INV. N. CES/823002 - TELEFONO ALCATEL 8018 COLOR NERO	119,57
INV. N. CES/823205 - RICEVITORE X MISURAZIONE DEL GLUCOSIO DEXCOM G6	356,2
INV. N. CES/823209 - DISTRUGGI DOCUMENTI KOBRA +1 CC4 COL. BIANCO	112,85
INV. N. CES/823212 - KIT TRASMETTITORE TELEMETRICO MMT-7910W1 GUARDIAN	514,8
INV. N. CES/823283 - CARROZZINA BASCULANTE ORMESA JUDITTA B30 MISURA 45	1.263,68
INV. N. CES/823291 - KIT TRASMETTITORE TELEMETRICO GUARDIAN 3 LINK	702
INV. N. CES/823293 - PIANTANA CON DISPENSER ELETTRONICO COLOR BIANCO	50,22
INV. N. CES/823370 - RICEVITORE RILEVAZIONE GLICEMIA DEXCOM G6 STK-GS-	338
INV. N. CES/823384 - RICEVITORE RILEVAZIONE GLICEMIA DEXCOM G6	338
INV. N. CES/824489 - STAMPANTE TERMICA HONEYWELL PD45SOF	408,08
INV. N. CES/824520 - KIT TRASMETTITORE TELEMETRICO GUARDIAN 3	982,8
INV. N. CES/824593 - ETICHETTATRICE T122B X MATERIALE STERILIZZATO	337,33
INV. N. CES/824606 - STAMPANTE TERMICA ZEBRA ZD2307 COLOR GRIGIO SCURO	163,71
INV. N. CES/824618 - STAMPANTE TERMICA ZEBRA ZD220 COLR GRIGIO SCURO	112,47
INV. N. CES/824631 - STAMPANTE TERMICA ZEBRA ZD220 COLR GRIGIO SCURO	112,47
INV. N. CES/824644 - STAMPANTE TERMICA ZEBRA ZD220 COLR GRIGIO SCURO	112,47
INV. N. CES/824645 - STAMPANTE TERMICA ZEBRA ZD220 COLR GRIGIO SCURO	112,47
INV. N. CES/824649 + INV. N. CES/824651 + INV. N. CES/824658 - STAMPANTE TERMICA ZEBRA ZD220 COLR GRIGIO SCURO	337,41
INV. N. CES/825407 + INV. N. CES/825415 + INV. N. CES/825475 - PC PORTATILE SICOMPUTER NAUTA E1502 PRO 15,6"	1.233,81
INV. N. CES/825654 + INV. N. CES/825655 - RICEVITORE RILEVAZIONE GLICEMIA DEXCOM G6STK-GS013	946,4
INV. N. CES/826422 - LETTORE BARCODE DATALOGIC GRYPHON WIRELESS	361,41
INV. N. CES/828392 - ASPIRATORE CHIRURGICO MODELLO NEW ASKIR 30	124,8

PS02 - Sopravvenienze attive

La composizione delle sopravvenienze attive è dettagliata nelle tabelle che seguono

E.1.B.1 - Proventi da donazioni e liberalità diverse

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.1.B.2.1 - Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.1.B.2.3.B.1 - Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale - dirigenza medica

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		IMPORTO
E.1.B.2.3.B.1) Soprav. attive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	Dettagliare	579.694,53
Recupero competenze e oneri personale	RECUPERO COMPETENZE FISSE (TABELLARE E IND. MANC. PREAVVISO)	5.840,00
Altro...specificare	Recuperi di Libera Professione intramoenia	58,46
Storni debiti verso personale non sussistenti	Riconciliazione consistenza fondo	573.796,07

E.1.B.2.3.B.2 - Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		IMPORTO
E.1.B.2.3.B.2) Soprav. attive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	Dettagliare	33,67
Recupero competenze e oneri personale	RECUPERO COMPETENZE FISSE	33,67

E.1.B.2.3.B.3 - Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale - comparto

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		IMPORTO
E.1.B.2.3.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	Dettagliare	18.697,08
Recupero competenze e oneri personale	RECUPERO COMPETENZE FISSE	17.114,07
Altro...specificare	Recuperi di Libera Professione intramoenia	550,57
Altro...specificare	compartecipazione mensa di esercizi precedenti al netto di IVA	1.032,44

E.1.B.2.3.C - Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0100 E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	Dettagliare	78.612,17
Per MMG: recupero competenze fisse e accessorie	compensi non dovuti	27.675,27
Per MMG: recupero per mancati obiettivi patti aziendali	compensi non dovuti	683,98
Per PLS: recupero competenze fisse e accessorie	compensi non dovuti	3.670,52
Altro...specificare	Conguaglio prestazioni 2024	46.582,40

E.1.B.2.3.D - Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0110 E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	Dettagliare	291,84
Recuperi competenze e arretrati SAI/SUMAI	compensi non dovuti	291,84

E.1.B.2.3.E - Sopravvenienze attive v/terzi relative a acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.1.B.2.3.F - Sopravvenienze attive v/terzi relative a acquisto di beni e servizi

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0130 E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Dettagliare	452.779,21
Note di credito su servizi sanitari	ALTRE CONSULENZE SANITARIE E SOCIO SANITARIE DA PRIVATO	12,50
Note di credito su servizi sanitari	ALTRE PRESTAZIONI SAN.E SOCIO-SAN.NON SOGGETTA A COMPENSAZIONE EXTRAREGIONE	1.247,54
Note di credito su beni non sanitari	ALTRE PRESTAZIONI SOCIO SANITARIE DAPUBBLICO INTRA REGIONE	4.322,00
Note di credito su altri beni sanitari	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI: ALTRO	102,00
Note di credito su servizi non sanitari	ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE	695,59
Note di credito su servizi non sanitari	ALTRI PREMI ASSICURATIVI	3.698,77
Note di credito su servizi non sanitari	ALTRI RIMBORSI, ASSEGNI E CONTRIBUTI	11.295,09
Note di credito su servizi non sanitari	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRISOGGETTI PUBBLICI	48.140,84
Note di credito su servizi non sanitari	Altri servizi non sanitari da privato	68.374,47
Note di credito su servizi non sanitari	Altri servizi sanitari da privato - ALTRO	2.558,34
Note di credito su servizi non sanitari	Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO	959,33
Note di credito su servizi sanitari	Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO	619,68
Note di credito su servizi sanitari	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO SAN.A RILEVANZA SANIT. DA PUBBLICO EXTRA REGIONE	1.506,00
Note di credito su servizi non sanitari	CANONI DI NOLEGGIO - AREA NON SANITARIA	24.260,94
Note di credito su servizi sanitari	CANONI DI NOLEGGIO - AREA SANITARIA	9.320,13
Altro...specificare	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO	382,14
Note di credito su servizi non sanitari	CONTRIBUTI PER INSERIMENTI LAVORATIVI	1.022,01
Note di credito su altri beni sanitari	DISPOSITIVI MEDICI - PRESIDI	30.113,35
Note di credito su altri beni sanitari	DISPOSITIVI MEDICI ALTRO	353,74
Note di credito su altri beni sanitari	DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD)	4.391,87
Note di credito su altri beni sanitari	DISPOSITIVI PROTESICI IMPIANTABILI	1.494,29
Note di credito su servizi non sanitari	LAVANDERIA	8.176,97
Note di credito su servizi non sanitari	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	21.558,61
Note di credito su farmaci	MATERIALI PER LA PROFILASSI (VACCINI)	19.549,65
Note di credito su farmaci	MEDICINALI CON AIC, AD ECCEZIONE DIVACCINI ED EMODERIVATI DI PRODUZIONE REGIONALE	8.012,56
Note di credito su farmaci	MEDICINALI SENZA AIC	3.855,63
Note di credito su servizi sanitari	PREST.DI ASSISTENZA RIABILITATIVA DA PUBBLICO EXTRA REGIONE	15.055,10
Note di credito su servizi sanitari	PRESTAZIONI AREA MATERNOINFANTILE DA PRIVATO INTRA REGIONE	37.488,63
Note di credito su servizi sanitari	PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA DA PRIVATO INTRA REGIONE	87,33
Note di credito su servizi non sanitari	PRJ - SMALTIMENTO RIFIUTIP.O. SANTORSO	20.066,21
Note di credito su servizi non sanitari	PRJ MENSA DEGENTI PROJECT	8.019,77
Note di credito su farmaci	PRODOTTI DIETETICI	366,42
Note di credito su servizi non sanitari	PULIZIA	61.000,00
Note di credito su servizi sanitari	Residenzialità anziani da privato intra regione	24.472,56
Note di credito su servizi sanitari	Residenzialità anziani da pubblico intra regione	212,20
Note di credito su servizi sanitari	Residenzialità disabili da pubblico intra regione	8.165,00
Storni debiti non sussistenti	RIMB. SPESE UTILIZZO LOCALE	1.720,16
Note di credito su beni non sanitari	UTENZE TELEFONICHE	89,63
Altro...specificare	IMPOSTE E TASSE (ESCLUSO IRAP E IRES)	12,16

E.1.B.2.3.G - Altre sopravvenienze attive v/terzi

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0140 E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	Dettagliare	876.659,62
Prestazioni sanitarie riferite ad anni precedenti	ALTRE PRESTAZIONI AD ALTRI ENTI PUBBLICI DELLA REGIONE	465,39
Prestazioni sanitarie riferite ad anni precedenti	ALTRE PRESTAZIONI E SERVIZI SANITARI A PRIVATI	7.922,34
Prestazioni sanitarie riferite ad anni precedenti	ALTRE PRESTAZIONI SAN.E SOCIO-SAN.NON SOGGETTA A COMPENSAZIONE EXTRAREGIONE	155,24
Concorsi e recuperi	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSIDA PUBBLICO	7.520,04
Altro...specificare	ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE	17.000,00
Altro...specificare	ALTRI PROVENTI DIVERSI	7.610,34
Prestazioni sanitarie riferite ad anni precedenti	COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA SOCIOSANITARIA DA PRIVATI (RETTE)	6.885,30
Concorsi e recuperi	CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA PRIVATI	87.464,52
Altri servizi riferiti ad anni precedenti	CONSULENZE LEGALI	11.226,47
Altri servizi riferiti ad anni precedenti	CONTRIBUTI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) VINCOLATI - NO PERIMETRO SANITA	630,00
Altro...specificare	DIP. VETERINARIA EXTRA MACELLOPRIVATO	702,82
Altri servizi riferiti ad anni precedenti	Servizi Energetici	247,77
Meri errori materiali di contabilizzazione	DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD)	197,46
Altro...specificare	FIN. PER INV. DA RETTIFICA CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO - DA PRIVATI - EX PAA095000-	158,00
Altro...specificare	INDENNITÀ E RIMBORSI A COMMISSIONI	74,23
Prestazioni sanitarie riferite ad anni precedenti	INTRAMOENIA - AREA SPECIALISTICA	1.875,25
Revisioni posizioni IRAP, IRES, IMU, ecc	IRAP RELATIVA A PERSONALE DIPENDENTE	279.231,79
Altri servizi riferiti ad anni precedenti	PREST. A PRIVATI PAGANTI	24.433,56
Prestazioni sanitarie riferite ad anni precedenti	PREST. A RICOVERATI PRESSO STRUTTURE PRIVATE	101,15
Altro...specificare	RIMBORSO PERSONALE COMANDATO IN ALTRI ENTI PUBBLICI	135.867,39
Prestazioni sanitarie riferite ad anni precedenti	S.VET. - D.L. VO 32/2021 E 194/08_OSA_DGR1251/15	452,00
Recupero ticket	S.VET. -TICKET ANAGRAFE BOVINA/DA PRIVATO	93,00
Recupero ticket	TICKET DGRV 1380/2011 - QUOTA FISSA	10,00
Recupero ticket	TICKET PRESTAZIONI SPECIALISTICHE	29.340,45
Recupero ticket	TICKET PRONTO SOCCORSO	4.982,80
Revisioni posizioni IRAP, IRES, IMU, ecc	recupero IRAP su competenze stipendiali non dovute	660,80
Revisioni posizioni IRAP, IRES, IMU, ecc	recupero IRAP su libera professione	35,68
Revisioni posizioni IRAP, IRES, IMU, ecc	recupero IRAP su competenze stipendiali non dovute SAI/PAI	27,68
Revisioni posizioni IRAP, IRES, IMU, ecc	INCREMENTO CRED. IRAP IS DA DICHIARAZIONI RIF.2024	7.899,40
Altro...specificare	Contributo vincolato progetto GAP RF 14475 DDR 13116/2025	242.243,23
Altro...specificare	rimborso infortunio	1.145,52

E.1.B.4 - Altri proventi straordinari

Nel corso dell’esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

PS03 - Insussistenze attive

Non sono state registrate insussistenze attive.

PS04 - Sopravvenienze passive

La composizione delle sopravvenienze passive è dettagliata nelle tabelle che seguono

E.2.B.1 - Oneri tributari da esercizi precedenti

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0290 E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		16.767,13
IRAP	su competenze arretrate dip.ti	7.754,04
IRAP	su competenze arretrate MMG-PLS (P.IVA cessata, liquidazione di arretrati)	5.240,01
IRAP	su competenze arretrate CA	812,27
IRAP	su competenze arretrate SAI	34,60
IRAP	su competenze arretrate collaboratori	70,21
Altro...specificare	su imposta di bollo anni precedenti	2.856,00

E.2.B.2 - Oneri da cause civili ed oneri processuali

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0300 E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	Dettagliare	3.624,49
Altro...specificare	COMPENSO CTU CAUSA MAGNABOSCO C.A. VE 2101/25	3.299,95
Pagamenti oltre il fondo rischi per cause civili e oneri processuali	Oneri da cause civili ed oneri processuali 2025	324,54

EA0360 - E.2.B.3.2.A - Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.2.B.3.2.B.1 - Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		IMPORTO
E.2.B.3.2.B.1) Soprav. Passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	Dettagliare	36.971,67
Competenze fisse e accessorie arretrate personale	arretrati tabellare e indennità	15.176,95
Oneri previdenziali arretrati personale	oneri arretrati tabellare e indennità	1.341,86
Pagamenti oltre il fondo rischi per contenzioso personale dipendente	ID 9 form accantonamenti. Dip G.P.	20.452,86

E.2.B.3.2.B.2 - Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		IMPORTO
E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	Dettagliare	36.971,67
Competenze fisse e accessorie arretrate personale	arretrati tabellare e indennità	15.176,95
Oneri previdenziali arretrati personale	oneri arretrati tabellare e indennità	1.341,86

E.2.B.3.2.B.3 - Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale – comparto

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		IMPORTO
E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	Dettagliare	36.971,67
Competenze fisse e accessorie arretrate personale	arretrati tabellare e indennità	15.176,95
Oneri previdenziali arretrati personale	oneri arretrati tabellare e indennità	1.341,86

E.2.B.3.2.C - Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0410 E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	Dettagliare	103.444,79
Competenze e Oneri arretrati Per MMG	competenze di base	7.071,87
Competenze e Oneri arretrati Per PLS	competenze di base	12.929,32
Altro...specificare	Supporto medicina integrata anno precedente	83.443,60

E.2.B.3.2.D - Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0420 E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	Dettagliare	320,04
Competenze e Oneri arretrati SAI/SUMAI	competenze di base	320,04

E.2.B.3.2.E - Sopravvenienze passive v/terzi relative a acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.2.B.3.2.F - Sopravvenienze passive v/terzi relative a acquisto di beni e servizi

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0440 E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Dettagliare	412.450,51
Fatture di servizi sanitari	ACQUISTI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA DA PRIVATO	2.474,39
Altro ... specificare	ALTRE CONSULENZE SANITARIE E SOCIO SANITARIE DA PRIVATO	335,29
Fatture di servizi sanitari	Altre prestazioni sociosanitarie da privato intra regione	1.743,51
Fatture di servizi sanitari	ALTRE PRESTAZIONI SOCIO SANITARIE DAPRIVATO EXTRA REGIONE	89,61
Fatture di altri beni sanitari	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI: ALTRO	488,03
Altro ... specificare	ALTRI RIMBORSI, ASSEGNI E CONTRIBUTI	818,90
Fatture di servizi non sanitari	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRISOGGETTI PUBBLICI	665,66
Fatture di servizi sanitari	Altri servizi non sanitari da privato	14.717,52
Fatture di servizi sanitari	Altri servizi sanitari da privato - DPC	316,87
Fatture di servizi sanitari	Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO	2.519,63
Fatture di servizi sanitari	Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO	10.364,06
Fatture di servizi sanitari	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO SAN.A RILEVANZA SANIT. DA PUBBLICO EXTRA REGIONE	4.156,00
Fatture di servizi sanitari	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO SAN.A RILEVANZA SANIT. DA PUBBLICO INTRA REGIONE	14.177,26
Canoni di noleggio	CANONI DI NOLEGGIO - AREA NON SANITARIA	15.956,29
Canoni di noleggio	CANONI DI NOLEGGIO - AREA SANITARIA	10.381,98
Fatture di altri beni sanitari	DISPOSITIVI MEDICI - PRESIDI	54.270,28
Fatture di altri beni sanitari	DISPOSITIVI MEDICI ALTRO	9.708,21
Fatture di altri beni sanitari	DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI ATTIVI	94.781,27
Fatture di altri beni sanitari	DISPOSITIVI PROTESICI IMPIANTABILI	29.839,05
Fatture di servizi non sanitari	LAVANDERIA	8.879,76
Fatture per manutenzioni	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	507,98
Fatture di altri beni sanitari	MEDICINALI	5.438,68
Fatture di servizi sanitari	PRESTAZIONI AREA MATERNOINFANTILE DA PRIVATO INTRA REGIONE	10.724,82
Fatture di servizi sanitari	PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA DA PRIVA	4.639,43
Fatture di farmaci	PRODOTTI DIETETICI	270,34
Fatture di servizi non sanitari	PULIZIA	76.123,69
Fatture di servizi sanitari	Residenzialità anziani da privato intra regione	2,11
Fatture di servizi sanitari	Residenzialità anziani da pubblico intra regione	4.902,00
Fatture di servizi sanitari	Residenzialità disabili da privato intra regione	9.931,20
Fatture di servizi sanitari	Residenzialità disabili da pubblico intra regione	2.895,06
Fatture di servizi non sanitari	SERVIZI DI TRASPORTO NON SANITARIO	12.173,99
Fatture di servizi sanitari	SERVIZI DI TRASPORTO SANITARIO DA PRIVATO	8.157,64

E.2.B.3.2.G - Altre sopravvenienze passive v/terzi

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0450 E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	Dettagliare	296.209,86
Debiti per altre prestazioni anni precedenti	ACQUISTI SERV.SAN.PER ASSIST.INTEGRATIVA DA PUBBLICO EXTRA REGIONE	606,85
Altro...specificare	ALTRI PROVENTI DIVERSI	187,46
Rimborsi e assegni	ALTRI RIMBORSI, ASSEGNI E CONTRIBUTI	4.702,45
Note di credito su fatture emesse	ALTRI TICKET DIVERSI	1.258,51
Debiti per altre prestazioni anni precedenti	COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA SOCIO SANITARIA DA PRIVATI (RETTE)	1.032,00
Rimborsi e assegni	CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA PRIVATI	48.320,67
Altro...specificare	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO	17.997,60
Oneri D.Lgs. 194/2008	D.LVO 32/21 E D.LVO 194/08 SEZ.6 SVET	2,26
Rideterminazione tariffa veterinari	DIP. VETERINARIA EXTRA MACELLOPRIVATO	550,56
Note di credito su fatture emesse	FATTURE/DOCUMENTI DA EMETTERE V/PRIVATI	156,40
Riallineamento contributi vincolati	FIN. PER INV. DA RETTIFICA CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO - DA PRIVATI - EX PAA095000-	153,00
Altro...specificare	INTRAMOENIA - AREA SPECIALISTICA	3.686,20
Debiti per altre prestazioni anni precedenti	PREST. A PRIVATI PAGANTI	1.826,45
Debiti per altre prestazioni anni precedenti	PREST. DEL DIP. DI PREVENZIONE A PRIVATI	15,78
Altro...specificare	PROVENTI DELLA SPERIMENTAZ.FARMACI	1.200,00
Altro...specificare	RIMBORSO PERSONALE COMANDATO IN ALTRI ENTI PUBBLICI	136.232,16
Oneri D.Lgs. 194/2008	S.VET. -D.L. VO 32/2021 E 194/08_OSA_DGR1251/15	452,00
Note di credito su fatture emesse	S.VET. -TICKET ANAGRAFE BOVINA/DA PRIVATO	213,00
Note di credito su fatture emesse	SERVIZI DI TRASPORTO SANITARIO DA PRIVATO	520,00
Sanzioni	TICKET ADDEBITO MANCATA DISDETTA L.R. 30/2016	67,05
Note di credito su fatture emesse	TICKET DGRV 1380/2011 - QUOTA FISSA	2.195,86
Note di credito su fatture emesse	TICKET PRESTAZIONI SPECIALISTICHE	3.702,90
Note di credito su fatture emesse	TICKET PRONTO SOCCORSO	2.712,99
Rimborsi e assegni	RISORSE BLOCCO C REGIONE 2016 E ANTE	200,00
Altro...specificare	compensi arretrati di LP	64.908,16
Altro...specificare	compensi arretrati di LP SAI	298,30
Altro...specificare	Restituzione ritenuta anno precedente utilizzo locali MMG	1.400,00
Altro...specificare	Commissioni concorso ric. 2024	1.611,25

E.2.B.5 - Altri oneri straordinari

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

PS05 - Insussistenze passive

Non sono state registrate insussistenze passive.

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



Bilancio d'esercizio 2025

Nota integrativa

Area Sociale

Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio	3
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio	4
3. Dati relativi al personale	6
4. Immobilizzazioni materiali e immateriali	8
5. Immobilizzazioni finanziarie.....	15
6. Rimanenze.....	18
7. Crediti.....	19
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	28
9. Disponibilità liquide	29
10. Ratei e risconti attivi	30
11. Patrimonio netto.....	31
12. Fondi per rischi e oneri	33
13.Trattamento di fine rapporto.....	48
14. Debiti.....	49
15. Ratei e risconti passivi.....	55
16. Conti d'ordine	56
17. Contributi in conto esercizio	57
18. Proventi e ricavi diversi	59
19. Acquisti di beni.....	61
20. Acquisti di servizi.....	62
21. Costi del personale.....	70
22. Oneri diversi di gestione	Errore. Il segnalibro non è definito.
23. Accantonamenti	Errore. Il segnalibro non è definito.
24. Proventi e oneri finanziari.....	Errore. Il segnalibro non è definito.
25. Rettifiche di valore di attività finanziarie	Errore. Il segnalibro non è definito.
26. Proventi e oneri straordinari.....	Errore. Il segnalibro non è definito.

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione del Direttore Generale sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio. Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in euro con due decimali dopo la virgola.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio. Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa. La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato è nella prospettiva della continuazione dell'attività. L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati. In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base di perizie di stima ovvero della rendita catastale moltiplicata per 100. Non sono stati ricevuti fabbricati a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'Azienda. Nel corso del 2012, l'ex Azienda ULSS 4 Alto Vicentino, incorporata nell'Azienda ULSS 7 Pedemontana, ha ricevuto in eredità un immobile ed alcuni terreni. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Non presente la casistica
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2025.

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)

PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
	T1				T12		T13
Tipologia di personale	Personale al 31-12-2024	di cui Personale Part Time al 31-12-2024	Personale al 31-12-2025	di cui Personale Part Time al 31-12-2025	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale spese accessorie
RUOLO SANITARIO	34,00	9,00	36,00	6,00	231,00	575.062,00	56.708,00
DIRIGENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Medico - Veterinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMPARTO	34,00	9,00	36,00	6,00	231,00	575.062,00	56.708,00
Categoria Ds	1,00	1,00	1,00	0,00	4,00	11.223,00	2.131,00
Categoria D	33,00	8,00	35,00	6,00	227,00	563.839,00	54.577,00
Categoria C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria Bs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RUOLO PROFESSIONALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DIRIGENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Livello dirigenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMPARTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria D	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RUOLO TECNICO	84,00	29,00	86,00	25,00	504,00	1.110.955,00	94.845,00
DIRIGENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Livello dirigenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMPARTO	84,00	29,00	86,00	25,00	504,00	1.110.955,00	94.845,00
Categoria Ds	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria D	16,00	5,00	18,00	2,00	173,00	420.587,00	49.719,00
Categoria C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria Bs	67,00	23,00	67,00	22,00	325,00	677.901,00	44.556,00
Categoria B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria A	1,00	1,00	1,00	1,00	6,00	12.467,00	570,00
RUOLO AMMINISTRATIVO	8,00	2,00	10,00	16,00	29.527,00	153.470,00	6.768,00
DIRIGENZA	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Livello dirigenziale	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMPARTO	7,00	2,00	9,00	16,00	29.527,00	153.470,00	6.768,00
Categoria Ds	1,00	1,00	1,00	0,00	12,00	32.349,00	2.151,00
Categoria D	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria C	4,00	1,00	5,00	2,00	43,00	96.481,00	3.436,00
Categoria Bs	1,00	0,00	2,00	14,00	29.460,00	593,00	0,00
Categoria B	1,00	0,00	1,00	0,00	12,00	24.047,00	1.181,00
Categoria A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(*) è necessario comprendere anche il personale dipendente del comparto a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini -anno)

PERSONALE IN COMANDO

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

PERSONALE UNIVERSITARIO

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

PERSONALE ALTRO CONTRATTO

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

Non sono stati realizzati investimenti nell'area sociale nell'esercizio 2025. Di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dei beni esistenti al 01/01/2025 relative alle Immobilizzazioni immateriali e materiali.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali esistenti all'1/01/2025 ammontano 669.956,83 €, la quota di ammortamento è pari a 37.404,59 € e il valore finale al 31/12/2025 ammonta a 632.552,24 €. Non sono state effettuate riclassificazioni né acquisti.

Tab.1 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 1	ESERCIZI PRECEDENTI		
		Costo storico (Valore lordo)	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale (valore al 31.12.2024)
AAA000	(A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	1.348.047,72	678.090,89	669.956,83
AAA000_st	(totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	333.547,95	157.050,89	176.497,06
AAA010	(A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00
AAA010_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA040	(A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00
AAA040_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA070	(A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	0,00	0,00
AAA070_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA120	(A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00
AAA130	(A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	1.348.047,72	678.090,89	669.956,83
AAA130_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	333.547,95	157.050,89	176.497,06
AAA140	(A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	76.698,02	76.698,02	0,00
AAA140_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA160	(A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi)	1.271.349,70	601.392,87	669.956,83
AAA160_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	333.547,95	157.050,89	176.497,06
AAA180	(A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00
AAA180_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA200	(A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00
AAA200_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 4	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO						
		Dismissioni (valore netto)						
		Fuori uso (valore netto)	Furti (valore netto)	Alienazioni	Totale dismissioni	Alte variazioni (*3)	Ammortamenti Anno 2025	Valore Finale (valore al 31.12.2025)
AAA000	(A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.404,59	632.552,24
AAA000_st	(totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.089,82	166.407,24
AAA010	(A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040	(A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070	(A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA120	(A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA130	(A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.404,59	632.552,24
AAA130_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.089,82	166.407,24
AAA140	(A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160	(A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.404,59	632.552,24
AAA160_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.089,82	166.407,24
AAA180	(A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200	(A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab.2 Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

Tab.3 Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

Tab.4 Dettaglio costi di pubblicità

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

Immobilizzazioni materiali

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali esistenti all'01/01/2025 ammontano a 13.805,65 €. Non sono state fatte riclassificazioni mentre sono stati acquistati n. 18 tablet PC per complessivi 9.017,33 €.

Tab.5 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 1	ESERCIZI PRECEDENTI		
		Costo storico (Valore lordo)	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale (valore al 31.12.2024)
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	809.276,90	795.471,25	13.805,65
AAA270_st	totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	364.290,62	350.500,72	13.789,90
AAA280	A.II.1) Terreni	0,00	0,00	0,00
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 1	ESERCIZI PRECEDENTI		
		Costo storico (Valore lordo)	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale (valore al 31.12.2024)
AAA290_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA300_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA310	A.II.2) Fabbricati	0,00	0,00	0,00
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali	0,00	0,00	0,00
AAA320_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali	0,00	0,00	0,00
AAA350_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	116.486,73	116.486,73	0,00
AAA380_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	45.759,27	38.899,98	6.859,29
AAA410_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	45.759,27	38.899,98	6.859,29
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi)	430.668,82	428.098,24	2.570,58
AAA440_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	305.631,82	303.076,99	2.554,83
AAA470	A.II.6) Automezzi)	10.790,59	10.790,59	0,00
AAA470_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	205.571,49	201.195,71	4.375,78
AAA510_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	12.899,53	8.523,75	4.375,78
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 3	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO					
		Acquisizioni					Totale Acquisizioni
		Donazioni e lasciti	Nuovi Acquisti	Immobilizzazioni in corso capitalizzate	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	0,00	9.017,33	0,00	0,00	0,00	9.017,33
AAA270_st	totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	0,00	9.017,33	0,00	0,00	0,00	9.017,33
AAA280	A.II.1) Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA310	A.II.2) Fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA410_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA440_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470	A.II.6) Automezzi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	0,00	9.017,33	0,00	0,00	0,00	9.017,33
AAA510_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	9.017,33	0,00	0,00	0,00	9.017,33
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 4	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO						
		Dismissioni (valore netto)						
		Fuori uso (valore netto)	Furti (valore netto)	Alienazioni	Totale dismissioni	Alte variazioni (*3)	Ammortamenti Anno 2025	Valore Finale (valore al 31.12.2025)
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.608,55	17.214,43
AAA270_st	totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.325,32	17.481,91
AAA280	A.II.1) Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA310	A.II.2) Fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.308,16	4.551,13
AAA410_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.308,16	4.551,13
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.179,74	1.390,84
AAA440_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.032,57	1.522,26
AAA470	A.II.6) Automezzi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.120,65	11.272,46
AAA510_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.984,59	11.408,52
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab.6 Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo (31.12.2025)	Fondo ammortamento	Valore netto (31.12.2025)
TOTALE A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	209.076,40	197.803,94	11.272,46
BAS214905 - MONITOR TV 50" 4K UHD PHILI	825,61	82,56	743,05
BAS214906 - MONITOR TV 50" 4K UHD PHILI	825,61	82,56	743,05
BAS214907 - MONITOR TV 50" 4K UHD PHILI	825,61	82,56	743,05
BAS214908 - MONITOR TV 50" 4K UHD PHILI	825,61	82,56	743,05
BAS214909 - MONITOR TV 50" 4K UHD PHILI	825,61	82,56	743,05
BAS214552 - MONITOR TV SAMSUNG 65"	694,18	69,42	624,76
BAS214553 - MONITOR TV SAMSUNG 65"	694,18	69,42	624,76
BAS214554 - MONITOR TV SAMSUNG 65"	694,18	69,42	624,76
BAS214555 - MONITOR TV SAMSUNG 65"	694,18	69,42	624,76
BAS214580 - TABLET PC SAMSUNG GALAXY A9	211,06	21,11	189,95
BAS214581 - TABLET PC SAMSUNG GALAXY A9	211,06	21,11	189,95
BAS214582 - TABLET PC SAMSUNG GALAXY A9	211,06	21,11	189,95
CES827581 - TABLET PC SAMSUNG GALAXY TA	225,70	67,71	157,99
CES827582 - TABLET PC SAMSUNG GALAXY TA	225,70	67,71	157,99
CES827583 - TABLET PC SAMSUNG GALAXY TA	225,70	67,71	157,99
CES827584 - TABLET PC SAMSUNG GALAXY TA	225,70	67,71	157,99
CES827585 - TABLET PC SAMSUNG GALAXY TA	225,70	67,71	157,99
CES827586 - TABLET PC SAMSUNG GALAXY TA	225,70	67,71	157,99
CES827587 - TABLET PC SAMSUNG GALAXY TA	225,70	67,71	157,99
CES827588 - TABLET PC SAMSUNG GALAXY TA	225,70	67,71	157,99
CES827589 - TABLET PC SAMSUNG GALAXY TA	225,70	67,71	157,99
CES827590 - TABLET PC SAMSUNG GALAXY TA	225,70	67,71	157,99
CES827591 - TABLET PC SAMSUNG GALAXY TA	225,70	67,71	157,99
CES827592 - TABLET PC SAMSUNG GALAXY TA	225,70	67,71	157,99
CES827593 - TABLET PC SAMSUNG GALAXY TA	225,70	67,71	157,99
CES827594 - TABLET PC SAMSUNG GALAXY TA	225,70	67,71	157,99
CES827595 - TABLET PC SAMSUNG GALAXY TA	225,70	67,71	157,99
BAS214914 - PERSONAL COMPUTER RASPEBERR	173,90	17,39	156,51
BAS214910 - PERSONAL COMPUTER RASPEBERR	173,87	17,39	156,48
BAS214911 - PERSONAL COMPUTER RASPEBERR	173,87	17,39	156,48
BAS214912 - PERSONAL COMPUTER RASPEBERR	173,87	17,39	156,48
BAS214913 - PERSONAL COMPUTER RASPEBERR	173,87	17,39	156,48
ALTRI CESPITI CON VALORE RESIDUO UNITARIO < 150 EURO	197.283,57	195.947,53	1.336,04

Tab. 7 Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D. Lgs 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	20%	20%
COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	20%	20%
DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	durata legale del diritto o, in assenza, 20%	durata legale del diritto o, in assenza, 20%
DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	durata legale del diritto o, in assenza, 20%	durata legale del diritto o, in assenza, 20%

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D. Lgs 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	durata legale del diritto o, in assenza, 20%	durata legale del diritto o, in assenza, 20%
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20%	20%

IMM01 - Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D. Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
TERRENI	--	--
FABBRICATI	3%	3%
COSTRUZIONI LEGGERE	10%	10%
IMPIANTI E MACCHINARI	12,5%	12,5%
IMPIANTI E MACCHINARI - AUDIOVISIVI	20%	20%
IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO	3%	3%
ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	20%	20%
MOBILI E ARREDI	12,5%	12,5%
AUTOMEZZI	25%	25%
ALTRI BENI MATERIALI	20%	20%

IMM02 - Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D. Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

IMM03 - Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento

IMM04 - Eventuale ammortamento integrale

IMM04 – NO	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, non ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

IMM05 - Svalutazioni

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 - Rivalutazioni

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 - Incrementi delle immobilizzazioni per i lavori interni

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 - Oneri finanziari capitalizzati

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti? [SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO	
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO	
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

5. Immobilizzazioni finanziarie

Il valore netto delle immobilizzazioni finanziarie esistenti all'01/01/2025 ammontano a 76.744,19 €. Non sono state fatte riclassificazioni né acquisti.

Tab.8 - Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	76.744,19	0,00	0,00	76.744,19
AAA650	AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA660	AAA660 (A.III.1. a) Crediti finanziari v/Stato)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA670	AAA670 (A.III.1. b) Crediti finanziari v/Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA680	AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA690	AAA690 (A.III.1. d) Crediti finanziari v/altri)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA700	A.III.2) Titoli	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA710	Partecipazioni:	76.744,19	0,00	0,00	76.744,19
AAA710a	Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA710b	Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA710c	Partecipazioni in altre imprese	76.744,19	0,00	0,00	76.744,19
AAA720	Altri titoli:	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA730	Titoli di Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA740	Altre Obbligazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA760	Titoli diversi	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 9 - Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

Tab.10 - Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

Tab.11 - Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

Nel corso dell’esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

Tab.12 - Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

		CONSUNTIVO									
CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	Rivalutazioni 2024	Svalutazioni 2024	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni 2025	Svalutazioni 2025	Cessioni (valore netto)	Acquisizioni	Valore Finale
AAA710	Partecipazioni:	76.744,19	0,00	0,00	76.744,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.744,19
AAA710a	Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA710b	Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA710c	Partecipazioni in altre imprese	76.744,19	0,00	0,00	76.744,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.744,19
AAA720	Altri titoli:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA730	Titoli di Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA740	Altre Obbligazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA760	Titoli diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	76.744,19	0,00	0,00	76.744,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.744,19

Tab.13 - Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	DIR IND	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore assoluto	Valore attribuito a bilancio al 31.12.2024	Valore attribuito a bilancio al 31.12.2025	Criterio di valorizzazione (costo PN)
Partecipazioni in altre imprese:					%				%		76.744,19	76.744,19	
FONDAZIONE DI COMUNITA' VICENTINA PER LA QUALITA' DI VITA ONLUS	DIR	MONTECCHIO PRECALCINO (VI)	O.N.L.U.S.		%				%	76.744,19	76.744,19	76.744,19	COSTO
N.B.: NON È ANCORA DISPONIBILE IL BILANCIO 2025					%				%				

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

		ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore Contabile
Partecipazioni altre imprese:	76.744,19	0,00	0,00	76.744,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.744,19
FONDAZIONE DI COMUNITA' VICENTINA PER LA QUALITA' DI VITA ONLUS	76.744,19	0,00	0,00	76.744,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.744,19

IF01 - Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – NO	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc..?	NO	
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

6. Rimanenze

Tab.15 - Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

RIM01 - Svalutazioni

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro

Altre informazioni relative alle rimanenze

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?	NO	
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

7. Crediti

Il valore nominale dei crediti al 31/12/2025 è pari a 9.015.880,98 €. Seguono le tabelle con le movimentazioni dettagliate dei crediti, del fondo svalutazione crediti e la suddivisione degli stessi per anno di formazione e per anno di scadenza.

Tab.16 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) - I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA190	B.II CREDITI	7.943.167,55	17.966.150,18	16.893.436,75	9.015.880,98	241.912,82
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA201_ric	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA202_ric	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA203_ric	Crediti v/Stato - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA204_ric	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	679.071,58	6.289.435,61	5.208.043,42	1.760.463,77	0,00
ABA360_ric	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	679.071,58	6.289.435,61	5.208.043,42	1.760.463,77	0,00
ABA361_ric	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	679.071,58	6.289.435,61	5.208.043,42	1.760.463,77	0,00
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	53.445,04	0,00	47.349,84	6.095,20	0,00
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	53.445,04	0,00	47.349,84	6.095,20	0,00
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intra regionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intra regionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intra regionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	2.902.849,97	2.902.849,97	0,00	0,00
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	2.902.849,97	2.902.849,97	0,00	0,00
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	625.626,54	3.386.585,64	2.257.843,61	1.754.368,57	0,00
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	226.501,30	988.327,38	226.501,30	988.327,38	0,00
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	399.125,24	2.398.258,26	2.031.342,31	766.041,19	0,00
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	CREDITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461b	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda zero per finanziamenti per investimenti - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490a	B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490b	B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510a	B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510b	B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520a	B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520b	B.II.2.b.6.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522a	B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522b	B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 17 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) - II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	3.016.316,23	9.933.314,16	11.537.776,34	1.411.854,05	241.912,82
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	1.801,64	3.387,86	1.801,64	3.387,86	0,00
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.801,64	3.387,86	1.801,64	3.387,86	0,00
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.801,64	3.387,86	1.801,64	3.387,86	0,00
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	4.245.978,10	1.740.012,55	145.815,35	5.840.175,30	0,00

CODICE MOD. SP	CREDITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	16.668,96	31.429,79	21.516,73	26.582,02	0,00
ABA670a	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	16.668,96	31.429,79	21.516,73	26.582,02	0,00
ABA670b	B.II.7. a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	4.229.309,14	1.708.582,76	124.298,62	5.813.593,28	0,00
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA711a	B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA711b	B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA713	B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 18 - Movimentazioni del fondo svalutazione crediti - I parte

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

Tab. 19 - Movimentazioni del fondo svalutazione - II parte

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

Tab. 20 - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - I parte

		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31-12-2025 PER ANNO DI FORMAZIONE					
CODICE MOD. SP	Anno 2021 e precedenti	Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	Totale
ABA190	B.II) CREDITI	2.775.946,75	121.115,31	722.628,89	1.604.000,00	3.792.190,03	9.015.880,98
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA201_ric	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA202_ric	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA203_ric	Crediti v/Stato - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA204_ric	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	174.268,27	0,00	0,00	40.000,00	1.546.195,50	1.760.463,77
ABA360_ric	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	174.268,27	0,00	0,00	40.000,00	1.546.195,50	1.760.463,77
ABA361_ric	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	174.268,27	0,00	0,00	40.000,00	1.546.195,50	1.760.463,77
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	6.095,20	0,00	0,00	0,00	0,00	6.095,20
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	6.095,20	0,00	0,00	0,00	0,00	6.095,20
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intra regionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intra regionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intra regionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	168.173,07	0,00	0,00	40.000,00	1.546.195,50	1.754.368,57
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	988.327,38	988.327,38
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	168.173,07	0,00	0,00	40.000,00	557.868,12	766.041,19
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31-12-2025 PER ANNO DI FORMAZIONE					
CODICE MOD. SP	Anno 2021 e precedenti	Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	Totale
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda zero per finanziamenti per investimenti - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490a	B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490b	B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510a	B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510b	B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520a	B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520b	B.II.2.b.6.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522a	B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522b	B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 21 - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - II parte

		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31-12-2025 PER ANNO DI FORMAZIONE					
CODICE MOD. SP	CREDITI	Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	Totale
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	1.411.854,05	0,00	0,00	0,00	0,00	1.411.854,05
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	3.387,86	3.387,86
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	3.387,86	3.387,86
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	3.387,86	3.387,86
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	1.189.824,43	121.115,31	722.628,89	1.564.000,00	2.242.606,67	5.840.175,30
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	13.985,57	27,00	0,00	0,00	12.569,45	26.582,02
ABA670a	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	13.985,57	27,00	0,00	0,00	12.569,45	26.582,02
ABA670b	B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	1.175.838,86	121.088,31	722.628,89	1.564.000,00	2.230.037,22	5.813.593,28
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA711a	B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA711b	B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA713	B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza - I parte

		VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31.12.2025 PER SCADENZA			
CODICE MOD. SP	CREDITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
ABA190	B.II) CREDITI	9.015.880,98	0,00	0,00	9.015.880,98
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA201_ric	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA202_ric	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31.12.2025 PER SCADENZA			
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA203_r ic	Crediti v/Stato - altro	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA204_r ic	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	1.760.463,77	0,00	0,00	1.760.463,77
ABA360_r ic	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	1.760.463,77	0,00	0,00	1.760.463,77
ABA361_r ic	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	1.760.463,77	0,00	0,00	1.760.463,77
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	6.095,20	0,00	0,00	6.095,20
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	6.095,20	0,00	0,00	6.095,20
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intra regionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intra regionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intra regionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	1.754.368,57	0,00	0,00	1.754.368,57
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	988.327,38	0,00	0,00	988.327,38
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	766.041,19	0,00	0,00	766.041,19
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461b	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda zero per finanziamenti per investimenti - altro	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31.12.2025 PER SCADENZA			
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490a	B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490b	B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510a	B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510b	B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520a	B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520b	B.II.2.b.6.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522a	B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522b	B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 23- Valore netto dei crediti per anno di scadenza - II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31.12.2025 PER SCADENZA			
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	1.411.854,05	0,00	0,00	1.411.854,05
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	3.387,86	0,00	0,00	3.387,86
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.387,86	0,00	0,00	3.387,86
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	3.387,86	0,00	0,00	3.387,86
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	5.840.175,30	0,00	0,00	5.840.175,30
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	26.582,02	0,00	0,00	26.582,02
ABA670a	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	26.582,02	0,00	0,00	26.582,02
ABA670b	B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	5.813.593,28	0,00	0,00	5.813.593,28
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA711a	B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA711b	B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31.12.2025 PER SCADENZA			
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA713	B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 24 - Dettaglio crediti per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

Si precisa che si è proceduto alla circolarizzazione dei crediti v/Azienda Sanitarie e Ospedaliere della Regione Veneto.

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni	Contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione
Totale	0,00	0,00	3.387,86	0,00
ULSS 500	0,00	0,00	901,82	0,00
ULSS 501	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS 502	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS 503	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS 504	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS 505	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS 506	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS 507	0,00	0,00	2.486,04	0,00
ULSS 508	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS 509	0,00	0,00	0,00	0,00
AO 901	0,00	0,00	0,00	0,00
AOUI 912	0,00	0,00	0,00	0,00
IOV 952	0,00	0,00	3.387,86	0,00

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

CRED01 - Svalutazione crediti iscritti nell' attivo circolante

CRED01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante.

Altre informazioni relative ai crediti

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Tab.26 - Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

Tab.27 - Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà	NO	
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

9. Disponibilità liquide

Il valore delle disponibilità liquide al 31/12/2025 è di 6.457.050,63 € totalmente detenuto presso l'Istituto Tesoriere.

TAB. 29 - Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA750	B.IV) Disponibilità liquide	6.780.084,48	15.911.872,50	16.234.906,35	6.457.050,63
ABA760	B.IV.1) Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	6.780.084,48	15.911.872,50	16.234.906,35	6.457.050,63
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	0,00	0,00	0,00	0,00

DL01 Fondi Vincolati

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

10. Ratei e risconti attivi

Tab. 30 - Ratei attivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

Tab. 31 - Risconti attivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se sì, illustrare
RR01 – 01 Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

11. Patrimonio netto

Il Patrimonio netto rileva un valore complessivo al 31/12/2025 pari a 4.149.627,01 €.

Tab. 32 - Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	2024	Giroconti e riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	2025
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	4.156.024,82	0,00	0,00	15.415,14	9.017,33	0,00	4.149.627,01
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	3.964.663,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.964.663,63
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	189.594,63	0,00	0,00	14.549,76	9.017,33	0,00	184.062,20
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	2.775,08	0,00	0,00	466,64	0,00	0,00	2.308,44
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	2.775,08	0,00	0,00	466,64	0,00	0,00	2.308,44
PAA040a	A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA040b	A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione)	2.775,08	0,00	0,00	466,64	0,00	0,00	2.308,44
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA050a	A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA050b	A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA060a	A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA060b	A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	156.000,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	147.000,00
PAA070a	A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA070b	A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA070c	A.II.3.c) Finanziamenti da Azienda Zero - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA070d	A.II.3.d) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale NO GSA	156.000,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	147.000,00
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	30.819,55	0,00	0,00	5.083,12	9.017,33	0,00	34.753,76
PAA090a	A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta)	722,20	0,00	0,00	500,14	0,00	0,00	222,06
PAA090b	A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA090c	A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri soggetti pubblici - Extra fondo - PERIMETRO SANITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA090d	A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti Pubblici - NO PERIMETRO SANITA'	30.046,17	0,00	0,00	4.531,80	9.017,33	0,00	34.531,70
PAA090e	A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati)	51,18	0,00	0,00	51,18	0,00	0,00	0,00
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.766,56	0,00	0,00	865,38	0,00	0,00	901,18
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA200	A.V.3) Altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti

DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Giroconti e riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
Per beni di prima dotazione:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Da Stato:	2.775,08	0,00	0,00	466,64	0,00	2.308,44	2.308,44	2.308,44
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	2.775,08	0,00	0,00	466,64	0,00	2.308,44	2.308,44	2.308,44
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Da Regione:	156.000,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	147.000,00	147.000,00	147.000,00
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	156.000,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	147.000,00	147.000,00	147.000,00
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Da altri soggetti pubblici:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:	30.819,55	0,00	0,00	5.083,12	9.017,33	34.753,76	34.753,76	34.753,76
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	23.961,64	0,00	0,00	2.415,40	0,00	21.546,24	21.546,24	21.546,24
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	6.857,91	0,00	0,00	2.667,72	9.017,33	13.207,52	13.207,52	13.207,52

Tab. 34 - Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

Tab. 35 - Dettaglio contributi da reinvestire

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

Il patrimonio netto risulta complessivamente diminuito rispetto all'esercizio precedente di € 6.397,81, in maggior parte dovuto a utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio sul conto A.II.3.d) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale NO GSA

PN01 - Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN01 – NO	Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti.

PN02 - Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

12. Fondi per rischi e oneri

Sono stati registrati accantonamenti per contributi vincolati non utilizzati in questo esercizio per 1.105.022,84 € mentre risultano utilizzati contributi vincolati assegnati negli esercizi precedenti per complessivi 1.322.140,74 €. Il fondo risulta poi movimentato da giroconti e riclassificazioni per 1.147.295,46 €.

Tab. 36 - Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Valore Anno 2023	Accantonamenti dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Utilizzi	Valore Finale
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.572.468,15	1.105.022,84	1.147.295,46	1.322.140,74	2.502.645,71
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	7.425,83	0,00	-2.814,06	4.611,77	0,00
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire (vc)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA080a	B.III.1.a) FSR indistinto da distribuire - LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA080b	B.III.1.b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire (vc)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	1.402.220,53	1.041.639,60	1.147.295,46	1.246.847,46	2.344.308,13
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	21.572,31	0,00	-18.904,80	0,00	2.667,51
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	1.314.875,38	1.034.439,60	1.166.200,26	1.246.301,90	2.269.213,34
PBA170a	B.IV.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA170b	B.IV.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA'	1.314.875,38	1.034.439,60	1.166.200,26	1.246.301,90	2.269.213,34
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	65.772,84	7.200,00	0,00	545,56	72.427,28
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	162.821,79	63.383,24	2.814,06	70.681,51	158.337,58
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	135.645,70	59.245,00	2.814,06	70.681,51	127.023,25
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	135.645,70	59.245,00	2.814,06	70.681,51	127.023,25
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	27.176,09	4.138,24	0,00	0,00	31.314,33
PBA270	B.V.4) Altri fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 37 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 38 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
									52.813,51
507	NO ID	DGR	2159	2024-11-18	Progetto di eccellenza Turismo sociale ed accessibile. Iniziative regionali di sperimentazione e diffusione delle best practices del turismo accessibile in collaborazione con le Aziende ULSS del territorio. L.R. n. 11/2001 art. 133 e L.R. n. 11/2013. - prg 2/2014/16	MEF	2014	AA0040	50.000,00
507	NO ID	DDR	126	2018-11-23	Accertamento e assunzione dell'impegno di spesa a favore degli ambiti territoriali aderenti al Programma di Interventi per la Prevenzione dell'Istituzionalizzazione (P.I.P.P.I.) per l'annualità 2018-2019, P.I.P.P.I. 7, di cui alla D.G.R. n. 200 del 20 febbraio 2018. (Cap.100012) prg 2/2018/103 PIPPI 7 livello base – D1.	MEF	2020	AA0040	2.813,51

			IMPORTO COSTI							
PBA160 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0280 2025	ACCANTONAMENTI BA2780 2025	PBA160 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
21.572,31	0,00	TOTALE	31.241,20	0,00	0,00	0,00	18.904,80	0,00	0,00	2.667,51
18.904,80		Totale Progetto	31.095,20	0,00	0,00	0,00	18.904,80	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	1.171,20							
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap	29.924,00							
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie					18.904,80			
2.667,51		Totale Progetto	146,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.667,51
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap	146,00							
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								

Tab 39 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 40 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
									6.184.130,74
507	NO ID	DDR	121	2016-12-06	Progetto regionale "Solievo" a favore delle persone affette da decadimento cognitivo approvato con DGR 1873 del 15/10/2013. Impegno e liquidazione finanziamento come predisposto dalla DGR n. 1463 del 21/09/2016 per la prosecuzione del progetto annualità 2016/2017. TH-PRG 2/2014/1 SOLLIEVO	Regione Veneto	2016	AA0150b	48.500,00
507	NO ID	DDR	170	2017-12-15	Sperimentazione del modello di intervento in materia di vita indipendente ed inclusione sociale nella società delle persone con disabilità. Decreti Ministero del Lavoro e Politiche Sociali n. 226 del 2015. Accertamento in entrata, impegno di spesa e assegnazione risorse. Cod.Prog. 2/2018/104 VITA INDIPENDENTE ED INCLUSIONE SOCIALE PERSONE CON DISABILITA' Bando 2015	Ministero per il Lavoro e le Politiche Sociali	2018 e ante	AA0150b	80.000,00
507	NO ID	DDR	118	2020-10-13	Piano operativo delle attività della Regione del Veneto per il sostegno della natalità e della genitorialità nell'ambito delle competenze sociali dei Consultori familiari delle 9 Aziende ULSS del Veneto. Impegno di spesa. Deliberazione n. 1255 del 1° settembre 2020 della Giunta regionale. Cod. Prg 2/2020/33 SOST.NATALITA' GENITORIALITA' CONS.FAM.PUBBL.-D1_progettualità 2021-2022	Presidenza Consiglio dei Ministri-Fondo per le politiche della Famiglia	2022	AA0150b	22.452,50
507	NO ID	DDR	82	2020-08-11	Programma di Interventi per la Prevenzione dell'Istituzionalizzazione (P.I.P.P.I.) per l'annualità 2020-2021, P.I.P.P.I. 9 di cui alla D.G.R. n. 671 del 26 maggio 2020. Impegno di spesa. Cod. Prg 2/2020/31 PIPPI 9 livello base - D1 a.2020-2021	Ministero per il Lavoro e le Politiche Sociali e Ministero dell'Economia e delle Finanze	2020	AA0150b	62.500,00
507	NO ID	DDR	144	2019-11-14	Sperimentazione del modello di intervento in materia di vita indipendente ed inclusione sociale nella società delle persone con disabilità. Decreti Ministero del Lavoro e Politiche Sociali n. 669 del 2018. Accertamento in entrata, assegnazione e impegno di spesa. CUP I19H1900250005. Cod. Prg 2/2020/21 VITA INDIPENDENTE ED INCLUSIONE SOCIALE PERSONE CON DISABILITA' Bando 2018	Ministero per il Lavoro e le Politiche Sociali	2020	AA0150b	80.000,00
507	NO ID	DDR	38	2020-11-30	Legge n. 112 del 2016. Decreto Ministeriale 15 novembre 2018. Riparto risorse per l'attuazione degli interventi e dei servizi per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare, definiti "Dopo di Noi". DGR n. 2141 del 19 dicembre 2017 e DGR n. 154 del 16 febbraio 2018. Cod. Prg 2/2021/12 SPERIMENTAZIONE DI UN MODELLO DI SVILUPPO DI ACCOMPAGNAMENTO ALL'INCLUSIONE E ALL'OCCUPABILITA' DELLE PERSONE CON DISABILITA'	Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri	2020	AA0150b	69.000,00
507	NO ID	DDR	39	2020-11-30	Sperimentazione di un modello di sviluppo della DGR n. 739/2015 nel quadro degli indirizzi programmatori di cui alla DGR n. 2141/2017, DGR n. 154/2018 e DGR n. 1254/2020 per l'accompagnamento all'inclusione e all'occupabilità delle persone con disabilità. Impegno di spesa. Cod. Prg 2/2021/12 SPERIMENTAZIONE DI UN MODELLO DI SVILUPPO DI ACCOMPAGNAMENTO ALL'INCLUSIONE E ALL'OCCUPABILITA' DELLE PERSONE CON DISABILITA'	Regione Veneto	2020	AA0150b	75.000,00
507	NO ID	DDR	40	2020-11-30	Assegnazione alle Aziende ULSS, alle Aziende Ospedaliere ed allo IOV di contributi per l'attivazione o implementazione di servizi di facilitazione e accompagnamento nell'accesso e nella fruizione di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie. L.R. n. 11 del 23/02/2018 anno 2020. DGR 1564 DEL 17/11/2020 Cod. Prg 2/2021/17 RIMOZ.BARRIERE COMUNIC-RICON.PROMOZ.LINGUA DEI SEGNI IT.-2021	Ministero per il Lavoro e le Politiche Sociali	2020	AA0150b	15.000,00
507	NO ID	DDR	56	2021-12-20	Risorse aggiuntive per azioni volte all'implementazione delle Linee di indirizzo per progetti di vita indipendente. DPCM 21/12/2020, art. 2 "Progetti per la vita indipendente. Cod. Prg. 2/2024/6 PROGETTI PER LA VITA INDIPENDENTE-DDR 56/2021	Presidenza Consiglio dei Ministri	2021	AA0150b	80.000,00
507	NO ID	DDR	33	2021-10-26	Associazione Temporanea di Scopo tra la Regione del Veneto, le Aziende ULSS, le Aziende ospedaliere e lo IOV per la realizzazione del Progetto "E-Inclusion: Vedo Sento Ascolto Capisco" di cui all'Avviso pubblico della Presidenza del Consiglio dei Ministri. DGR n. 1063/2021. Accertamento, assegnazione ed impegno di spesa. Cod. Prg 2/2022/15 - E-INCLUSION: VEDO, SENTO, ASCOLTO, CAPISCO	Presidenza Consiglio dei Ministri	2022	AA0150b	6.330,00
507	NO ID	DDR	47	2022-11-02	Fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare. Accertamento dell'entrata, riparto, assegnazione e impegno delle risorse afferenti l'anno 2021. Decreto interministeriale del 7 dicembre 2021. Cod. Prg 3/2018/5 - DOPO DI NOI - D1/D2	Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	2022	AA0150b	450.405,58
507	NO ID	DDR	107	2022-10-28	Piano operativo, per l'anno 2022, delle attività della Regione del Veneto per il sostegno della natalità e della genitorialità nell'ambito delle competenze sociali dei Consultori familiari delle 9 Aziende ULSS del Veneto. Accertamento dell'entrata, assegnazione ed impegno della spesa. Deliberazione n. 1276 del 18 ottobre 2022 della Giunta Regionale. Cod.Prog 2/2023/10 NATALITA' GENITORIALITA' - PROGETTUALITA' 2023-2024 D1	Presidenza Consiglio dei Ministri	2022	AA0150b	80.028,68
507	NO ID	DDR	107	2022-10-28	Piano operativo, per l'anno 2022, delle attività della Regione del Veneto per il sostegno della natalità e della genitorialità nell'ambito delle competenze sociali dei Consultori familiari delle 9 Aziende ULSS del Veneto. Accertamento dell'entrata, assegnazione ed impegno della spesa. Deliberazione n. 1276 del 18 ottobre 2022 della Giunta Regionale. Cod.Prog 2/2023/11 NATALITA' GENITORIALITA' - PROGETTUALITA' 2023-2024 D2	Presidenza Consiglio dei Ministri	2022	AA0150b	82.413,67
507	NO ID	DDR	76	2021-11-26	Sperimentazione di interventi in favore di coloro che al compimento della maggiore età vivono fuori dalla famiglia d'origine sulla base di un provvedimento dell'Autorità giudiziaria. Annualità 2021. D.G.R. n. 1218 del 7.9.2021. Accertamento ed assunzione dell'impegno di spesa. Cod. Prg 2/2022/19 CARE LEAVERS 3	Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	2021	AA0150b	51.020,41
507	NO ID	DDR	76	2021-11-26	Sperimentazione di interventi in favore di coloro che al compimento della maggiore età vivono fuori dalla famiglia d'origine sulla base di un provvedimento dell'Autorità giudiziaria. Annualità 2021. D.G.R. n. 1218 del 7.9.2021. Accertamento ed assunzione dell'impegno di spesa. Cod. Prg 2/2022/19 CARE LEAVERS 3	Regione Veneto	2021	AA0150b	12.500,00
507	NO ID	DDR	51	2021-11-30	Implementazione della sperimentazione del modello di sviluppo della DGR n. 739/2015 nel quadro degli indirizzi programmatori di cui alla DGR n. 1608/2021. DGR n. 1678 del 29/11/2021. Cod. Prg. 2/2021/12 SPERIMENTAZIONE DI UN MODELLO DI SVILUPPO DI ACCOMPAGNAMENTO ALL'INCLUSIONE E ALL'OCCUPABILITA' DELLE PERSONE CON DISABILITA'	Regione Veneto	2021	AA0150b	59.800,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
507	NO ID	DDR	57	2022-11-18	"Turismo sociale e inclusivo nel Veneto". Assegnazione e impegno delle risorse. DGR n. 193 del 28/02/2022 e DDR n. 28 del 26/09/2022. Cod. Prg. 2/2022/14 TURISMO ACCESSIBILE E INCLUSIVO PER LE PERSONE CON DISABILITA'	Presidenza del Consiglio dei Ministri	2023	AA0150b	39.252,60
507	NO ID	DDR	38	2024-08-07	Impegno e liquidazione della spesa afferente il progetto "Turismo accessibile ed inclusivo per le persone con disabilità - edizione 2024". DGR n. 7448 del 02 luglio 2024. Cod. Prg. 2/2022/14 TURISMO ACCESSIBILE E INCLUSIVO PER LE PERSONE CON DISABILITA'	Regione Veneto	2024	AA0150b	10.000,00
507	NO ID	DDR	36	2023-09-08	Interventi a sostegno del ruolo di cura e assistenza dei caregiver familiari, ai sensi del decreto interministeriale del 17/10/2022 e della DGR n. 157/2023. Assegnazione ed impegno delle risorse a favore delle Aziende ULSS. Cod. Prg 2/2022/17 SOSTEGNO DEL RUOLO DI CURA E ASSISTENZA DEI CAREGIVERS FAMILIARI	Presidenza Consiglio dei Ministri	2023	AA0150b	108.354,38
507	NO ID	DDR	18	2024-05-31	Interventi a sostegno del ruolo di cura e assistenza dei caregiver familiari, ai sensi del decreto interministeriale del 30 novembre 2023 (GU n. 12 del 16/01/2024) e della DGR n. n. 229 del 13/03/2024. Accertamento, assegnazione ed impegno delle risorse a favore delle Aziende ULSS. Cod.Prg 2/2022/17 SOSTEGNO DEL RUOLO DI CURA E ASSISTENZA DEI CAREGIVERS FAMILIARI	Presidenza Consiglio dei Ministri	2024	AA0150b	112.529,46
507	NO ID	DDG	368	2023-03-03	PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) - MISSIONE 5 COMPONENTE 2 - INVESTIMENTO 1.2 "SOSTEGNO ALLE PERSONE VULNERABILI E PREVENZIONE DELL'ISTITUZIONALIZZAZIONE DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI" - SUB INVESTIMENTO 1.1.1. "SOSTEGNO ALLE CAPACITA' GENITORIALI E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITA' DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI" (PIPPI) CUP I64H22000210006 - APPROVAZIONE DEL PROTOCOLLO D'INTESA CON IL COMUNE DI BASSANO DEL GRAPPA. Cod.Prg 2/2023/9 PIPPI PNRR D1	Comune di Bassano del Grappa	2023	AA0150b	211.500,00
507	NO ID	DDR	1217	2023-10-12	Legge 30 marzo 2001, n. 125 recante: "Legge quadro in materia di alcol e di problemi alcol correlati". Accordo di collaborazione con il Ministero della Salute per la realizzazione del progetto inerente l'area tematica "Contrasto al binge drinking: interventi a favore dei giovani vulnerabili". Accertamento, impegno e liquidazione delle relative risorse. CUP H16D2200010001. Cod.Prg 2/2024/1 CONTRASTO AI BINGE DRINKING	Ministero della salute	2023	AA0150b	19.401,60
507	NO ID	DDR	144	2023-11-24	Piano operativo 2023 delle iniziative per la valorizzazione dei Consulitori familiari e il potenziamento degli interventi sociali in favore delle famiglie nell'ambito delle competenze sociali dei Consulitori familiari delle Aziende ULSS del Veneto. Accertamento dell'entrata, assegnazione e impegno della spesa. Deliberazione n. 1401 del 20 novembre 2023 della Giunta Regionale. Cod. Prg 2/2024/2 VALORIZZAZIONE DEI CONSULTORI FAMILIARI A 2024 - D1	Ministero per la famiglia, la natalità e le pari opportunità	2023	AA0150b	80.249,89
507	NO ID	DDR	144	2023-11-24	Piano operativo 2023 delle iniziative per la valorizzazione dei Consulitori familiari e il potenziamento degli interventi sociali in favore delle famiglie nell'ambito delle competenze sociali dei Consulitori familiari delle Aziende ULSS del Veneto. Accertamento dell'entrata, assegnazione e impegno della spesa. Deliberazione n. 1401 del 20 novembre 2023 della Giunta Regionale. Cod. Prg 2/2024/3 VALORIZZAZIONE DEI CONSULTORI FAMILIARI A 2024 - D2	Ministero per la famiglia, la natalità e le pari opportunità	2023	AA0150b	82.641,47
507	NO ID	DDR	80	2023-11-28	Fondo per l'inclusione delle persone sorde e con ipoacusia Legge 30 dicembre 2018, n. 145. Accertamento dell'entrata, riparto, assegnazione e impegno delle risorse. Progetto regionale "Prosecurazione, valorizzazione e rafforzamento del progetto "E-inclusion: Vedo - Sento - Ascolto Capisco"". Cod. Prg 2/2024/4 E-INCLUSIONE: VEDO-SENTO-ASCOLTO-CAPISCO	Presidenza Consiglio dei Ministri	2023	AA0150b	30.316,01
507	NO ID	DDR	143	2023-11-24	Sistema Veneto Adozioni. Interventi regionali in materia di adozione nazionale ed internazionale (L. 476/98) e approvazione dei modelli per presentazione dei P.T.V.A. anno 2023-2024. Assegnazione ed assunzione dell'impegno di spesa di cui alla DGR n. 1233 del 10.10.2023. Cod. Prg. 2/2024/5 SISTEMA VENETO ADOZIONI - PTVA a 2024-2025	Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e Ministero dell'Economia e delle Finanze	2023	AA0150b	20.668,81
507	NO ID	DDR	103	2023-09-21	Programma di Interventi per la Prevenzione dell'Istituzionalizzazione per l'annualità 2023-2024, (P.I.P.P.I. 12). Assegnazione e impegno di spesa a favore degli ambiti territoriali sociali (ATS) selezionati. DGR n. 932 del 31/07/2023. Cod. Prg 2/2024/7 PIPPI 12	Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e Ministero dell'Economia e delle Finanze	2023	AA0150b	62.500,00
507	NO ID	DDR	69	2024-11-05	Progetto centro educativo pomeridiano "Ca' Dotta" per la presa in carico di minori, adolescenti e giovani adulti con disabilità e con disturbi dello spettro autistico. Impegno della spesa. DGR n. 1110/2024. Legge regionale n. 30 del 22/12/2023, art. 22. CUP H21H24000040002. Cod.Prg 2/2024/6 PROGETTO CENTRO EDUCATIVO POMERIDIANO CA' DOTTA	Regione Veneto	2024	AA0150b	40.000,00
507	NO ID	DGR	650	2024-06-10	Sistema Veneto Adozioni. Interventi regionali in materia di adozione nazionale ed internazionale relativamente all'annualità 2024 - 2025. Legge n. 476/1998. Cod.Prg 2/2025/3 SISTEMA VENETO ADOZIONI - PTVA a.2025-2026	Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e Ministero dell'Economia e delle Finanze	2024	AA0150b	23.254,06
507	NO ID	DDR	74	2023-11-22	Fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare. Accertamento dell'entrata, riparto, assegnazione e impegno delle risorse afferenti l'anno 2022. Decreto interministeriale del 21 dicembre 2022. Cod. Prg 3/2018/5 - DOPO DI NOI - D1/D2	Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	2023	AA0150b	478.220,72

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
1.314.875,38	1.232.652,86	TOTALE	179.990,45	62.942,18	71.912,16	964.119,67	3.868.605,80	1.246.301,90	1.034.439,60	2.269.213,34
33.126,72		Totale Progetto	15.373,28	0,00	0,00	0,00	33.126,72	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari	10.143,72							
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi	5.229,56							
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie					33.126,72			
40.746,05		Totale Progetto	39.253,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.746,05
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari	39.253,95							
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
8,54		Totale Progetto	0,00	20.321,69	2.122,27	0,00	0,00	0,00	0,00	8,54
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo		146,40	2.122,27					
		Acquisti di servizi sanitari		17.879,72						
		Acquisti di servizi non sanitari		2.295,57						
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
4.694,15		Totale Progetto	44.661,66	13.144,19	0,00	0,00	4.694,15	379,78	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari	42.682,06	9.849,96						
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap	1.979,60	3.294,23			379,78			
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie					4.314,37			
708,37		Totale Progetto	79.291,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	708,37
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari	79.291,63							

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/alt re variazioni								
		Economie								
4.205,25		Totale Progetto	1.409,93	25.558,76	23.548,82	14.277,24	4.205,25	4.205,25	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari	1.409,93	25.558,76	23.548,82	14.277,24	4.205,25			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/alt re variazioni								
		Economie								
62.798,26		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	12.201,74	33.184,85	33.184,85	0,00	29.613,41
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				12.201,74	33.184,85			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/alt re variazioni								
		Economie								
8.851,20		Totale Progetto	0,00	1.590,88	3.418,44	1.139,48	0,00	0,00	0,00	8.851,20
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari		1.590,88	3.418,44	1.139,48				
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/alt re variazioni								
		Economie								
56.563,10		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	23.436,90	56.563,10	56.563,10	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				23.436,90	56.563,10			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Altri costi								
		Riclassifiche/alt re variazioni								
		Economie								
4.003,34		Totale Progetto	0,00	2.326,66	0,00	0,00	4.003,34	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari		814,94						
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi		1.511,72						
		Riclassifiche/alt re variazioni								
		Economie					4.003,34			
30.810,23		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	419.595,35	30.810,23	30.810,23	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				419.595,35	30.810,23			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/alt re variazioni								
		Economie								
1.550,99		Totale Progetto	0,00	0,00	285,46	78.192,23	1.550,99	1.550,99	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo			285,46					
		Acquisti di servizi sanitari				78.192,23				
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi					1.550,99			
		Riclassifiche/alt re variazioni								
		Economie								
41.685,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	40.728,67	41.685,00	41.685,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				40.728,67	35.649,53			
		Acquisti di servizi non sanitari					5.599,98			
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi					435,49			
		Riclassifiche/alt re variazioni								
		Economie								
29.285,98		Totale Progetto	0,00	0,00	4.773,80	16.960,63	29.285,98	29.285,98	0,00	0,00

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari			4.773,80	16.960,63	29.285,98			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/alt re variazioni								
		Economie								
12.500,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.552,25	4.552,25	0,00	7.947,75
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					4.552,25			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/alt re variazioni								
		Economie								
59.800,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	59.800,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/alt re variazioni								
		Economie								
1.489,24		Totale Progetto	0,00	0,00	37.763,36	0,00	1.489,24	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari			37.763,36					
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/alt re variazioni								
		Economie					1.489,24			
790,41		Totale Progetto	0,00	0,00	0,01	9.209,58	0,00	0,00	0,00	790,41
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari			0,01	9.209,58				

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
20.214,41		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	88.139,97	20.214,41	20.214,41	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo				88.139,97	20.214,41			
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
112.529,46		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	99.237,53	99.237,53	0,00	13.291,93
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					99.237,53			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
120.178,66		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	91.321,34	86.357,16	86.357,16	0,00	33.821,50
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				91.321,34	86.357,16			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
14.501,60		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	4.900,00	14.501,60	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari				4.900,00				
		Costi del personale + Irap								

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie					14.501,60			
3.896,66		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	76.353,23	3.896,66	3.896,66	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo				1.129,32				
		Acquisti di servizi sanitari				74.328,15	573,42			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap				895,76	3.120,00			
		Altri costi					203,24			
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
13.531,63		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	69.109,84	13.531,63	13.531,63	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				65.989,84	9.451,63			
		Acquisti di servizi non sanitari				3.120,00				
		Costi del personale + Irap					4.080,00			
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
22.721,51		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	7.594,50	22.721,51	13.704,18	0,00	0,00
		Cespiti				3.385,50	9.017,33			
		Acquisti di beni consumo				244,00				
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari				3.965,00	9.542,91			
		Costi del personale + Irap					4.161,27			
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
19.416,68		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	1.252,13	19.416,68	19.416,68	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				1.252,13	19.416,68			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
57.829,98		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	4.670,02	56.709,70	56.709,70	0,00	1.120,28

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				4.670,02	46.699,16			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap					10.010,54			
		Altri costi								
		Riclassifiche/alt re variazioni								
		Economie								
34.963,18		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	5.036,82	28.397,94	28.397,94	0,00	6.565,24
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				5.036,82	28.397,94			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/alt re variazioni								
		Economie								
23.254,06		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	18.368,68	18.368,68	0,00	4.885,38
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					18.368,68			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/alt re variazioni								
		Economie								
478.220,72		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	198.497,93	198.497,93	0,00	279.722,79
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					198.497,93			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/alt re variazioni								

Tab. PBA180 AA0190 200 210 220 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. PBA190 AA0230 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAPO	IMPORTO CONTRIBUTO
									73.538,00
507	NO ID	DGR	2351	2004-07-30	Piccola Oasi. Prg 2/2006/16	PRIVATI	2013	AA0230	3.800,00
507	NO ID				Compartecipazione economica delle famiglie ai progetti di sostegno alla genitorialità. Prg 3/2015/11	PRIVATI	2015	AA0230	1.430,00
507	NO ID				Compartecipazione economica delle famiglie ai progetti di sostegno alla genitorialità. Prg 3/2015/12	PRIVATI	2016	AA0230	6.448,00
507	NO ID				Compartecipazione economica delle famiglie ai progetti di sostegno alla genitorialità. Prg 3/2015/12	PRIVATI	2017	AA0230	2.380,00
507	NO ID				Compartecipazione economica delle famiglie ai progetti di sostegno alla genitorialità. Prg 3/2015/12	PRIVATI	2018	AA0230	1.500,00
507	NO ID				Compartecipazione economica delle famiglie ai progetti di sostegno alla genitorialità. Prg 3/2015/12	PRIVATI	2019	AA0230	1.740,00
507	NO ID				Compartecipazione economica delle famiglie ai progetti di sostegno alla genitorialità. Prg 3/2015/12	PRIVATI	2020	AA0230	4.090,00
507	NO ID				Compartecipazione economica delle famiglie ai progetti di sostegno alla genitorialità. Prg 3/2015/12	PRIVATI	2021	AA0230	12.550,00
507	NO ID				Compartecipazione economica delle famiglie ai progetti di sostegno alla genitorialità. Prg 3/2015/12	PRIVATI	2022	AA0230	10.800,00
507	NO ID				Compartecipazione economica delle famiglie ai progetti di sostegno alla genitorialità. Prg 3/2015/12	PRIVATI	2023	AA0230	10.800,00
507	NO ID				Compartecipazione economica delle famiglie ai progetti di sostegno alla genitorialità. Prg 3/2015/12	PRIVATI	2024	AA0230	10.800,00

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
65.772,84	0,00	TOTALE	565,16	0,00	0,00	0,00	545,56	545,56	7.200,00	72.427,28
3.234,84		Totale Progetto	565,16	0,00	0,00	0,00	545,56	545,56	0,00	2.689,28
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	565,16				545,56			
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
1.430,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.430,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
6.448,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.448,00
		Cespiti								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
2.380,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.380,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
1.500,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
1.740,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.740,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
4.090,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.090,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
12.550,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.550,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
10.800,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.800,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
10.800,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.800,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								
		Economie								
10.800,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.800,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + Irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altr e variazioni								

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per imposte anche differite	L'accantonamento a tale fondo si riferisce all' IRAP determinato sull'importo dei rinnovi contrattuali accantonati iscritti negli esercizi precedenti. Dal 2023 gli accantonamenti per rinnovi contrattuali del personale dipendenti comprendono anche la quota dell'imposta	
Quote inutilizzate contributi	In base al D. Lgs 118/2011 i principi contabili prevedono la rilevazione dell'intero contributo vincolato di parte corrente in una voce di ricavo. La parte non utilizzata di tali contributi va accantonato in tale fondo riserva.	
Altri Fondi per Oneri e Spese	Relativamente ai Fondi Rinnovi contrattuali sono stati effettuati accantonamenti nel corso del 2025 in base alle direttive di Azienda Zero.	

13.Trattamento di fine rapporto

Tab. 41 - Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	2024	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	2025
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0,00	0,00	0,00	0,00
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00

Altre informazioni relative al trattamento di fine rapporto

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

14. Debiti

Il valore nominale dei debiti al 31/12/2025 è pari a 9.532.658,25. Seguono le tabelle in cui vengono esposti la movimentazione dei debiti, il dettaglio degli stessi per anno di formazione e per scadenza.

Tab. 42 - Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore anno 2024	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisiti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
PDZ999	D) DEBITI	9.740.754,23	20.020.438,72	20.228.534,70	9.532.658,25	1.581.620,47	9.017,33
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	18.815,97	14.501,60	4.314,37	0,00	0,00
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080a	D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	4.314,37	0,00	4.314,37	0,00	0,00
PDA080b	D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090a	D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090b	D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100a	D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100b	D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101a	D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101b	D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110a	D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110b	D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111a	D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111b	D.III.7.b) Acconto da Azienda zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120a	D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	14.501,60	14.501,60	0,00	0,00	0,00
PDA120b	D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	3.262.553,94	2.276.945,21	3.384.010,74	2.155.488,41	334.078,27	0,00
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	45.932,57	62.668,89	88.954,11	19.647,35	0,00	0,00
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	45.932,57	62.668,89	88.954,11	19.647,35	0,00	0,00
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	45.932,57	62.668,89	88.954,11	19.647,35	0,00	0,00
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisiti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00	18.815,97	14.501,60	4.314,37	0,00	0,00
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	2.614.274,18	11.763.584,38	10.124.593,78	4.253.264,78	1.217.733,17	9.017,33
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	2.614.274,18	11.763.584,38	10.124.593,78	4.253.264,78	1.217.733,17	9.017,33
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	2.625.667,43	11.763.584,38	10.125.119,73	4.264.132,08	1.217.733,17	9.017,33
PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-11.393,25	0,00	-525,95	-10.867,30	0,00	0,00
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	622,90	2.464,70	2.287,50	800,10	212,10	0,00
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	59.364,13	1.028.617,32	976.878,04	111.103,41	0,00	0,00
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	61.728,67	746.055,20	749.814,06	57.969,81	0,00	0,00
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	3.696.277,84	4.121.287,05	4.887.494,87	2.930.070,02	29.596,93	0,00
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	106.781,50	2.442.964,24	2.470.721,61	79.024,13	0,00	0,00
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	3.589.496,34	1.678.322,81	2.416.773,26	2.851.045,89	29.596,93	0,00
PDA380a	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	3.410.319,05	295.267,46	1.099.788,45	2.605.798,06	16.921,93	0,00
PDA380b	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	179.177,29	1.383.055,35	1.316.984,81	245.247,83	12.675,00	0,00

Tab. 43 - Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	Anno 2020 e precedente	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	TOTALE
PDZ999	D) DEBITI	1.684.288,89	53.071,59	643.198,30	118.287,72	7.033.811,75	9.532.658,25
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0,00	0,00	0,00	0,00	4.314,37	4.314,37
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080a	D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080b	D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	4.314,37	4.314,37
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090a	D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090b	D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100a	D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100b	D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101a	D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101b	D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	DEBITI	Anno 2020 e precedente	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	TOTALE
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110a	D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110b	D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111a	D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111b	D.III.7.b) Acconto da Azienda zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120a	D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120b	D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	0,00	0,00	5.000,00	2.790,00	2.147.698,41	2.155.488,41
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	19.647,35	19.647,35
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	19.647,35	19.647,35
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	19.647,35	19.647,35
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	634,44	805,22	0,00	2.799,50	4.249.025,62	4.253.264,78
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	634,44	805,22	0,00	2.799,50	4.249.025,62	4.253.264,78
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	11.014,39	805,22	0,00	2.799,50	4.249.512,97	4.264.132,08
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	-10.379,95	0,00	0,00	0,00	-487,35	-10.867,30
PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	0,00	0,00	0,00	0,00	800,10	800,10
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0,00	0,00	0,00	142,75	110.960,66	111.103,41
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	0,00	0,00	2.044,60	4.934,85	50.990,36	57.969,81
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	1.683.654,45	52.266,37	636.153,70	107.620,62	450.374,88	2.930.070,02
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	14.284,92	3.595,91	12.695,84	4.924,97	43.522,49	79.024,13
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	1.669.369,53	48.670,46	623.457,86	102.695,65	406.852,39	2.851.045,89
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	1.669.369,53	48.670,46	621.583,72	100.823,10	165.351,25	2.605.798,06
PDA380a	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	0,00	0,00	1.874,14	1.872,55	241.501,14	245.247,83
PDA380b	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 44 - Dettaglio dei debiti per scadenza

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA			
		Esigibili Pagabili entro l'esercizio successivo (vc)	Fino a 5 Anni	Oltre 5 Anni	TOTALE
PDZ999	D) DEBITI	9.414.424,33	118.233,92	0,00	9.532.658,25
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	4.314,37	0,00	0,00	4.314,37
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080a	D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080b	D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	4.314,37	0,00	0,00	4.314,37
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090a	D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090b	D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100a	D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100b	D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101a	D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101b	D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110a	D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110b	D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111a	D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111b	D.III.7.b) Acconto da Azienda zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120a	D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120b	D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	2.155.488,41	0,00	0,00	2.155.488,41
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	19.647,35	0,00	0,00	19.647,35
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19.647,35	0,00	0,00	19.647,35
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	19.647,35	0,00	0,00	19.647,35
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA			
		Esigibili Pagabili entro l'esercizio successivo (vc)	Fino a 5 Anni	Oltre 5 Anni	TOTALE
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	4.253.264,78	0,00	0,00	4.253.264,78
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	4.253.264,78	0,00	0,00	4.253.264,78
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	4.264.132,08	0,00	0,00	4.264.132,08
PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-10.867,30	0,00	0,00	-10.867,30
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	800,10	0,00	0,00	800,10
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	104.067,77	7.035,64	0,00	111.103,41
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	36.752,51	21.217,30	0,00	57.969,81
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	2.840.089,04	89.980,98	0,00	2.930.070,02
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	4.852,82	74.171,31	0,00	79.024,13
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	2.835.236,22	15.809,67	0,00	2.851.045,89
PDA380a	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	2.605.798,06	0,00	0,00	2.605.798,06
PDA380b	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	229.438,16	15.809,67	0,00	245.247,83

Tab. 45 – Dettaglio mutui

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

Tab. 46 - Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

Si precisa che si è proceduto alla circolarizzazione dei debiti v/Azienda Sanitarie e Ospedaliere della Regione Veneto.

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni	Altre prestazioni per STP	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	Contributi L. 210 92
Totale	0,00	0,00	19.647,35	0,00	0,00	0,00
ULSS 501	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS 502	0,00	0,00	19.647,35	0,00	0,00	0,00
ULSS 503	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS 504	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS 505	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS 506	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS 507	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS 508	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS 509	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AO 901	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AOUI 912	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IOV 952	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

DB01 Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
DB02 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

15. Ratei e risconti passivi

Risultano movimentati solo i risconti passivi.

Tab. 47 - Ratei Passivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

Tab. 48 - Risconti Passivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
TOTALE PEA030 (E.II) RISCONTI PASSIVI)	14.511,50	0,00
AA0930 - 2/2006/16 PICCOLA OASI	11.084,36	0,00
AA0930 - 2/2010/29 PROGETTO SOLIDARIETA'	3.427,14	0,00

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

16. Conti d'ordine

Il valore dei Conti d'ordine al 31/12/2025 è pari a 4.367,35 €, stabili rispetto all'esercizio precedente.

Tab. 49 - Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	4.367,35	0,00	0,00	4.367,35
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0,00	0,00	0,00	0,00
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	0,00	0,00	0,00	0,00
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0,00	0,00	0,00	0,00
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE (vc)	4.367,35	0,00	0,00	4.367,35

Altre informazioni relative a conti d'ordine

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

17. Contributi in conto esercizio

I contributi in conto esercizio al 31/12/2025 risultano pari a 15.975.097,31 €. Oltre alle quote capitarie versate dai Comuni per le funzioni delegate, a partire dall'anno 2024, la Regione del Veneto ha fatto convogliare nell'area sociale il Fondo Nazionale Non Autosufficienza (FNNA)

Tab. 50 - Dettagli in contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	Importo assegnato	Importo utilizzato
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	15.975.097,31	14.933.457,71
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.564.000,00	1.564.000,00
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.564.000,00	1.564.000,00
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1.564.000,00	1.564.000,00
AA0031a	A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria	1.564.000,00	1.564.000,00
AA0031b	A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro	0,00	0,00
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	0,00	0,00
AA0032a	A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti	0,00	0,00
AA0032b	A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - vincolati GSA	0,00	0,00
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	0,00	0,00
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	0,00	0,00
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	0,00	0,00
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0,00	0,00
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	14.403.897,31	13.369.457,71
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov Aut (extra fondo)	0,00	0,00
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00	0,00
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0,00	0,00
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0,00	0,00
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00	0,00
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00	0,00
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00	0,00
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00	0,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	14.403.897,31	13.369.457,71
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0,00	0,00
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	3.590.290,90	2.555.851,30
AA0150a	A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA'	0,00	0,00
AA0150b	A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA'	3.590.290,90	2.555.851,30
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00	0,00
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	10.813.606,41	10.813.606,41
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c) del D.L. 112/2008, convertito con Legge 133/2008 e della Legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00	0,00
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0,00	0,00
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0,00	0,00
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	7.200,00	0,00

Tab. 51 - Informativa contributi in conto esercizio

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

18. Proventi e ricavi diversi

Nell'area sociale non si rilevano valori di mobilità. Si rilevano prestazioni attive nei confronti di aziende sanitarie regionali (Poste R) in favore dell'AULSS 1 e della AULSS 8 per un importo totale di 3.383,86 €.

Tab. 53 - Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507	ULSS 508	ULSS 509	AZ.OSP. PADOVA	Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata	Istituto Oncologico Veneto	ULSS 500	Totale Aziende Regione Veneto
AA0340_ric (A)	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extra ospedaliera	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0430a	A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0450_ric (B)	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)														0,00
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero														0,00
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali														0,00
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero														0,00
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)														0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F														0,00
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione														0,00
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione														0,00
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione														0,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione														0,00
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)														0,00
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)														0,00
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione														0,00
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale														0,00
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione														0,00
AA0330_ric (A+B)	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0450 POSTE R	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	899,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.484,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.383,86
AA0450_ric_extrar eg	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)														0,00
AA0330_ric (C+D)	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	899,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.484,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.383,86
AA0330_ric (A+C)	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	899,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.484,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.383,86
AA0340_ric (B+D)	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)														0,00
AA0340_ric (TOT)	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)														3.383,86

54 - Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie

Tab. 55 - Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

	CONSUNTIVO													
DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507	ULSS 508	ULSS 509	AZ.OSP. PADOVA	AZ.O SP.U NIV.IN T.	Istituto Oncologi co Veneto	AZ ZE RO 50 0	Totale Aziende Regione Veneto
A.5.C.2.10 Rimb acquisto beni AS pub Reg - Prodotti farmac ed emoderivati	0,00	481,19	3.960,09	839,77	8.741,3	16.304,8	589.830,5	25.367,94	4.949,85	9.232,04	0,00	7.114,88	0,00	666.822,45
A.5.C.2.20 Rimb acquisto beni AS pub Reg - Disp Medici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	504.985,4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	504.985,44
A.5.C.2.70 Rimb acquisto beni AS pub Reg - Altri beni e prodotti san	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	253.329,1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	253.329,16
Totale Rimborsi per Acquisto Beni da Aziende Sanitarie della Regione	0,00	481,19	3.960,09	839,77	8.741,3	16.304,8	1.348.145,1	25.367,94	4.949,85	9.232,04	0,00	7.114,88	0,00	1.425.137,05

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

19. Acquisti di beni

Gli acquisti di beni ammontano in totale a € 5.215,31 e riguardano quasi totalmente acquisti di beni non sanitari per € 5.125,07. Gli acquisti di beni sanitari da Aziende Sanitarie della Regione sono pari a zero.

Tab. 56 - Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

Tab. 57 - Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

AB01 Acquisiti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni.

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO	
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

20. Acquisti di servizi

Il valore totale degli acquisti di servizi nell'area sociale ammonta a € 12.907.866,56 €. Di questi, € 12.510.471,14 sono per gli acquisti di servizi sanitari, con un incremento di € 713.889,43 rispetto all'esercizio precedente. L'acquisto dei servizi non sanitari e i costi per manutenzione registrano invece una leggera contrazione.

Tab. 58 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD.CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI MOBILITA'	ULSS 508	ULSS 509	Azienda Ospedale Università Padova	Azienda Ospedaliera Università Integrata Verona	Istituto oncologico Veneto	ULSS 500	Totale Aziende Regione Veneto
BA02400_ric_mobilità	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA02400_ric_mobilità (B)	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)							0,00
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale							0,00
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)							0,00
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)							0,00
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)							0,00
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)							0,00
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)							0,00
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)							0,00
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)							0,00
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)							0,00
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)							0,00
BA02400_ric_mobilità(A+B)	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0400_ric_mobilità(C)	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62.640,89
BA0400_ric_mobilità (D)	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)							0,00
BA0400_ric_mobilità (C+D)	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62.640,89
BA0400_ric_mobilità (A+C)	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62.640,89
BA0400_ric_mobilità (B+D)	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)							0,00
BA0400_ric_mobilità (A+B+C+D)	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62.640,89

Tab. 59 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

		CONSUNTIVO		VARIAZION E	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti servizi sanitari	Valore 2024	Valore 2025	Valore €	Valore %
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	11.796.581,71	12.510.471,14	713.889,43	6,05 %
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0,00	0,00	0,00	
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0,00	0,00	0,00	
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0,00	0,00	0,00	
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0,00	0,00	0,00	
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0,00	0,00	0,00	
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc.)	0,00	0,00	0,00	
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00	
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0,00	0,00	0,00	
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0,00	0,00	0,00	
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0,00	0,00	0,00	
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	0,00	0,00	0,00	
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	0,00	0,00	0,00	
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0,00	0,00	0,00	0,00%

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE
CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti servizi sanitari	Valore 2024	Valore 2025	Valore €	%
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	180.232,69	195.720,46	15.487,77	8,59 %
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00	0,00	0,00	
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	180.232,69	195.720,46	15.487,77	8,59 %
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00	
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0,00	0,00	0,00	
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	8.050.119,65	9.176.272,28	1.126.152,63	13,99 %
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	0,00	0,00	
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00	0,00	
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	115.403,33	134.535,66	19.132,33	16,58 %
BA1160a	B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani	0,00	0,00	0,00	
BA1160b	B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili	22.285,74	21.729,16	-556,58	-2,50 %
BA1160c	B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili	62.022,79	67.799,30	5.776,51	9,31 %
BA1160d	B.2.A.12.2.D) Hospice	0,00	0,00	0,00	
BA1160e	B.2.A.12.2.E) Altro	31.094,80	45.007,20	13.912,40	44,74 %
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00	0,00	
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0,00	0,00	0,00	
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	7.911.557,73	9.023.687,33	1.112.129,60	14,06 %
BA1180a	B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani	0,00	0,00	0,00	
BA1180b	B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili	561.099,40	710.035,17	148.935,77	26,54 %
BA1180c	B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili	2.078.104,46	2.435.987,64	357.883,18	17,22 %
BA1180d	B.2.A.12.5.D) Hospice	0,00	0,00	0,00	
BA1180e	B.2.A.12.5.E) Altro	5.272.353,87	5.877.664,52	605.310,65	11,48 %
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	23.158,59	18.049,29	-5.109,30	-22,06 %

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE
CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti servizi sanitari	Valore 2024	Valore 2025	Valore €	%
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	0,00	0,00	0,00	
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0,00	0,00	0,00	
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	0,00	0,00	0,00	
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0,00	0,00	0,00	
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	0,00	0,00	0,00	
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0,00	0,00	0,00	
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	3.516.234,80	3.083.837,51	-432.397,29	-12,30 %
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	1.312,46	9.933,34	8.620,88	656,85 %
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0,00	0,00	0,00	
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00	
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	3.514.922,34	3.065.904,17	-449.018,17	-12,77 %
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	0,00	0,00	0,00	
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	0,00	0,00	0,00	
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	49.994,57	54.640,89	4.646,32	9,29 %
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	49.994,57	54.640,89	4.646,32	9,29 %
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1530a	B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1530b	B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1530z	B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1530y	B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1530c	B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1530d	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00	0,00	0,00%

Tab. 62 - Dettaglio acquisti servizi non sanitari

CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti servizi non sanitari	CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
		Valore 2024	Valore 2025	Valore €	Valore %
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	394.997,32	397.395,42	2.398,10	0,61%
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	372.338,71	383.516,48	11.177,77	3,00%
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	8.627,35	14.634,73	6.007,38	69,63%
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	67.897,50	67.069,83	-827,67	-1,22%
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	67.897,50	67.069,83	-827,67	-1,22%
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	42.220,13	36.562,19	-5.657,94	-13,40%
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	17.232,40	16.617,60	-614,80	-3,57%
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	163.138,99	176.088,52	12.949,53	7,94%
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	37.483,30	35.536,81	-1.946,49	-5,19%
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	4.484,84	4.480,46	-4,38	-0,10%
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	3.338,10	3.150,73	-187,37	-5,61%
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	3.338,10	3.150,73	-187,37	-5,61%
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	27.916,10	29.375,61	1.459,51	5,23%
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	27.916,10	29.375,61	1.459,51	5,23%
BA1740a	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)	138,55	5,72	-132,83	-95,87%
BA1740b	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)	27.777,55	29.369,89	1.592,34	5,73%
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	10.577,03	1.280,71	-9.296,32	-87,89%
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	10.577,03	1.280,71	-9.296,32	-87,89%
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	10.577,03	1.280,71	-9.296,32	-87,89%
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	12.081,58	12.598,23	516,65	4,28%
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	812,00	0,00	-812,00	-100,00%
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	11.269,58	12.598,23	1.328,65	11,79%

Tab. 63 - Dettaglio manutenzioni e riparazioni

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio manutenzioni e riparazioni	Valore 2024	Valore 2025	Valore €	Valore %
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	41.799,74	38.767,50	-3.032,24	-7,25 %
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	26.486,02	24.879,81	-1.606,21	-6,06 %
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	12.826,36	12.696,33	-130,03	-1,01 %
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	0,00	0,00	0,00	
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	773,36	48,80	-724,56	-93,69 %
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1.714,00	1.142,56	-571,44	-33,34 %
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	

Tab. 64 - Dettaglio costi per contratti multiservizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31-12-2025	TIPOLOGIA CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1560	(B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari)	397.395,42		397.395,42	0,00%
BA1570	(B.2.B.1) Servizi non sanitari)	383.516,48		383.516,48	0,00%
BA1580	(B.2.B.1.1) Lavanderia)	0,00		0,00	0%
BA1590	(B.2.B.1.2) Pulizia)	14.634,73		14.634,73	0,00%
BA1600	(B.2.B.1.3) Mensa)	67.069,83		67.069,83	0,00%
BA1601	(B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti)	0,00		0,00	0%
BA1602	(B.2.B.1.3.B) Mensa degenti)	67.069,83		67.069,83	0,00%
BA1610	(B.2.B.1.4) Riscaldamento)	36.562,19		36.562,19	0,00%
BA1620	(B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica)	16.617,60		16.617,60	0,00%
BA1630	(B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari))	176.088,52		176.088,52	0,00%
BA1640	(B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti)	0,00		0,00	0%
BA1650	(B.2.B.1.8) Utenze telefoniche)	0,00		0,00	0%
BA1660	(B.2.B.1.9) Utenze elettricità)	35.536,81		35.536,81	0,00%
BA1670	(B.2.B.1.10) Altre utenze)	4.480,46		4.480,46	0,00%
BA1680	(B.2.B.1.11) Premi di assicurazione)	3.150,73		3.150,73	0,00%
BA1690	(B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale)	0,00		0,00	0%
BA1700	(B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi)	3.150,73		3.150,73	0,00%
BA1710	(B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari)	29.375,61		29.375,61	0,00%
BA1720	(B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	0,00		0,00	0%
BA1730	(B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici)	0,00		0,00	0%
BA1740	(B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato)	29.375,61		29.375,61	0,00%
BA1740a	(B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1))	5,72	5,72	0,00	100,00%
BA1740b	(B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2))	29.369,89		29.369,89	0,00%
BA1750	(B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie)	1.280,71		1.280,71	0,00%
BA1760	(B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00		0,00	0%
BA1770	(B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici)	0,00		0,00	0%
BA1780	(B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato)	1.280,71		1.280,71	0,00%
BA1790	(B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato)	1.280,71		1.280,71	0,00%
BA1800	(B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato)	0,00		0,00	0%
BA1810	(B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria)	0,00		0,00	0%
BA1820	(B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria)	0,00		0,00	0%
BA1830	(B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria)	0,00		0,00	0%
BA1831	(B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies lettera c); del D.L. 112/2008; convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	0,00		0,00	0%
BA1840	(B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando)	0,00		0,00	0%
BA1850	(B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00		0,00	0%
BA1860	(B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università)	0,00		0,00	0%
BA1870	(B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione))	0,00		0,00	0%
BA1880	(B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non))	12.598,23		12.598,23	0,00%
BA1890	(B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico)	0,00		0,00	0%
BA1900	(B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato)	12.598,23		12.598,23	0,00%

Tab. 65 - Dettaglio canoni di leasing

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie.

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

AS02 - Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Non sussiste il caso

AS03 - Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – NO	Non sussiste il caso

AS04 - Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Per il valore di € 1.280,71

AS05 - Manutenzioni e riparazioni

Il processo aziendale di gestione delle manutenzioni è tale da permettere di classificare esattamente l'intervento manutentivo in:

- 1) ordinario, nel caso di manutenzioni e riparazioni di natura ricorrente (ad esempio, pulizia, verniciatura, riparazione, sostituzione di parti deteriorate dall'uso) che vengono effettuate per mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento e che si qualificano come manutenzioni programmate o manutenzioni derivanti da eventi non prevedibili dovute a guasti, rotture o malfunzionamenti. I costi di manutenzione ordinaria sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.
- 2) straordinario, nel caso di ampliamenti, modifiche, sostituzioni e altri miglioramenti riferibili al bene, che producono un aumento significativo e tangibile:
 - a. o di produttività
 - b. o di sicurezza
 - c. o un prolungamento della vita utile del cespite.

I costi di manutenzione straordinaria rientrano tra i costi capitalizzabili.

- 3) ordinario, nel caso di manutenzioni e riparazioni di natura ricorrente (ad esempio, pulizia, verniciatura, riparazione, sostituzione di parti deteriorate dall'uso) che vengono effettuate per mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento e che si qualificano come manutenzioni programmate o manutenzioni derivanti da eventi non prevedibili dovute a guasti, rotture o malfunzionamenti. I costi di manutenzione ordinaria sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

straordinario, nel caso di ampliamenti, modifiche, sostituzioni

- 4) ordinario, nel caso di manutenzioni e riparazioni di natura ricorrente (ad esempio, pulizia, verniciatura, riparazione, sostituzione di parti deteriorate dall'uso) che vengono effettuate per mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento e che si qualificano come manutenzioni programmate o manutenzioni derivanti da eventi non prevedibili dovute a guasti, rotture o malfunzionamenti. I costi di manutenzione ordinaria sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.
- 5) straordinario, nel caso di ampliamenti, modifiche, sostituzioni e altri miglioramenti riferibili al bene, che producono un aumento significativo e tangibile:
 - a. o di produttività
 - b. o di sicurezza
 - c. o un prolungamento della vita utile del cespite.

I costi di manutenzione straordinaria rientrano tra i costi capitalizzabili.

21. Costi del personale

Il costo del Personale al 31/12/2025 ammonta a € 2.874.833,23, in diminuzione di € 93.018,37 rispetto all’esercizio precedente. Seguono le tabelle di dettaglio per ciascun ruolo.

Tab. 66 - Costi del personale - ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	2024	2025	Variazioni Importo	Variazioni %
BA2090	BA2090 (B.5) Personale del ruolo sanitario)	1.045.106,54	952.088,17	-93.018,37	-8,90 %
BA2100	BA2100 (B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario)	85.091,22	439,00	-84.652,22	-99,48 %
BA2110	BA2110 (B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico)	2.500,03	439,00	-2.061,03	-82,44 %
BA2120	BA2120 (B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato)	2.500,03	439,00	-2.061,03	-82,44 %
BA2120_stip	BA2120_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	2.500,03	0,00	-2.500,03	-100,00 %
BA2120_posiz	BA2120_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2120_inden	BA2120_inden (Indennità di risultato)	0,00	354,60	354,60	0,00 %
BA2120_acc	BA2120_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	84,40	84,40	0,00 %
BA2120_on_retrib	BA2120_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2120_on_altri	BA2120_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2130	BA2130 (B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2130_stip	BA2130_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2130_posiz	BA2130_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2130_inden	BA2130_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2130_acc	BA2130_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2130_on_retrib	BA2130_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2130_on_altri	BA2130_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2140	BA2140 (B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2150	BA2150 (B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico)	82.591,19	0,00	-82.591,19	-100,00 %
BA2160	BA2160 (B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato)	82.591,19	0,00	-82.591,19	-100,00 %
BA2160_stip	BA2160_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	54.841,69	0,00	-54.841,69	-100,00 %
BA2160_posiz	BA2160_posiz (Retribuzione di posizione)	8.254,83	0,00	-8.254,83	-100,00 %
BA2160_inden	BA2160_inden (Indennità di risultato)	879,95	0,00	-879,95	-100,00 %
BA2160_acc	BA2160_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2160_on_retrib	BA2160_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	18.614,72	0,00	-18.614,72	-100,00 %
BA2160_on_altri	BA2160_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2170	BA2170 (B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2170_stip	BA2170_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2170_posiz	BA2170_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2170_inden	BA2170_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2170_acc	BA2170_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2170_on_retrib	BA2170_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2170_on_altri	BA2170_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2180	BA2180 (B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2190	BA2190 (B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario)	960.015,32	951.649,17	-8.366,15	-0,87 %
BA2200	BA2200 (B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato)	960.015,32	951.649,17	-8.366,15	-0,87 %
BA2200_stip	BA2200_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	704.345,60	689.714,55	-14.631,05	-2,08 %
BA2200_posiz	BA2200_posiz (Straordinario e indennità personale)	9.295,96	10.331,33	1.035,37	11,14 %
BA2200_inden	BA2200_inden (Retribuzione per produttività personale)	26.451,03	29.294,18	2.843,15	10,75 %
BA2200_acc	BA2200_acc (Altro trattamento accessorio)	4.623,30	2.100,00	-2.523,30	-54,58 %
BA2200_on_retrib	BA2200_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	215.299,43	211.791,61	-3.507,82	-1,63 %
BA2200_on_altri	BA2200_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	8.417,50	8.417,50	0,00 %
BA2210	BA2210 (B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2210_stip	BA2210_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2210_posiz	BA2210_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2210_inden	BA2210_inden (Retribuzione per produttività personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2210_acc	BA2210_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2210_on_retrib	BA2210_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2210_on_altri	BA2210_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2220	BA2220 (B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %

Tab. 67 - Costi del personale - ruolo professionale

ODICE MOD. C	COSTI DEL PERSONALE	2024	2025	Variazioni Importo	Variazioni %
BA2230	BA2230 (B.6) Personale del ruolo professionale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2240	BA2240 (B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2250	BA2250 (B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2250_stip	BA2250_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2250_posi z	BA2250_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2250 inde n	BA2250_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2250_acc	BA2250_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2250 on r etrib	BA2250_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2250 on altri	BA2250_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260	BA2260 (B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260_stip	BA2260_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260_posi z	BA2260_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260 inde n	BA2260_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260_acc	BA2260_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260 on r etrib	BA2260_on_retrib (BA2260_on_retrib)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260 on altri	BA2260_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2270	BA2270 (B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2280	BA2280 (B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2290	BA2290 (B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2290_stip	BA2290_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2290_posi z	BA2290_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2290 inde n	BA2290_inden (Retribuzione per produttività personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2290_acc	BA2290_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2290 on r etrib	BA2290_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2290 on altri	BA2290_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300	BA2300 (B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300_stip	BA2300_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300_posi z	BA2300_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300 inde n	BA2300_inden (Retribuzione per produttività personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300_acc	BA2300_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300 on r etrib	BA2300_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300 on altri	BA2300_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2310	BA2310 (B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %

Tab. 68 - Costi del personale - ruolo tecnico

ODICE MOD. C	COSTI DEL PERSONALE	2024	2025	Variazioni Importo	Variazioni %
BA2320	BA2320 (B.7) Personale del ruolo tecnico)	1.684.273,37	1.603.315,15	-80.958,22	-4,81 %
BA2330	BA2330 (B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2340	BA2340 (B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2340_stip	BA2340_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2340_posiz	BA2340_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2340_inden	BA2340_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2340_acc	BA2340_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2340_on_retrib	BA2340_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2340_on_altri	BA2340_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350	BA2350 (B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350_stip	BA2350_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350_posiz	BA2350_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350_inden	BA2350_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350_acc	BA2350_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350_on_retrib	BA2350_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350_on_altri	BA2350_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2360	BA2360 (B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2370	BA2370 (B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico)	1.684.273,37	1.603.315,15	-80.958,22	-4,81 %
BA2380	BA2380 (B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato)	1.684.273,37	1.603.315,15	-80.958,22	-4,81 %
BA2380_stip	BA2380_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	1.248.622,25	1.157.245,67	-91.376,58	-7,32 %
BA2380_posiz	BA2380_posiz (Straordinario e indennità personale)	13.891,81	14.658,76	766,95	5,52 %
BA2380_inden	BA2380_inden (Retribuzione per produttività personale)	41.332,65	47.625,60	6.292,95	15,23 %
BA2380_acc	BA2380_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	7.432,20	7.432,20	0,00 %
BA2380_on_retrib	BA2380_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	380.426,66	359.041,92	-21.384,74	-5,62 %
BA2380_on_altri	BA2380_on_altri (BA2380_on_altri)	0,00	17.311,00	17.311,00	0,00 %
BA2390	BA2390 (B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2390_stip	BA2390_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2390_posiz	BA2390_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2390_inden	BA2390_inden (Retribuzione per produttività personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2390_acc	BA2390_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2390_on_retrib	BA2390_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2390_on_altri	BA2390_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2400	BA2400 (B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %

Tab. 69 - Costi del personale - ruolo amministrativo

ODICE MOD. C	COSTI DEL PERSONALE	2024	2025	Variazioni Importo	Variazioni %
BA2410	BA2410 (B.8) Personale del ruolo amministrativo)	311.852,67	319.429,91	7.577,24	2,43 %
BA2420	BA2420 (B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo)	56.369,09	74.958,39	18.589,30	32,98 %
BA2430	BA2430 (B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato)	9.677,40	0,00	-9.677,40	-100,00 %
BA2430_stip	BA2430_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	5.244,00	0,00	-5.244,00	-100,00 %
BA2430_posi z	BA2430_posiz (Retribuzione di posizione)	1.832,56	0,00	-1.832,56	-100,00 %
BA2430_inde n	BA2430_inden (Indennità di risultato)	454,22	0,00	-454,22	-100,00 %
BA2430_acc	BA2430_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2430_on_r etrib	BA2430_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	2.146,62	0,00	-2.146,62	-100,00 %
BA2430_on altri	BA2430_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2440	BA2440 (B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato)	46.691,69	74.958,39	28.266,70	60,54 %
BA2440_stip	BA2440_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	34.095,83	47.979,84	13.884,01	40,72 %
BA2440_posi z	BA2440_posiz (Retribuzione di posizione)	1.321,94	6.194,28	4.872,34	368,57 %
BA2440_inde n	BA2440_inden (Indennità di risultato)	182,51	2.467,74	2.285,23	1.252,11 %
BA2440_acc	BA2440_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	355,20	355,20	0,00 %
BA2440_on_r etrib	BA2440_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	11.091,41	17.611,33	6.519,92	58,78 %
BA2440_on altri	BA2440_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	350,00	350,00	0,00 %
BA2450	BA2450 (B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2460	BA2460 (B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo)	255.483,58	244.471,52	-11.012,06	-4,31 %
BA2470	BA2470 (B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato)	255.483,58	244.471,52	-11.012,06	-4,31 %
BA2470_stip	BA2470_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	186.291,62	175.399,86	-10.891,76	-5,85 %
BA2470_posi z	BA2470_posiz (Straordinario e indennità personale)	3.446,50	2.457,91	-988,59	-28,68 %
BA2470_inde n	BA2470_inden (Retribuzione per produttività personale)	7.100,64	7.411,02	310,38	4,37 %
BA2470_acc	BA2470_acc (Altro trattamento accessorio)	2.422,00	3.350,96	928,96	38,36 %
BA2470_on_r etrib	BA2470_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	56.222,82	53.401,77	-2.821,05	-5,02 %
BA2470_on altri	BA2470_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	2.450,00	2.450,00	0,00 %
BA2480	BA2480 (B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2480_stip	BA2480_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2480_posi z	BA2480_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2480_inde n	BA2480_inden (Retribuzione per produttività personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2480_acc	BA2480_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2480_on_r etrib	BA2480_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2480_on altri	BA2480_on_altri (BA2480_on_altri)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2490	BA2490 (B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

	IMPORTO FONDO AL 31.12.2016	FONDO - Consist. iniziale	PERSONALE PRESENTE - consist. iniziale	ASSUNTO	CESSATO	PERSONALE PRESENTE - consist. finale	FONDO - Consist. finale	VARIAZIONE Fondo Anno N vs FONDO ANNO 2016	VARIAZIONE Fondo Anno N vs Fondo Iniziale Anno N
Voci di Dettaglio BA2080 - FONDI PERSONALE (Totale)	358.098,90	587.786,33	78,47	3,82	4,30	77,99	562.528,50	204.429,60	-25.257,83
DIRIGENTI AREA SANITA	6.967,50	0,00	1,00	0,00	0,00	1,00	0,00	-6.967,50	0,00
Fondo per la retribuzione degli incarichi	1.863,82	0,00					0,00	-1.863,82	0,00
Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00
Fondo per la retribuzione di risultato	5.103,68	0,00					0,00	-5.103,68	0,00
DIRIGENTI PTA	2.277,32	31.250,60	1,00	1,00	0,33	1,67	32.454,50	30.177,18	1.203,90
Fondo per la retribuzione di posizione	809,71	27.401,78					28.453,12	27.643,41	1.051,34
Fondo risultato e altri trattamenti accessori	1.467,61	3.848,82					4.001,38	2.533,77	152,56
PERSONALE NON DIRIGENTE	348.854,08	556.535,73	76,47	2,82	3,97	75,32	530.074,00	181.219,92	-26.461,73
Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali	93.685,06	283.632,18					258.922,06	165.237,00	-24.710,12
Fondo premialità e condizioni di lavoro	255.169,02	272.903,55					271.151,94	15.982,92	-1.751,61
Costi Conto Economico	358.098,90	587.786,33	78,47	3,82	4,30	77,99	562.528,50	204.429,60	-25.257,83

AS04 - Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

CP01 – NO	I costi del personale non hanno registrato significativi incrementi rispetto all’esercizio precedente. Si evidenzia che nel costo del personale rientra anche la quota corrisposta a titolo di “welfare” e per adeguamento dei fondi contrattuali, peraltro interamente finanziata (decreto regionale n. 13260 del 02/12/2025).

22. Oneri diversi di gestione

71 - Dettaglio oneri diversi di gestione

CODICE MOD.CE	Dettaglio oneri diversi di gestione	CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
		Valore 2024	Valore 2025	Valore 2025	Valore 2025
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	123.584,67	122.421,74	-1.162,93	-0,94 %
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	3.406,81	2.730,70	-676,11	-19,85 %
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	120.177,86	119.691,04	-486,82	-0,41 %
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	117.734,06	117.194,34	-539,72	-0,46 %
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	2.443,80	2.496,70	52,90	2,16 %
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00 %

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.9.C.1

B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	2024	2025	Variazioni importo	Variazioni %
BA2550	2.443,80	2.496,70	52,90	2,16 %
ALTRO (BOLLI - SPESE SU ASSEGNO)	24,00	888,00	864,00	3.600,00 %
COMMISSIONI BANCARIE	2.419,80	1.580,70	-839,10	-34,68 %
IMP BOLLO SU FT POS TE R	0,00	28,00	28,00	%

71 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.9.C.2

B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	2024	2025	Variazioni importo	Variazioni %
BA2550	2.443,80	2.496,70	52,90	2,16 %
ALTRO (BOLLI - SPESE SU ASSEGNO)	24,00	888,00	864,00	3.600,00 %
COMMISSIONI BANCARIE	2.419,80	1.580,70	-839,10	-34,68 %
IMP BOLLO SU FT POS TE R	0,00	28,00	28,00	%

Altre informazioni relative agli oneri di gestione

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

23. Accantonamenti

Tab. 72 - Dettaglio accantonamenti

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio accantonamento	2024	2025	2025	Valore 2025
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	277.992,67	1.105.022,84	827.030,17	297,50 %
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00	
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0,00	0,00	0,00	
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0,00	0,00	0,00	
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00	
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0,00	0,00	0,00	
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	0,00	0,00	
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00	
BA2751	B.14.A.7) Altri Accantonamenti per interessi di mora	0,00	0,00	0,00	
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0,00	0,00	0,00	
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	183.826,35	1.041.639,60	857.813,25	466,64 %
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0,00	0,00	0,00	
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00	0,00	0,00	
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	173.026,35	1.034.439,60	861.413,25	497,85 %
BA2790a	B.14.C.3.a) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	0,00	0,00	0,00	
BA2790b	B.14.C.3.b) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA	173.026,35	1.034.439,60	861.413,25	497,85 %
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00	
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	10.800,00	7.200,00	-3.600,00	-33,33 %
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0,00	0,00	0,00	
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	94.166,32	63.383,24	-30.783,08	-32,69 %
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0,00	0,00	0,00	
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0,00	0,00	0,00	
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0,00	0,00	0,00	
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	3.212,94	20.967,24	17.754,30	552,59 %
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	90.953,38	38.277,76	-52.675,62	-57,91 %
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00	0,00	0,00	
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00	
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00	0,00	0,00	
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016	0,00	0,00	0,00	
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	0,00	4.138,24	4.138,24	

AC01 - Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 - Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO	

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 - Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

26. Proventi e oneri straordinari

PS01 - Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	

E.1.A – Plusvalenze

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie

E.2.A – Minusvalenze

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie

PS02 - Sopravvenienze attive

La voce sopravvenienze attive nel 2025 ammonta a € 21.719,19, di queste € 2.090,46 relative al personale, € 6.612,53 all'acquisto di beni e servizi, ed € 13.016,20. Seguono le tabelle di dettaglio.

E.1.B.2.3.B.3 - Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale - comparto

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		IMPORTO
E.1.B.2.3.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	Dettagliare	2.090,46
Recupero competenze e oneri personale	RECUPERO COMPETENZE FISSE	2.090,46

E.1.B.2.3.F - Sopravvenienze attive v/terzi relative a acquisto di beni e servizi

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0130 E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Dettagliare	6.612,53
Note di credito su servizi non sanitari	ALTRI PREMI ASSICURATIVI	2.942,22
Storno debiti non sussistenti	CONTRIBUTI PER INSERIMENTI LAVORATIVI	775,25
Note di credito su servizi non sanitari	Residenzialità disabili da pubblico intra regione	2.895,06

E.1.B.2.3.G - Altre sopravvenienze attive v/terzi

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0140 E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	Dettagliare	13.016,20
Altro...specificare	CONTR. IN C/ES. DA COMUNI - FDO RES. DISABILI	7.628,24
Altro...specificare	CONTRIBUTI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) VINCOLATI - NO PERIMETRO SANITA	3.465,00
Altri servizi riferiti ad anni precedenti	ALTRE PRESTAZIONI AD ALTRI ENTI PUBBLICI DELLA REGIONE	1.795,83
Revisioni posizioni IRAP, IRES, IMU, ecc.	recupero IRAP su competenze stipendiali non dovute	127,13

PS03 - Insussistenze attive

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nella fattispecie.

PS04 - Sopravvenienze passive

E.2.B.1 - Oneri tributari da esercizi precedenti

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0290 E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		2,15
IRAP	su competenze arretrate dip.ti	2,15

PS05 - Insussistenze passive

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nella fattispecie.

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

REGIONE DEL VENETO



ULSS7
PEDEMONTANA

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

Azienda ULSS n.7 - Pedemontana

**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE
SULLA GESTIONE**

(Art. 26, D.Lgs. 118/2011)

Aprile 2026

Indice

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione.....	3
2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda.....	3
2.1 Il modello organizzativo	4
3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi.....	6
3.1 Assistenza Ospedaliera.....	6
A) Stato dell'arte	6
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura, all'organizzazione e al funzionamento dei servizi.....	8
3.2 Assistenza Territoriale	10
A) Stato dell'arte	10
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura, all'organizzazione e al funzionamento dei servizi.....	11
3.3 Prevenzione	14
A) Stato dell'arte	14
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura, all'organizzazione e al funzionamento dei servizi.....	15
3.4 Aree Amministrativa-Gestionale e Tecnico-Informatica	16
4. Le attività	20
4.1 Assistenza Ospedaliera	20
Dati di Attività dell'anno 2024 e confronti con 2023	20
4.1.1 Attività specialistica ambulatoriale.....	22
4.2 Assistenza Territoriale	23
Dati di Attività dell'anno 2024 e confronti con il 2023.....	23
4.3 Prevenzione	28
Dati di Attività dell'anno 2024 e confronti con il 2023 e 2022	28
5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	31
5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari..	34
5.1.1 Analisi Economica.....	38
5.1.2 Analisi Patrimoniale.....	43
5.1.3 Analisi Finanziaria	52
5.1.4 Grado di raggiungimento dei risultati economico - finanziari.....	57
5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti	59
5.3 Relazione sui Costi per Livelli Essenziali di Assistenza e Relazione sugli Scostamenti	90
5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs)	94
5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	94
5.6 Proposta di copertura della perdita/destinazione dell'utile	95
ALLEGATI	95
ALLEGATO 1 Modello di rilevazione LA ANNO 2023 e ANNO 2024	
ALLEGATO 2 Attestazione ex articolo 41, comma 1, D.L. n. 66/2014, relativa ai pagamenti dell'anno 2024 effettuati dopo la scadenza e ai tempi di pagamento (ITP)	

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio anno 2025, è predisposta secondo le disposizioni dell'art. 26 del D.Lgs. 118/2011.

Essa contiene tutte le informazioni minimali richieste dal suddetto D.Lgs. 118/2011 e fornisce le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute utili a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025.

Si specifica che tutti i documenti del Bilancio d'esercizio 2025 sono redatti in conformità alle indicazioni date da Azienda Zero della Regione Veneto, a cui si fa riferimento per quanto qui non espressamente riportato, ed in particolare, alle linee guida per la predisposizione del cap. 5 "La gestione economico-finanziaria dell'Azienda" della presente Relazione.

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

L'Azienda ULSS7 Pedemontana è stata costituita all'1.01.2017, come da L.R. n. 19 del 25.10.2016, dall'accorpamento dell'ULSS 3 di Bassano del Grappa con l'ULSS 4 Alto Vicentino.

L'ambito territoriale dell'Azienda ULSS 7 Pedemontana comprende 55 Comuni, di cui 23 afferenti al distretto 1 Bassano e 32 afferenti al distretto 2 Alto Vicentino.



La superficie del territorio aziendale è di 1.482,98 kmq, di cui 938,47 Km² sono in area di montagna (17 Comuni) e di alta montagna (8 Comuni). Le peculiarità del territorio, caratterizzato da una estesa zona montuosa a nord e da vaste aree collinari a sud, implicano una complessa viabilità, soprattutto nel periodo invernale, con conseguente criticità negli spostamenti tra le diverse strutture dell'Azienda, e hanno reso necessario mantenere nel tempo l'apertura di sedi periferiche per garantire le attività sanitarie e socio-assistenziali.

Viene garantita l'assistenza sanitaria e socio sanitaria ad una popolazione di 361.924 residenti all'01.01.2025, di cui oltre 178 mila negli attuali 23 Comuni del Distretto 1 (D1) e di circa 183 mila nei 32 Comuni del Distretto 2 (D2).

Popolazione residente	all' 1.01.2023	all' 1.01.2024	all' 1.01.2025
Tot. area distretto 1 (D1) *	178.486	178.524	178.422
Tot. area distretto 2 (D2)	183.375	183.410	183.502
ULSS7 Pedemontana	361.861	361.934	361.924

* fino all'1.01.2019: n. 28 Comuni, da febbraio 2019: n. 23 Comuni per unione di alcuni comuni

Fonte: DWH Regionale

Rispetto alla distribuzione per età, si evidenzia il continuo incremento della popolazione ultra 65enne, pari al 24,3% del totale 2025 (87.999 su 361.924 residenti).

Popolazione residente all'01.01.2025	Classi d'età				Totale
	0-14	15-64	65-79	80+	
Tot. Area Distretto 1	21.395	113.773	29.510	13.744	178.422
Tot. Area Distretto 2	22.058	116.699	30.005	14.740	183.502
Azienda ULSS7 Pedemontana	43.453	230.472	59.515	28.484	361.924

	2023		2024		2025	
	Indice vecchiaia %	Indice dipendenza %	Indice vecchiaia %	Indice dipendenza %	Indice vecchiaia %	Indice dipendenza %
Tot. Distretto 1	184,0	56,1	192,9	56,2	202,2	56,8
Tot. Distretto 2	187,7	56,6	194,2	56,8	202,9	57,2
Azienda ULSS 7	185,9	56,4	193,5	56,5	202,5	57,0

*indice vecchiaia: over65/0-14

**indice dipendenza: 014+over65/15-64

L'indice di vecchiaia è pari al 202,5% nel 2025 determinato dall'aumento costante della popolazione ultra 65enne e ancor più dalla diminuzione dei minori fino a 14 anni. Il processo di invecchiamento è maggiore per la popolazione del Distretto 2, con il 202,9% di indice di vecchiaia.

La popolazione assistita nell'ULSS7 Pedemontana, ovvero il numero di iscritti ai medici di medicina generale e ai pediatri di libera scelta, riportata con riferimento al 1° gennaio di ogni anno nel modello ministeriale FLS.11, quadro G, risulta inferiore alla popolazione residente.

Si presenta di seguito tale popolazione, confrontata con quella residente negli ultimi 8 anni.

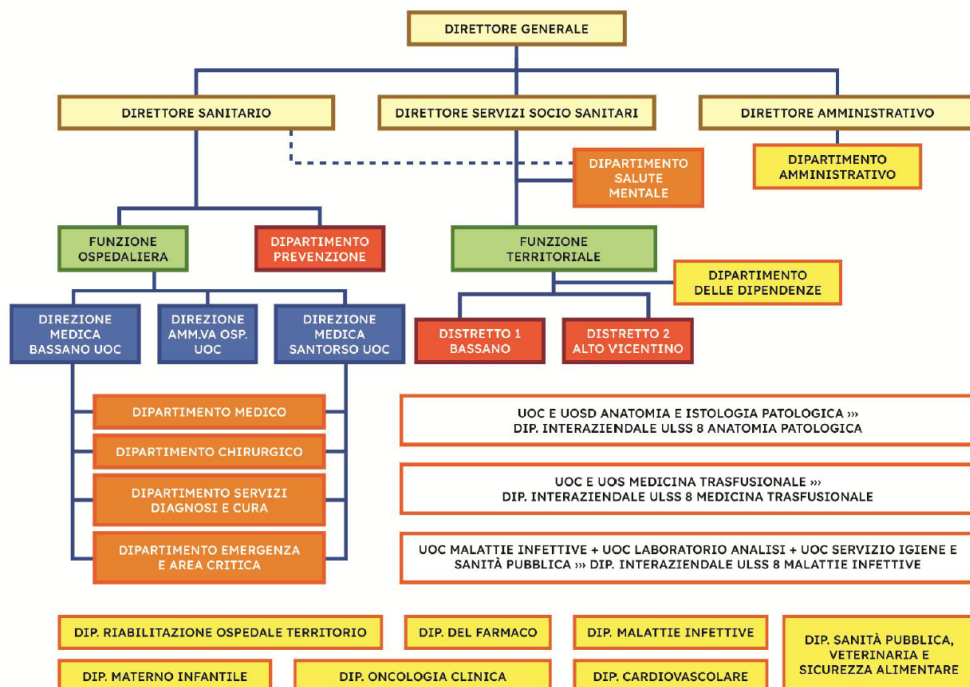
Popolazione	Assistita *	Residente	% Assistita su Residente
all'01.01.2018	360.267	366.505	98,3
all'01.01.2019	359.794	366.429	98,2
all'01.01.2020	359.041	364.037	98,6
all'01.01.2021	356.089	361.979	98,4
all'01.01.2022	354.089	361.257	98,0
all'01.01.2023	341.061	361.213	94,4
all'01.01.2024	350.518	361.934	96,8
all'01.01.2025	348.071	361.924	96,2

* Il mod. FLS.11 richiede il numero di assistiti con iscrizione ai MMG/PLS. Si evidenzia tuttavia che la Regione Veneto utilizza la popolazione residente per il riparto e per i calcoli di diversi indicatori

2.1 Il modello organizzativo

L'Azienda ULSS7 Pedemontana è organizzata secondo il modello definito ed adottato con l'Atto aziendale vigente (deliberazione del Direttore Generale n. 1004 del 30.05.2025).

Si riporta di seguito l'organigramma generale dell'Azienda.



3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Nell'Azienda ULSS7 Pedemontana sono presenti 3 sedi ospedaliere: il presidio ospedaliero spoke di Bassano del Grappa, l'ospedale nodo di rete con specificità montana di Asiago e il presidio ospedaliero spoke di Santorso. Sono presenti, altresì, servizi distrettuali/territoriali diffusi in diverse sedi, afferenti ai due Distretti, che hanno proprie direzioni ed attività principali presso i centri di Bassano e Marostica e presso le strutture ex ospedaliere di Schio e di Thiene.

Il dipartimento di Prevenzione ha due sedi principali a Bassano e a Thiene, con ambulatori vaccinali e attività veterinarie dislocate sul territorio.

Sul territorio l'Azienda ULSS 7 Pedemontana è articolata in due Distretti socio sanitari: Distretto 1 Bassano e Distretto 2 Alto Vicentino. Ciascun distretto è organizzato su 2 centri principali: Bassano e Asiago per il Distretto 1 e Thiene e Schio per il Distretto 2. In entrambi i distretti sono inoltre presenti altre sedi distrettuali e vari servizi afferenti al distretto stesso dislocati sul territorio.

3.1 Assistenza Ospedaliera

A) Stato dell'arte

L'Ospedale è destinato all'acuzie, all'assistenza in emergenza e alle attività di ricovero programmato. L'assistenza ospedaliera è erogata in regime ordinario, week surgery o diurno (day hospital e day surgery) e negli ambulatoriali specialistici e servizi diagnostici.

La piattaforma produttiva della degenza si basa sulla definizione di intensità/complessità delle cure ed assistenza, oppure per relativa standardizzazione dei tempi di ricovero. Reparti e servizi sono organizzati in dipartimenti strutturali, in alcuni casi di tipo transmurale.

Si riportano di seguito le dotazioni di posti letto assegnate con le schede ospedaliere regionali (DGR 614/2019) e con i successivi provvedimenti aziendali in attuazione alla DGR 614/2019, nonché i dati dei posti letto attivi all'01.01.2025.

Posti letto da DGRV 614/2019, Delibera Direttore Generale n.674/2020 e n.227/2021 e all'01.01.2024, per Presidio e U.O. ospedaliera		DGR 614/2019	DDG n. 674/2020 e n. 227/2021	P.L. al 01.01.2025
05050701	Presidio Ospedaliero spoke di Bassano - TOTALE	378	380	350
0801	CARDIOLOGIA	26	26	15
0901	CHIRURGIA GENERALE	28	28	28
0904	CHIRURGIA GENERALE (Senologica)		4	0*
1001	CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	2	2	2
1401	CHIRURGIA VASCOLARE	10	10	10
2101	GERIATRIA	49	49	49
2601	MEDICINA GENERALE	50	50	50

Posti letto da DGRV 614/2019, Delibera Direttore Generale n.674/2020 e n.227/2021 e all'01.01.2024, per Presidio e U.O. ospedaliera		DGR 614/2019	DDG n. 674/2020 e n. 227/2021	P.L. al 01.01.202 5
2901	NEFROLOGIA	8	8	8
3201	NEUROLOGIA	26	24	10
3401	OCULISTICA	2	2	2
3601	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	40	40	40
3701	OSTETRICIA E GINECOLOGIA (5°piano)	24	24	24
3801	OTORINOLARINGOIATRIA	6	6	6
3901	PEDIATRIA	6	6	6
4001	PSICHIATRIA	16	16	16
4301	UROLOGIA	16	16	16
4901	TERAPIA INTENSIVA	10	10	10
5001	UCIC (rinominata UTIC)	10	10	10
5801	GASTROENTEROLOGIA	10	10	10
6201	NEONATOLOGIA (Patologia Neonatale)	6	6	6
6601	ONCOEMATOLOGIA	5	5	0*
6801	PNEUMOLOGIA	20	20	20
0991	DAY SURGERY/ WEEK SURGERY MULTIDISCIPLINARE	8	8	8
9401	TERAPIA SEMI – INTENSIVA (TSI)			4
0505070 2	Ospedale nodo di rete con specificità montana di Asiago - TOT	104	91	83
0902	CHIRURGIA GENERALE	6	6	6
2603	MEDICINA GENERALE	40	40	26
3602	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	10	10	10
3702	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	6	6	6
3902	PEDIATRIA	2	2	0*
5601	MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE con RIABIL. CARDIOLOGICA	40	27	25
5603	CARDIOLOGIA RIABILITATIVA_apertura 06/2023			10

Posti letto da DGRV 614/2019, Delibera Direttore Generale n.674/2020 e n.227/2021 e all'01.01.2024, per Presidio e U.O. ospedaliera		DGR 614/2019	DDG n. 674/2020 e n. 227/2021	P.L. al 01.01.202 5
05050703	Presidio Ospedaliero spoke di Santorso - TOTALE	400	370	351
0802	CARDIOLOGIA	22	22	22
0903	CHIRURGIA GENERALE	30	30	28
0905	CHIRURGIA GENERALE (Senologica) attivata 1.06.2020	15	5	5
2102	GERIATRIA	46	30	36
2401	MALATTIE INFETTIVE	6	6	4
2604	MEDICINA GENERALE	78	78	56
2605	MEDICINA D'URGENZA	15	15	15
9426	UNITA DI TERAPIA SEMI-INTENSIVA MEDICA (TSI) (apertura 07/2023)			12
3202	NEUROLOGIA	30	26	22
3402	OCULISTICA	2	2	2
3603	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	26	26	26
3703	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	26	26	26
3802	OTORINOLARINGOIATRIA	4	4	2
3903	PEDIATRIA	6	6	6
4002	PSICHIATRIA	16	16	16
4302	UROLOGIA (disattivata come UOC, resta funzione con p.l.)	8	8	2
4902	TERAPIA INTENSIVA	12	12	12
5002	UNITA' CORONARICA	6	6	6
5602	RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	24	24	22
6202	NEONATOLOGIA	6	6	6
6402	ONCOLOGIA	2	2	0*
7301	TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	4	4	4
0992	DAY SURGERY/WEEK S. MULTIDISC. (fino a 31.05.2020 cod. 9802)	16	16	21
050507	Ospedali di AULSS 7 - TOTALE	882	841	784
<i>*posti letto non attivati per l'anno in corso</i>				

I dati esposti sono coerenti con i modelli ministeriali di rilevazione NSIS, in particolare:

MODELLI HSP 12 - 2025	I dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 12

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura, all'organizzazione e al funzionamento dei servizi

In linea con la programmazione nazionale e regionale, l'Azienda adotta un sistema integrato di pianificazione strategica, programmazione operativa e monitoraggio, finalizzato al raggiungimento degli obiettivi aziendali per la tutela della salute e del benessere dei cittadini, attraverso una gestione integrata dei servizi e secondo l'approccio del miglioramento continuo.

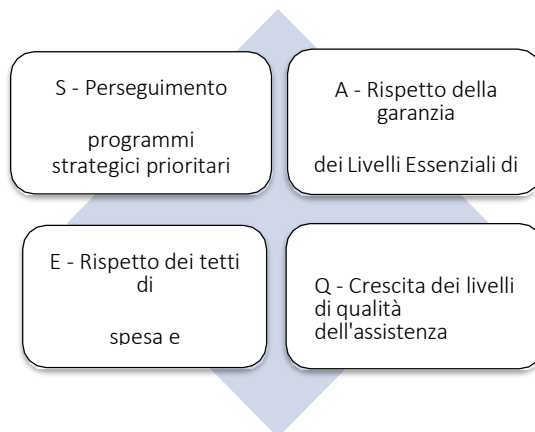
La pianificazione strategica si concretizza negli obiettivi strategici pluriennali di significativa rilevanza per tutti gli ambiti aziendali, come definiti nel *Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027* adottato con deliberazione del Direttore Generale n.143 del 31.01.2025, dove nella sezione relativa alla *Performance* sono esplicitate le aree prioritarie di intervento e le strutture operative e di supporto.

Al livello operativo, viene steso il Documento delle Direttive, da cui discende l'articolazione degli *obiettivi di budget* delle strutture organizzative, definiti in coerenza con le previsioni in sede di Bilancio Economico Preventivo Annuale.

Sono parte integrante della programmazione aziendale gli obiettivi di salute e funzionamento dei servizi assegnati dalla Regione alle Aziende Sanitarie per l'anno 2025, che sono stati definiti con DGR n. 1557 del 30.12.2024.

Gli obiettivi della suddetta DGR sono declinati per Area Strategica, che integra la già presente classificazione per ambito Lea (Ospedale, Territorio, Prevenzione, Processi di supporto).

Le 4 Aree Strategiche previste sono rappresentate da:



Si riportano di seguito gli obiettivi con riferimento all'area ospedaliera, con i dati relativi al quarto monitoraggio regionale disponibili alla data del 19.02.2026 e pervenuti il 17.03.2026.

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

S-Perseguimento programmi strategici prioritari e post emergenza

O-ASSISTENZA OSPEDALIERA

Cod ob	Obiettivo	Cod. Ind.	Indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025
S.01	Miglioramento dei tempi di accesso alle prestazioni sanitarie	25.S.O.01.4	Rispetto indicatori di monitoraggio del percorso chirurgico	1) partecipazione cabina di regia 2) recupero del pregresso, 3) % di interventi di cataratta eseguiti entro 12 mesi da richiesta, 4) degenza media preoperatoria	1) raggiunto 2) recupero del pregresso (scaduti) ante 31.12.2022 e ante 31.12.2024: raggiunto 3) aumento interventi cataratta +36% 4) in diminuzione
		25.S.O.01.5	% di prestazioni di ricovero programmato erogate nel rispetto dei tempi massimi di attesa per la classe di priorità "A" e classe di priorità "B"	>90%	Dati al 31/12/25: A= 93,52% B= 89,12%

A-Rispetto della garanzia dei Livelli Essenziali di Assistenza

O-ASSISTENZA OSPEDALIERA

Cod. Ob	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto Monitoraggio 2025
A.01	A-Rispetto della garanzia dei Livelli Essenziali di Assistenza	25.A.O.01.1	PDTA03(B) - Percentuale di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco che aderiscono al trattamento farmacologico con beta-bloccanti	Indicatore soddisfatto per valori $\geq 73,01\%$ (media tre migliori performance 2023)	68,48 %
A.02	Mantenimento indicatori NSG "CORE" per l'anno in corso - Ospedale	25.A.O.02.1	14 indicatori mutuati dai principali sistemi di valutazione della performance (NSG- Bersaglio)		valutati complessivamente. In raggiungimento 12 indicatori su 14

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

E-Rispetto dei tetti di spesa e miglioramento dell'efficienza dei servizi sanitari					
O-ASSISTENZA OSPEDALIERA					
Cod. Ob.	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025
E.05	Efficientamento e sviluppo dei processi amministrativi	25.E.O.05.5	Implementazione di una rete di Patologia Digitale per le Aziende Sanitarie del SSR	1) Implementazione del software TESI Pathox Web 2) Sviluppo di una progettualità per l'ottimizzazione della tracciabilità dell'intero processo	1) software installato e collaudato 2) Inviata relazione e progetto entro la scadenza del 30.11.25
		25.E.O.05.6	Acquisizione di sistemi volti a garantire la sicurezza degli operatori e dei professionisti operanti nelle strutture sanitarie del SSR	Adeguamento a obiettivi e misure di sicurezza indicate dal tavolo permanente regionale istituito con dgr 241 del 12 marzo 2025	Attuazione di tutte le indicazioni regionali

Q-Crescita dei livelli di qualità dell'assistenza					
O-ASSISTENZA OSPEDALIERA					
Cod. Ob	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto Monitoraggio 2025
Q.05	Miglioramento processi di assistenza in area ospedaliera	25.Q.O.05.1	% di interventi di chirurgia oncologica (tumori dell'ovaio, polmone, colon, retto, gastrico) effettuati presso le strutture che superano la soglia indicata	100% degli interventi eseguiti presso strutture che superano le <u>soglie di volume</u> individuate: Polmone: 50 interventi/anno Ovaio: 20 int./anno Stomaco: 12 int./anno Colon: 30 int./anno Retto: 15 int./anno	Totale Ulss7: 77,45%
		25.Q.O.05.2	Indicatore composito di performance relativo alla presa in carico di Pronto Soccorso	Rispetto soglie regionali	In valutazione
		25.Q.O.05.3	Indicatore composito Area Trapianti: 1) Segnalazione potenziali donatori di organo, 2) Candidati trapianto rene da donatore vivente, 3) % di opposizione alla donazione di cornee	1) Valore > 0,6 segn/p.l.; 2) >= 5 coppie valutate e segnalate 3) Valore < 37,5% o trend in diminuzione rispetto all'anno precedente	In valutazione

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

Q-Crescita dei livelli di qualità dell'assistenza					
O-ASSISTENZA OSPEDALIERA					
Cod. Ob	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto Monitoraggio 2025
		25.Q.O.05.4	Indicatore composito Area Trasfusionale: 1) Capacità del sistema di garantire gli emocomponenti (Globuli rossi), 2) Capacità del sistema di garantire la produzione di farmaci plasmaderivati, 3) Promozione di un utilizzo appropriato dei medicinali emoderivati, 4) Applicazione PDTA PBM	1) produzione ≥ 40 unità per 1000 abitanti 2) produzione ≥ 18 kg per 1000 abitanti 3) Invio al CRAT del report trimestrale e semestrale (4 report anno) da parte delle aziende 4) Invio al CRAT del report semestrale con % di applicazione del PBM	Rendicontazioni inviate secondo scadenze, livelli produttivi garantite, pdta PBM avviato presso P.O Bassano (monit aziendale)
Q.06	Miglioramento processi di assistenza in area territoriale	25.Q.O.06.1	% di presa in carico precoce dei pazienti eleggibili alle cure palliative e assicurazione della continuità di cura tra i diversi setting assistenziali della rete	Relazione infrannuale e finale con rendicontazione azioni previste per miglioramento presa in carico precoce, misurata tramite indicatori: <i>aumento del 10% delle giornate e degli utenti in cure palliative</i>	gg presa carico = + 35,6% n. pazienti = + 5,6%
		25.Q.O.06.3	Indicatore composito Area Salute Mentale: 1) Riduzione della contenzione in ambito SPDC, 2) visita psichiatrica in CSM entro 14 giorni	1) numeri contenzioni/numero ricoveri = $<9\%$ e comunque in miglioramento rispetto all'anno precedente (con controllo della variabilità sul trend annuale); 2) numero dimissioni (attraverso visita psichiatrica entro 14 gg)/ numero di dimissioni = $\geq 50\%$	1) 6,5% (dato relativo ai 12 mesi 2025) 2) 56,6% (dato 12 mesi 2025 da monitoraggio regionale)
Q.08	Miglioramento efficienza dei processi di supporto	25.Q.O.08.1	% di partecipazione ai corsi regionali su tematiche strategiche prioritarie (FSE, ICA, SPISAL, Cure Palliative, CUP Manager)	Compilazione scheda di misurazione Scheda_25.Q.O.08.1 e rispetto soglie	Livelli di partecipazione garantiti per tutte le tematiche
Q.10	Valutazione dell'appropriatezza prescrittiva	25.Q.O.10.2	Indicatore composito di sorveglianza e contrasto dell'antimicrobico-resistenza: 1) riduzione consumo antibiotici territoriale 2) Riduzione del consumo nei reparti 3) Miglioramento % dell'uso di antibiotici Access 4) Adozione sorveglianze microbiologiche 5) Recepimento e adozione linee di indirizzo regionali per trattamento polmoniti e infezioni vie urinarie	1) $> 10\%$ rispetto al 2022 2) $\geq 5\%$ rispetto al 2022 3) $\geq 60\%$; 4) Adozione di sorveglianze microbiologiche a) nelle terapie intensive neonatali b) studio di sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico c) partecipazione alla sorveglianza AR-ISS 5) Indicatori come da nota reg n.252163 del 21/05/25	Fonte III report 2025 di UOC Governo Clinico di Azienda Zero (19/02/2026): 1) mantenimento 2) +4,5% 3) 61,7% 4) Sorveglianze microbiologiche avviate 5) Raccomandazioni diffuse.

3.2 Assistenza Territoriale

A) Stato dell'arte

Il Distretto è la struttura tecnico-funzionale che garantisce una risposta coordinata e continuativa ai bisogni sociosanitari del cittadino e della famiglia, orientando e favorendo l'accesso ai servizi.

L'Azienda ULSS7 Pedemontana è articolata in due Distretti socio sanitari: Distretto 1 Bassano e Distretto 2 Alto Vicentino. Ciascun distretto è organizzato su 2 centri principali: Bassano e Asiago per il Distretto 1 e Thiene e Schio per il Distretto 2. In entrambi i distretti sono inoltre presenti altre sedi distrettuali e vari servizi afferenti al distretto stesso dislocati sul territorio.

Si riportano nei prospetti che seguono le numerosità, secondo le tipologie di assistenza erogata, delle strutture territoriali, sanitarie e socio-sanitarie, presenti o afferenti a ciascun distretto, come risultanti nell'anagrafe delle strutture STS.11 dei Flussi Informativi Ministeriali NSIS.

Per le strutture afferenti al Distretto 1:

Tipo struttura	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Assistenza psichiatrica	Assistenza per tossico-dipendenti	Assistenza AIDS	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici e psichici	Assistenza ai malati terminali
<i>a gestione diretta</i>										
Ambulatorio	6	2	2							
Struttura Residenziale					1				1 URT	2 ODC
Struttura semi Residenziale					1				3	
Altro tipo di Struttura	1			4	5	2				
Casa della Comunità	1		1	1	1	1				
<i>convenzionate</i>										
Ambulatorio	2	1								
Struttura Residenziale					9	2		21	6	2 HOSPICE
Struttura semi Residenziale					2			7	6	
Altro tipo di Struttura										
totale per tipo di assistenza	10	3	3	5	19	5	--	28	15 + 1 URT	2 HOSPICE+ 2 ODC

N.B. Si segnala che le classificazioni e le indicazioni fornite per il mod. STS.11, certamente per semplificare una realtà assai complessa, hanno portato ad operare delle scelte nel:

- definire le strutture a gestione diretta e le convenzionate sulla base della responsabilità aziendale o della vigilanza e controllo, essendoci a volte solo convenzioni per alcuni servizi ed avendo in sostanza alcune gestioni "miste";
- distinguere in modo fittizio, sulla base della tipologia prevalente e/o di maggiore impegno, tra disabili fisici e psichici, non essendoci sempre netta separazione né presentandosi strutture dedicate solo ad una tipologia;
- attribuire ODC e URT alla tipologia "altro tipo struttura" e assistenza malati terminali per poterle codificare e rilevare in ambito regionale. Le strutture con codice da mod. min. STS11 possono risultare pertanto in numero non uguale a quello risultante dalla somma per tipologia.

Nel territorio di riferimento del Distretto 2 si rileva:

Tipo struttura	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Assistenza psichiatrica	Assistenza per tossico-dipendenti	Assistenza AIDS	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici e psichici	Assistenza ai malati terminali

a gestione diretta

Ambulatorio	5	3	1							
Struttura Residenziale										
Struttura semi Residenziale					1				3	
Altro tipo di Struttura	4			2	4	1				
Casa della Comunità	3	3	3	1	3	1				

convenzionate

Ambulatorio	4	2								
Struttura Residenziale					9	7		16	8 + 1 URT	1 Hospice + 2 ODC
Struttura semi Residenziale					1	2		4	7	
Altro tipo di Struttura					1					

totale per tipo di assistenza	16	8	4	3	19	11	--	20	18 + N.1 URT	1 HOSPICE + 2 ODC

N.B. vedi annotazioni in calce a prospetto relativo al Distretto 1

I dati riportati per l'anno 2025 sono coerenti con le rilevazioni di cui ai modelli ministeriali, in particolare:

MODELLI STS 11	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura, all'organizzazione e al funzionamento dei servizi

Come per l'assistenza ospedaliera, gli obiettivi per l'area dei servizi territoriali fanno riferimento a quanto definito con DGR 1557/2024, nonché agli indirizzi strategici aziendali descritti PIAO 2025-2027.

Si riportano di seguito gli obiettivi con riferimento all'area distrettuale sanitaria, con i dati relativi al quarto monitoraggio regionale disponibili alla data del 19.02.2026 e pervenuti il 17.03.2026.

S-Perseguimento programmi strategici prioritari e post emergenza					
D-ASSISTENZA DISTRETTUALE SANITARIA					
Cod. Ob	Obiettivo	Cod. Ind.	Indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025_misurazione
S.01	Miglioramento dei tempi di accesso alle	25.S.D.01.1	% prestazioni con classe di priorità "B" erogate entro i tempi richiesti	>80%	92,19%

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

S-Perseguimento programmi strategici prioritari e post emergenza					
D-ASSISTENZA DISTRETTUALE SANITARIA					
Cod. Ob	Obiettivo	Cod. Ind.	Indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025_misurazione
	prestazioni sanitarie	25.S.D.01.2	% prestazioni con classe di priorità "D" erogate entro i tempi richiesti	Rispetto obiettivi al 30.08 assegnati alle Aziende: classi D: preappuntamenti traccianti <1000; scadute <750 ; performance >=70%	Pre appuntamento D: soglie al 30.08 raggiunte – piano di rientro al 04.11 (691) rispettato Performance 2025=36%
		25.S.D.01.3	% prestazioni con classe di priorità "P" erogate entro i tempi richiesti	Rispetto obiettivi 30.08 assegnati alle Aziende: classi P: preappuntamenti traccianti <1300; scadute <250; performance >=70%	Pre appuntamento P: soglie al 30.08 raggiunte – piano di rientro al 04.11 (1130) rispettato Performance 2025=73,02%
S.03	Perseguimento PNRR Missione 6	25.S.D.03.1	PNRR: "Case della comunità e Ospedali di comunità". Rispetto indicazioni per raggiungimento milestone	1) Rispetto della pianificazione degli interventi PNRR condivisa con la Direzione Edilizia Ospedaliera a finalità collettiva; 2) Attrezzamento come previsto dal DM 77/2022 per le Case della Comunità; 3) Entrata in funzione degli interventi entro 60 giorni dalla conclusione dei lavori	Rendicontazioni inviate secondo richieste regionali (monit. Aziendale)
S.05	Interventi sviluppo dell'assistenza territoriale previsti dal DM 77/2022	25.S.D.05.1	DM 77/2022: Rispetto indicazioni attuazione riforma territoriale	indicazioni fornite dall'Unità di Coordinamento e dei Gruppi di Lavoro	Rispetto indicazioni regionali (monit. Aziendale)
		25.S.D.05.2	PNRR: "ADI e Telemedicina". Rispetto indicazioni per raggiungimento milestone	1) ADI: raggiungimento obiettivo incrementale Assistiti ADI= 11.096 2) TELEMEDICINA: numero di pazienti trattati in Telemedicina>= 2893 al T3 2025 (866 nuovi assistiti)	1) 11.129 2) 1.218

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

A-Rispetto della garanzia dei Livelli Essenziali di Assistenza					
D-ASSISTENZA DISTRETTUALE SANITARIA					
Cod. Ob	Obiettivo	Cod. Ind.	Indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025_misurazione
A.01	Miglioramento Indicatore Sistemi di valutazione nazionali	25.A.D.01.1	D30Z - Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative sul numero deceduti per causa di tumore	≥ 55%	49,67% (dato 9 mesi)
A.02	Mantenimento indicatori NSG "CORE" per l'anno in corso - Distretto	25.A.D.02.1	9 indicatori mutuati dai principali sistemi di valutazione della performance (NSG- Bersaglio) valutati complessivamente. In raggiungimento 7 indicatori su 9		

Q-Crescita dei livelli di qualità dell'assistenza					
D-ASSISTENZA DISTRETTUALE SANITARIA					
Cod. Ob	Obiettivo	Cod. Ind.	Indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025_misurazione
Q.06	Miglioramento processi di assistenza in area territoriale	25.Q.D.06.2	Tasso di personale destinato alle attività territoriali	Aumento del personale in servizio presso i servizi territoriali indicati dal codice T rispetto al totale del personale in servizio	In valutazione
Q.07	Miglioramento dell'offerta dei servizi sociali e socio sanitari territoriali	25.Q.D.07.1	Analisi delle attività aziendali imputate al bilancio sociale in forza di delega con descrizione dei parametri previsti dall'allegato B della DGR 1159/24	Compilazione rilevazione predisposta dalla Direzione Servizi Sociali della RV per la rilevazione delle attività e partecipazione attività con recepimento delle indicazioni operative regionali	Rilevazioni predisposte secondo scadenze e partecipazione garantita ai lavori dei tavoli regionali
		25.Q.D.07.2	DGR 465/24: attuazione con rendicontazione di n. appendici di accordo contrattuale sottoscritte, n. 2 relazioni semestrali prodotte	1) completamento griglia pre compilata entro il 31/03/2025 e entro il 30/06/2025; 3) Trasmissione relazione intermedia entro il 30/06/2025 e seconda entro il 31/12/2025	Rendicontazioni fornite secondo scadenze

3.3 Prevenzione

A) Stato dell'arte

Il Dipartimento di Prevenzione, che ha le finalità di contrastare i fattori di rischio nell'ambito delle malattie infettive e di promuovere gli stili di vita salutari, utilizza i metodi e gli strumenti dell'epidemiologia, della promozione della salute, della sorveglianza attiva, della valutazione e comunicazione del rischio e dell'educazione sanitaria.

Esso riveste un ruolo di regia, sia nelle funzioni di erogazione diretta delle prestazioni che nella governance di processi e di interventi non erogati direttamente, costruendo e sviluppando una rete di collegamenti fra stakeholders.

Il Dipartimento di Prevenzione dell'ULSS7 Pedemontana e i Servizi che lo costituiscono operano mediante articolazioni "centrali", competenti per l'intero territorio dell'Azienda e idonee articolazioni "territoriali", competenti per specifiche aree del territorio aziendale.

Il Dipartimento di Prevenzione risulta organizzato nei seguenti Servizi:

- UOC Servizio Igiene e Sanità Pubblica (S.I.S.P.);
- UOSD Programmi di Screening;
- UOC Servizio Prevenzione e Sicurezza degli Ambienti di vita e di Lavoro (S.P.I.S.A.L.);
- UOSD Servizio di Epidemiologia;
- UOSD Servizio Attività Motorie;
- UOSD Servizio Prevenzione Malattie Croniche non trasmissibili e Promozione della Salute;
- UOC Servizio Igiene degli Alimenti e Nutrizione (S.I.A.N.);
- Servizi Veterinari:
 - UOC Servizio Igiene degli alimenti di origine animale
 - UOC Servizio Sanità animale
 - UOC Servizio Igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche
- UOC Medicina legale struttura complessa.

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura, all'organizzazione e al funzionamento dei servizi

Con riferimento alla DGR n. 1557/2024, che ha fissato gli obiettivi di salute e funzionamento dei servizi delle Aziende sanitarie venete per il 2025, si riportano i dati relativi al quarto monitoraggio regionale disponibili alla data del 19.02.2026 e pervenuti il 17.03.2026.

A-Rispetto della garanzia dei Livelli Essenziali di Assistenza					
P-PREVENZIONE					
Cod. Ob	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025_misurazione
A.01	Miglioramento Indicatore Sistemi di valutazione nazionali	25.A.P.01.1	P01C - Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib)	>= 95%	92,02%
A.02	Mantenimento indicatori NSG "CORE"	25.A.P.02.1	11 indicatori mutuati dai principali sistemi di valutazione della performance (NSG-Bersaglio) valutati complessivamente. In raggiungimento 9 indicatori su 11		

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

Q-Crescita dei livelli di qualità dell'assistenza					
P-PREVENZIONE					
Cod. Ob	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025_misurazione
Q.01	Rafforzare la preparedness e mantenere la readiness aziendale nei confronti di eventi di natura infettiva e non di rilevanza per la sanità pubblica	25.Q.P.01.1	Prosecuzione e rafforzamento del percorso di esercitazioni operative annuali SIMEX per la preparazione ad eventuali emergenze di sanità pubblica	Effettuazione delle esercitazioni: simulazione di almeno 3 scenari su 5 (con durata minima di 4 ore) e relazione finale	Effettuate 3 simulazioni e prodotta relaz finale su ognuna
Q.02	Aumento delle coperture vaccinali in specifici gruppi target	25.Q.P.02.1	Raggiungimento delle coperture vaccinali previste nell'adolescente e nei giovani (HPV) e negli over 65 (Influenza, Pneumococco, Herpes Zoster)	Antinfluenzale >=55% Antipneumococcica >=55% Anti-Herpes Zoster >=55% Anti HPV >=78% Anti HPV 25enni >=78%	Dato 12mesi: influ=in elab Pneumo=45,8%; HZ=44,9%; HPV coorte 2012= 72,9%; HPV coorte 2000= 82%;
Q.03	Estensione e mappatura delle strutture e servizi di prevenzione per il contrasto delle malattie croniche	25.Q.P.03.1	Indicatore composito su implementazione per ogni distretto della rete regionale dei comuni attivi, delle strutture per la pratica dell'Esercizio Fisico Strutturato e l'Attività Fisica Adattata, dell'ambulatorio di disassuefazione dal fumo e di un ambulatorio nutrizionale	Completare tutte le 4 linee di lavoro: 1) disassuefazione dal fumo 2) Ambulatorio nutrizionale 3) Strutture per la pratica dell'Esercizio Fisico Strutturato e l'Attività Fisica Adattata 4) Rete regionale dei comuni attivi	Completate tutte le 4 linee di lavoro secondo requisiti e scadenze (monit aziendale)
Q.04	Registrare le prestazioni erogate negli stabilimenti del settore della Sicurezza Alimentare nel nuovo sistema informativo regionale	25.Q.P.04.1	Completezza della registrazione delle prestazioni erogate nel Sistema Informativo Sicurezza Alimentare e Veterinaria (SISAV)	Registrazione, a seguito dell'erogazione, del 100% delle prestazioni assegnate nel corso dell'anno 2025	Avvio Sistema Informativo e registrazione 100% prestazioni (monit. Aziendale)

3.4 Aree Amministrativa-Gestionale e Tecnico-Informatica

I servizi tecnico amministrativi perseguono il raggiungimento degli obiettivi stabiliti con la DGR 1557/2024, relativi ai processi di supporto, trasversali ai diversi livelli assistenziali e per lo più espletati operativamente proprio dalle strutture amministrative e tecniche. Si riportano pertanto i risultati del quarto monitoraggio regionale disponibili alla data del 19.02.2026 e pervenuti il 17.03.2026.

S-Perseguimento programmi strategici prioritari e post emergenza					
S-PROCESSI DI SUPPORTO					
Cod. Obiettivo	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025
S.03	Perseguimento PNRR Missione 6	25.S.S.03.4	PNRR: "FSE, alimentazione, comunicazione e formazione". Rispetto indicazioni per raggiungimento milestone	1) Peso 50% ALIMENTAZIONE 2) Peso 25% FORMAZIONE 3) Peso 25% COMUNICAZIONE	Pianificazione Rispettata (monit. Aziendale)
S.04	Perseguimento interventi strategici di informatica	25.S.S.04.1	SIO, adeguamento CUP e PNRR "Digitalizzazione dei DEA di I e II livello". Rispetto indicazioni per attuazione cronoprogramma	Rispetto della pianificazione condivisa con Azienda Zero e depositata nella cartella specifica di indicatore per: 1) Implementazione Progetto CUP/SIO (peso 50%); 2) Digitalizzazione DEA I e II livello PNRR (peso 50%)	Pianificazione Rispettata (monit. Aziendale)
		25.S.S.04.2	Sistema Informativo Territoriale. Rispetto indicazioni per attuazione cronoprogramma	Rispetto della pianificazione regionale, condivisa con Azienda Zero, come da Piano in via di definizione e che sarà depositato nella cartella specifica di indicatore	Pianificazione Rispettata (monit. Aziendale)
S.06	Attuazione Piano regionale di contrasto alla carenza di personale del SSSR del Veneto (DGR 960/2024)	25.S.S.06.1	Piano Carenza Personale: Rispetto delle azioni previste nel piano: 1) monitoraggio cronoprogramma delle azioni, 2) contenimento delle dimissioni inattese, 3) attivazione del supporto psicologico	1) Rispetto delle scadenze di trasmissione del Gantt e successivi aggiornamenti trimestrali e rispetto delle tempistiche definite 2) Verifica numero delle dimissioni inattese registrate in Azienda nel corso del 2025 rispetto a quelle registrate nel 2024 3) Trasmissione relazione entro la scadenza e conformità ai contenuti richiesti.	Pianificazione Rispettata (monit. Aziendale)

E-Rispetto dei tetti di spesa e miglioramento dell'efficienza dei servizi sanitari					
S-PROCESSI DI SUPPORTO					
Cod.	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025
E.01	Sostenibilità dei costi dell'area	25.E.S.01.1	Rispetto del limite di Costo Farmaceutica:	1) Rispetto del tetto assegnato (Decreto n°11083 del 15.09.25):	1) CE 2025

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

E-Rispetto dei tetti di spesa e miglioramento dell'efficienza dei servizi sanitari					
S-PROCESSI DI SUPPORTO					
Cod.	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025
	Farmaci e Dispositivi Medici		Acquisti diretti 2025 e DPC Farmaci 2025	Acquisti diretti: € 51.922.046 DPC: € 13.792.803 2) Il valore soglia della spesa per Farmaci di Fascia C e CNN rilevato rimane ≤ 5,5% sul totale degli acquisti per farmaci	Prodotti farmaceutici ed emoderivati al netto di innovativi: € 51.779.112 DPC Farmaci: 13.648.863 2) 19/02/26 III report 2025 UOC Governo Clinico Azienda Zero - periodo gen-sett =6,2%
		25.E.S.01.2	Rispetto del limite di Costo Dispositivi Medici, IVD 2025 e DPC Dispositivi Medici e IVD 2025	≤ soglie assegnate con provvedimento regionale e inserimento del 100% delle richieste per nuovi DM inserite che rispondono ai criteri di eleggibilità RATEC Rispetto del tetto assegnato (Decreto n°11083 del 15.09.25): € 44.084.300	CE 2025 Dispositivi medici (acquisti diretti e DPC) = € 43.258.107
		25.E.S.01.3	Rispetto del limite di costo Farmaceutica Convenzionata 2025	≤ soglie assegnate con provvedimento regionale Decreto n°11083 del 15.09.25 =€ 39.101.076	CE 2025 farmaceutica convenzionata: € 38.756.714
		25.E.S.01.4	Rispetto del costo pro-capite per Assistenza Protesica e Assistenza Integrativa 2025	≤ soglie assegnate con provvedimento regionale Decreto n°11083 del 15.09.25: Assistenza protesica: =€ 11,40 AIR=€ 20,50	(Report gennaio-dicembre 2025) Assistenza Protesica: € 11,38 Assistenza Integrativa: € 18,01
E.02	Sostenibilità dei costi dell'area di gestione del personale	25.E.S.02.1	Analisi del costo del personale, rispetto del limite di spesa e monitoraggio della contrattazione	1) Il costo rilevato <=€ 220.768.156 (Decreto 12243 del 30.3.26) 2) Invio schede monitoraggio fondi disponibili	1) CE 2025 = € 220.621.264 2) nessuna comunicazione da regione
E.03	Rispetto della programmazione e economico finanziaria a garanzia della sostenibilità a	25.E.S.03.1	Scostamento Risultato d'esercizio 2025 da BEP 2025	<0 Risultato d'esercizio programmato= € -14.812.718,34	CE 2025 Risultato d'esercizio: € -14.627.858

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

E-Rispetto dei tetti di spesa e miglioramento dell'efficienza dei servizi sanitari					
S-PROCESSI DI SUPPORTO					
Cod.	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025
	medio/lungo termine del SSR	25.E.S.03.3	Indice di distanza dalla best performance	Indice sintetico di performance procapite anno 2025 >= Indice sintetico di performance procapite anno 2024	Obiettivo di mantenimento Raggiunto (monit aziendale)
E.04	Gestione degli investimenti	25.E.S.04.1	Investimenti edilizi in sanità (art. 20 L. n. 67/1988) e potenziamento dei PL di Terapia Intensiva e Semi-Intensiva (DL n. 34/2020)	1) Interventi ex art. 20 Trasmissione alla Direzione Edilizia Ospedaliera a finalità collettiva del provvedimento di aggiudicazione della gara di appalto entro il 31/12/2025; 2) Interventi ex DL 34/2020: conclusione di tutti gli interventi previsti secondo la pianificazione condivisa con la Direzione Edilizia Ospedaliera a finalità collettiva	Pianificazione Rispettata (monit. Aziendale)
		25.E.S.04.2	Indice di produttività delle apparecchiature	1) La produttività effettiva rilevata ≥ all' 80% di produttività teorica calcolata in base alle agende teoriche 2) La produttività effettiva rilevata ≥ alla produttività media regionale o incremento di almeno il 15% della produttività 2023 con impatto sulle liste/tempi d'attesa	TAC: > media regionale RMN: > media regionale
E.05	Efficientamento e sviluppo dei processi amministrativi	25.E.S.05.1	Rispetto e pubblicazione dei tempi di pagamento dati PCC (circolare MEF n. 17/22) sul sito amministrazione trasparente	1. Pubblicazione trimestrale sul sito della trasparenza dell'ITP Ponderato e Semplice 2. Rispetto trimestrale del valore dell'ITP ponderato e semplice ≤ 60gg; 3. Rispetto trimestrale del differenziale tra ITP ponderato e semplice < a 20.	ITP ponderato -41,67 ITP semplice -43,61 debito comunicato PCC 0,00 debito calcolato PCC 0,00
		25.E.S.05.2	Soddisfazione delle richieste provenienti dalla "Struttura regionale per l'attività ispettiva e di vigilanza": % richieste puntualmente soddisfatte	100%	99,50%
		25.E.S.05.3	Soddisfazione degli obiettivi in materia di trasparenza	1) e 2) Invio (15-06) e pubblicazione (15-07) delle dichiarazioni dei DD.GG. relative all'insussistenza di cause di inconferibilità e incompatibilità 3) Pubblicazione PTPCT aziendali (con indicazione RPCT) 4) Pubblicazione attestazioni OIV su assolvimento obblighi trasparenza e integrità secondo la normativa vigente e le linee guida ANAC	Rispettati obblighi e scadenze

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

E-Rispetto dei tetti di spesa e miglioramento dell'efficienza dei servizi sanitari					
S-PROCESSI DI SUPPORTO					
Cod.	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025
		25.E.S.05.4	% di partecipazione al Comitato dei Direttori Generali	90%	100%

Q-Crescita dei livelli di qualità dell'assistenza					
S-PROCESSI DI SUPPORTO					
Cod.	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025_misurazione
Q.06	Miglioramento processi di assistenza in area territoriale	25.Q.S.06.4	Sviluppo Televisita per il rinnovo Piano Terapeutici Farmaci nelle farmacie di comunità	L'indicatore si ritiene raggiunto se vengono soddisfatti i seguenti requisiti: 1) entro 30/06/2025 trasmettere relazione che descriva il percorso di attivazione della televisita per il rinnovo dei piani terapeutici farmaci in farmacia di comunità 2) entro 31/01/2026 attivare rinnovo di almeno 3 farmaci con piano terapeutico in farmacia di comunità	Soglie rispettate
Q.08	Miglioramento efficienza dei processi di supporto	25.Q.S.08.2	Servizi legati al portale regionale: rispetto del cronoprogramma di attivazione	Tempistiche da cronoprogramma	Tempistiche rispettate
		25.Q.S.08.3	Adesione, alle gare regionali, entro 60 giorni e rispetto delle disposizioni fornite	80% dei provvedimenti inviati rispetto a tutte le aggiudicazioni avvenute entro ottobre 2025 entro 60 giorni dalla data in cui CRAV mette a disposizione la documentazione necessaria, l'Azienda stipula il contratto afferente al singolo lotto aggiudicato in via definitiva con concomitante acquisizione del "CIG figlio".	Soglia rispettata
		25.Q.S.08.4	Sistema unico direzionale: rispetto attività previste dal cronoprogramma di attivazione	attività contrassegnate come "Milestone" completate entro le date indicate	Attività e tempistiche rispettate
		25.Q.S.08.5	% flussi informativi regionali e ministeriali di nuova istituzione implementati correttamente	Indicatore soddisfatto al 100% per tutti i flussi (SIAR-SICOF-SDOR-FAR-COT) e le misurazioni	100%
		25.Q.S.08.6	Rispetto della pianificazione nell'esecuzione delle visite di autorizzazione e accreditamento mediante	1) 100% rapporti di verifica inviati entro i termini definiti da Azero; 2) 100% mappatura rete assistenziale rispetto a dati flussi regionali;	100%

Q-Crescita dei livelli di qualità dell'assistenza					
S-PROCESSI DI SUPPORTO					
Cod.	Obiettivo	Cod. Ind.	indicatore	Soglia	Quarto monitoraggio 2025_misurazione
			valutatori aziendali (tutti gli Enti SSR)	3) espletamento almeno 80% attività di controllo e vigilanza rispetto a quanto pianificato	
Q.09	Rispetto dei tempi delle indicazioni regionali per la gestione aziendale del sinistro	25.Q.S.09.1	Gestione sinistri: conclusione dell'istruttoria entro 180 giorni dall'apertura del sinistro	>70% dei sinistri aperti	100%
Q.10	Valutazione dell'appropriatezza prescrittiva	25.Q.S.10.1	% di ultra 65enni in politerapia farmacologica con 5+ farmaci/principi attivi e potenziamento della vigilanza su farmaci e dispositivi medici	1) % pazienti in politerapia<= media della seconda, terza e quarta performance 2024 2) % rispetto criteri per segnalazioni relative ai DM e IVD 3) segnalazioni ADR per farmaci e vaccini>=500 per milione di abitanti; solo farmaci >=300 per milione di abitanti 4) Impianti di protesi mammarie effettuati nelle strutture sanitarie pubbliche SSN / protesi mammarie consumate dal SSN (Flusso consumi) = 100%.	Soglie rispettate
Q.11	Promozione dei processi per la ricerca	25.Q.S.11.1	Pazienti inseriti in studi clinici no profit e profit e rendicontazione economica	1): Trasmissione report entro il 28/02/2026 con il dettaglio dei pazienti inseriti per tipologia di studio 2): Valore complessivo fatture registrate in CRMS nell'anno di riferimento > 80% rispetto a quanto riportato nel questionario annuale di rendicontazione economica.	Requisiti rispettati

Per l'analisi approfondita di tutti gli obiettivi economici, si rimanda al capitolo 5 relativo alla gestione economico-finanziaria dell'Azienda.

4. Le attività

Si descrivono le principali attività espletate nell'anno 2025 per ognuno dei 3 macro livelli di assistenza.

I dati utilizzati sono prodotti da elaborazioni di flussi informativi ufficiali regionali e ministeriali, con qualche integrazione di informazioni ricavate da rilevazioni aziendali, perlopiù collegate alla verifica di obiettivi assegnati alle diverse strutture.

4.1 Assistenza Ospedaliera

Per l'assistenza ospedaliera, le rilevazioni e la disponibilità da parecchi anni di flussi informativi standardizzati, anche a livello nazionale, permettono le aggregazioni tra i dati e quindi i confronti temporali.

Con riferimento ai ricoveri ospedalieri, il numero dei dimessi nell'anno 2025 è stabile rispetto a quanto avvenuto l'anno precedente.

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

Si evidenziano di seguito i numeri di dimessi per struttura confrontato con l'anno precedente.

	Anno 2025	Anno 2024	Differenza 2025-2024	Variazione % 2025-2024
OSPEDALE BASSANO	16.615	16.124	+491	+3,0%
OSPEDALE ASIAGO	2.601	2.674	-73	-2,7%
OSPEDALE SANTORSO	18.447	18.823	-376	-2,0%
Totale ULSS7 Pedemontana	37.663	37.621	+42	+0,1%

Con riferimento alle singole aree e Unità Operative, si riporta il dettaglio per presidio e per singola specialità.

<i>N. ricoveri (da flusso SDO)</i>		Anno 2025	Anno 2024	Diff. 2025- 2024	Var.% 2025-2024
OSPEDALE DI BASSANO		16.615	16.124	+491	+3%
Dip. Area Critica		1.850	1.708	+142	+8%
specialità dimissione	ANESTESIA E RIANIMAZIONE	67	86	-19	-22%
	CARDIOLOGIA	1.339	1.067	+272	+25%
	UCIC	327	434	-107	-25%
	TERAPIA SEMI-INTENSIVA	117	121	-4	-3%
Dip. Chirurgico		9.524	9.382	+142	+2%
specialità dimissione	CHIRURGIA GENERALE	1.786	1.643	+143	+9%
	CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	201	223	-22	-10%
	CHIRURGIA VASCOLARE	352	509	-157	-31%
	OCULISTICA	299	348	-49	-14%
	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	1.964	1.945	+19	+1%
	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	2.433	2.379	+54	+2%
	OTORINOLARINGOIATRIA	1.027	904	+123	+14%
Dip. Medico	UROLOGIA	1.462	1.431	+31	+2%
		5.010	4.729	+281	+6%
specialità dimissione	GERIATRIA	1.208	1.205	+3	+0%
	MEDICINA GENERALE	1.200	1.055	+145	+14%
	NEFROLOGIA E DIALISI	267	256	+11	+4%
	NEUROLOGIA	250	216	+34	+16%
	GASTROENTEROLOGIA	300	222	+78	+35%
	PNEUMOLOGIA	352	401	-49	-12%
	PEDIATRIA	368	345	+23	+7%
	NIDO	997	957	+40	+4%
	PATOLOGIA NEONATALE	68	72	-4	-6%
Dip. Salute Mentale	PSICHIATRIA	231	305	-74	-24%
OSPEDALE DI ASIAGO		2.601	2.674	-73	-3%
Dip. Chirurgico		1.441	1.575	-134	-9%
specialità dimissione	CHIRURGIA GENERALE	259	267	-8	-3%
	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	894	976	-82	-8%
	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	288	332	-44	-13%
Dip. Medico		1.159	1.099	+60	+5%
specialità dimissione	MEDICINA GENERALE	607	573	+34	+6%
	CARDIOLOGIA RIABILITATIVA	218	178	+40	+22%
	NIDO	50	65	-15	-23%
	RECUPERO E RIAB.FUNZIONALE	284	283	1	+0%
OSPEDALE DI SANTORSO		18.447	18.823	-376	-2%
Dip. Area Critica		1.592	1.488	+104	+7%

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

N. ricoveri (da flusso SDO)		Anno 2025	Anno 2024	Diff. 2025-2024	Var.% 2025-2024
specialità dimissione	ANESTESIA E RIANIMAZIONE	87	108	-21	-19%
	CARDIOLOGIA	1.399	1.298	+101	+8%
	UCIC	106	82	+24	+29%
Dip. Chirurgico		9.625	9.865	-240	-2%
specialità dimissione	CHIRURGIA GENERALE	2.293	2.492	-199	-8%
	CHIRURGIA SENOLOGICA	468	483	-15	-3%
	CHIRURGIA VASCOLARE	0	6	-6	-100%
	OCULISTICA	249	241	+8	+3%
	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	1.899	1.946	-47	-2%
	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	3.182	3.171	+11	0%
	OTORINOLARINGOIATRIA	606	690	-84	-12%
Dip. Medico	UROLOGIA	928	836	+92	+11%
		6.776	7.052	-276	-4%
specialità dimissione	GERIATRIA	1.173	1.202	-29	-2%
	MALATTIE INFETTIVE	55	0	+55	
	MEDICINA GENERALE (incl. semintensiva medica)	2.645	2.830	-185	-7%
	NEUROLOGIA	652	636	+16	+3%
	RECUPERO E RIAB.FUNZIONALE	398	391	+7	+2%
	PEDIATRIA	403	497	-94	-19%
	NIDO	1.324	1.381	-57	-4%
	PATOLOGIA NEONATALE	120	112	+8	+7%
	TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	6	3	+3	+100%
Dip. Salute Mentale	PSICHIATRIA	414	418	-4	-1%

Nel 2025 l'attività chirurgica ha registrato un incremento del 3%: decisivo il contributo del Piano di recupero cataratte, che ha intensificato gli interventi oculistici sia a Bassano che a Santorso.

Interventi chirurgici (da Registro Operatorio)	2025	2024	diff.2025-2024
OSPEDALE BASSANO	11.323	10.402	+921
OSPEDALE ASIAGO	2.051	2.114	-63
OSPEDALE SANTORSO	13.758	13.737	+21
totale ULSS7	27.132	26.253	+879

L'attività di Pronto Soccorso nel 2025 mostra una flessione degli accessi, segnando un cambio di rotta rispetto al trend incrementale iniziato dopo la pandemia.

n. Accessi	2025	2024	diff.2025-2024
OSPEDALE BASSANO	65.153	66.096	- 943
OSPEDALE ASIAGO	13.735	13.550	185
OSPEDALE SANTORSO	65.841	68.665	- 2.824
totale ULSS7	144.729	148.311	-3.582

4.2 Attività specialistica ambulatoriale

L'assistenza specialistica è garantita con servizi propri aziendali – principalmente poliambulatori ospedalieri, ma anche territoriali – e attraverso accordi con 3 strutture private nel Distretto 1 e 3 strutture private accreditate del territorio e una struttura con sede fuori Ulss 7 Pedemontana.

L'attività specialistica per esterni è aumentata in modo costante negli ultimi anni. Anche nel 2025 si rileva un aumento, seppur contenuto (+3,1%). Si precisa che nel 2025 è stato introdotto il nuovo tariffario delle prestazioni di specialistica ambulatoriale (CVP 2.4), che ha visto l'inserimento di nuovi codici prestazioni, la modifica delle tariffe di codici già esistenti, l'eliminazione di alcune prestazioni, oltre che il cambiamento di significato per alcune prestazioni a parità di codice. Per tale motivo la quantità può risultare un parametro non confrontabile tra il 2024 e il 2025. Valutando infatti il 2025 sul valore da tariffario si rileva una percentuale di incremento rispetto al 2024 più alta (+9,7%) rispetto al dato rilevato sulla quantità di prestazioni.

Si riporta di seguito una tabella di sintesi delle prestazioni ambulatoriali per esterni dell'anno 2025 confrontate con l'anno precedente.

<i>Prestazioni ambulatoriali per esterni Escluso Laboratorio Analisi, Anatomia</i>	2025	2024	2023	Differenza % 2025-2024
Ambulatori Ospedale Bassano	373.867	357.174	350.933	+4,7%
Ambulatori Ospedale Asiago	48.513	47.605	47.226	+1,9%
Ambulatori Ospedale Santorso	296.902	288.708	255.595	+2,8%
Ambulatori extraospedalieri Distretto 1	60.232	49.093	50.104	+22,7%
Ambulatori extraospedalieri Distretto 2	122.408	127.656	137.866	-4,1%
Privati accreditati	92.313	94.025	84.711	-1,8%
totale ULSS 7	994.235	964.261	926.435	+3,1%
<i>Prestazioni per esterni Branca Laboratorio (inclusi tamponi)</i>	2025	2024	2023	Differenza % 2025-2024
Laboratorio	2.930.598	2.990.498	2.904.606	-2,0%

L'incremento di prestazioni è stato attuato anche per far fronte al recupero delle prestazioni ambulatoriali in lista di pre-appuntamento. Le azioni messe in atto dall'Azienda, come nuove assunzioni di personale dipendente e di liberi professionisti, unitamente all'estensione, decretata a ottobre '25, del limite per le prestazioni aggiuntive, hanno permesso di mantenere il numero dei pre-appuntamenti in lista entro la soglia richiesta dalla Regione e di mantenerla fino al 31/12/2025.

4.3 Assistenza Territoriale

Con riferimento alle molteplici attività e servizi erogati a livello territoriale, si rappresentano di seguito quelle maggiormente significative sia in termini di volumi e di valori economici che di impiego di risorse.

L'azienda è articolata in due Distretti socio sanitari. Ciascun distretto è organizzato su 2 centri principali: Bassano e Asiago per il Distretto 1 e Thiene e Schio per il Distretto 2. In entrambi i distretti sono inoltre presenti altre sedi distrettuali e vari servizi dislocati sul territorio.

I Distretti sono le strutture tecnico-funzionali che garantiscono una risposta coordinata e continuativa ai bisogni sociosanitari del cittadino e della famiglia, orientando e favorendo l'accesso ai servizi e fornendo diverse e rilevanti tipologie assistenziali:

- *Assistenza Primaria*, con un ruolo cardine nell'ambito dell'assistenza distrettuale, garantita mediante l'attività di 217 Medici di Medicina Generale, 38 Pediatri di Libera Scelta e 63 medici del Servizio di

Continuità Assistenziale che assicurano le prestazioni di primo livello nonché l'invio ai servizi specialistici. L'attenzione per il percorso di sviluppo e potenziamento dell'assistenza primaria ha portato al consolidamento delle reti tra MMG e all'integrazione tra servizi, in particolare, con le *Medicine di Gruppo Integrate (11 MGI + 2 sperimentali)*, finalizzate a garantire un'effettiva continuità dell'assistenza e presa in carico degli utenti. L'assistenza primaria, assieme a tutte le altre U.O., implementa e monitora la più ampia adesione ai PDTA (Percorsi diagnostico-terapeutici assistenziali) condivisi dai diversi professionisti e rivolti agli utenti che necessitano di cure integrate ed interdisciplinari. Strumento indispensabile è la *Centrale Operativa Territoriale*, con cui sono assicurate le risposte appropriate e continuative alle persone fragili e la presa in carico dei pazienti, collegando Ospedale, MMG e Servizi Territoriali.

- *Cure Domiciliari* rivelatesi sempre più importanti e necessarie per assistere adeguatamente le persone più anziane e più fragili nella propria abitazione, tanto da prevedere in questi anni un incremento di attenzione con l'obiettivo del PNRR "casa come primo luogo di cura. Alcuni dati di sintesi dell'attività svolta per il territorio dell'intera Azienda sono riportati nelle tabelle che seguono. Essi riguardano gli assistiti e gli accessi a domicilio, attivati in base ai bisogni dell'utenza: dalle situazioni più complesse che necessitano della presenza di un operatore sanitario a giorni alterni o più frequentemente (coefficiente di intensità assistenziale >0,5 (CIA3)) fino alle persone che invece usufruiscono unicamente di uno o più accessi sporadici per prelievi del sangue, medicazioni, valutazioni o visite occasionali.

Totale utenti Cure Domiciliari e Assistiti over 65 anni.

UTENTI	2024	2025
Totale assistiti	13.778	13.772
Assistiti con coeff. Intensità assist > 0,5 (CIA 3)	918	861
Assistiti 65+ anni	11.095	11.134
Popolazione anziana	86.156	87.999
% Anziani >=65 anni in ADI	12,88	12,65

Fonte dei dati: Flusso ADI, Cruscotto ADI Azienda Zero - 27/03/2026

Accessi a domicilio anni 2024-2025

ACCESSI	2024	2025
Totale accessi	123.956	108.952
di cui accessi del medico (MMG, palliativista, medico continuità assistenziale, specialista ecc.)	37.491	29.206
di cui accessi dell'Infermiere	85.982	78.472
di cui accessi di altra figura professionale	483	1.274

Fonte dei dati: Flusso ADI

- La rete delle *Cure Palliative* offre un'assistenza globale al paziente con patologie croniche in fase di terminalità, attraverso percorsi integrati di cura in differenti setting assistenziali: domicilio, ambulatorio, Hospice, Ospedale di Comunità, Centri Servizi per Anziani, come previsto dalla DGRV n. 553/2018 che definisce il modello assistenziale di rete delle cure palliative e della terapia del dolore. Nell'anno 2025 sono stati visti a domicilio dal medico palliativista 497 utenti e sono stati ricoverati in Hospice 306 pazienti. La percentuale stimata di deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di Cure Palliative è del 51,73%. Di

seguito sono riportati alcuni dati 2024 e 2025 distinti per setting domiciliare e hospice:

Utenti e accessi in setting domiciliare

UTENTI e ACCESSI IN SETTING DOMICILIARE	2024	2025
N. utenti con almeno 1 accesso del medico palliativista	485	497
N. accessi del medico palliativista a domicilio	1.503	1.629

Fonte dei dati: Flusso ADI

Utenti in Hospice

HOSPICE	2024	2025
N. utenti dimessi	256	306
di cui con patologia oncologica	228	285
Degenza media (gg.)	21,91	24,59

Fonte dei dati: Flusso Hospice

- *Assistenza psichiatrica*, garantita dai Servizi Psichiatrici dei due distretti tramite i tre Centri di Salute Mentale (Bassano, Thiene e Schio), i due servizi dedicati ai Disturbi del Comportamento alimentare, le strutture residenziali e diurne a gestione diretta e l'inserimento di pazienti in strutture gestite dal privato sociale. La recente riorganizzazione della rete assistenziale psichiatrica, in particolare rispetto alle strutture residenziali del privato sociale ha portato a complessivi 61 posti letto in strutture sanitarie (CTRP) e 91 posti letto in strutture sociosanitarie (Comunità Alloggio e Gruppi Appartamento Protetto). Sono proseguiti i progetti trasversali di integrazione tra DSM, NPI/SERD e UVFA per la gestione congiunta di presa in carico del disagio giovanile ed è proseguita la riorganizzazione dei servizi semiresidenziali della Salute Mentale in attuazione della DGR 1512 del 29/11/2022. Inoltre gli utenti presenti nelle RSSP nel 2025 sono n. 66. Si riportano in sintesi alcuni dati relativi agli utenti seguiti e all'attività svolta.

Utenti e prestazioni di assistenza psichiatrica territoriale

Assistenza psichiatrica territoriale	2024	2025	Differenza % 2025-2024
N. totale utenti	5.869	6.282	+7,04
di cui in ambulatori DCA	273	236	-13,55
N. prestazioni	58.637	60.287	+2,81

Fonte dei dati: Flusso SISM

Utenti per struttura di presa in carico

Assistenza psichiatrica in strutture:	UTENTI 2024	UTENTI 2025	Differenza % 2025-2024	GIORNATE/UT. 2025
SEMIRESIDENZIALI – Centri diurni	168	149	-11,31	97,33
RESIDENZIALI	198	215	8,59	306,75
residenziali – CTRP	80	77	-3,75	284,03
residenziali – GAP	19	18	-5,26	320,22
residenziali - Comunità Alloggio	88	85	-3,41	314,94
Residenziali – RSSP	29	66	127,59	174,97

Fonte dei dati: Flusso SISM

- Servizi per la tutela ed assistenza socio-sanitaria della *maternità, dell'infanzia, adolescenza e della famiglia* che fanno riferimento a livello territoriale ai due Servizi omonimi per distretto, comprendenti i Consultori Familiari, i Servizi di Protezione e Tutela Minori, i Centri per l'Affido e i Servizi di Neuropsichiatria Infantile. Nel 2025 è stata consolidata per entrambi i distretti l'Unità Funzionale Distrettuale Adolescenti (UFDA) con il fine di intercettare precocemente il disagio giovanile e di rispondervi. Si è inoltre rafforzata l'integrazione delle équipes della Tutela Minori e degli Affidi sui due distretti per uniformare la presa in carico dei minori anche in funzione dei nuovi modelli previsti dal PNRR. Sono continuate le attività rivolte alla neogenitorialità e nel Servizio di Neuropsichiatria Infantile sono stati consolidati l'ambulatorio per la valutazione e la presa in carico di minori con disturbi dello spettro dell'autismo e l'ambulatorio integrato ospedale territorio per bambini con ADHD. Nel 2025 sono stati effettuati 20.143 interventi relativi all'attività sanitaria dei Consultori e 46.853 interventi psicosociali, di protezione e tutela minori e per l'affido; il 63% dei quali con mandato dell'Autorità Giudiziaria. Nel Servizio di Neuropsichiatria infantile sono state erogate n. 64.323 prestazioni a fronte di n. 5.078 utenti. Di seguito si riportano nelle tabelle l'attività e l'utenza in carico alla Tutela Minori, ai servizi per l'Affido e ai Consultori Familiari.

Andamento delle prese in carico degli utenti nel 2024 e nel 2025

TIPO ATTIVITA'	Utenti 2024	Utenti 2025
Consultori, Attività Sanitaria	3.973	4.298
Consultori, Attività Psicosociale	2.398	2.362
N. singoli	1.537	1.424
N. coppie	149	132
N. famiglie	262	284
Tutela e Protezione Minori	1.517	1.491
di cui minori in tutela	482	576
Affido	609	533
di cui minori in affido o affiancamento	147	131

Fonte dei dati: Archivio Consultori estrazione del 27/03/2026

Utenti e prestazioni dei Servizi di Neuropsichiatria Infantile nel 2024 e nel 2025

TIPO ATTIVITA'	2024	2025
N. utenti	4.948	5.078
di cui minori	4.602	4.691
N. prestazioni	59.588	64.323

Fonte dei dati: Archivio NPI estrazione del 12/03/2026

- *Assistenza ai Disabili*, erogata mediante 15 strutture residenziali con un totale di 290 posti letto e 20 strutture semiresidenziali, con 451 posti. Per gli utenti con disabilità sono inoltre attivi servizi specifici di promozione e integrazione (inserimenti lavorativi, integrazione scolastica, assistenza psicologica, attività sportive, progetti alternativi ai centri diurni, progettualità legate al Dopo di Noi). Di seguito si riporta il numero di utenti con disabilità presenti nelle strutture semiresidenziali e residenziali:

Azienda ULSS 7 - Pedemontana

	Distretto 1	Distretto 2
Interventi semiresidenziali (n. utenti)*	196	231
di cui CENTRI DIURNI presso strutture a gestione diretta	74	49
di cui CENTRI DIURNI presso strutture a gestione convenzionata	122	182
Progettualità (n. utenti) a gestione convenzionata (Progetti Alternativi ai Centri diurni, DGR 1375, DDN)	51	66
Interventi Residenziali (n. utenti)* compresi RSA disabili, Comunità alloggio, CRGD, altro	176	82
di cui presso strutture a gestione diretta	28	40
di cui presso strutture a gestione convenzionata	148	43
Interventi semiresidenziali in strutture fuori ULSS 7 Pedemontana (n. utenti)	9	
Interventi Residenziali in strutture fuori ULSS 7 Pedemontana (n. utenti)	26	

Nota: come utenti sono state considerate le "teste". La suddivisione per distretto fa riferimento alla collocazione della struttura.

**la somma degli utenti per distretto potrebbe non coincidere con la somma per colonna delle specifiche in quanto lo stesso utente può essere transitato nel corso del periodo in più di una tipologia di servizi*

Fonte: Atlante web – periodo dal 01.01.2025 al 31.12.2025 – estrazione 30.03.2026

- Assistenza agli Anziani erogata mediante 35 Strutture residenziali per anziani non autosufficienti con 3.000 posti letto totali; di queste strutture, 6 sono solo per Religiosi, per complessivi 231 posti. Le strutture semiresidenziali attive sono n. 13 con circa 230 posti. Di seguito alcuni dati di sintesi degli utenti per Unità d'offerta.

				Utenti (1) per tipologia di Unità d'Offerta					
Azienda ULSS	Età media all'ingresso	Maschi	Femmine	DGR 996/2022 (2)	Ex II livello	Strutt. alta protezione Alzheimer (SAPA) (3)	Stati vegetativi permanenti	Centri diurni anziani	Religiosi (DGR 1168/2023, Ex I e Ex II liv.)
Distretto 1	84,0	485	1.309	1.449	73	0	6	90	197
Distretto 2	83,8	505	1.173	1.448	100	0	5	126	31

Fonte: Flusso FAR 2025m12.

(1) Utenti con IDR o QSA emessa dal Distretto (escluso utenti provenienti da altre Ulss accolti in strutture del territorio dell'Ulss 7 ed utenti accolti privatamente), per tipo posto letto occupato.

(2) Compresa SLA (Sclerosi Laterale Amiotrofica) e QSA (Quote Sanitarie di Accesso).

(3) La Regione Veneto ha chiuso tutte le SAPA al 31.12.2024.

- Nel territorio sono presenti *Strutture residenziali specifiche*: 3 Hospice per malati terminali per un totale di 22 posti letto; 2 strutture per l'Alta Protezione Alzheimer (SAPA) (*) per complessivi 20 posti letto e 2 strutture per gli Stati Vegetativi Permanenti (SVP) con un totale di 14 posti letto. (*) la DGR n. 465 del 02/05/2024

prevede che le Unità di Offerta "Sezioni ad Alta Protezione Alzheimer" (SAPA) siano convertite in Unità di offerta a quota unica per anziani non autosufficienti di cui alla DGR n. 996/22 di pari capacità ricettiva a partire dal 01.01.2025.

Sono attive altresì 6 strutture sanitarie intermedie: 4 Ospedali di Comunità (ODC) e 2 Unità Riabilitative Territoriali (URT): nel Distretto 1 sono presenti un ODC con 20 posti letto e una URT di 20 posti letto entrambi presso la struttura aziendale di Marostica e un ODC con 10 posti letto ad Asiago di nuovo avvio; nel Distretto 2, presso la struttura privata convenzionata "Muzan" di Malo sono presenti una ODC con 15 posti letto e un'URT con 22 posti letto e presso la struttura privata convenzionata "Opera Immacolata Concezione Guido Negri – Thiene", di recente attivazione, è presente un ODC con 15 posti letto.

Tipologia di struttura		Posti letto Distretto 1	Posti letto Distretto 2	Totale
Ospedale di Comunità (ODC)	Pubblico	30		30
	Privato accreditato		30	30
Unità Riabilitative Territoriali	Pubblico	20		20
	Privato accreditato		22	22
Hospice	Pubblico	3		3
	Privato accreditato	10	9	19
Totale strutture intermedie	Pubblico	53	0	53
	Privato accreditato	10	61	71
TOTALE GENERALE		63	61	124

- I Servizi per le Dipendenze offrono assistenza agli utenti e alle loro famiglie con disturbi da uso di sostanze (stupefacenti, alcol e tabacco), gioco d'azzardo e dipendenze comportamentali mediante interventi di prevenzione, cura, riabilitazione e reinserimento sociale. Forniscono inoltre interventi di prevenzione rivolti alle Scuole del territorio, alle Comunità locali, a gruppi formali e informali di giovani e adulti.

Utenti	Distretto 1			Distretto 2			Totale		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Tossicodipendenti	501	528	550	743	759	780	1.244	1287	1330
Alcolisti	414	417	443	355	390	365	769	807	808
Tabagisti	75	66	107	56	56	79	131	123	186
Dipendenza da gioco	76	69	75	52	72	89	128	138	164
Altro (invii da Prefettura, dai datori di lavoro, dipendenze comportamentali, familiari)	80	110	144	63	77	90	143	198	234

4.4 Prevenzione

Le attività di prevenzione e di promozione della salute sono svolte principalmente dai Servizi del Dipartimento di Prevenzione, quale struttura tecnico-funzionale preposta, ma trovano importanti sinergie ed integrazioni con molte altre componenti aziendali, sia per l'interdisciplinarietà delle tematiche trattate che per alcune specifiche attività.

Infatti, ridurre l'insorgenza delle malattie o di eventi sfavorevoli per la salute è una delle esigenze più sentite dai singoli e dalla collettività, per cui il dipartimento rivolge normalmente le proprie attività:

- da un lato, per promuovere, far partecipare e rendere facili le scelte e i comportamenti salutari, perseguendo un'efficace corresponsabilizzazione dell'utenza, con programmi ed interventi di promozione della salute e di formazione ed informazione;
- dall'altro, progettando e realizzando:
 - interventi di prevenzione primaria per contrastare i fattori di rischio e controllare i determinanti delle malattie;
 - campagne per le diagnosi precoci delle malattie, al fine di rendere più tempestivi gli interventi e quindi poter ridurre gli effetti negativi e migliorare le prospettive di guarigione;
 - attività rivolte ai pazienti affetti da patologie croniche al fine di prevenire o almeno ridurre al minimo le complicanze.

Nell'ambito della prevenzione e delle attività del Dipartimento di Prevenzione, nel 2025 si è posta particolare attenzione sul consolidamento di attività core già attenzionate nel corso degli anni, in particolare per quanto riguarda vaccinazioni pediatriche e screening. Inoltre, si è lavorato per delineare una strategia con cui affrontare future situazioni di emergenza pandemiche o di analoga natura, arrivando ad un modello di gestione integrata con le attività ordinarie.

Con riferimento all'attività vaccinale, si riporta di seguito il tasso di copertura dell'ultimo triennio:

SISP Copertura Vaccinale	2023	2024	2025	Obiettivo Regionale
Ciclo base (3 dosi) vaccino esavalente (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib)	92,03%	92,5%	92,02%	>=95%
Vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)	90,71 %	92,10%	91,52%	>=95%
Copertura vaccinale HPV nelle coorti dei dodicenni (calcolata per ciclo iniziato (1a dose) sui tredicenni dell'anno di rilevazione)	72,90%	74% (obiettivo regionale: >=80%)	Coorte 2012= 72,9% Coorte 2000=81,8%	>=78%
Vaccinazione antinfluenzale nell'anziano (over 65)	48,90%	48,43% (obiettivo regionale: 60% - parziale 40%)	47,1%*	>= 55%
Coperture vaccinali previste negli over 65 (Pneumococco, Herpes Zoster)	Pneumococco Coniugato: 51,60% Herpes Zoster ricombinante: 50,70%	Pneumococco 45,2% (obiettivo regionale: 55% - parziale 40%); Herpes Zoster 43,9% (obiettivo regionale: 50% - parziale 40%)	Pneumococco: 46,5%; Herpes Zoster: 45,8%;	>= 55%

* il dato definitivo sarà disponibile dall'11/04 ma non si prevedono cambiamenti sensibili

Per quanto riguarda la copertura degli screening mammografico, della cervice uterina e del colon retto si riportano di seguito i dati dell'ultimo triennio relativi alle coperture:

Programmi di Screening	2023	2024	2025*	Obiettivo Regionale
Copertura Screening mammografico	68%	68,87%	60,28%	60%
Copertura Screening cervice uterina	70%	70,14%	63,14%	50%
Copertura Screening colon retto	61,3%	57,46%	57,82%	50%

* dati al 31/12/2025, la successiva estrazione riporta valori in ulteriore miglioramento (al 31/03/2026, rispettivamente 60,7%, 63,9%, 59,1%)

In merito all'attività del Servizio Prevenzione Igiene e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro si riportano sotto alcuni indicatori con i dati dell'ultimo triennio:

SPISAL	2023	2024	2025
Attività produttive sottoposte a controllo di cui:			
cantieri	396	281	406
cantieri per bonifica amianto	6	8	26
aziende agricole	35	4	64
Copertura attività produttive soggette a controllo	458	598	659
Indagini per infortuni sul lavoro concluse	55	44	49
Inchieste per malattie professionali concluse	0	0	0
Visite mediche (A.I.B. volontari antincendi boschivi)	0	165	0*

* le visite volontari AIB hanno periodicità biennale.

Per quanto riguarda il Servizio Igiene alimenti e Nutrizione, si evidenziano nella tabella seguente alcuni indicatori sui controlli effettuati:

Servizio Igiene alimenti e Nutrizione	2023	2024	2025
N. controlli/campioni sugli alimenti di origine vegetale	190 (=100%)	175 (100%)	168 (100%)
N. controlli/campioni acqua minerale imbottigliamento	42 (100%)	42 (100%)	40 (100%)
N. controlli/campioni su acque destinate al consumo umano	579 (100%)	579 (100%)	306 (>100%)
N. controlli negli esercizi del settore di produzione/trasformazione/commercializzazione di alimenti vegetali	1340	1078	764
N. audit su OSA	20 (100%)	19 (100%)	17 (100%)
certificati esportazione alimenti rilasciati dal SIAN	290	326	288
Gestione stati di allerta alimenti destinati al consumo umano	172	157	127
Attività ambulatorio nutrizionale:			
n. prime visite	267	277	299

Servizio Igiene alimenti e Nutrizione	2023	2024	2025
n. controlli:	313	571	709
di cui n. controlli di terapia educativa	36	366	508

Si riportano altresì alcuni indicatori di attività dei Servizi Veterinari dell'Azienda:

Servizio di Igiene degli Alimenti di Origine Animale e loro derivati:

Servizio di Igiene degli Alimenti di Origine Animale e loro derivati	2023	2024	2025
Nr. controlli negli stabilimenti di produzione alimenti di origine animale (incl. audit programmati)	214	239 (100%)	233 (100%)
Piano Nazionale Residui: numero campioni effettuati nei macelli e negli stabilimenti di produzione alimenti di origine animale	21	27 (100%)	41 (100%)
Piano Regionale Integrato dei Controlli: numero campioni effettuati nelle imprese di produzione e commercializzazione alimenti di origine animale	184	220 (100%)	204 (100%)
Nr. ispezioni negli stabilimenti di macellazione e % di risposta alle richieste	1021	1048 (=100% richieste)	1021 (=100% richieste)
Nr. delle visite ante mortem per macellazione speciale d'urgenza al di fuori del macello	115	123 (100%)	84 (100%)

Servizio Veterinario di igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche:

Servizio Veterinario di igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche	2023	2024	2025
Piano Nazionale Alimentazione animale: campioni	120	102 (100%)	114 (100%)
Piano Nazionale Residui: campioni	97	100 (100%)	81 (100)
Piano Nazionale Benessere Animale: controlli	116	106 (100%)	109 (100%)
Atti certificativi per esportazione	259	428	558

Servizio Sanità Animale:

Servizio Sanità Animale	2023	2024	2025
Controlli anagrafe zootecnica: n. allevamenti controllati complessivamente (bovini, suini, ovicaprini, equini, apistici)	120/117	109 (100%)	105 (100%)
aziende bovine controllate per anagrafe	36	33 (100%)	30 (100%)
aziende ovicaprine controllate per anagrafe	18	15 (100%)	14 (100%)
aziende suine controllate per anagrafe (aziende non familiari)	5	5 (100%)	3 (100%)
aziende equine controllate per anagrafe	42	35 (100%)	36 (100%)
allevamenti apistici controllati per anagrafe	19	21 (100%)	22 (100%)
n. capi ovicaprini controllati per anagrafe	433	464 (>100%)	511 (100%)

Servizio di Igiene Urbana Veterinaria:

Servizio di Igiene Urbana Veterinaria	2023	2024	2025
Lotta al randagismo: cattura cani randagi/vaganti (SVIAPZ)	919	773	713
Lotta al randagismo: colonie feline sterilizzate (SVIAPZ)	720	438	635 (+ 20 cani sterilizzati)
Nr. movimentazioni anagrafe canina (SVSA) (passaggi proprietà +passaporti)	3882	3955	3550
Adozioni/affidi (SVIAPZ)			106

Per quanto riguarda il Servizio di Medicina Legale e il Servizio Epidemiologico, si riportano di seguito i dati relativi all'ultimo triennio.

Medicina Legale:

Servizio di Medicina Legale	2023	2024	2025
Commissioni invalidi: n. sedute effettuate n. soggetti convocati per accertamenti invalidità	691 7.791	778 8.352	740 7.962
Commissione Medica Locale Patenti: n. sedute effettuate n. soggetti valutati per Patenti	49 2.795	50 3.125	60 3.167
Medicina Necroscopica: n. certificati necroscopici	1.156	1.035	927

Servizio Epidemiologico:

Servizio Epidemiologico	2023	2024	2025
Report Monitoraggio vaccinazioni nelle categorie a rischio e donne in gravidanza	4	4	4
report Malattie infettive	2	1	1
Sorveglianze di popolazione: campione per le indagini di popolazione	5/5	5/5	4/4
PASSI interviste entro i tempi previsti	275=100%	275 =100%	275 =100%
PASSI D'ARGENTO interviste entro i tempi previsti			44 =100%

5. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

La gestione dell'esercizio 2025, è caratterizzata oltre che dalla necessità di continuare l'azione di recupero delle liste di attesa di interventi ospedalieri e prestazioni ambulatoriali, che si erano create a causa della limitazione agli accessi nelle strutture sanitarie in applicazione alle misure di prevenzione nella lotta al Covid-19, anche da altri fattori. Gli aumenti del costo del personale per rinnovi contrattuali, l'entrata in vigore del nuovo CCNL delle cooperative sociali, nonché le dinamiche inflazionistiche, segnalati dalla Regione del Veneto, hanno vincolato la programmazione aziendale, nel rispetto delle cui linee guida è stata svolta la gestione, al raggiungimento del risultato economico programmato, determinato da Azienda Zero per ciascuna Azienda ULSS o Ospedaliera, al fine di garantire la sostenibilità economica finanziaria del SSR. La gestione aziendale, quindi, si è inserita, con i necessari adeguamenti, nel quadro normativo e programmatico di riferimento e, in particolar modo, nel rispetto di quanto stabilito nei seguenti documenti e provvedimenti nazionali e regionali attualmente adottati:

- ▶ **L.R. 19 del 25.10.2016** con la quale viene istituito l'ente di governance della sanità regionale veneta denominato *"Azienda per il governo della sanità della Regione Veneto – Azienda Zero"* e vengono individuati i nuovi ambiti territoriali delle Aziende ULSS;
- ▶ **DGR 2174/2016** con la quale sono approvate misure riguardanti vari ambiti della sanità regionale in gran parte correlate alla definizione dell'assetto organizzativo delle Aziende ULSS disposta dalla L.R. 25 ottobre 2016, n.19;
- ▶ **Legge n. 30 del 30.12.2016** collegata alla Legge di stabilità del Veneto 2017;
- ▶ **DGR n. 721/2023:** "Programmazione dell'assetto organizzativo ed operativo della rete assistenziale territoriale in attuazione a quanto previsto ex Piano Nazionale per la Ripresa e la Resilienza (PNRR) e D.M. 23/05/2022, n. 77. D.G.R. n. 2/CR del 10/01/2023."
- ▶ **DGR n. 277/2024:** "Approvazione del documento "Linee di Indirizzo per le Cure Domiciliari: Assistenza Domiciliare Integrata e Cure Palliative domiciliari in età adulta e pediatrica" nell'ambito degli interventi per lo sviluppo dell'assistenza territoriale. D.M. 23 maggio 2022 n. 77."
- ▶ **DGR n. 1470/2024:** "Autorizzazione provvisoria all'erogazione agli enti del SSR e all' Agenzia Regionale per la Prevenzione e Protezione Ambientale dei finanziamenti indistinti per l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza per l'anno 2025 da effettuarsi attraverso l'Azienda Zero, ai sensi della Legge regionale..."
- ▶ **DGR n. 1471/2024:** "Gestione diretta dei sinistri da responsabilità civile verso terzi da parte delle Aziende Ulss delle Aziende ospedaliere e dello IOV. Nuovo modello organizzativo. Deliberazione/CR n.144 del 28 novembre 2024."
- ▶ **DGR n. 1507/2024:** "Autorizzazione all'erogazione dei Finanziamenti della GSA dell'esercizio 2025 da effettuarsi attraverso l'Azienda Zero. Legge regionale 25 ottobre 2016, n. 19, art. 2 comma 4."
- ▶ **DGR n. 1553/2024:** "Recepimento delle disposizioni contenute all'art. 1, comma 13 primo capoverso del D.L. n. 19 del 02/03/2024, convertito in L. n. 56/2024, e approvazione della prima fase di attuazione, relativa al triennio 2025-2027, del programma di investimento per le opere di edilizia sanitaria di interesse regionale, approvato con DGR n. 1121 del 19/09/2023. Art. 20 della Legge n. 67/1988. Programma straordinario di investimenti in sanità.
- ▶ **DGR n. 1557/2024:** "Determinazione degli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi delle Aziende e Istituti del SSR per l'anno 2025."
- ▶ **DGR n. 1561/2024:** "Disposizioni in materia di Assistenza Primaria a ciclo di scelta ed attività oraria per l'anno 2025."
- ▶ **DGR n. 1563/2024:** "Ospedale di Comunità e Unità Riabilitativa Territoriale: aggiornamento della tariffa giornaliera di remunerazione, delle quote a carico dell'assistito per giornata di degenza e dell'esenzione

alla compartecipazione alla spesa (ticket) per le prestazioni.”

- ▶ **DGR n. 1567/2024:** “Sistema delle Dipendenze della Regione del Veneto: assegnazione del conguaglio per l'annualità 2024 e approvazione del budget triennale per il pagamento dei Livelli Essenziali di Assistenza per persone con dipendenze patologiche per il triennio 2025-2027.”
- ▶ **DGR n. 1587/2024:** “Recepimento dell'Intesa Stato-Regioni del 14 novembre 2024 (Rep. Atti n.204/CSR) in materia di tariffe dell'Assistenza Protetica.”
- ▶ **DGR n. 1398/2022:** “Recepimento dell'Intesa acquisita in sede di Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano sugli Accordi nazionali per l'erogazione delle prestazioni termali per il triennio 2022-2024 (Rep. Atti n. 188/CSR del 14 settembre 2022).”
- ▶ **DGR n. 877/2024** riferita alla “Determinazione per il triennio 2024-2026 del limite di spesa regionale di cui all'art. 9 comma 28 del Decreto-Legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito con modificazioni dalla Legge 30 luglio 2010, n. 122, a seguito della modifica apportata dall'art. 44-ter del Decreto-Legge 2 marzo 2024, n. 19, convertito con modificazioni dalla Legge 29 aprile 2024, n. 56. Assegnazione del limite di spesa alle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2024”;
- ▶ **DGR n. 1105/2024** inerente l’“Approvazione delle linee di programmazione strategica regionale, nell'ambito del "Piano regionale di contrasto all'antimicrobico-resistenza (PRCAR) - 2022-2025", di cui alla GR n. 1191 del 05/10/2023”;
- ▶ **DGR n. 1272/2024:** “Determinazione dei tetti di spesa per l'attività di riabilitazione extraospedaliera, per il triennio 2024-2026 nei confronti degli Istituti o Centri di Riabilitazione (ICR) delle persone con disabilità fisiche, psichiche e sensoriali - ex art. 26 della legge n. 833 del 23 dicembre 1978.”
- ▶ **DGR n. 101/2022** “Erogatori privati accreditati esclusivamente ambulatoriali: determinazione e assegnazione dei tetti di spesa per il triennio 2022-2024 per l'assistenza specialistica erogata a favore dei cittadini residenti nella regione del Veneto. Ulteriori disposizioni relative ai tetti di spesa.
- ▶ **DGR n. 1472/2024** relativa all’“Attività di assistenza ospedaliera e specialistica ambulatoriale erogata nei confronti dei cittadini non residenti nel Veneto. Determinazione dei criteri per la definizione e assegnazione dei tetti di spesa per l'anno 2024 agli erogatori privati accreditati ospedalieri ed esclusivamente ambulatoriali”;
- ▶ **DGR n. 34/2025:** “Programmazione e attribuzione alle Aziende ULSS delle risorse finanziarie regionali per la Non Autosufficienza - anno 2025. Deliberazione/CR n. 152 del 30 dicembre 2024.”
- ▶ **DGR n. 64/2025:** “Determinazione degli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi di Azienda Zero per l'anno 2025.”
- ▶ **DGR n. 65/2025:** “Disposizioni per l'anno 2025 in materia di personale del SSR e specialistica ambulatoriale interna. Articolo 29, comma 6, della L.R. 30 dicembre 2016, n. 30. Deliberazione/CR n. 146 del 3 dicembre 2024.”
- ▶ **DGR n. 205/2025:** “Presupposti per la condizione di equilibrio economico finanziario prospettico nell'esercizio 2025 del SSR e contestuale approvazione del Bilancio Economico Preventivo Consolidato e dei singoli Enti del SSR veneto.”
- ▶ **DGR n. 206/2025:** “Incarichi di lavoro autonomo conferiti dalle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale, per le attività svolte in servizi/unità operative di dermatologia, oculistica, gastroenterologia, ortopedia, medicina fisica e riabilitazione, radiodiagnostica, allergologia, cardiologia, pneumologia e reumatologia, legate al piano di recupero delle liste di attesa. Determinazioni.”
- ▶ **DGR n. 233/2025:** “Aggiornamento, al 30 dicembre 2024, dell'Investimento 1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero relativo al "Piano regionale in attuazione del PNRR - Missione 6 Componenti 1 e 2". Contratto Istituzionale di Sviluppo per l'esecuzione e la realizzazione degli investimenti a regia realizzati dalle Regioni e Province autonome, sottoscritto in data 30/05/2022 tra Ministero della

Salute e Regione del Veneto.

- ▶ **DGR n. 282/2025:** "Programmazione sistema di offerta residenziale extraospedaliera per pazienti con comorbidità psichiatrica in carico presso i Dipartimenti di Salute Mentale e delle Dipendenze - unità di offerta Comunità Terapeutica Riabilitativa Protetta Comorbidità Psichiatrica CTRP-CP. Deliberazione/CR n. 15 ..."
- ▶ **DGR n. 333/2025:** "Prestazioni sanitarie erogate a favore dei cittadini residenti nella Regione del Veneto. Contenimento dei tempi di attesa per l'erogazione delle prestazioni Sanitarie - Finanziamento aggiuntivo per l'anno 2025."
- ▶ **DGR n. 360/2025:** "DGR n. 1251 del 29 ottobre 2024 "Nomenclatore delle prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale. Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 gennaio 2017 "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'art. 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502. Applicabilità al Sistema Sanitario Regionale." Proroga dei termini di applicazione e correzione di errori materiali."
- ▶ **DGR n. 462/2025** "Approvazione dell'Elenco delle tariffe massime regionali degli ausili, protesi e ortesi, maggiormente complessi, di cui al D.P.C.M. 12 gennaio 2017, Allegato 5, Elenco 2A."
- ▶ **DGR n. 466/2025** "Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 12 settembre 2024, 7 ottobre 2024, 6 e 26 novembre 2024, 2 dicembre 2024."
- ▶ **DGR n. 512/2025** "Giochi Olimpici e Paralimpici di Milano-Cortina 2026. Approvazione dello schema di accordo valevole tra l'Azienda ULSS n. 1 Dolomiti e le altre Aziende sanitarie della Regione del Veneto per le attività di assistenza sanitaria."
- ▶ **DGR n. 581/2025** "DGR n. 360 del 1° aprile 2025. Adozione del Nomenclatore tariffario regionale delle prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale di cui al Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 gennaio 2017 "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'art. 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502."
- ▶ **DGR n. 586/2025** "Programmazione degli interventi a valere sulle risorse del Fondo Nazionale per le non autosufficienze anno 2025."
- ▶ **DGR n. 695/2025** "Modifica delle schede di dotazione delle strutture sanitarie di cure intermedie delle Aziende ULSS, dell'Azienda Ospedale-Università di Padova, dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona, dell'Istituto Oncologico Veneto - IRCCS. DGR n. 614 del 14 maggio 2019 e s.m.i. Deliberazione/CR n. 74 del 3/6/2025."
- ▶ **DGR n. 734/2025** "Aggiornamento delle assegnazioni definite con le DDGR n. 1634 del 19/12/2022, n. 679 del 05/06/2023 e n. 223 del 13/03/2024 relative al Piano regionale di attuazione del PNRR - Missione 6 Salute, Componente 2 Investimento 1.3.1(b) "Adozione e utilizzo FSE da parte delle regioni". Contratto Istituzionale..."
- ▶ **DGR n. 966/2025:** "Attivazione, per la stagione epidemica 2025-2026, della campagna di prevenzione regionale delle infezioni causate dal virus respiratorio sinciziale (VRS) nei nuovi nati e nei bambini fino ai 24 mesi di età, che rimangono vulnerabili alle forme severe di malattia."
- ▶ **DGR n. 1008/2025** "Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 13 gennaio 2025, 5 e 17 febbraio 2025, 5 marzo 2025. Determinazioni."
- ▶ **DGR n. 1010/2025** "Autorizzazione all'incremento dei fondi contrattuali delle Aziende ed Enti del Servizio sanitario regionale ed approvazione della ripartizione delle risorse regionali di cui alla Legge regionale 29 ottobre 2024, n. 26, tra il Comparto e l'Area Sanità, per il periodo 2025-2027, ai sensi dell'art. 7 del CCNL per il personale del Comparto Sanità per il triennio 2019-2021, stipulato il 2 novembre 2022 e dell'art. 7 del CCNL dell'Area Sanità per il medesimo triennio stipulato il 23 gennaio 2024. Approvazione dei criteri di distribuzione tra le Aziende ed Enti del Servizio sanitario regionale e determinazione degli indirizzi per la contrattazione integrativa per l'utilizzo delle stesse risorse."

- ▶ **DGR n. 1123/2025** “Somministrazione vaccini antinfluenzali e anti Covid-19 nell'ambito della campagna vaccinale 2025-2026 presso le farmacie pubbliche e private convenzionate. Determinazioni.”
- ▶ **DGR n. 1215/2025** “Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 2 aprile 2025, 14 e 26 maggio 2025, 4 giugno 2025.”
- ▶ **DGR n. 1327/2025** “Modifica delle tariffe di remunerazione delle prestazioni di assistenza ospedaliera erogate dalle strutture pubbliche e private accreditate, approvate con DGR n. 1805 dell'8 novembre 2011 e s.m.i..”
- ▶ **DGR n. 1374/2025** “Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 3 e 23 luglio 2025, 6 agosto 2025 e 3 settembre 2025.”
- ▶ **DGR n. 1419/2025** “Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 16 e 21 ottobre 2025.”
- ▶ **DGR n. 1424/2025** “Fondo regionale di solidarietà ex art. 23 dell'Accordo Collettivo Nazionale per la disciplina dei rapporti con le farmacie pubbliche e private convenzionate del 6 marzo 2025. Disposizioni applicative.”
- ▶ **DGR n. 1525/2025** “Erogatori ospedalieri privati accreditati: determinazione dei budget per gli anni 2024 e 2025 per l'assistenza ospedaliera e specialistica ambulatoriale erogata nei confronti dei cittadini residenti nel Veneto, in applicazione della Deliberazione della Giunta regionale n. 1473 del 12 dicembre 2024.”
- ▶ **DGR n. 1545/2025** “Aggiornamento dell'Investimento 1.1 "Case della Comunità e presa in carico della persona" e dell'Investimento 1.3 "Ospedali di Comunità", della Componente 1, nonché dell'Investimento 1.1.1 "Ammodernamento del parco tecnologico digitale ospedaliero – subinvestimento "Digitalizzazione delle strutture...”
- ▶ **DGR n. 79/2026** “Assegnazione agli Enti del SSR della Regione del Veneto delle risorse per l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza per l'anno 2025.”
- ▶ **DGR n. 81/2026** “Ricognizione dei livelli aggiuntivi di assistenza - Extra LEA - erogati nella Regione del Veneto nel 2025.”
- ▶ **DDR n. 52/2025** “DGR n. 581 del 29 maggio 2025 recante ‘DGR n. 360 del 1° aprile 2025. Adozione del Nomenclatore tariffario regionale delle prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale di cui al Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 12 gennaio 2017 "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'art. 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502. “Rettifica.”
- ▶ **DDR n. 55/2025** “Approvazione Linee di indirizzo sulle prestazioni sanitarie e socio sanitarie erogabili a persone a carico delle persone affette da disturbo neurocognitivo e comorbidità (diverse forme demenza e Malattia di Alzheimer).”

5.1 Sintesi del Bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi

Il bilancio d'esercizio 2025 presenta un risultato economico di segno negativo di € 14.627.858,00 nell'area sanitaria ed il pareggio nell'area sociale.

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

Nella tabella che segue si riporta il confronto con il 2024:

CONTO ECONOMICO – SINTESI	2025			2024		
TOTALI	Area Sociale	Area Sanitaria	Area Totale	Area Sociale	Area Sanitaria	Area Totale
Totale valore della produzione	17.295.303	808.842.461	826.137.764	15.950.581	804.657.593	820.608.174
Totale costi della produzione	17.106.568	808.096.352	825.202.920	15.745.576	789.061.935	804.807.512
Totale proventi e oneri finanziari	-	9.497	9.497	-	32.442	32.442
Totale proventi e oneri straordinari	6.164	460.619	466.783	2.841	90.512	93.353
Totale imposte e tasse	194.899	15.844.084	16.038.983	207.846	15.059.508	15.267.354
RISULTATO DI ESERCIZIO	-	-14.627.859	-14.627.859	-	659.103,41	659.103,41

Di seguito si evidenziano gli scostamenti per macro aggregati rispetto al 2024:

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013				analisi scostamento	
CONTO ECONOMICO SANITARIO E SOCIALE		Anno 2025	Anno 2024	in valore assoluto	in valore %
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE	820.608.173,94	820.608.173,94	5.529.589,90	0,67%
	1) Contributi in c/esercizio	742.343.881,28	727.509.132,99	14.834.748,29	2,04%
	2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-90.286,32	-3.186,64	-87.099,68	2733,28%
	3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	6.525.016,76	3.492.155,95	3.032.860,81	86,85%
	4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	37.143.085,16	36.556.499,04	586.586,12	1,60%
	5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.872.523,51	7.067.992,19	-1.195.468,68	-16,91%
	6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	13.990.355,18	12.979.153,68	1.011.201,50	7,79%
	7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	18.301.923,74	18.930.798,46	-628.874,72	-3,32%
	8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	18.301.923,74	0,00	0,00	0,0%
	9) Altri ricavi e proventi	2.051.264,53	14.075.628,27	-12.024.363,74	-85,43%
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE	825.202.920,09	804.807.511,59	20.395.408,50	2,53%
	1) Acquisti di beni	122.104.151,30	121.066.625,08	1.037.526,22	0,86%
	2) Acquisti di servizi sanitari	347.695.231,40	338.642.740,32	9.052.491,08	2,67%
	3) Acquisti di servizi non sanitari	56.258.921,78	57.019.025,94	-760.104,16	-1,33%
	4) Manutenzione e riparazione	13.704.216,54	12.934.638,49	769.578,05	5,95%
	5) Godimento di beni di terzi	15.053.718,36	13.880.057,76	1.173.660,60	8,46%
	6) Costi del personale	223.496.096,99	209.884.960,03	13.611.136,96	6,49%
	7) Oneri diversi di gestione	3.606.398,81	3.586.467,86	19.930,95	0,56%
	8) Ammortamenti	21.781.947,21	22.315.514,86	-533.567,65	-2,39%
	9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	767.243,07	176.572,07	590.671,00	334,52%
	10) Variazione delle rimanenze	183.635,83	587.638,22	-404.002,39	-68,75%
	11) Accantonamenti	20.551.358,80	24.713.270,96	-4.161.912,16	-16,84%
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	934.843,75	15.800.662,35	-14.865.818,60	-94,08%
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	9.497,42	32.441,80	3.752,70	13,08%
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00%

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013				analisi scostamento	
CONTO ECONOMICO SANITARIO E SOCIALE		Anno 2025	Anno 2024	in valore assoluto	in valore %
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	466.783,73	93.352,85	373.430,88	400,02%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)		1.411.124,90	15.926.457,00	-14.515.332,10	-91,14%
Y)	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	16.038.982,90	15.267.353,59	771.629,31	5,05%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		-14.627.858,00	659.103,41	-15.286.961,41	-2319,36

Il valore della produzione presenta un incremento di € 5.529.589,90 rispetto al 2024, pari allo 0,67%. La voce "Contributi in conto Esercizio" presenta un aumento del 2,04% rispetto al 2024, pari a € 14.834.748,29 conseguente, soprattutto, all'incremento delle assegnazioni nell'area sanitaria. Si registra, infatti, per tale area, un aumento di € 13.672.488,22, dovuto, principalmente, alle maggiori assegnazioni del fondo sanitario regionale 2025, di cui alla DGR n. 79 del 25 febbraio 2026, integrate con le assegnazioni a supporto dei maggiori costi per i rinnovi contrattuali 2022-2024, previste dal provvedimento di ricognizione e destinazione delle risorse disponibili per garantire l'equilibrio economico finanziario del SSR 2025, di cui alla DGR n. 210 del 31 marzo 2026 e adeguate alle risorse complessivamente previste dalle Intese CSR n. 267-268-269/2025. A partire dal precedente esercizio 2024, la Regione del Veneto ha escluso dal perimetro sanitario del Bilancio Regionale il Fondo Nazionale Non Autosufficienza (FNNA). Il FNNA 2025, anche quest'anno è stato, quindi, regolarizzato direttamente nell'area sociale del bilancio e contabilizzato nella medesima area al conto AA0170. Conseguentemente, trovano rappresentazione, sempre nell'area sociale del bilancio, gli oneri correlati alle Impegnative di Cura Domiciliare come da DGR 1558/2023 (ICDb - ICD b plus - ICD m - ICD mgs), gli oneri relativi ai progetti di vita indipendente e inclusione sociale e gli oneri correlati all'assistenza diretta SAD ADI. L'incremento delle assegnazioni di contributi in c/esercizio dell'area sociale di € 1.162.260,07 è conseguente a maggiori assegnazioni di contributi vincolati a cui corrispondono voci di costo, compresi gli accantonamenti per quote inutilizzate, di pari importo.

La voce "Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti" rileva una variazione di € 87.099,68 rispetto al 2024. A seguito dell'assegnazione nell'ultimo triennio dello specifico budget per investimenti alle aziende sanitarie, che va rilevato direttamente a riserva nello Stato Patrimoniale, tale voce può essere utilizzata soli per contributi in c/esercizio, assegnati nell'esercizio, vincolati a specifiche progettualità per un valore pari a quello dei cespiti capitalizzati o in corso nell'anno 2025. Si evidenzia che tale casistica si è registrata nella sola area sanitaria, così come nel 2024.

In aumento la voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti", del 86,85% rispetto al 2024, pari a € 3.032.860,81. In particolare, si registra nell'area sanitaria, l'utilizzo del contributo di € 3.629.127,00, di cui alla DGR n. 424 del 22/04/2025 "Ricognizione e destinazione delle risorse disponibili per garantire l'equilibrio economico-finanziario del Sistema sanitario regionale 2024 e misure collegate" Punto 9) del deliberato autorizzazione ad Azienda Zero a prevedere un accantonamento nel bilancio di esercizio 2024 per un importo di euro 51.789.284,90 a copertura degli oneri connessi alla Legge regionale n. 26 del 29 ottobre 2024 rubricata "Disposizioni per l'incremento dei fondi contrattuali delle Aziende ed Enti del servizio sanitario regionale". In area sociale si rileva, inoltre, un incremento di utilizzo quote inutilizzate di contributi vincolati extra-fondo di € 169.977,31 pari a + 15,80% rispetto all'esercizio precedente.

Continua il trend in aumento dei ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria segnando un +1,60% rispetto al 2024, pari a € 586.586,12, e della compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) con un +7,79% di aumento rispetto al 2024, pari a € 1.011.201,50, a consolidamento del dato registrato nel precedente esercizio relativo sia alla ripresa dell'attività di erogazione delle prestazioni

ambulatoriali e di ricovero per i residenti e i non residenti, che all'effetto dell'attività di recupero crediti improntata al pagamento anticipato delle prestazioni e alla riduzione dei tempi di addebito messa in atto dall'azienda con un progetto interno che vede coinvolte tutte le Unità Operative interessate: CUP, Poliambulatori, Pronto Soccorso, Dipartimento di Prevenzione, Direzioni Amministrative Ospedaliere e Territoriali, Disabilità e Non Autosufficienza, Sistemi Informativi, Contabilità e Bilancio.

La voce Concorsi, recuperi e rimborsi presenta una diminuzione del 16,91% rispetto al 2024, pari a € 1.195.468,68, inerente la sola area sanitaria, soprattutto, per le voci di ricavo di poste regionali (poste R) relative alle cessioni gratuite intercompany di beni sanitari tra Azienda Zero e le aziende sanitarie SSR in base alla quale si è proceduto alla rilevazione di oneri e corrispondenti proventi figurativi nella voce concorsi, recuperi e rimborsi, nel rispetto dei dati trasmessi dalla stessa Azienda.

La voce "Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio" risulta, in diminuzione del 3,3% per un importo di € 628.874,72, tutta a carico dell'area sanitaria, il valore è stato determinato in base agli investimenti aziendali 2025 e da esso si evince il trend in diminuzione di questi ultimi rispetto al 2024 di € 2.289.191,79 per effetto delle quote di sterilizzazione degli ammortamenti derivanti sia dagli investimenti realizzati nel 2024 (quota intera) che dal 2025 con quota ridotta al 50% per il primo anno di entrata in funzione.

La diminuzione di € 12.024.363,74 (-85,43%) rispetto al 2024 della voce "Altri ricavi e proventi" è attribuibile, principalmente, alle nuove indicazioni Amministrativo- contabili, fornite da Azienda Zero con nota protocollo 10097 del 14/04/2025, che prevedono che la contabilizzazione della revisione (in diminuzione/incremento) del fondo patrimoniale di sinistri di esercizi precedenti al 2025, a seguito di nuovi elementi istruttori, avvenga per differenza tra il fondo complessivo al 01/01 e quello al 31/12, con rilevazione nella voce BA2740 Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) in caso di saldo positivo e nella voce AA1090 Altri proventi diversi in caso di saldo negativo. Negli esercizi precedenti, invece l'attività di revisione delle riserve per la copertura dei sinistri in autoassicurazione accantonate a partire dal 2016, anno di avvio della sperimentazione regionale, per l'allineamento dei dati di bilancio con le risultanze del gestionale regionale (GRSC Simes), prevedeva la contabilizzazione a lordo delle variazioni del fondo, contabilizzando in questo modo sia il totale degli incrementi del fondo alla voce BA2740 che quello delle diminuzioni dello stesso alla voce AA1090 Altri proventi diversi. Nel 2024 sono stati, infatti, accantonati € 2.310.550,07 per gli aumenti del fondo e € 11.718.298,92 di altri proventi corrispondenti al valore complessivo della diminuzione del fondo. Il saldo delle variazioni, calcolato nel 2025, del fondo costituito fino al 31/12/2024 è risultato pari a una diminuzione complessiva dello stesso di € 570.624,62 contabilizzata al conto AA1090 Altri proventi diversi, che giustifica in gran parte la diminuzione rispetto al precedente esercizio, sopra evidenziata. Altre variazioni significative sono imputabili:

- alla revisione degli accantonamenti per cause civili e oneri processuali e per contenzioso verso il personale dipendente che hanno portato ad una diminuzione delle riserve di € 43.384,43;
- alle economie derivanti dalle liquidazioni degli incentivi per funzioni tecniche comunicate dagli uffici competenti ultimata la liquidazione degli incentivi spettanti sono risultate pari a € 296.117,53 ma in diminuzione di € 156.070,01 rispetto al 2024;
- alla diminuzione degli altri proventi diversi per € 484.823,95 della riserva accantonata per gli oneri futuri correlati al market test, eliminata nel corso del 2024 in quanto considerato che lo stesso è stato già completamente applicato nei rispettivi contratti.

I costi della produzione si presentano in incremento rispetto al 2024 del 2,53%, pari a € 20.395.408,50 di cui € 1.360.991,99 relativo all'area sociale (+8.64%)

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

Si rileva un aumento dello 0,86%, pari a € 1.037.526,22 per acquisti di beni imputabile principalmente alle seguenti voci:

- per € 3.451.894,43 al costo per acquisto di prodotti farmaceutici;
- per € 799.976,19 alla diminuzione del costo complessivo per acquisto di dispositivi medici, compresi gli impiantabili attivi;
- per € 229.021,24 al maggior costo per le campagne vaccinali;
- per € 1.620.971,70 alla riduzione del costo di beni e prodotti sanitari forniti da Azienda Zero per il Covid-19 che fino a marzo 2022 venivano assegnati a titolo gratuito e che nel 2024 sono stati valorizzati a titolo oneroso per l'intero anno.
- per € 138.756,71 alla riduzione di altri beni sanitari.

Gli acquisti di servizi sanitari presentano un aumento del 2,67 % rispetto al 2024, pari a € 9.052.491,08. Le principali variazioni in aumento si riferiscono:

- alle prestazioni di farmaceutica (+€ 1.502.168,41), soprattutto della voce di conto degli acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da convenzione per il passaggio, da farmaci a distribuzione per conto, del valore complessivo di circa € 1.000.000,00 della categoria dei farmaci antidiabetici riclassificata con Decreto regionale 11083/2025;
- all'assistenza specialistica ambulatoriale +€ 2.391.080,29 imputabile principalmente alla mobilità sanitaria intra ed extra regione;
- agli acquisti per assistenza ospedaliera + € 2.289.408,00 il peggioramento riguarda solo le prestazioni in mobilità intra regionale
- ai costi per la distribuzione dei farmaci File F per complessivi (+ € 1.473.874,00);
- alle prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria (+€ 1.720.167,29) di cui +€ 1.273.779,21 per anziani, +€ 452.286,86 per disabili compresi i centri diurni di cui sono ospiti, (-€ 49.141,71) per Hospice, + € 25.153,39 per altre prestazioni quali gli inserimenti in ospedali di comunità e URT, l'aumento degli inserimenti di minori in comunità con patologie neuropsichiatriche collegate nonché le attività correlate a progetti con specifiche linee di finanziamento;
- alle consulenze, collaborazioni sanitarie e socio sanitarie (-€127.066,55) imputabili principalmente al più contenuto piano di recupero delle liste d'attesa sorte nel periodo di emergenza da Covid19;

Si rileva una diminuzione di 760.104,16 pari a - 1,33% nell'acquisto di servizi non sanitari rispetto al 2024 imputabile a varie voci di costo quale il servizio mensa per -€ 223.976,30 a seguito di rinegoziazione, i servizi di assistenza informatica per -€ 204.318,56 in quanto nel 2025 non sono stati attivati i sistemi Dedalus-diagnostica LIS passato definitivamente in carico alla Regione e il servizio SAAS-ciclo di vita degli appalti. Lieve riduzione (circa € 19.000,00 complessivi) del costo delle utenze riscaldamento ed elettricità, mentre si rileva una diminuzione di € 122.019,37 del servizio di smaltimento rifiuti, imputabile a una minore produzione di rifiuti nell'anno 2025. Si registra, infine, una riduzione del costo per servizi esternalizzati (-€ 326.668,14) dovuto, in particolare, alla cessazione del servizio di supporto da parte della Coopservice, non più necessario per l'utilizzo di nuovo personale dipendente.

Aumentano i costi di manutenzione e riparazione del 5,9% (+€ 769.578,05), soprattutto quelli delle attrezzature sanitarie (+17,06% per un incremento di € 797.249,44) conseguenti all'attivazione di nuovi contratti di manutenzione legati alle apparecchiature acquisite con i finanziamenti del PNRR. In particolare, per l'Azienda ULSS 7, si evidenzia che tali attrezzature, a partire dal 01/01/2025, erano già fuori garanzia e i

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

contratti di manutenzione già attivi, e già in sede di predisposizione del BEP 2025, si è previsto un aumento in percentuale di tale costo più alto rispetto all' 8% indicato da Azienda Zero quale riferimento per determinare la previsione 2025 di variazione in aumento

In aumento i costi per godimento beni di terzi rispetto al 2023 del 8,46% (+€ 1.173.660,60) principalmente per effetto dei meccanismi di rivalutazione dei contratti pluriennali legati agli indici Istat.

Rilevante è l'aumento rispetto al 2024 del "Costo del personale" per complessivi € 13.611.136,96 +6,5%) pur nel rispetto del tetto di spesa assegnato dalla Regione Veneto, dovuto principalmente ai rinnovi contrattuali, alle assunzioni effettuate in corso d'anno nel 2024 che impattano per l'intera annualità, alle quali si aggiungono quelle effettuate nel 2025, e alle misure messe in atto per il recupero delle liste d'attesa generatesi nel periodo di blocco dell'attività imputabile alla pandemia da Covid-19. Si evidenzia che il costo comprende anche la quota corrisposta per il welfare e per l'adeguamento dei fondi contrattuali di € 3.629.128 che è stata interamente finanziata (decreto regionale n. 13260 del 02/12/2025).

Gli "Ammortamenti" presentano una diminuzione di € 533.567,65 rispetto al 2024, conseguenza diretta degli investimenti realizzati o ultimati nel 2025 che risultano inferiori al 2024 come sopra specificato.

La voce "Variazione delle rimanenze" presenta un decremento dell'68,75%, pari a -€ 404.002,39. La variazione delle rimanenze iniziali e finali si è assestata nel 2025 sui 183.635,83 euro rispetto ai 587.638,22 euro del 2024. È continuata anche nel 2025 l'attività del gruppo di lavoro per la razionalizzazione degli acquisti di beni sanitari e delle scorte, nonché l'accorpamento dei magazzini economici e lo smaltimento dei beni obsoleti. Anche Azienda Zero ha proseguito l'attività, iniziata il precedente esercizio, di razionalizzazione delle consegne di materiale dedicato al Panflucovid, allineandole con gli effettivi fabbisogni richiesti dall'azienda.

La voce "Accantonamenti" presenta una variazione di -€ 4.161.912,16 (-16,80%) rispetto al 2024 imputabile principalmente:

- ❖ per-€ 284.681,12 alle cause civili e oneri processuali principalmente correlate alle spese legali per attività di difesa, a spese incarichi CTU, a rischi di soccombenza su ricorsi di controparte in appello;
- ❖ per-€5.749.889,86 alla puntuale valutazione dei sinistri in autoassicurazione in linea con le riserve presenti nel gestionale regionale GRSC Simes;
- ❖ per +€ 1.365.504,53 alle quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati rispetto alle quote accantonate nel 2023;
- ❖ per +€ 591.602,48 per altri accantonamenti, comprensivi della riduzione complessiva degli accantonamenti per rinnovi contrattuali del personale dipendente di € 855.527,05.

Anche nel 2025 si è provveduto all'allineamento contabile delle riserve con quanto riportato nel gestionale regionale (GRSC Simes), facendo, però, riferimento alle nuove indicazioni Amministrativo- contabili, fornite da Azienda Zero con nota protocollo 10097 del 14/04/2025, che prevedono che la contabilizzazione della revisione (in diminuzione/incremento) del fondo patrimoniale di sinistri di esercizi precedenti al 2025, a seguito di nuovi elementi istruttori, avvenga per differenza tra il fondo complessivo al 01/01 e quello al 31/12, con rilevazione nella voce BA2740 Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) in caso di saldo positivo e nella voce AA1090 Altri proventi diversi in caso di saldo negativo. Il saldo delle variazioni, calcolato nel 2025, del fondo costituito fino al 31/12/2024 è risultato pari a una diminuzione complessiva dello stesso di € 570.624,62 contabilizzata al conto AA1090 Altri proventi diversi.

Sono stati rilevati su indicazione di Azienda Zero nella voce "altri accantonamenti" € 3.865.036,92 per la medicina convenzionata, € 5.570.937,31 per il rinnovo contrattuale del personale dipendente (di cui € 3.541.068,27 per la dirigenza medica e non medica e € 2.029.869,04 per il personale del comparto), € 840.746,77 per incentivi funzioni tecniche e € 655.192,92 per altre passività riferibili principalmente al fondo

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

“Balduzzi” e alle risorse per la Medicina Generale ex art. 1 c. 274 L. 234/2021 di cui alla nota regionale del 3.09.2025 n. 426380.

L’apporto della gestione straordinaria rispetto al 2024 aumenta di € 373.430,88 +400,0% e incide con segno positivo sul risultato di esercizio per € 466.783,73 imputabili principalmente alle sopravvenienze attive per riallineamento dei debiti contrattuali verso il personale dipendente, a prestazioni varie ed oneri tributari di competenza di esercizi precedenti.

Poiché l’area sociale, finanziata per la massima parte dai contributi dei comuni, presenta un pareggio di bilancio, nel prosieguo della relazione si prenderanno in esame gli scostamenti con riferimento alla sola area sanitaria.

5.1.1 ANALISI ECONOMICA

Conto Economico riclassificato a valore aggiunto

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO		ANNO 2025 (val. ass.)	ANNO 2025 (val. %)
A	VALORE DELLA PRODUZIONE	790.555.952,62	
A.1	AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio	726.368.783,97	91,88%
A.2	AA0240 (A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-90.286,32	-0,01%
A.3	AA0270 (A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contr. vinc. di es. precedenti	5.278.169,30	0,67%
A.4	AA0320 (A.4) Ricavi per prestazioni san. e sociosan. a rilevanza sanitaria	37.139.701,30	4,70%
A.5	AA0750 (A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.817.964,66	0,74%
A.6	AA0940 (A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	13.990.355,18	1,77%
A.8	AA1050 (A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	
A.9	AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi	2.051.264,53	0,26%
B	COSTI DELLA PRODUZIONE	545.522.575,13	
B.1	BA0020 (B.1.A) Acquisti di beni sanitari	120.564.458,54	22,10%
B.2	BA0310 (B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	1.534.477,45	0,28%
B.3	BA0400 (B.2.A) Acquisti servizi sanitari	335.184.760,26	61,44%
B.4	BA1560 (B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	55.861.526,36	10,24%
B.5	BA1910 (B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	13.665.449,04	2,51%
B.6	BA1990 (B.4) Godimento di beni di terzi	15.044.290,58	2,76%
B.7	BA2500 (B.9) Oneri diversi di gestione	3.483.977,07	0,64%
B.8	BA2660 (B.15) Variazione delle rimanenze	183.635,83	0,03%
C	VALORE AGGIUNTO (A-B)	245.033.377,49	
D	BA2080 Totale Costo del personale	220.621.263,76	40,44%
E	EBITDA o MARGINE OPERATIVO LORDO o MARGINE SANITARIO LORDO (C-D)	24.412.113,73	
F	AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ACCANTONAMENTI	41.952.513,10	7,69%
F.1	BA2570 (B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali)	1.249.903,77	0,23%
F.2	BA2580 (B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali)	20.489.030,30	48,84%
F.3	BA2630 (B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti)	767.243,07	1,83%
F.4	BA2690 (B.14) Accantonamenti dell’esercizio)	19.446.335,96	3,56%
G	EBIT o REDDITO OPERATIVO DELLA GESTIONE CARATTERISTICA o MSN (E-F)	-17.540.399,37	102,75%
H	RISULTATO DELLA GESTIONE EXTRACARATTERISTICA	9.497,42	-0,06%
H.1	CZ9999 Totale proventi e oneri finanziari (C)	9.497,42	100,00%
H.2	DZ9999 Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00	
J	EZ9999 Totale proventi e oneri straordinari (E)	460.619,32	-2,70%
K	RISULTATO OPERATIVO DELLA GESTIONE AZIENDALE (G+H+J)	-17.070.282,63	
I	YZ9999 Totale imposte e tasse	15.844.083,97	

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO		ANNO 2025 (val. ass.)	ANNO 2025 (val. %)
L	RISULTATO ECONOMICO ANTE STERILIZZAZIONI (K-I)	-32.914.366,60	
A.7	AA0980 (A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	18.286.508,60	2,31%
M	UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO (L+A.7)	-14.627.858,00	

Ai fini di una corretta analisi economica di bilancio si è proceduto a riclassificare il conto economico in modo da poter desumere altre aggregazioni di voci utili a far comprendere l'andamento delle varie gestioni in cui è possibile suddividere l'attività aziendale. La gestione è stata distinta in ordinaria e straordinaria in modo da poter comprendere quale parte del risultato economico deriva dalle normali operazioni di gestione e quanto derivi, invece, da fenomeni difficilmente ripetibili negli anni futuri. La gestione ordinaria è stata suddivisa in operativa e finanziaria. La gestione operativa a sua volta si articola in caratteristica (o tipica) ed extra caratteristica (o accessoria). La gestione finanziaria comprende gli effetti economici delle operazioni di investimento o di indebitamento finanziario.

Lo schema di riclassificazione utilizzato è quello del “**conto economico a valore della produzione e a valore aggiunto**”. Tale schema presenta una serie di risultati intermedi che precedono il calcolo del risultato d'esercizio.

La prima voce da considerare è quella del **valore aggiunto**, che è dato dalla differenza tra il valore della produzione al netto delle sterilizzazioni e i costi della produzione, che risulta per il 2025 pari al valore positivo di € **245.033.377,49**: esso rappresenta per la l'Azienda, che persegue il fine pubblico della tutela della salute e i cui proventi non sono correlati al numero di prestazioni erogate, l'entità della ricchezza residuale da utilizzare per la remunerazione dei fattori che hanno concorso alla produzione.

È importante, inoltre, soffermarsi sul valore del **marginale operativo lordo o margine sanitario lordo**, determinato in € **24.412.113,73**, detraendo dal valore aggiunto il costo del personale: esso fornisce la misura del risultato positivo raggiunto della gestione caratteristica dell'Azienda non influenzata dalle politiche di bilancio relative alla determinazione delle quote di ammortamento e agli accantonamenti ai fondi rischi e oneri. L'importo indicato, permette di determinare la parte del valore aggiunto, al netto della quota utilizzata per la remunerazione del fattore produttivo “lavoro” che nel settore sanitario, in particolare, riveste la massima importanza, destinata a coprire il capitale fisso, rappresentato dalle quote di ammortamento e il pagamento delle imposte. 18.286.508,60

Il vero e proprio risultato della gestione caratteristica è rappresentato dal **risultato operativo della gestione caratteristica o margine sanitario netto** che risulta pari a € **-17.070.282,63**. Questo risultato indica che il valore aggiunto non è stato sufficiente a coprire il costo del capitale fisso (gli ammortamenti e accantonamenti) utilizzato per dar luogo alla gestione caratteristica che garantisce il perdurare dell'equilibrio economico. Occorre ricordare che in questo risultato intermedio non si tiene conto della copertura degli ammortamenti derivante dalla sterilizzazione, che anche per il 2025 supera i 18,2 milioni di euro. È da sottolineare, altresì, che tale risultato è conseguenza soprattutto dei costi derivanti dai rinnovi contrattuali, dall'accantonamento per la copertura diretta dei rischi (autoassicurazione), e riserve accantonate in questo esercizio e riferite ad eventi anche molto lontani nel tempo. Tali riserve sono iscritte a bilancio nel rispetto del principio di prudenza, ma non presentano la necessità di un immediato esborso in termini monetari.

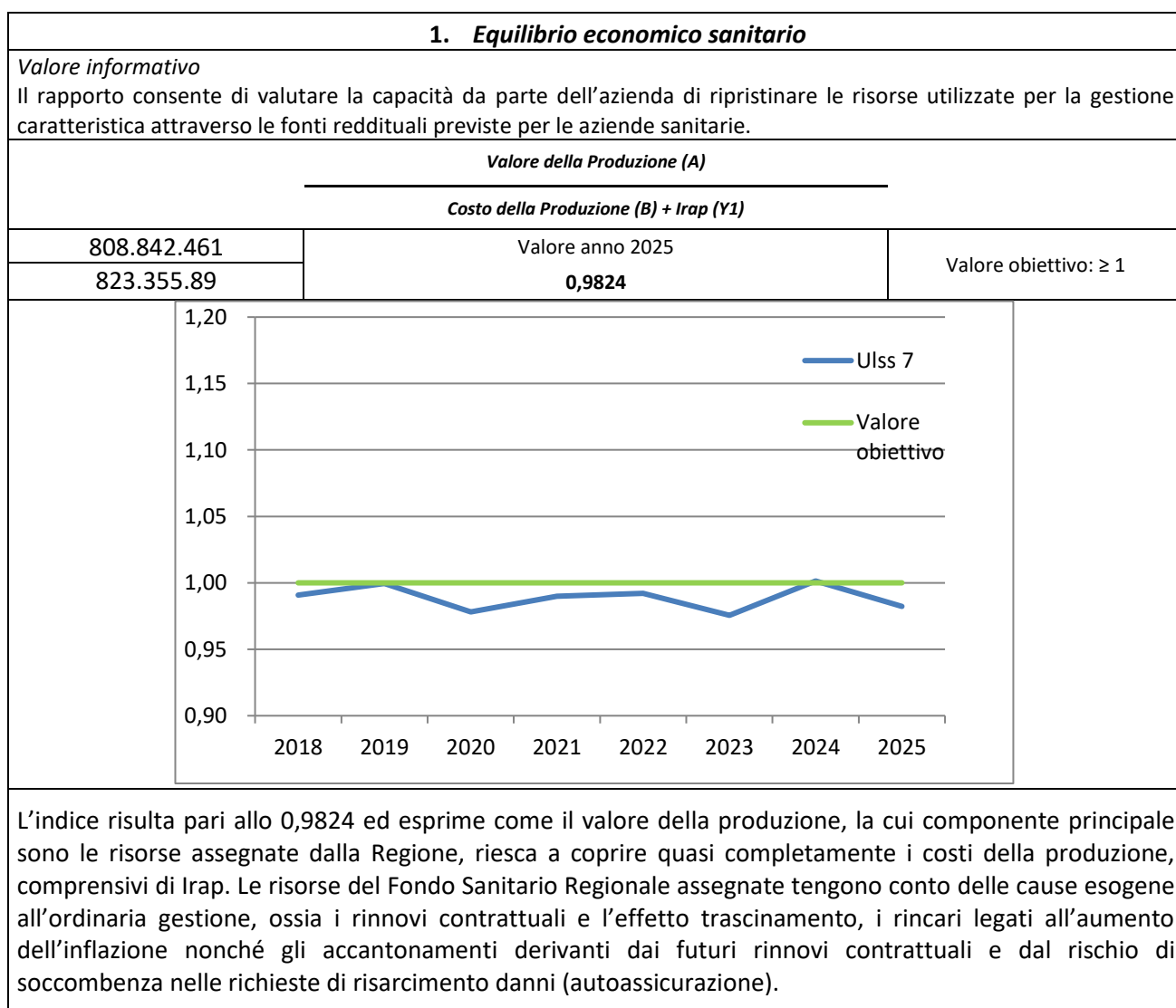
Il risultato della gestione accessoria sommato al margine sanitario netto determina il **risultato operativo della gestione aziendale** che per il 2025 è negativo e pari a € **-17.070.282,63**. Si rileva l'apporto positivo della gestione straordinaria, pari a € 460.619,32. Tale risultato è insufficiente a coprire il costo delle imposte e

tasse e, sommato ad esso, determina un **risultato economico ante sterilizzazioni** di € **-32.914.366,60**. Aggiungendo le sterilizzazioni al valore precedente si rileva **la perdita d'esercizio** di € **-14.627.858,00**.

In conclusione, i maggiori costi derivanti dai rinnovi contrattuali e l'effetto trascinamento, dall'aumento dei costi delle materie prime, dalle riserve appostate a carico del bilancio 2025 per i futuri rinnovi contrattuali e per la copertura del rischio di soccombenza riferita alle richieste di risarcimento su sinistri, costituiscono cause del tutto eccezionali e tali che non hanno trovato copertura nelle risorse assegnate per la gestione corrente.

Nel seguito della relazione si procede ad analizzare il conto economico utilizzando la rappresentazione per indici.

Indici e quozienti di bilancio:



2. Indice di conservazione dei finanziamenti istituzionali

Valore informativo

Tale indice segnala in maniera oggettiva le situazioni di criticità legate al sotto finanziamento di particolari realtà aziendali piuttosto che al sovra finanziamento di altre da parte della Regione (in particolare per il finanziamento degli investimenti e per i contributi per ripiano perdite).

Modalità di costruzione

Risultato d'Esercizio

Patrimonio Netto (PN)

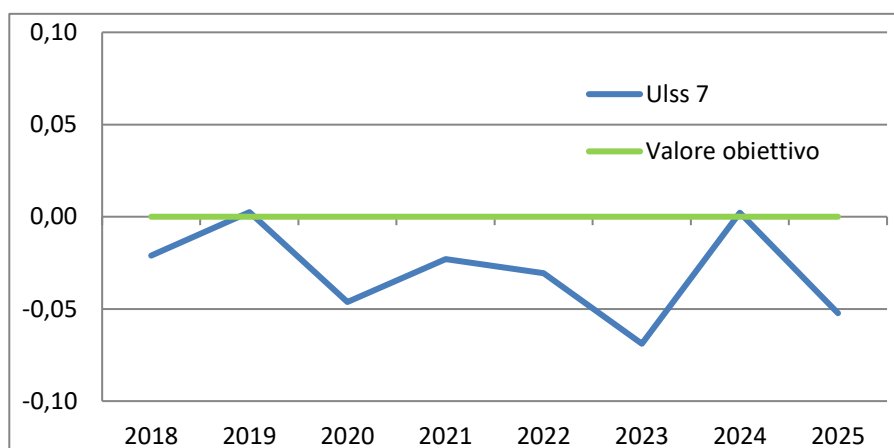
-14.627.858,00

Valore anno 2025

Valore obiettivo: ≥ 0 (con numeratore e denominatore positivi)

279.578.227,42

-0,0523



Il risultato negativo dell'esercizio si riflette sulla consistenza del patrimonio netto che, tuttavia, rimane ampiamente solido. L'azienda propone alla Regione del Veneto la copertura del risultato negativo dell'esercizio 2025 essendo determinato principalmente da fattori esogeni all'ordinaria gestione e derivanti, per lo più, dai rinnovi contrattuali (e dal collegato effetto trascinamento), dall'inflazione, dagli accantonamenti per sinistri gestiti in autoassicurazione e dalla mobilità sanitaria.

3. ROI (Return on Investment)

Valore informativo

Il ROI è un indice che viene utilizzato per monitorare il tasso di rendimento degli investimenti effettuati nel corso del periodo e, nel caso delle aziende sanitarie pubbliche, permette di mettere in relazione aspetti economici con aspetti patrimoniali. Infatti, con indice positivo, la gestione ordinaria rispetta il vincolo dell'equilibrio economico e contribuisce alla produzione di risorse finalizzate al sostegno delle fonti di finanziamento che si sono attivate nel corso dell'esercizio. Viceversa, con indice negativo, la gestione ordinaria non rispetta il vincolo dell'equilibrio economico e di conseguenza le modalità con cui vengono utilizzate le fonti di finanziamento non consentono di creare il valore economico necessario per il sostegno degli impieghi. Per una maggiore efficacia dell'analisi si confronta il risultato dell'indice con il tasso medio di inflazione calcolato annualmente dall'Istat, che mette in rapporto il potere d'acquisto del denaro rispetto a determinate modalità di impiego (paniere di beni prestabiliti).

Modalità di costruzione

Risultato operativo della gestione ordinaria

Totale attivo

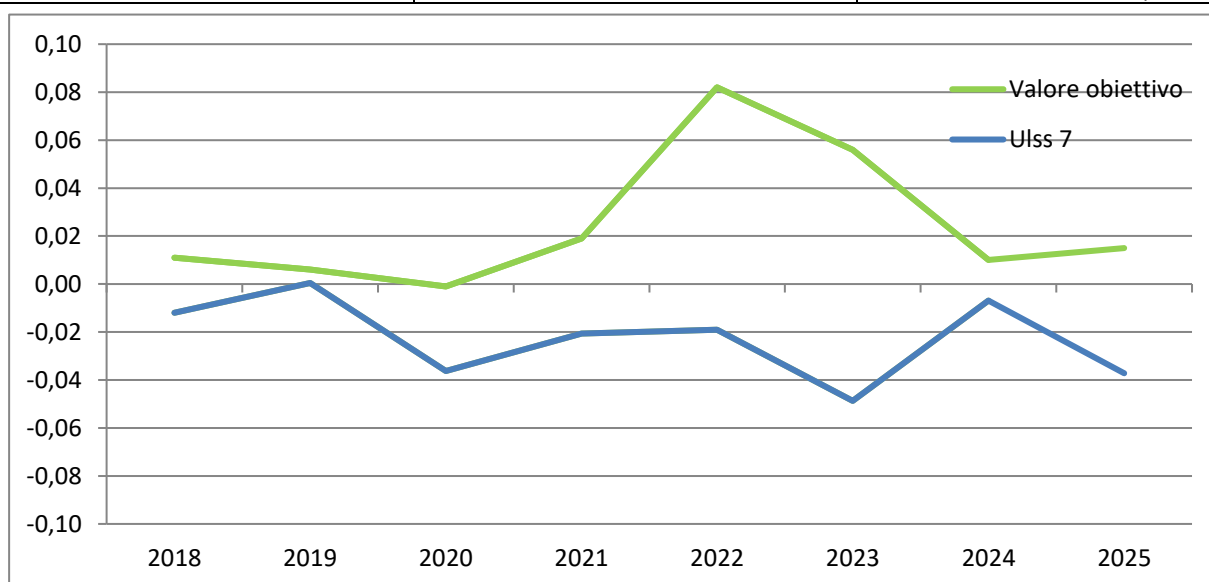
-17.540.399,37

Valore anno 2025

Valore obiettivo: > Tasso medio di inflazione (da confrontare anche con indice di onerosità dei debiti)

472.441.325,65

-3,71%



L'indice risulta pari a -3,71%. Il valore indica che l'azienda è riuscita solo parzialmente a far fronte anche ai costi di natura esogena quali i rinnovi contrattuali con il loro effetto trascinamento e l'inflazione con le rivalutazioni previste nei contratti di servizi e forniture pluriennali.

4. Tasso di incidenza della gestione extra-caratteristica

Valore informativo

Il tasso di incidenza della gestione extra-caratteristica esprime il peso delle attività considerate “no core” sull’andamento economico dell’azienda o del sistema di aziende nel complesso. L’indice consente di monitorare il ruolo assunto dalla gestione finanziaria, dalla gestione straordinaria e da quella tributaria nel rispetto del requisito dell’equilibrio economico.

Modalità di costruzione

Risultato d'Esercizio

Risultato della Gestione Caratteristica +A.7 Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio

-14.627.858,00

Valore anno 2025

Da valutare in base al contesto:

rapporto >1: la gestione extra prevale sulla gestione caratteristica e produce valore economico;

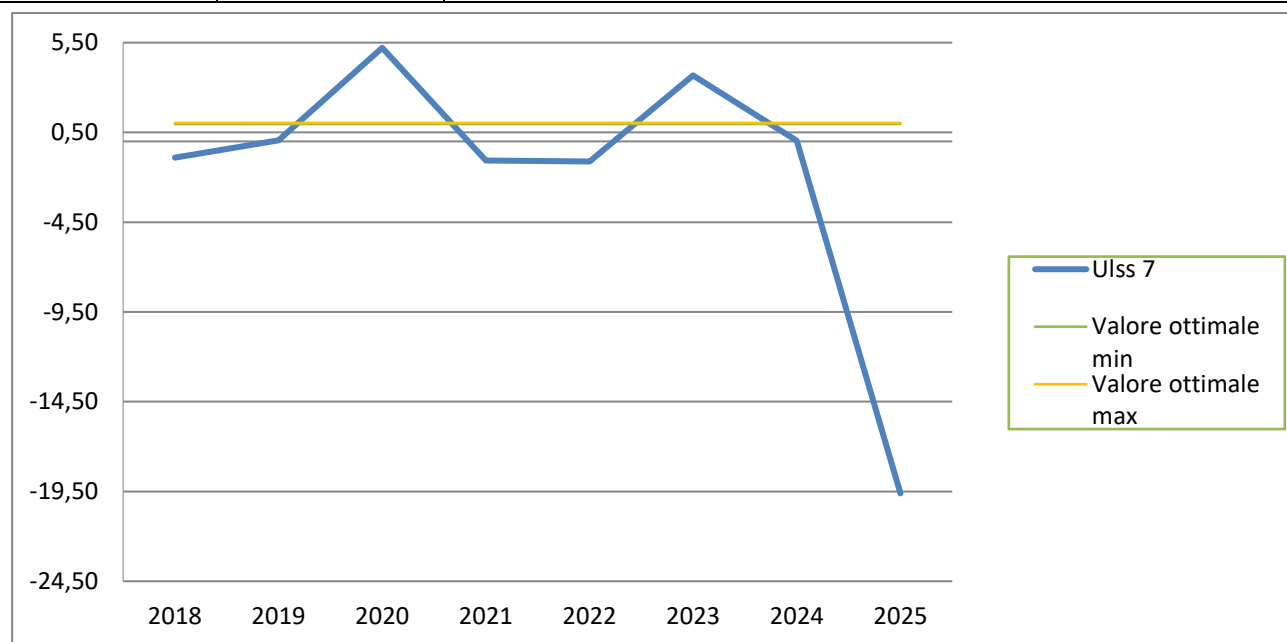
rapporto <1: la gestione extra assorbe valore economico;

se =1: è presente solo la gestione caratteristica.

Valore ottimale tendente a 1 (o compreso tra 0,97 e 1,03).

746.109,23

-19,606



Il tasso di incidenza della gestione caratteristica per il 2025 è pari a -19,606 e indica che i componenti economici di natura finanziaria, straordinaria e tributaria hanno assorbito molte risorse dalla gestione caratteristica. In particolare l'Irap, poiché viene determinata partendo dal costo del personale, ha contribuito significativamente all'utilizzo di risorse, anche in conseguenza ai maggiori costi del personale che necessariamente l'azienda ha dovuto sostenere soprattutto per effetto dei rinnovi contrattuali e per il recupero delle liste d'attesa.

5.1.2 ANALISI PATRIMONIALE

Stato Patrimoniale riclassificato in base al criterio finanziario:

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO SECONDO CRITERIO FINANZIARIO		ANNO 2025 (val. ass.)	ANNO 2025 (val. %)
1	LIQUIDITA'	240.954.240,58	95,32%
1.1	LIQUIDITA' IMMEDIATE	12.314.381,78	5,11%
1.1.1	ABA720 (B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0,00	
1.1.2	ABA750 (B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	12.314.381,78	100,00%
1.2	LIQUIDITA' DIFFERITE	228.639.858,80	94,89%
1.2.1	Crediti entro 12 mesi (della voce B.II SP ATTIVO)	228.324.254,32	99,86%
1.2.2	ACZ999 (C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	315.604,48	0,14%
2	DISPONIBILITA' (VOCE B.I, SP ATTIVO)	11.818.657,55	4,68%
2.1	ABA010 (B.I.1) Rimanenze beni sanitari	11.557.469,01	97,79%
2.2	ABA110 (B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	261.188,54	2,21%
3	ATTIVO CORRENTE (1+2)	252.772.898,13	53,50%
4	ATTIVO IMMOBILIZZATO	219.668.427,52	46,50%
4.1	AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.709.971,02	2,14%
4.2	AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	214.353.803,07	97,58%
4.3	AAA640 (A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	29.100,00	0,01%
4.4	Crediti oltre 12 mesi (della voce B.II SP ATTIVO)	575.553,43	0,26%
5	TOTALE IMPIEGHI o CAPITALE INVESTITO (3+4)	472.441.325,65	95,32%
6	PASSIVO CORRENTE	151.456.121,42	32,06%
6.1	PBZ999 (B) FONDI PER RISCHI E ONERI	70.878.762,19	46,80%
6.2	Debiti entro 12 mesi (Voce D, SP PASSIVO)	80.011.995,70	52,83%
6.3	PEZ999 (E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	565.363,53	0,37%
7	PASSIVO CONSOLIDATO	41.406.976,81	8,76%
7.1	Debiti oltre 12 mesi (Voce D, SP PASSIVO)	38.533.718,16	93,06%
7.2	PCZ999 (C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	2.873.258,65	6,94%
8	PAZ999 (A) PATRIMONIO NETTO	279.578.227,42	59,18%
8.1	PAA000 (A.I) FONDO DI DOTAZIONE	76.822.987,92	27,48%
8.2	PAA010 (A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	211.576.480,22	75,68%
8.3	PAA100 (A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	2.731.132,25	0,98%
8.4	PAA110 (A.IV) ALTRE RISERVE	3.075.485,03	1,10%
8.5	PAA170 (A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0,00	0
8.6	PAA210 (A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0,00	0
8.7	PAA220 (A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-14.627.858,00	-5,23%
9	TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (6+7+8)	472.441.325,65	
10	CAPITALE DI TERZI (6+7)	192.863.098,23	40,82%

Il capitale investito, pari a € 472.441.325,65 è composto per il 53,50% da attivo corrente e per il 46,50% da attivo immobilizzato. Nell'attivo corrente la voce principale (pari al 95,32%) è costituita dalle disponibilità liquide, pari a € 240.954.240,58, suddivise tra liquidità immediate per il 5,11% e liquidità differite per il 94,89%. Le disponibilità, costituite dalle rimanenze di magazzino, ammontano a € 11.818.657,55 e rappresentano il 4,68% dell'attivo corrente. L'attivo immobilizzato ammonta a € 219.668.427,52 composto per il 97,58% dalle immobilizzazioni materiali per complessivi € 211.986.299,10.

Oltre alle immobilizzazioni, tra gli impieghi, altre voci che hanno un considerevole peso relativo sono:

- crediti per oltre 228 milioni di euro (di cui circa 219 milioni di euro verso la Regione del Veneto);
- disponibilità liquide di tesoreria per 12,3 milioni di euro.

Le fonti di finanziamento di complessivi € 472.441.325,65 sono composte per il 59,18% dal patrimonio netto, che ammonta a € 306.065.179,14, e per il 440,82% dal capitale di terzi, che ammonta a € 192.863.098,23

Tra le fonti di finanziamento assumono particolare rilevanza:

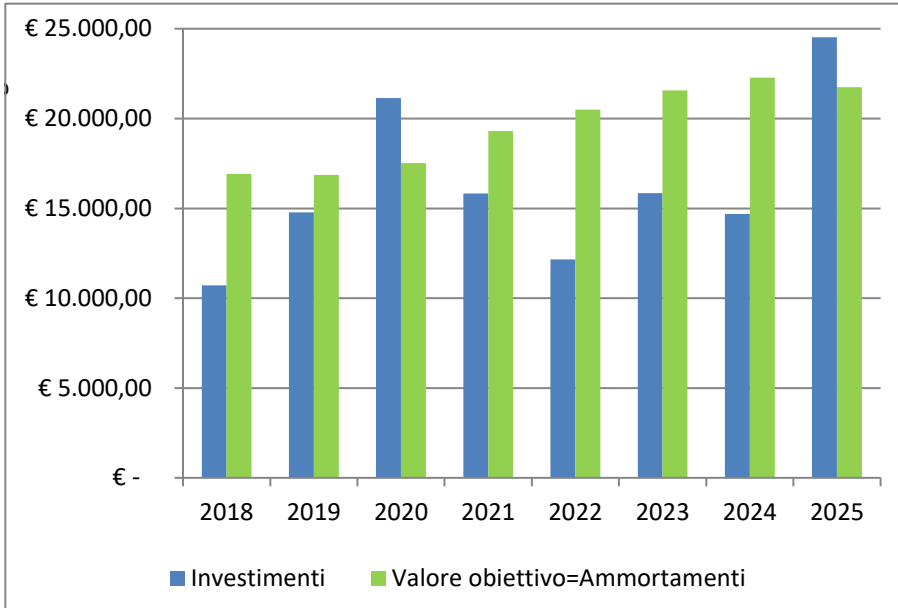
- i finanziamenti da Regione per investimenti per un importo complessivo di € 104.658.508,63;
- i finanziamenti da Stato per investimenti per un importo complessivo di € 67.817.310,58;
- i fondi per rischi per € 33.630.300,25;
- i fondi per quote inutilizzate di contributi di parte corrente vincolati per € 10.006.742,82;
- i fondi per i rinnovi contrattuali per € 17.053.880,49;
- i debiti verso fornitori per complessivi € 60.543.431,06.

Indici e quozienti di bilancio

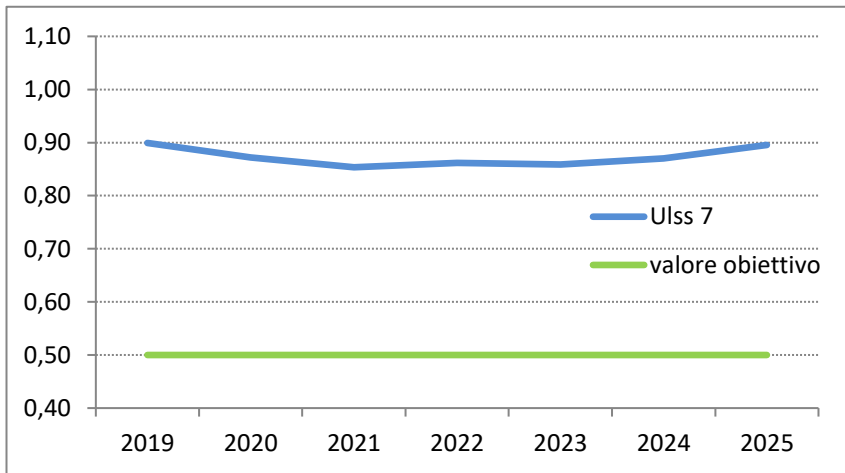
Gli strumenti analitici individuati vengono suddivisi nelle seguenti tre categorie:

1. Indicatori di elasticità/rigidità:

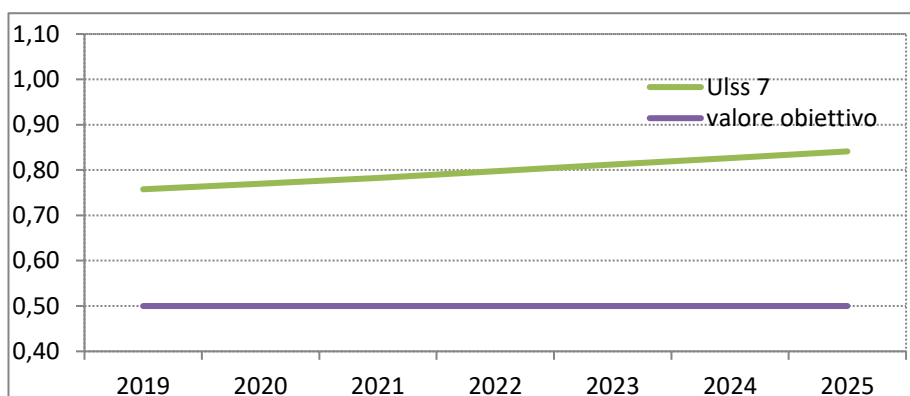
1. Indice di rigidità degli impieghi		
Valore informativo L'indice consente di approfondire l'analisi sulla composizione degli impieghi e tende ad evidenziare il grado di rigidità o di elasticità del patrimonio, rilevando così la capacità dell'azienda di adattarsi ai cambiamenti delle condizioni operative interne ed esterne.		
Modalità di costruzione Immobilizzazioni (A) + Crediti a m/I Termine Totale Attivo (TA)		
219.668.427,52	Valore anno 2025 0,46	Valore Obiettivo: tra 0,7 e 0,8
472.441.325,65		
0,80 0,70 0,60 0,50 0,40 0,30 0,20 0,10 0,00 ■ Ulss 7 ■ Valore obiettivo 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025		
L'indice di rigidità degli impieghi si attesta sotto il valore obiettivo regionale. Ciò indica che l'Azienda dispone di un patrimonio piuttosto elastico, in cui la componente "a breve" è maggiore di quella immobilizzata. Occorre tuttavia tener conto che l'indicatore non tiene conto delle immobilizzazioni materiali acquisite con il contratto di finanza di progetto, che sono iscritte nelle voci dell'attivo dello stato patrimoniale in quanto si sta pagando un canone di godimento e sono indicate nei conti d'ordine. Da febbraio 2020 una parte di tali immobilizzazioni (le attrezzature medicali) sono divenute di proprietà dell'azienda al loro valore contabile residuo. Se si tiene conto del valore storico di acquisto di queste immobilizzazioni, il valore dell'azienda si avvicina al valore obiettivo.		

2. Andamento investimenti																												
Valore informativo Il presente indicatore consente di monitorare l'andamento in valore assoluto delle attività di investimento dell'azienda volte al miglioramento/mantenimento del proprio patrimonio immobiliare e tecnologico.																												
Modalità di costruzione Gli investimenti da considerare derivano dalla somma delle acquisizioni di immobilizzazioni materiali e immateriali riportate in nota integrativa.																												
Valore Obiettivo: valore tendenzialmente pari agli ammortamenti dell'anno (con indice di obsolescenza nella media; con indice di obsolescenza elevato sono tollerati livelli di investimento più elevati)																												
<table><thead><tr><th>Anno</th><th>Investimenti</th><th>Valore obiettivo=Ammortamenti</th></tr></thead><tbody><tr><td>2018</td><td>10.500,00</td><td>16.500,00</td></tr><tr><td>2019</td><td>14.500,00</td><td>16.500,00</td></tr><tr><td>2020</td><td>21.000,00</td><td>17.000,00</td></tr><tr><td>2021</td><td>15.500,00</td><td>19.000,00</td></tr><tr><td>2022</td><td>12.000,00</td><td>20.000,00</td></tr><tr><td>2023</td><td>15.500,00</td><td>21.000,00</td></tr><tr><td>2024</td><td>14.500,00</td><td>22.000,00</td></tr><tr><td>2025</td><td>24.500,00</td><td>21.500,00</td></tr></tbody></table>		Anno	Investimenti	Valore obiettivo=Ammortamenti	2018	10.500,00	16.500,00	2019	14.500,00	16.500,00	2020	21.000,00	17.000,00	2021	15.500,00	19.000,00	2022	12.000,00	20.000,00	2023	15.500,00	21.000,00	2024	14.500,00	22.000,00	2025	24.500,00	21.500,00
Anno	Investimenti	Valore obiettivo=Ammortamenti																										
2018	10.500,00	16.500,00																										
2019	14.500,00	16.500,00																										
2020	21.000,00	17.000,00																										
2021	15.500,00	19.000,00																										
2022	12.000,00	20.000,00																										
2023	15.500,00	21.000,00																										
2024	14.500,00	22.000,00																										
2025	24.500,00	21.500,00																										
Il valore delle acquisizioni di investimenti effettuati nel 2025, è pari a € 25.044.807,70 (di cui € 523.404,25 relativi a immobilizzazioni in corso), superiore al valore degli ammortamenti che risulta pari a € 21.738.934,07. Per una valutazione complessiva con gli indici di obsolescenza occorre tuttavia tener presente che alcuni investimenti, anche particolarmente significativi, come ad esempio l'Ospedale Altovicentino di Santorso e la relativa dotazione iniziale di attrezzature, mobili e arredi e hardware, sono stati realizzati con il ricorso a contratti di diversa natura giuridica che prevedono il pagamento di canoni di disponibilità, di manutenzione o noleggio (project financing) e non vengono quindi rilevati tra le voci attive del patrimonio dell'azienda.																												

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

3. Indice di obsolescenza																										
Valore informativo L'indice di obsolescenza deve essere applicato alle attrezzature sanitarie, agli impianti e macchinari e ai fabbricati segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati numerici necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa ed in particolare dalla tabella delle Immobilizzazioni. L'indice può risentire di particolari casistiche in cui è elevato il ricorso da parte dell'azienda a contratti di Leasing o di Global Service relativi ad immobilizzazioni che possono così inficiare il valore informativo dell'indicatore stesso.																										
Modalità di costruzione: Attrezzature sanitarie e scientifiche	Modalità di costruzione: Impianti e macchinari	Modalità di costruzione: Fabbricati																								
Fondo di Ammortamento	Fondo di Ammortamento	Fondo di Ammortamento																								
<u>Costo Storico</u>	<u>Costo Storico</u>	<u>Costo Storico</u>																								
Attrezzature Sanitarie																										
114.552.465,78	Valore anno 2025 0,90	Valore Obiettivo: 0,5																								
127.953.558,53																										
 <table><caption>Indice di obsolescenza - Attrezzature Sanitarie</caption><thead><tr><th>Anno</th><th>Ulss 7</th><th>valore obiettivo</th></tr></thead><tbody><tr><td>2019</td><td>0,90</td><td>0,50</td></tr><tr><td>2020</td><td>0,88</td><td>0,50</td></tr><tr><td>2021</td><td>0,85</td><td>0,50</td></tr><tr><td>2022</td><td>0,86</td><td>0,50</td></tr><tr><td>2023</td><td>0,86</td><td>0,50</td></tr><tr><td>2024</td><td>0,88</td><td>0,50</td></tr><tr><td>2025</td><td>0,90</td><td>0,50</td></tr></tbody></table>			Anno	Ulss 7	valore obiettivo	2019	0,90	0,50	2020	0,88	0,50	2021	0,85	0,50	2022	0,86	0,50	2023	0,86	0,50	2024	0,88	0,50	2025	0,90	0,50
Anno	Ulss 7	valore obiettivo																								
2019	0,90	0,50																								
2020	0,88	0,50																								
2021	0,85	0,50																								
2022	0,86	0,50																								
2023	0,86	0,50																								
2024	0,88	0,50																								
2025	0,90	0,50																								
L'azienda presenta un indice obsolescenza relativo alle attrezzature sanitarie superiore al valore obiettivo. Questo indice tuttavia non esprime correttamente la reale situazione delle attrezzature sanitarie dell'Azienda poiché i dati si riferiscono ai soli beni di proprietà. In particolare occorre precisare che sono sempre più numerosi i casi di acquisto di attrezzature a noleggio e che quindi non compaiono nella voce "attrezzature sanitarie". Il caso più significativo è rappresentato dall'avvio in finanza di progetto del nuovo polo ospedaliero di Santorso nel 2012: alle attrezzature di proprietà dell'Azienda si affiancarono quelle fornite dal concessionario per un valore complessivo di 12.433.879,30 euro, a fronte delle quali sono stati corrisposti fino al mese di febbraio 2020 dei canoni di noleggio . A febbraio 2020 il contratto di noleggio ha raggiunto la naturale scadenza e le attrezzature medicali sono divenute di proprietà dell'ULSS n. 7 al loro valore contabile residuo. Nel 2020 sono state acquisite attrezzature sanitarie per € 10.071.668,83, nel 2021 per € 8.395.711,11, nel 2022 per € 5.696.590,12, nel 2023 per € 7.617.927,85, nel 2024 per € 5.419.724,14 e nel 2025 per € 3.761.156,23 cercando di ridurre la forbice tra l'indice di obsolescenza e il valore obiettivo.																										
Impianti e Macchinari																										
33.123.984,51	Valore anno 2025 0,84	Valore Obiettivo: 0,5																								
39.383.842,67																										

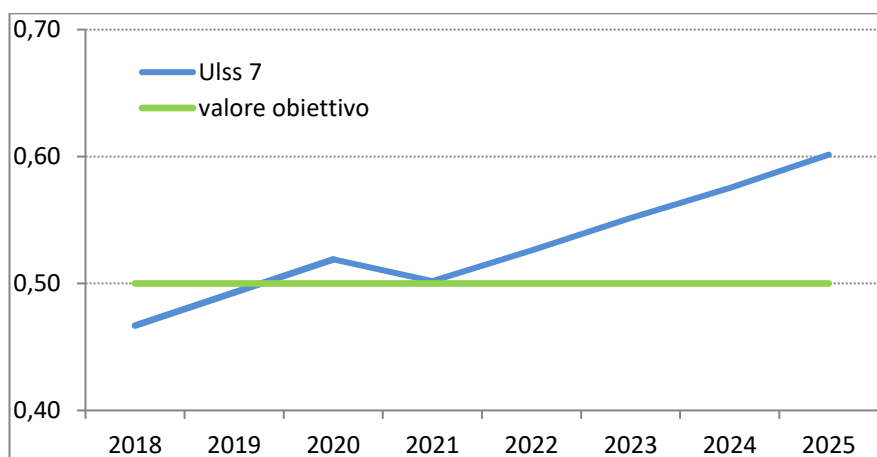
3. Indice di obsolescenza



L'azienda presenta un indice obsolescenza relativo agli impianti e macchinari superiore al valore obiettivo. In questa classe di cespiti rientrano anche gli impianti stabili su fabbricati (che anzi ne rappresentano ampiamente la maggior quota), soggetti ad un'aliquota di ammortamento del 3% annua. Tuttavia l'indice non esprime correttamente la reale situazione degli impianti dell'Azienda poiché i dati si riferiscono **ai soli beni di proprietà**. In particolare occorre precisare gli investimenti realizzati in finanza di progetto, come ad esempio il polo ospedaliero di Santorso del 2012, non rientrano nel calcolo dell'indice.

Fabbricati

242.381.568,50	Valore anno 2025	Valore Obiettivo: 0,5
402.949.432,33		
	0,60	



Il patrimonio immobilizzato relativo ai fabbricati supera positivamente il valore obiettivo. Pur avendo nel proprio patrimonio edifici costruiti da lunga data, i presidi ospedalieri sono di recente costruzione e nel complesso il patrimonio immobiliare risulta poco ammortizzato, grazie al contributo della recente costruzione in project financing (2012) del nuovo polo ospedaliero unico di Santorso e della costruzione del nuovo Ospedale di Asiago, giunto a fine lavori nel 2020 e capitalizzato nel 2021.

2. Livello di indebitamento sostenibile:

1. Indice di copertura finanziaria dell'attivo immobilizzato

Valore informativo

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

1. Indice di copertura finanziaria dell'attivo immobilizzato

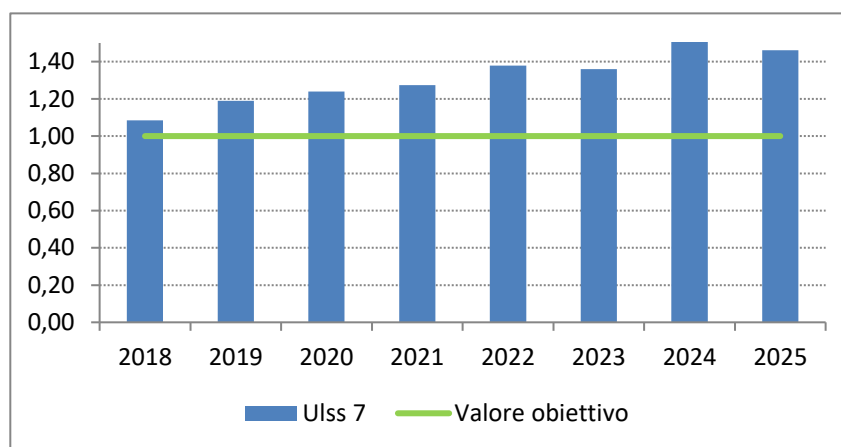
Il presente indice consente di monitorare la sostenibilità dell'indebitamento e il rispetto del vincolo dell'equilibrio patrimoniale da parte dell'azienda nel corso del tempo. Si calcola in base al rapporto tra le fonti consolidate e l'attivo immobilizzato, e spiega il grado di copertura degli investimenti durevoli per mezzo dei finanziamenti istituzionali propri dell'azienda e dei mezzi di terzi di medio e lungo periodo.

Modalità di costruzione

Patrimonio Netto + Passivo Consolidato

Immobilizzazioni (A)

320.985.204,23	Valore anno 2025	Valore Obiettivo: ≥ 1
219.668.427,52	1,46	



Questo indice attesta la totale copertura degli investimenti con fonti di finanziamento a medio/lungo termine (in primis il patrimonio netto), a garanzia dell'equilibrio patrimoniale. La situazione finanziaria risulta equilibrata e stabilmente sopra l'1,20 nell'ultimo quadriennio.

2. Istogramma di composizione attivo e passivo

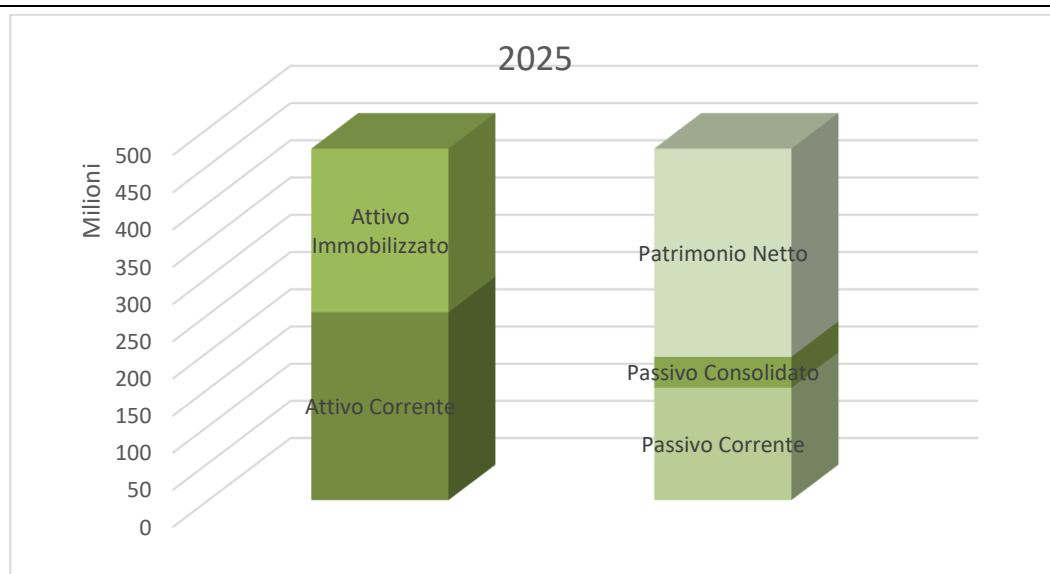
Valore informativo

Grafico a istogramma che consente di monitorare la composizione delle fonti e degli impieghi patrimoniali nel corso del tempo ed in particolare il rapporto tra fonti e impieghi di parte corrente e fonti e impieghi consolidati.

Modalità di costruzione

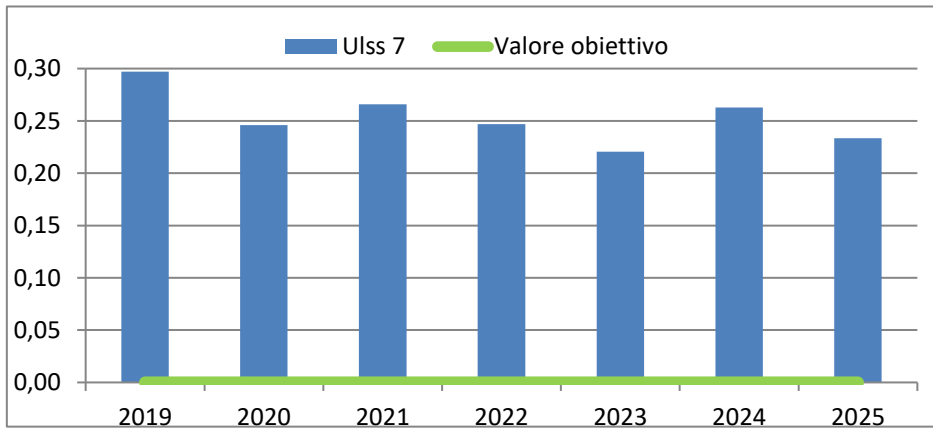
I dati per la composizione del presente grafico derivano dallo stato patrimoniale riclassificato con criterio finanziario.

Valore Obiettivo: coincidenza tra fonti e impieghi di parte corrente; coincidenza tra fonti e impieghi consolidati.



Questo istogramma attesta la solidità del patrimonio netto e un sostanziale equilibrio tra fonti/impieghi di parte corrente e fonti/impieghi consolidati. L'attivo corrente è maggiore sia del passivo corrente che del passivo consolidato e ciò indica che l'azienda non presenta situazioni di esposizioni debitorie. L'azienda è in equilibrio strutturale ed è in grado di far fronte alle passività con le proprie disponibilità. Non presenta situazioni di rilievo il passivo consolidato.

3. Congruità tra fonti di finanziamento e modalità di impiego in base ad orizzonte temporale:

1. Indice di solidità del patrimonio aziendale																										
Valore informativo L'indice consente di monitorare la composizione del patrimonio istituzionale a disposizione dell'azienda e in particolare del peso relativo che assumono le voci legate al Fondo di Dotazione, alle riserve e all'utile di esercizio. Quest'ultimo in particolare consente di interpretare la capacità della gestione economica dell'azienda di preservare o meno il patrimonio istituzionale. Il valore ottimale del presente indice è maggiore di 0, con numeratore e denominatore di segno positivo. In tale situazione l'azienda dispone di un capitale istituzionale solido e, allo stesso tempo, può contare su una gestione economica in grado di preservare e alimentare il patrimonio aziendale. In caso contrario, è necessario ripianare le perdite dell'esercizio e tenere monitorato l'andamento e la solidità del patrimonio.																										
Modalità di costruzione (A.I) Fondo di Dotazione + (A.IV) Altre Riserve + (A.VII) Utile (Perdita)d'esercizio (PN) Patrimonio Netto																										
65.270.614,95	Valore anno 2025 0,23	Valore Obiettivo: > 0 (con numeratore e denominatore positivi)																								
279.578.227,42																										
■ Ulss 7 ■ Valore obiettivo <table><thead><tr><th>Anno</th><th>Ulss 7</th><th>Valore obiettivo</th></tr></thead><tbody><tr><td>2019</td><td>0,29</td><td>0,00</td></tr><tr><td>2020</td><td>0,24</td><td>0,00</td></tr><tr><td>2021</td><td>0,26</td><td>0,00</td></tr><tr><td>2022</td><td>0,24</td><td>0,00</td></tr><tr><td>2023</td><td>0,22</td><td>0,00</td></tr><tr><td>2024</td><td>0,26</td><td>0,00</td></tr><tr><td>2025</td><td>0,23</td><td>0,00</td></tr></tbody></table>			Anno	Ulss 7	Valore obiettivo	2019	0,29	0,00	2020	0,24	0,00	2021	0,26	0,00	2022	0,24	0,00	2023	0,22	0,00	2024	0,26	0,00	2025	0,23	0,00
Anno	Ulss 7	Valore obiettivo																								
2019	0,29	0,00																								
2020	0,24	0,00																								
2021	0,26	0,00																								
2022	0,24	0,00																								
2023	0,22	0,00																								
2024	0,26	0,00																								
2025	0,23	0,00																								
Il segno positivo di entrambi i componenti dell'indicatore testimonia come il Patrimonio Netto (PN) aziendale risulta solido. Ciò deriva principalmente dalle voci “finanziamenti da Regione per investimenti” nella quale la voce più significativa è rappresentata dalla quota di finanziamento pubblico per la realizzazione del nuovo ospedaliero unico di Santorso in finanza di progetto e dai “finanziamenti da Stato per investimenti” e dai “finanziamenti da Regione per Investimenti”. Le perdite di esercizi pregressi sono state interamente ripianate e l'ammontare del patrimonio netto è ampiamente positivo.																										

2. Indice di onerosità dei debiti finanziari

Valore informativo

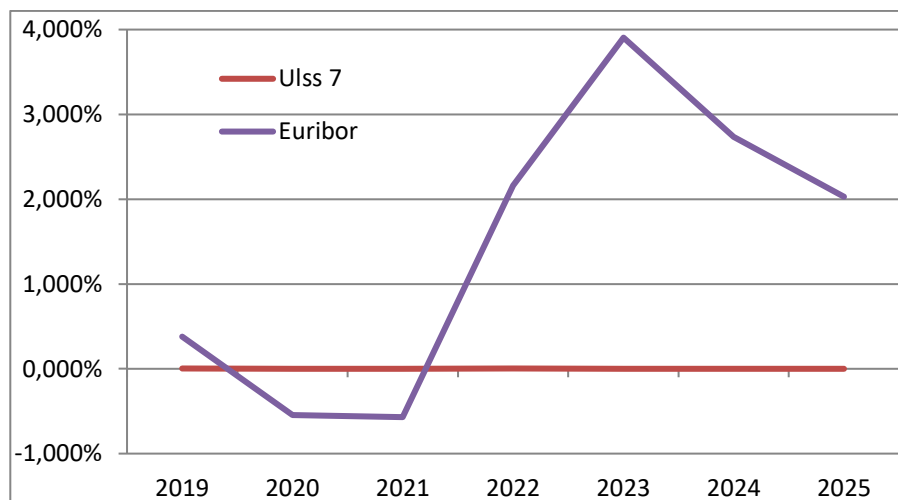
L'indice consente di monitorare il costo del capitale, rapportando gli oneri finanziari e gli interessi passivi sostenuti dall'azienda durante il periodo con il totale dei finanziamenti di terzi. Il valore ottenuto rappresenta una sorta di tasso di interesse che l'azienda corrisponde per l'utilizzo dei finanziamenti diversi da quelli di carattere istituzionale.

Modalità di costruzione

Interessi Passivi (C.3) + Altri Oneri (C.4)

Debiti per mutui passivi (D.I) + Debiti scaduti al 31/12 + Debiti v. istituto Tesoriere sorto nell'anno (D.VIII)

0,00	Valore anno 2025	Valore Obiettivo: ≤ Euribor
36.708,20	0,0000%	



Questo indice testimonia come l'Azienda riesca a far fronte alle esigenze di gestione senza ricorrere all'indebitamento esterno. Il mutuo tramite l'Istituto Regionale Ville Venete per lavori di ristrutturazione di Villa Nieve a Montecchio Precalcino contratto nel 2008 è giunto alla sua naturale scadenza nel 2020. Un secondo mutuo, contratto nel 2011 tramite l'I.R.V.V. sempre per i lavori di Villa Nieve, è a tasso zero ed è giunto anch'esso a naturale scadenza nel 2022. Nel grafico si rappresenta come parametro di confronto l'euribor a 3 mesi.

5.1.3 ANALISI FINANZIARIA

L'art. 26 del D. Lgs. n. 118/2011 stabilisce l'obbligatorietà del rendiconto finanziario per gli enti e le aziende del sistema sanitario nazionale. Per avere un maggiore grado di dettaglio dell'analisi finanziaria si rimanda quindi all'apposito prospetto inserito tra gli allegati del bilancio d'esercizio. Qui di seguito si inserisce il prospetto di rendiconto finanziario sintetico segnalando solamente le principali voci che lo compongono.

	ANNO 2024	ANNO 2025
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(+) Risultato di esercizio	659.103,41	-14.627.858,00
(-) Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	-5.754.184,28	7.063.736,10
<i>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</i>	<i>2.124.376,53</i>	<i>-17.312.535,02</i>
Crediti di Funzionamento	7.030.528,81	-30.873.119,68
Debiti di Funzionamento	-5.493.790,50	13.376.948,83
Variazione delle rimanenze	587.638,22	183.635,83
A - Totale operazioni di gestione reddituale	-2.970.704,34	-24.876.656,92
B - Totale attività di investimento	-15.419.292,60	-27.801.151,65
Acquisizione di Immobilizzazioni (al lordo dei Debiti)	-15.453.518,39	-27.852.691,59
Dismissione di Immobilizzazioni	34.225,79	51.539,94
C - Totale attività di finanziamento	26.985.299,16	6.653.297,35
Assegnazioni per Investimenti (al lordo dei Crediti)	9.323.860,48	7.222.649,91
Assegnazioni per Ripiano Perdite (al lordo dei Crediti)	17.657.625,11	-576.631,41
Debiti verso Istituto Tesoriere (Anticipazioni)	3.813,57	7.278,85
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	8.595.302,22	-46.024.511,22
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	8.595.302,23	-46.024.511,22

Dal rendiconto finanziario si evince che rispetto al 2024 sono aumentate le voci che non generano uscite di cassa immediate (costi e ricavi non monetari, es. accantonamenti) e sono aumentati notevolmente i crediti di funzionamento (in particolare verso la Regione). Sono diminuiti i debiti di funzionamento e sono diminuite le variazioni nelle rimanenze di magazzino iniziali e finali.

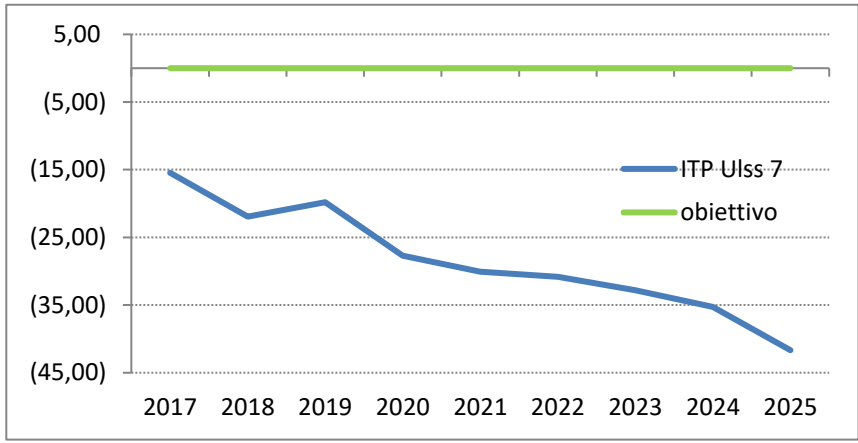
Di seguito si riportano nel dettaglio gli impatti che hanno avuto le differenti componenti sulla liquidità aziendale:

- il risultato di esercizio di segno negativo per € 14.627.858,00 tiene conto anche delle variazioni che non hanno avuto effetto sulla liquidità (ammortamenti, svalutazioni di attività, accantonamenti e utilizzo fondi) per € 7.063.736,10 (le variazioni più significative rispetto all'anno 2024 riguardano principalmente i fondi rischi e oneri futuri e in particolare l'adeguamento delle riserve per autoassicurazione e gli accantonamenti per rinnovi contrattuali);
- il flusso del CCN corrente presenta un valore negativo di € 17.312.535,02 imputabili principalmente all'aumento dei crediti di parte corrente nei confronti della Regione;
- le attività di investimento hanno assorbito risorse liquide per un totale di € 27.801.151,65 (principalmente destinate all'acquisizione di attrezzature sanitarie e ad interventi di manutenzione straordinaria sugli edifici, in particolare, in ambito PNRR);

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

- i flussi di cassa creati dalle attività di finanziamento sono stati pari a € 6.653.297,35 da attribuire, prevalentemente, ai contributi per investimenti.

Indici e quozienti:

➤ <i>Indice di tempestività dei pagamenti</i>																						
<i>Valore informativo</i> L'indice di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture, in quanto attribuisce un peso maggiore ai ritardi relativi al pagamento di fatture di somme elevate. Tale indicatore è previsto dall'art. 9 del DPCM del 22/09/2014 ed è stato oggetto di specifici chiarimenti con circolari della Ragioneria Generale dello Stato n. 3 e 22 del 2015.																						
<i>Modalità di costruzione</i> Il numeratore contiene la somma dell'importo di ciascuna fattura pagata per le transazioni di natura commerciale relative all'anno solare, moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori; il denominatore contiene la somma degli importi pagati nell' anno solare.																						
-16.434.440.037,74	Valore anno 2025	Valore Obiettivo: <0																				
394.358.368,97																						
<table><caption>Data for ITP-ULSS 7 (Estimated from Graph)</caption><thead><tr><th>Anno</th><th>ITP-ULSS 7</th></tr></thead><tbody><tr><td>2017</td><td>15,00</td></tr><tr><td>2018</td><td>22,00</td></tr><tr><td>2019</td><td>20,00</td></tr><tr><td>2020</td><td>28,00</td></tr><tr><td>2021</td><td>30,00</td></tr><tr><td>2022</td><td>31,00</td></tr><tr><td>2023</td><td>33,00</td></tr><tr><td>2024</td><td>35,00</td></tr><tr><td>2025</td><td>42,00</td></tr></tbody></table>			Anno	ITP-ULSS 7	2017	15,00	2018	22,00	2019	20,00	2020	28,00	2021	30,00	2022	31,00	2023	33,00	2024	35,00	2025	42,00
Anno	ITP-ULSS 7																					
2017	15,00																					
2018	22,00																					
2019	20,00																					
2020	28,00																					
2021	30,00																					
2022	31,00																					
2023	33,00																					
2024	35,00																					
2025	42,00																					
L'indicatore di tempestività dei pagamenti dell'anno 2025 è ulteriormente migliorato: l'azienda è riuscita in media a pagare i fornitori in media con 41,67 giorni di anticipo rispetto alla scadenza delle fatture. La data di scadenza viene calcolata dal ricevimento fattura nel sistema di interscambio (SDI) per le fatture elettroniche, nel rispetto di quanto disposto dal D.Lgs. 9 ottobre 2002 n. 231. In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 41, comma 1 del D.L. 66/2014 "Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale" convertito con modificazioni dalla L. n. 89/2014, si allega alla presente relazione il prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231.																						

➤ **Andamento debiti verso fornitori**

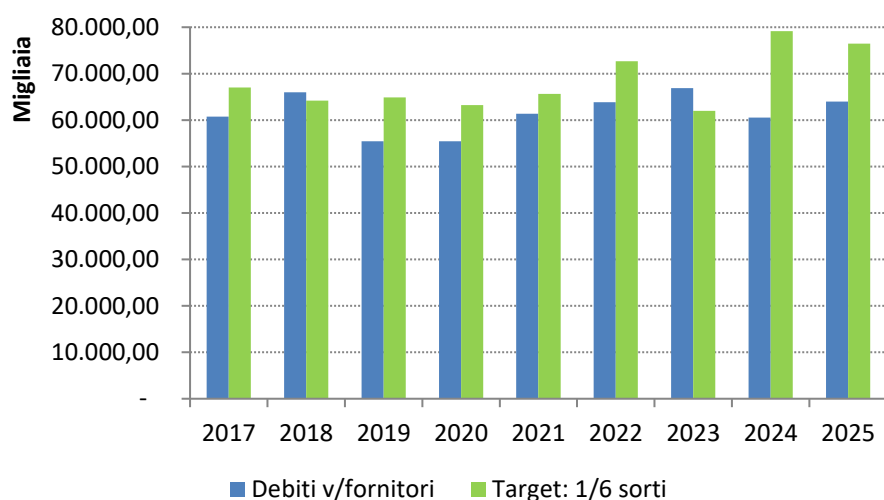
Valore informativo

Grafico a linee contenente la rappresentazione dell'andamento nel tempo della voce (DVII) "Debiti verso fornitori". Il grafico consente di rendere più fruibile ed immediata l'informazione agli utenti.

Modalità di costruzione

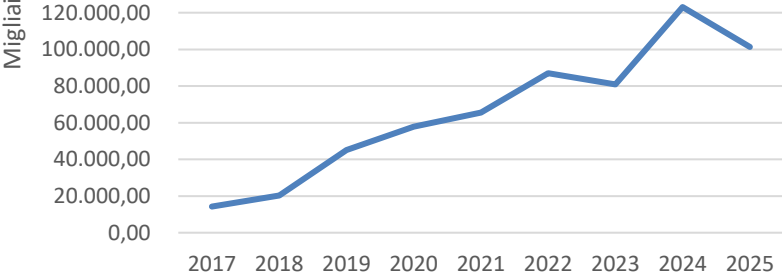
Il dato viene recuperato dalla voce (D.VII) "Debiti verso fornitori" presente all'interno dello Stato Patrimoniale.

Valore Obiettivo: 1/6 rispetto al valore dei debiti verso fornitori sorti durante l'anno



L'indicatore esprime il confronto tra i debiti v/fornitori esistenti al 31.12.2025 e i debiti verso fornitori sorti nell'anno 2025. Il valore ottimale dei debiti esistenti al 31.12.2025 non deve superare l'1/6 dei debiti sorti nell'anno: dal grafico si evince che nel 2025 l'importo dei debiti è inferiore al valore target. Negli anni precedenti ha inciso sull'importo dei debiti v/fornitori il mancato rinnovo del contratto dei medici convenzionati, che si è protratto oltre un decennio e ammontava a quasi 10 milioni di euro, e per il quale era stata siglata l'intesa a fine anno 2023. Il pagamento è avvenuto nel corso del 2024 riportando il valore dei debiti al di sotto del target.

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

➤ Capitale circolante netto (CCN)																							
Valore informativo L'indice consente di monitorare il raggiungimento dell'equilibrio finanziario di breve termine da parte dell'azienda, ed in particolare il grado di copertura dei fabbisogni finanziari attraverso l'attivazione delle opportune fonti di finanziamento.																							
Modalità di costruzione:		Attivo Corrente – Passivo Corrente																					
Valore minuendo	252.772.898,13	Valore Anno 2025	Valore obiettivo: ≥ Tasso medio di inflazione (da confrontare anche con indice di onerosità dei debiti)																				
Valore sottraendo	151.456.121,42	101.316.776,71																					
CCN Migliaia  <table><caption>CCN (Migliaia)</caption><thead><tr><th>Anno</th><th>CCN (Migliaia)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2017</td><td>15.000,00</td></tr><tr><td>2018</td><td>20.000,00</td></tr><tr><td>2019</td><td>45.000,00</td></tr><tr><td>2020</td><td>60.000,00</td></tr><tr><td>2021</td><td>65.000,00</td></tr><tr><td>2022</td><td>85.000,00</td></tr><tr><td>2023</td><td>80.000,00</td></tr><tr><td>2024</td><td>120.000,00</td></tr><tr><td>2025</td><td>100.000,00</td></tr></tbody></table>				Anno	CCN (Migliaia)	2017	15.000,00	2018	20.000,00	2019	45.000,00	2020	60.000,00	2021	65.000,00	2022	85.000,00	2023	80.000,00	2024	120.000,00	2025	100.000,00
Anno	CCN (Migliaia)																						
2017	15.000,00																						
2018	20.000,00																						
2019	45.000,00																						
2020	60.000,00																						
2021	65.000,00																						
2022	85.000,00																						
2023	80.000,00																						
2024	120.000,00																						
2025	100.000,00																						
L'indicatore del CCN conferma la capacità dell'Azienda di perseguire l'equilibrio finanziario garantendo adeguata copertura delle passività correnti con le risorse a breve periodo. La liquidità è ampiamente superiore al fabbisogno di breve periodo e tale da consentire all'azienda di non doversi esporre nei confronti dei fornitori e di non dover ricorrere a capitale di terzi per finanziare le passività correnti. Tale disponibilità deriva in parte anche delle direttive regionali relative alla ritenzione del rischio assicurativo e agli accantonamenti per rinnovi contrattuali che comportano la messa a riserva per far fronte a eventuali rischi di soccombenza e a oneri futuri. Non avendo necessità di ricorrere alle anticipazioni bancarie, l'indice di onerosità dei debiti dell'azienda è nullo.																							

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

➤ **Margine di tesoreria**

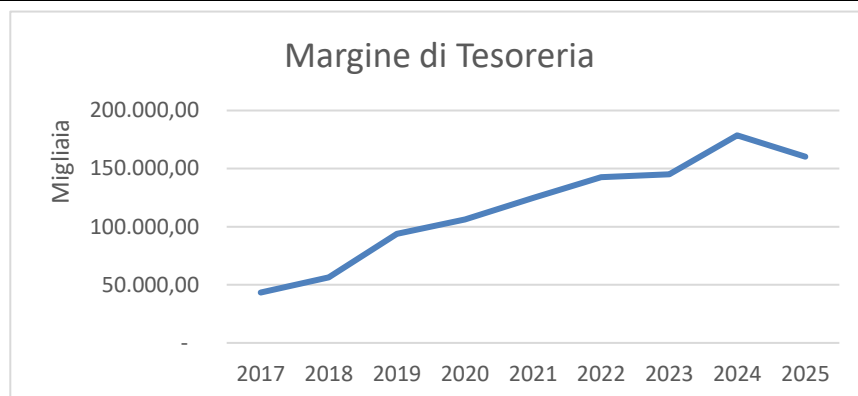
Valore informativo

L'indice consente di approfondire l'analisi dell'equilibrio finanziario di breve termine, tenendo presenti solamente le voci con maggior grado di liquidità e aventi scadenza entro il termine dell'esercizio

Modalità di costruzione

[Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (BIII) + Disponibilità liquide (BIV) + Crediti a breve termine + Ratei e Risconti Attivi (C)] – [Debiti a breve termine + Ratei e Risconti Passivi (E)].

Valore minuendo	240.954.240,58	Valore Anno 2025	Valore Obiettivo: ≥ 0
Valore sottraendo	80.577.359,23	160.376.881,35	



Anche dall'analisi dell'equilibrio finanziario di breve termine, considerando quindi solamente le voci con maggior grado di liquidità, l'Azienda presenta un margine di tesoreria stabilmente positivo, a testimonianza della capacità di fronteggiare agevolmente le obbligazioni di breve periodo.

5.1.4 GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEI RISULTATI ECONOMICO – FINANZIARI

Con la DGR 1557 del 30.12.2024, la Regione del Veneto ha determinato gli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi per le Aziende Sanitarie del Veneto. In particolare, ai fini della presente relazione, si ritiene di dare evidenza ad una selezione di obiettivi a maggiore contenuto economico-finanziario tra i quali:

- E.01 Sostenibilità dei costi dell'area Farmaci e Dispositivi Medici
- E.02 Sostenibilità dei costi dell'area di gestione del personale

Con Decreto del Direttore dell'Area Sanità e Sociale n. 9 del 18.3.2025 e con successivo aggiornamento Decreto n. 11083 del 15.9.2025, ad oggetto "Aggiornamento dei limiti di costo in materia di acquisto di beni e servizi sanitari in area farmaci, dispositivi medici, assistenza protesica e integrativa assegnati agli Enti del SSR per l'anno 2025", sono state fornite le soglie di costo 2025 relative ai seguenti obiettivi:

Obiettivo 25.E.S.01.1: Rispetto del limite di Costo Farmaceutica: Acquisti diretti 2025 e DPC Farmaci 2025				
Conto di CE	Valore Soglia	Valore Effettivo	Scostamento Assoluto	Scostamento Percentuale
<i>BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati (al netto di farmaci innovativi e dei farmaci oncologici innovativi)</i>	€ 51.922.046	€ 51.785.095	€ -136.951	-0,3%
<i>DPC Farmaci</i>	€ 13.792.803	€ 13.648.863	€ -143.940	-1,0%
Relazione illustrativa scostamento Valore effettivo – Valore soglia				
Tetto rispettato				

Obiettivo 25.E.S.01.2: Rispetto del limite di Costo Dispositivi Medici, IVD 2025 e DPC Dispositivi Medici e IVD 2025				
Conto di CE	Valore Soglia	Valore Effettivo	Scostamento Assoluto	Scostamento Percentuale
BA0210 (B.1.A.3) Dispositivi medici (senza IVD)	€ 36.364.011	€ 36.012.376	€ -351.635	-1,0%
BA0240 (B.1.A.3.3) Dispositivi diagnostici in vitro (IVD)	€ 5.972.740	€ 5.567.063	€ -405.677	-6,8%
Distribuzione per conto DM e IVD	€ 1.747.549	€ 1.678.667	€ -68.882	-3,9%
Relazione illustrativa scostamento Valore effettivo – Valore soglia				
Tetto rispettato				

Obiettivo 25.E.S.01.3: Rispetto del limite di costo Farmaceutica Convenzionata				
Conto di CE	Valore Soglia	Valore Effettivo	Scostamento Assoluto	Scostamento Percentuale
<i>BA0500 (B.2.A.2.1) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica da convenzione</i>	€ 39.101.076	€ 38.756.714	€ -344.362	-0,9%
Relazione illustrativa scostamento Valore effettivo – Valore soglia				
Tetto rispettato				

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

Obiettivo 25.E.S.01.4: Rispetto del costo pro-capite per Assistenza Protesica e Assistenza Integrativa 2025				
	Valore Soglia	Valore Effettivo*	Scostamento Assoluto	Scostamento Percentuale
Pro capite pesato per Assistenza Integrativa	€ 20,50	€ 18,01	€ -2,49	-12,1%
Pro capite pesato per Assistenza Protesica	€ 11,40	€ 11,38	€ -0,02	-0,2%
*fonte: report HTA gennaio-dicembre 2025				
Relazione illustrativa scostamento Valore effettivo – Valore soglia				
Tetto rispettato				

Con Decreto n. 21 del 21.2.2025 del Direttore dell'Area Sanità e Sociale, successivamente aggiornato con Decreto n. 12243 del 30.3.2026 ad oggetto "Disposizioni per l'anno 2025 in materia di personale del SSR – revisione obiettivi di costo anno 2025", sono state fornite le soglie di costo 2025 relative al personale del SSR.

Obiettivo 25.E.S.02.1: Analisi del costo del personale, rispetto del limite di spesa e monitoraggio della contrattazione				
Conto di CE	Valore Soglia	Valore Effettivo	Scostamento Assoluto	Scostamento Percentuale
BA2080 Costo del personale	€ 220.768.156	€ 220.621.264	€ -146.892	-0,1%
Relazione illustrativa scostamento Valore effettivo – Valore soglia				
Tetto rispettato				

5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e relazione sugli scostamenti

Analisi scostamenti Conto Economico preventivo e consuntivo anno 2024 (Sintetici da DM 20 marzo 2013)

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministeriale 20 marzo 2013	ANNO 2025	PREVENTIVO 2025	SCOSTAMENTO	
			(V.A.)	(V. %)
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	808.842.461,22	753.558.023,85	55.284.437,37	7,34
1) Contributi in c/esercizio	726.368.783,97	679.586.943,00	46.781.840,97	6,88
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	724.358.331,80	679.586.943,00	44.771.388,80	6,59
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	1.866.964,45	0,00	1.866.964,45	100,00
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	256.348,25	0,00	256.348,25	100,00
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	643.055,00	0,00	643.055,00	100,00
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	62.730,00	0,00	62.730,00	100,00
6) Contributi da altri soggetti pubblici	904.831,20	0,00	904.831,20	100,00
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00	0,00	0,00
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00	0,00	0,00
3) da Regione e altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00
4) da privati	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Contributi in c/esercizio - da privati	143.487,72	0,00	143.487,72	100,00
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-90.286,32	0,00	-90.286,32	100,00
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	5.278.169,30	0,00	5.278.169,30	100,00
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	37.139.701,30	35.318.452,76	1.821.248,54	5,16
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	24.356.688,39	22.853.068,88	1.503.619,51	6,58
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	8.338.717,08	7.907.746,40	430.970,68	5,45
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	4.444.295,83	4.557.637,48	-113.341,65	-2,49

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministeriale 20 marzo 2013	ANNO 2025	PREVENTIVO 2025	SCOSTAMENTO	
			(V.A.)	(V. %)
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.817.964,66	5.076.592,85	741.371,81	14,60
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	13.990.355,18	12.237.338,28	1.753.016,90	14,33
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	18.286.508,60	20.367.382,08	-2.080.873,48	-10,22
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00
9) Altri ricavi e proventi	2.051.264,53	971.314,88	1.079.949,65	111,18
Totale A)	808.842.461,22	753.558.023,85	55.284.437,37	7,34
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	808.096.351,99	793.208.909,09	14.887.442,90	1,88
1) Acquisti di beni	122.098.935,99	124.356.850,00	-2.257.914,01	-1,82
a) Acquisti di beni sanitari	120.564.458,54	122.689.350,00	-2.124.891,46	-1,73
b) Acquisti di beni non sanitari	1.534.477,45	1.667.500,00	-133.022,55	-7,98
2) Acquisti di servizi sanitari	335.184.760,26	326.563.504,97	8.621.255,29	2,64
a) Acquisti di servizi sanitari - medicina di base	45.012.534,59	45.747.327,07	-734.792,48	-1,61
b) Acquisti di servizi sanitari - farmaceutica	39.763.753,08	38.807.204,08	956.549,00	2,46
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	29.930.262,41	27.763.261,52	2.167.000,89	7,81
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	1.778.919,40	1.782.578,62	-3.659,22	-0,21
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	2.256.772,78	2.023.487,56	233.285,22	11,53
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	2.773.752,61	3.232.806,00	-459.053,39	-14,20
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	69.953.165,00	66.277.448,62	3.675.716,38	5,55
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	8.843.600,80	8.965.711,68	-122.110,88	-1,36
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	21.161.087,00	19.432.471,99	1.728.615,01	8,90
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	622.874,00	634.860,58	-11.986,58	-1,89
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	2.708.220,68	2.794.082,34	-85.861,66	-3,07
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	71.646.916,21	73.512.239,64	-1.865.323,43	-2,54
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	6.525.712,67	6.120.521,00	405.191,67	6,62
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	5.604.695,71	3.689.256,68	1.915.439,03	51,92
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	6.822.588,16	6.168.271,20	654.316,96	10,61
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	19.779.905,16	19.611.976,39	167.928,77	0,86
q) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Acquisti di servizi non sanitari	55.861.526,36	57.677.898,24	-1.816.371,88	-3,15
a) Servizi non sanitari	55.163.103,67	57.040.418,48	-1.877.314,81	-3,29
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	192.168,52	273.550,00	-81.381,48	-29,75
c) Formazione	506.254,17	363.929,76	142.324,41	39,11
4) Manutenzione e riparazione	13.665.449,04	13.999.574,00	-334.124,96	-2,39
5) Godimento di beni terzi	15.044.290,58	15.431.899,84	-387.609,26	-2,51
6) Costi del personale	220.621.263,76	211.177.193,04	9.444.070,72	4,47
a) Personale dirigente medico	66.301.483,45	63.934.376,73	2.367.106,72	3,70
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	6.100.240,79	5.601.476,70	498.764,09	8,90
c) Personale comparto ruolo sanitario	101.258.269,12	97.051.479,19	4.206.789,93	4,33
d) Personale dirigente altri ruoli	2.395.655,59	2.357.192,10	38.463,49	1,63
e) Personale comparto altri ruoli	44.565.614,81	42.232.668,32	2.332.946,49	5,52
7) Oneri diversi di gestione	3.483.977,07	3.707.817,12	-223.840,05	-6,04
8) Ammortamenti	21.738.934,07	23.741.519,00	-2.002.584,93	-8,43
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.249.903,77	1.518.540,88	-268.637,11	-17,69
b) Ammortamenti dei Fabbricati	12.015.216,02	12.335.787,36	-320.571,34	-2,60
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.473.814,28	9.887.190,76	-1.413.376,48	-14,30
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	767.243,07	200.000,00	567.243,07	283,62
10) Variazione delle rimanenze	183.635,83	0,00	183.635,83	100,00
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	149.002,91	0,00	149.002,91	100,00
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	34.632,92	0,00	34.632,92	100,00
11) Accantonamenti	19.446.335,96	16.352.652,88	3.093.683,08	18,92
a) Accantonamenti per rischi	6.159.051,41	5.266.171,88	892.879,53	16,96
b) Accantonamenti per premio operosità	250.709,80	255.934,00	-5.224,20	-2,04
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.810.889,47	0,00	1.810.889,47	100,00
d) Altri accantonamenti	11.225.685,28	10.830.547,00	395.138,28	3,65

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministeriale 20 marzo 2013	ANNO 2025	PREVENTIVO 2025	SCOSTAMENTO	
			(V.A.)	(V. %)
Totale B)	808.096.351,99	793.208.909,09	14.887.442,90	1,88
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	746.109,23	-39.650.885,24	40.396.994,47	-101,88
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	9.497,42	0,00	9.497,42	100,00
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	9.497,42	0,00	9.497,42	100,00
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale C)	9.497,42	0,00	9.497,42	100,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale D)	0,00	0,00	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	460.619,32	-50.237,27	510.856,59	-
1) Proventi Straordinari	2.212.278,19	36.758,36	2.175.519,83	5.918,44
a) Plusvalenze	283,26	0,00	283,26	100,00
b) Altri proventi straordinari	2.211.994,93	36.758,36	2.175.236,57	5.917,66
2) Oneri Straordinari	1.751.658,87	86.995,63	1.664.663,24	1.913,50
a) Minusvalenze	51.539,94	0,00	51.539,94	100,00
b) Altri oneri straordinari	1.700.118,93	86.995,63	1.613.123,30	1.854,26
Totale E)	460.619,32	-50.237,27	510.856,59	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	1.216.225,97	-39.701.122,51	40.917.348,48	-103,06
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	15.844.083,97	16.072.899,03	-228.815,06	-1,42
1) IRAP	15.259.037,09	15.001.645,03	257.392,06	1,72
a) IRAP relativa a personale dipendente	14.047.182,37	13.811.137,17	236.045,20	1,71
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	680.910,40	662.858,86	18.051,54	2,72
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	530.944,32	527.649,00	3.295,32	0,62
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0,00	0,00	0,00	0,00
2) IRES	564.360,00	572.500,00	-8.140,00	-1,42
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	20.686,88	498.754,00	-478.067,12	-95,85
Totale Y)	15.844.083,97	16.072.899,03	-228.815,06	-1,42
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-14.627.858,00	-55.774.021,54	41.146.163,54	-73,77

Il confronto del conto economico 2025 viene effettuato con il conto economico preventivo 2025.

Il conto economico 2025 chiude con una perdita di esercizio di € 14.627.858,00 a fronte di un risultato previsionale che prevedeva un disavanzo di € 55.774.021,54.

Il valore della produzione 2025 rispetto al preventivato presenta una differenza di € 55.284.437,37.

La differenza è dovuta per € 44.771.388,80 alle assegnazioni di *“Contributi in conto esercizio da Regione”* per la quota maggiore di fondo sanitario regionale assegnato nel 2025, con DGR n. 79 del 25 febbraio 2026, integrata con le assegnazioni a supporto dei maggiori costi per i rinnovi contrattuali 2022-2024, previste dal provvedimento di ricognizione e destinazione delle risorse disponibili per garantire l'equilibrio economico finanziario del SSR 2025, di cui alla DGR n. 210 del 31 marzo 2026 e adeguate alle risorse complessivamente previste dalle Intese CSR n. 267-268-269/2025.

Sempre con riferimento ai contributi in conto esercizio, l'altra voce che presenta uno scostamento significativo è data dai *“Contributi in conto esercizio - extra fondo”* per € 1.866.964,45. Tale differenza deriva dall'assegnazione di contributi vincolati che non erano presenti nel portale Ready Fin di Azienda Zero in sede di predisposizione del BEP 2025.

Rispetto al preventivo 2025 la voce *“Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti”* presenta una variazione pari a -€ 90.286,32 derivante dall’acquisto di beni ammortizzabili nell’ambito di attività progettuali finanziate con contributi in conto esercizio a destinazione vincolata.

La voce *“Utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati di esercizi precedenti”* ha una variazione di € 5.278.169,30 rispetto al preventivo dove tale voce non viene valorizzata. L’utilizzo dei contributi ha riguardato principalmente il piano di recupero delle liste di attesa, i progetti correlati alla riorganizzazione del Dipartimento di Salute Mentale, i progetti per la riabilitazione e la cura delle persone affette da dipendenza al gioco d’azzardo, i progetti sollievo a favore delle persone affette da decadimento cognitivo e malattia di Parkinson, la cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico, il potenziamento delle cure primarie, dell’assistenza territoriale e domiciliare. Sono stati assegnati, inoltre, con DGR n. 424 del 22/04/2025, € 3.629.127,00 per l’incremento dei fondi contrattuali delle Aziende ed Enti del servizio sanitario regionale, a copertura degli oneri connessi alla Legge regionale n. 26 del 29 ottobre 2024 (riconosciuto una quota Welfare di € 350,00 per dipendente erogata nel mese di dicembre 2025).

Trattandosi, in generale, di contributi vincolati a fronte di specifiche progettualità, l’utilizzo del contributo è strettamente correlato al sostenimento dei costi per pari importo e pertanto non incide nel risultato dell’esercizio.

I *“Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria”* e la *“Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)”* aumentano rispetto al preventivo rispettivamente di +€ 1.821.248,54 (+5,16%) e + € 1.753.016,90 (+14,33%). Tale aumento conferma sia la ripresa dell’attività sanitaria che la validità delle azioni di recupero del credito messe in atto dall’azienda già dal precedente.

La voce *“Altri ricavi e proventi”* presenta anche essa un aumento rispetto al preventivo, pari a € 1.079.949,65. Tale aumento riguarda, principalmente, l’attività di aggiornamento dei fondi rischi, autoassicurazione e incentivi professionali, svolta nel 2025, che ha fatto rilevare nella voce Altri proventi diversi l’importo della loro riduzione accertata in sede di chiusura del bilancio d’esercizio 2025.

I costi della produzione del conto economico consuntivo 2025 rispetto al preventivo 2025 presentano uno scostamento di € 14.887.442,90, pari all’1,88%. La necessità di mettere in campo tutte le misure possibili per continuare anche in questo esercizio il recupero delle liste di attesa che si erano accumulate nel corso della pandemia, i rinnovi contrattuali con il loro effetto trascinamento, l’attrazione della mobilità sanitaria passiva verso le aziende sanitarie limitrofe o extra regione, in particolare quelle che erogano prestazioni di alta specialità non presenti nell’azienda ULSS 7, gli effetti economici di alcune programmazioni regionali, hanno avuto un impatto significativo sulla costosità dell’anno 2025. L’azienda con notevole impegno è riuscita a riportare, già nel 2024, la produttività ai livelli pre-pandemici, come evidenziato anche dai dati pervenuti dalla Regione Veneto, e in alcune specialità, anche a superarli. Nell’ottica del contenimento dei costi, della razionalizzazione e ottimizzazione della gestione, l’azienda ha utilizzato specifici gruppi di lavoro per la gestione dei contratti più complessi nonché per particolari tipologie di costi di significativo impatto o di importanti variazioni in aumento i cui effetti di contenimento della spesa si sono già riscontrati per alcune tipologie di costi in questo esercizio.

Le differenze più rilevanti rispetto al preventivo sono imputabili alle seguenti voci:

“Acquisto di beni sanitari” per -€ 2.124.891,46 (-1,82%): la differenza tra il consuntivo 2025 e la stima dei dati previsionali effettuata a dicembre 2024 per queste voci è correlata ai limiti di costo indicati dalla Regione Veneto per il 2024, che nel corso del 2025 sono stati rivisti in aumento. Concorre a determinare la differenza rispetto al preventivo il costo dei dispositivi medici per -€1.070.560,49, dovuta soprattutto ad un minor spesa per la chirurgia vascolare e alla riduzione di circa 630.000 euro del costo registrato per l’acquisto dei dispositivi medici in vitro. Variazione in diminuzione, inoltre, si riscontra per il costo dei beni sanitari Poste R per -€ 2.196.563,48 conseguente, soprattutto, al passaggio da DPC a servizi di farmaceutica da

convenzione della categoria dei farmaci antidiabetici riclassificata con Decreto regionale 11083/2025. I prodotti farmaceutici ed emoderivati, invece, hanno registrato un aumento di € 1.094.982,79 da imputare all'aumento "*Acquisto di servizi sanitari*" per € 8.621.255,28 (+2,64%): in questa voce rileva l'aumento dei costi per la ripresa dell'attività delle altre Aziende Sanitarie che di conseguenza comporta un aumento delle prestazioni acquistate in regime di mobilità passiva, in particolare si registra l'incremento dell'assistenza specialistica ambulatoriale + € 2.534.757,35 (+14,10%), dell'assistenza ospedaliera, soprattutto intra regionale, + € 3.675.716,38 (5,55%) delle prestazioni di distribuzione farmaci File F) + € 1.728.615,02 (+8,90%) e dei servizi sanitari per assistenza farmaceutica + € 206.234,92 (+25,75%). I servizi sanitari per assistenza farmaceutica da convenzione, inoltre, registrano un aumento di circa € 750.000 euro per il passaggio dalla DPC della categoria dei farmaci antidiabetici riclassificata con Decreto regionale 11083/2025, come sopra specificato. In calo, rispetto alle previsioni, è la spesa per acquisti dei servizi sanitari per medicina di base) da convenzione (-1,67% conseguente per gli MMG alla mancata liquidazione di indennità infermieristica per medici in gruppo per scelta di avere solo collaboratore di studio, alcune cessazioni di medici in MGI e/o passaggio in MG e di pediatri PLS non hanno avuto sostituzione immediata, mancata attivazione nuove MG con conseguenti risparmi, e, infine, si registra un generale calo del numero di assistiti. In diminuzione sono, inoltre, le prestazioni socio sanitarie di circa 1,8 mln di euro soprattutto di quelle erogate da privato. In aumento la compartecipazione per attività di libera professione (+6,62%) rispetto alle previsioni. Aumentano rispetto al preventivo anche le consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie di oltre 1 milione di euro (+9,41%) anche per l'attuazione del piano di recupero delle liste d'attesa e la voce di costo di Rimborsi, assegni e contributi sanitari, riferiti a progettualità i cui contributi non erano presenti tra quelli assegnati e indicati da Azienda Zero nel portale del Ready Fin in sede di previsione.

- "*Acquisti di servizi non sanitari*" per -€ 1.816.371,88 -3,15% in questa voce si rileva un trend in diminuzione del costo rispetto alle previsioni, nonostante le richieste di revisioni prezzi in aumento derivanti dagli incrementi degli indici Istat, grazie principalmente al rientro di alcuni costi quali quelli della mensa, per riduzione numero pasti nel distretto 1 di Bassano, dell'assistenza informatica, delle utenze di energia elettrica e dello smaltimento rifiuti e dei servizi esternalizzati.
- Il "*costo del personale*" presenta uno scostamento di + € 9.444.070,72 pari al 4,47% come conseguenza del piano assunzioni e soprattutto dei recenti rinnovi contrattuali del personale dipendente del comparto oltre dell'erogazione della quota corrisposta per il welfare e per l'adeguamento dei fondi contrattuali di complessivi € 3.629.128
- La voce "*Ammortamenti*" presenta una diminuzione rispetto al preventivo di -€ 2.002.584,93 (-8,43%) che deriva dal piano investimenti, tra cui gli investimenti finanziati dal PNRR, dove per dare avvio alle procedure di gara occorre individuare la copertura finanziaria per l'intero progetto nell'anno di avvio e poi a consuntivo si determinano gli ammortamenti sulla quota effettivamente realizzata degli investimenti preventivati.
- La voce "*Svalutazione crediti*" presenta un aumento rispetto al preventivo di € 567.243,07 (+283,62%) nel rispetto delle indicazioni di Azienda Zero. Si è provveduto, infatti, allo stralcio dei crediti di maggiore anzianità, iscritti nel fondo, di cui si è accertata la inesigibilità, e si è adeguato il fondo mediante un accantonamento di € 767.243, a fronte dei 200.000,00 euro previsti, ad un valore tale da garantire la copertura dei crediti, sia verso le persone fisiche che verso le ditte private, aventi un'anzianità superiore di cinque anni.
- Lo scostamento nella voce "*Accantonamenti*" di € 3.093.683,08 (+18,92%) è imputabile agli accantonamenti per rischi per € 892.879,53, di cui riferibili al rischio di soccombenza futura sulle richieste di risarcimento pervenute nell'anno in corso +€ 98.599,33, alle richieste per cause civili e oneri processuali +€ 739.280,20 e al contenzioso v/personale dipendente +€ 55.000,00 e, inoltre, alle quote inutilizzate di contributi vincolati per progettualità pluriennali o assegnati in sede di chiusura del bilancio di esercizio 2025 per € 1.810.889,47 che a preventivo non potevano essere conosciute. Sono compresi, infine, nell'incremento indicato anche il maggior valore degli altri accantonamenti +€ 395.138,32

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

rispetto alla previsione, essi comprendono la diminuzione di € 664.388,73 di quelli per rinnovi contrattuali del personale dipendente e convenzionato e l'aumento degli accantonamenti per gli incentivi per funzioni tecniche, di cui all'art. 113 D.Lgs. 50/2016, + € 290.746,77 e degli "altri accantonamenti" +€ 768.780,28 riferibili, principalmente alle risorse per la Medicina Generale ex art. 1 c. 274 L. 234/2021 di cui alla nota regionale del 3.09.2025 n. 426380 e al cosiddetto "fondo Balduzzi"

- La variazione delle rimanenze di magazzino per la sua variabilità non viene inserita nelle previsioni e pertanto lo scostamento è del 100% rispetto al preventivo.

Impatta in miglioramento di € 510.856,59 sul risultato di esercizio rispetto alle previsioni la gestione straordinaria e la differenza deriva dalla natura stessa della tipologia che non è stimabile in fase di previsione.

Le uniche previsioni straordinarie erano state inserite nel preventivo su specifica indicazione regionale.

Anche le imposte e tasse sono risultate inferiori rispetto alle previsioni soprattutto con riferimento all'accantonamento a fondo imposte in quanto anche nel 2025 le imposte correlate agli accantonamenti per rinnovi contrattuali, sono già comprese nell'importo accantonato nel conto dei rinnovi contrattuali.

Analisi scostamenti Conto Economico consuntivo anno 2025 e consuntivo anno 2024 (Sintetici da DM 20 marzo 2013):

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	CONSUNTIVO ANNO 2025	CONSUNTIVO ANNO 2024	SCOSTAMENTO	
			(V.A)	(V. %)
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	808.842.461,22	804.657.592,92	4.184.868,30	0,52%
1) Contributi in c/esercizio	726.368.783,97	712.696.295,75	13.672.488,22	1,92%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	724.358.331,80	711.319.902,73	13.038.429,07	1,83%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	1.866.964,45	1.247.316,47	619.647,98	49,68%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	256.348,25	299.968,02	-43.619,77	-14,54%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0,00	0,00	0,00	0,00%
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	643.055,00	2.888,55	640.166,45	22162,21%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0,00	0,00	0,00	0,00%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	62.730,00	0,00	62.730,00	100,00%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	904.831,20	944.459,90	-39.628,70	-4,20%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00	0,00	0,00%
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00	0,00	0,00%
3) da Regione e altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00%
4) da privati	0,00	0,00	0,00	0,00%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	143.487,72	129.076,55	14.411,17	11,16%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-90.286,32	-3.186,64	-87.099,68	2733,28%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	5.278.169,30	2.415.831,36	2.862.337,94	118,48%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	37.139.701,30	36.554.699,40	585.001,90	1,60%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	24.356.688,39	24.112.861,57	243.826,82	1,01%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	8.338.717,08	7.734.964,95	603.752,13	7,81%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	4.444.295,83	4.706.872,88	-262.577,05	-5,58%

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	CONSUNTIVO ANNO 2025	CONSUNTIVO ANNO 2024	SCOSTAMENTO	
			(V.A)	(V. %)
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.817.964,66	7.023.096,55	-1.205.131,89	-17,16%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	13.990.355,18	12.979.153,68	1.011.201,50	7,79%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	18.286.508,60	18.916.074,55	-629.565,95	-3,33%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00%
9) Altri ricavi e proventi	2.051.264,53	14.075.628,27	-12.024.363,74	-85,43%
Totale A)	808.842.461,22	804.657.592,92	4.184.868,30	0,52%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	808.096.351,99	789.061.935,48	19.034.416,51	2,41%
1) Acquisti di beni	122.098.935,99	121.054.372,70	1.044.563,29	0,86%
a) Acquisti di beni sanitari	120.564.458,54	119.381.138,54	1.183.320,00	0,99%
b) Acquisti di beni non sanitari	1.534.477,45	1.673.234,16	-138.756,71	-8,29%
2) Acquisti di servizi sanitari	335.184.760,26	326.846.158,61	8.338.601,65	2,55%
a) Acquisti di servizi sanitari - medicina di base	45.012.534,59	45.304.058,62	-291.524,03	-0,64%
b) Acquisti di servizi sanitari - farmaceutica	39.763.753,08	38.261.584,67	1.502.168,41	3,93%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	29.930.262,41	27.539.182,12	2.391.080,29	8,68%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	1.778.919,40	1.767.156,35	11.763,05	0,67%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	2.256.772,78	2.271.826,63	-15.053,85	-0,66%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	2.773.752,61	2.567.841,13	205.911,48	8,02%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	69.953.165,00	67.663.757,00	2.289.408,00	3,38%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	8.843.600,80	8.681.418,63	162.182,17	1,87%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	21.161.087,00	19.687.213,00	1.473.874,00	7,49%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	622.874,00	594.090,00	28.784,00	4,85%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	2.708.220,68	2.687.260,23	20.960,45	0,78%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	71.646.916,21	71.052.901,55	594.014,66	0,84%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	6.525.712,67	5.958.466,47	567.246,20	9,52%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	5.604.695,71	5.522.811,10	81.884,61	1,48%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	6.822.588,16	6.949.654,71	-127.066,55	-1,83%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	19.779.905,16	20.336.936,40	-557.031,24	-2,74%
q) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00	0,00	0,00%
3) Acquisti di servizi non sanitari	55.861.526,36	56.624.028,62	-762.502,26	-1,35%
a) Servizi non sanitari	55.163.103,67	56.065.622,16	-902.518,49	-1,61%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	192.168,52	157.619,90	34.548,62	21,92%
c) Formazione	506.254,17	400.786,56	105.467,61	26,32%
4) Manutenzione e riparazione	13.665.449,04	12.892.838,75	772.610,29	5,99%
5) Godimento di beni terzi	15.044.290,58	13.865.407,98	1.178.882,60	8,50%
6) Costi del personale	220.621.263,76	206.843.727,45	13.777.536,31	6,66%
a) Personale dirigente medico	66.301.483,45	62.422.931,54	3.878.551,91	6,21%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	6.100.240,79	5.537.936,87	562.303,92	10,15%
c) Personale comparto ruolo sanitario	101.258.269,12	95.133.740,81	6.124.528,31	6,44%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.395.655,59	2.342.696,64	52.958,95	2,26%

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	CONSUNTIVO ANNO 2025	CONSUNTIVO ANNO 2024	SCOSTAMENTO	
			(V.A)	(V. %)
e) Personale comparto altri ruoli	44.565.614,81	41.406.421,59	3.159.193,22	7,63%
7) Oneri diversi di gestione	3.483.977,07	3.462.883,19	21.093,88	0,61%
8) Ammortamenti	21.738.934,07	22.273.029,60	-534.095,53	-2,40%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.249.903,77	1.178.934,85	70.968,92	6,02%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	12.015.216,02	11.946.550,05	68.665,97	0,57%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.473.814,28	9.147.544,70	-673.730,42	-7,37%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	767.243,07	176.572,07	590.671,00	334,52%
10) Variazione delle rimanenze	183.635,83	587.638,22	-404.002,39	-68,75%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	149.002,91	544.019,80	-395.016,89	-72,61%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	34.632,92	43.618,42	-8.985,50	-20,60%
11) Accantonamenti	19.446.335,96	24.435.278,29	-4.988.942,33	-20,42%
a) Accantonamenti per rischi	6.159.051,41	12.282.104,39	-6.123.052,98	-49,85%
b) Accantonamenti per premio operosità	250.709,80	246.675,99	4.033,81	1,64%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.810.889,47	1.303.198,19	507.691,28	38,96%
d) Altri accantonamenti	11.225.685,28	10.603.299,72	622.385,56	5,87%
Totale B)	808.096.351,99	789.061.935,48	19.034.416,51	2,41%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	746.109,23	15.595.657,44	-14.849.548,21	-95,22%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	9.497,42	32.441,80	-22.944,38	-70,72%
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	9.497,42	32.441,80	-22.944,38	-70,72%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00%
Totale C)	9.497,42	32.441,80	-22.944,38	-70,72%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00%
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00%
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00%
Totale D)	0,00	0,00	0,00	0,00%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	460.619,32	90.511,84	370.107,48	408,91%
1) Proventi Straordinari	2.212.278,19	2.406.475,17	-194.196,98	-8,07%
a) Plusvalenze	283,26	56.012,00	-55.728,74	-99,49%
b) Altri proventi straordinari	2.211.994,93	2.350.463,17	-138.468,24	-5,89%
2) Oneri Straordinari	1.751.658,87	2.315.963,33	-564.304,46	-24,37%
a) Minusvalenze	51.539,94	34.225,79	17.314,15	50,59%
b) Altri oneri straordinari	1.700.118,93	2.281.737,54	-581.618,61	-25,49%
Totale E)	460.619,32	90.511,84	370.107,48	408,91%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	1.216.225,97	15.718.611,08	-14.502.385,11	-92,26%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	15.844.083,97	15.059.507,67	784.576,30	5,21%
1) IRAP	15.259.037,09	14.467.289,96	791.747,13	5,47%
a) IRAP relativa a personale dipendente	14.047.182,37	13.253.683,84	793.498,53	5,99%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	680.910,40	727.743,66	-46.833,26	-6,44%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	530.944,32	485.862,46	45.081,86	9,28%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0,00	0,00	0,00	0,00%

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	CONSUNTIVO ANNO 2025	CONSUNTIVO ANNO 2024	SCOSTAMENTO	
			(V.A)	(V. %)
2) IRES	564.360,00	573.118,20	-8.758,20	-1,53%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	20.686,88	19.099,51	1.587,37	8,31%
Totale Y)	15.844.083,97	15.059.507,67	784.576,30	5,21%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-14.627.858,00	659.103,41	-15.286.961,41	-2319,36%

Il conto economico 2025 chiude con un risultato negativo di €14.627.858,00 in peggioramento rispetto al risultato del 2024 di € 659.103,41.

Dal confronto dei dati economici del consuntivo 2025 rispetto al consuntivo 2024 il valore della produzione, rileva una variazione complessiva di € 4.184.868,30 (+0,52%) La variazione positiva è da imputare all'aumento dei contributi in conto esercizio dalla Regione e da altri soggetti pubblici per € 13.672.488,22 (+1,92%); all'incremento la voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti di € 2.862.337,94 +118,48%; all'aumento delle entrate proprie relative alle prestazioni sanitarie intramoenia per € 603.752,13 (+7,81%) e alla compartecipazione alla spesa (ticket) per € 1.011.201,50 (+7,79 %.

Diminuisce il valore della voce dei concorsi recuperi e rimborsi di € 1.205.131,89 (-17,16%) , per le voci di ricavo di poste regionali (poste R) relative alle cessioni gratuite intercompany di beni sanitari tra Azienda Zero e le aziende sanitarie SSR in base alla quale si è proceduto alla rilevazione di oneri e corrispondenti proventi figurativi indicati dalla stessa Azienda e si registra, altresì, il decremento della la quota di contributi in c/capitale imputata all'esercizio (sterilizzazioni degli ammortamenti) per € 629.565,95 (-3,33%). Si evidenzia, infine, il minor valore della voce Altri ricavi e proventi per euro 12.024.363,74 (-85,43% per effetto dall'attività revisione svolta, in base alle nuove procedure amministrativo- contabili, fornite da Azienda Zero, con nota protocollo 10097 del 14/04/2025, sugli accantonamenti iscritti a bilancio nel fondo rischi negli anni pregressi e all'allineamento con le valutazioni di riserve per rischio di soccombenza dei sinistri presenti nel gestionale regionale GRSC-Simes.

I costi della produzione aumentano complessivamente di € 19.034.416,51 pari a +2,41%. La variazione è imputabile principalmente all'incremento delle seguenti voci:

- beni sanitari per € 1.183.320,00 (+0,99%) per l'acquisto, soprattutto, di prodotti farmaceutici ed emoderivati +3.451.894,43(6,82%) in particolare, in evidenza la flessione del costo dei farmaci innovativi ha registrato una diminuzione di circa 1.980.000 euro rispetto al consuntivo dello scorso esercizio. A tale aumento si contrappone la minor spesa per i dispositivi medici -€ 799.976,19 (-1,89%) correlata, soprattutto, all'attività della chirurgia vascolare e alla minor spesa registrata per l'acquisto dei dispositivi medici in vitro. Decremento, infine, dei beni sanitari acquistati da Aziende Sanitarie e ospedaliere del Veneto (poster R) per complessivi -€1.620.971,70 (-8,80%), soprattutto per la diminuzione del costo dei farmaci dpc, acquistati da a Azienda Zero per il passaggio da dpc a farmaceutica da convenzione di alcuni farmaci anti diabetici per un importo complessivo di circa 1,2 mln;
- servizi sanitari + € 8.338.601,65 (+2,55%) in cui sono compresi i costi di mobilità passiva intra ed extra regionale, oltre quella internazionale il cui aumento complessivo rispetto il 2024 è pari a € 6.165.898,00 e di cui si rileva, in particolare, la spesa inerente l'assistenza ospedaliera ed le prestazioni di distribuzione del file f che complessivamente aumentano di circa 3,8 milioni.

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

Si evidenzia, inoltre, l'aumento dei servizi sanitari per farmaceutica da convenzione, per complessivi € 1.454.240,41 +(3,90%), l'incremento degli acquisti per prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria + € 594.014,66 (+0,84%) e il maggior costo per la compartecipazione al personale per attività Libero-prof. (intramoenia) di 567.246,20 (+9,52%);

- costo del personale dipendente +€ 13.777.536,31 (+6,66%) principalmente per effetto del costo del nuovo CCNL triennio del comparto, per l'applicazione del Welfare, per l'adeguamento dei fondi contrattuali e per le assunzioni;
- IRAP relativa al personale dipendente +€ 793.498,53 (+5,99%) in conseguenza dell'aumento del costo del personale

- *Contributi c/esercizio (extra fondo)*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
AA0060 (A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	899.403,25	302.856,57	596.546,68
AA0110 (A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	62.730,00	0,00	62.730,00
AA0140 (A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	904.831,20	944.459,90	-39.628,70
AA0050 (A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1.866.964,45	1.247.316,47	619.647,98

I contributi in conto esercizio "extra fondo" rispetto al 2024 sono aumentati complessivamente di € 619.647,98. La differenza più significativa è imputabile alla voce AA0060 Contributi da Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) ed è relativa all'assegnazione del contributo di € 623.052,00 avente ad oggetto "Azioni a favore di persone con problemi psichiatrici" non presente nel 2024, così come l'assegnazione della voce AA0110 Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) che è relativa ad un finanziamento del Ministero della Salute di cui ai D.Lgs. 207/2007 e 208/2007 e L. 219/2005 in favore delle Aziende operanti nell'ambito dell'attività trasfusionale, ripartito da Azienda Zero, con oggetto "Finanziamento alle Aziende Ulss per l'adeguamento degli applicativi per l'implementazione dei flussi NSIS relativi alla gestione clinico-gestionale della Riabilitazione Territoriale, dell'Ospedale di Comunità, del Consultorio, dell'Assistenza Domiciliare".

- *Contributi c/esercizio per ricerca*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
AA0180 (A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0,00	0,00	0,00

Non è presente nell'Azienda ULSS 7 Pedemontana questa tipologia di ricavo.

- *Contributi c/esercizio da privati*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2023	DELTA
AA0230 (A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	143.487,72	129.076,55	14.411,17

La differenza positiva rispetto al consuntivo 2024 deriva dalle donazioni spontanee effettuate da privati nel 2025.

- *Altri ricavi e proventi*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
AA1070 (A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	14.938,00	14.225,09	712,91
AA1080 (A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	113.043,90	116.103,90	-3.060,00
AA1090 (A.9.C) Altri proventi diversi	1.923.282,63	13.945.299,28	-12.022.016,65

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi	2.051.264,53	14.075.628,27	-12.024.363,74

La voce Altri ricavi e proventi presenta una variazione in diminuzione complessiva di -€ -12.024.363,74 di cui -€ 12.022.016,65 nel conto AA1090 Altri proventi diversi. La differenza rispetto al 2024 è da attribuire principalmente:

- per -€ 11.147.674,00 alla nuova modalità di contabilizzazione della revisione delle riserve per autoassicurazione accantonate a fondo rischi negli esercizi precedenti al 2025, come da istruzioni i Azienda Zero di cui alla nota protocollo n.10097 del 14/04/2025 e di conseguenza all'allineamento dei dati con il gestionale regionale GRC-Simens seguito dell'U.O.C. Affari Generali. Infatti, in base alle nuove indicazioni amministrative contabili, viene rilevato il saldo delle variazioni dei fondi, per singolo sinistro, nel corso del corrente esercizio, registrando il valore nel conto degli altri proventi se, complessivamente, si ha una riduzione dei fondi, viceversa nel caso contrario, dovrà essere contabilizzato il valore del saldo nella voce di costo degli accantonamenti. Nel precedente esercizio sono state registrate nei due conti indicati, tutte le variazioni positive e negative senza considerare il saldo di esse, per cui sono stati contabilizzati altri proventi per un importo di € 11.718.298,92 a fronte dei € 570.624,92 rilevati nel 2025.
- per -€ 138.023,90 alla revisione dei fondi rischi per cause civili e oneri processuali e per contenzioso con il personale che sono stati rivisti in aumento su procedimenti che hanno avuto sviluppi tali da aumentare ridurre il rischio di soccombenza;
- per -€ 156.070,01 rilevando le economie, in misura inferiore rispetto il 2024, in riferimento alle somme accantonate comunicate con determinazione delle UU.OO. interessate a fronte delle liquidazioni degli incentivi per funzioni tecniche riferiti ad anni pregressi in applicazione del regolamento aziendale;

- *Acquisto di prodotti farmaceutici ed emoderivati*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	54.074.982,79	50.623.088,36	3.451.894,43
<i>di cui Covid-19</i>	7.261,42	33.846,58	-26.585,16
<i>di cui quota acquistata per altre aziende</i>	0,00	0,00	0,00
<i>di cui farmaci innovativi</i>	2.289.888,13	4.275.481,31	-1.985.593,18
<i>di cui farmaci oncologici innovativi</i>	0,00	0,00	0,00
BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati al netto dei costi dei farmaci innovativi	51.785.094,66	46.347.607,05	5.437.487,61

Il conto prodotti farmaceutici ed emoderivati rispetto al 2024 al netto del costo dei farmaci innovativi e oncologici innovativi presenta un incremento di circa € 5.437.487,61 e il valore complessivo è comunque inferiore al valore soglia assegnato dalla Regione Veneto con decreto n 11083 del 15.09.2025, pari a € 51.922.046. In particolare risulta in incremento la spesa per l'acquisto di farmaci oncoematologici, di farmaci per malattie rare (dovuto a nuovi pazienti) e di farmaci ad alto costo (PCSK9, anticorpi monoclonali ambito respiratorio, biologici ambiti Reumatologia, Gastroenterologia e Dermatologia, Sclerosi multipla. Si evidenzia, infine, il buon raggiungimento degli obiettivi di appropriatezza assegnati e le continue attività di monitoraggio e audit con i clinici.

- *Acquisto di dispositivi medici (no IVD)*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0210 (B.1.A.3) Dispositivi medici (senza IVD)	36.012.376,08	36.583.658,00	-571.281,92
<i>di cui Covid-19</i>	0,00	0,00	0,00

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
di cui quota acquistata per altre aziende	0,00	0,00	0,00

Nel corso dell'anno 2025 è stato attuato un insieme coordinato di azioni volte al governo della costosità e all'appropriatezza nell'utilizzo delle risorse disponibili. Tali interventi hanno contribuito a una riduzione dell'incidenza dei costi legati ai dispositivi medici, a fronte del mantenimento dei livelli di produttività, con una valorizzazione dei DRG chirurgici sovrapponibile tra il 2025 e il 2024 e un incremento del +0,4% per i DRG medici. Ulteriori benefici sono derivati dall'ottimizzazione dei processi di approvvigionamento e dalla gestione delle scorte. L'adozione di strumenti di monitoraggio e controllo ha inoltre consentito un'analisi più puntuale dei consumi, facilitando l'individuazione di aree di miglioramento e l'attuazione di interventi mirati.

- *Acquisto di IVD*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0240 (B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	5.567.063,43	5.795.757,70	-228.694,27
di cui Covid-19	0,00	405.991,37	-405.991,37
di cui quota acquistata per altre aziende	0,00	0,00	0,00

Il consuntivo 2025 presenta una diminuzione significativa rispetto al 2024 dovuta, principalmente, ad una ulteriore riduzione nell'impiego di diagnostici e reattivi afferenti alla categoria "Immunologia delle malattie infettive" (-25% rispetto al 2024). Si registrano, inoltre, riduzioni anche nella spesa per dispositivi di raccolta campioni e più in generale sulla strumentazione di chimica clinica ed Ematologia.

Il risultato ottenuto è frutto delle diverse azioni messe in campo per una corretta razionalizzazione dei fabbisogni e una gestione degli approvvigionamenti proficua, già dalla fase degli ordini e gestione delle scorte nell'ottica del rispetto del Tetto di spesa IVD.

- *Acquisto di prestazioni di assistenza sanitaria di base*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023	DELTA
BA0430 (B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	31.872.756,85	31.954.427,11	-81.670,26
BA0440 (B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	7.414.296,03	7.596.056,71	-181.760,68
BA0450 (B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	4.817.980,82	4.860.869,24	-42.888,42
BA0460 (B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	645.649,89	646.576,56	-926,67
BA0420 (B.2.A.1.1) - da convenzione	44.750.683,59	45.057.929,62	-307.246,03

In calo, rispetto al 2024, è la spesa per acquisti dei servizi sanitari per medicina di base) -da convenzione 6 conseguente per gli MMG alla mancata liquidazione di indennità infermieristica per medici in gruppo per scelta di avere solo il collaboratore di studio, alcune cessazioni di medici in MGI e/o passaggio in MG e di pediatri PLS non hanno avuto sostituzione immediata e, infine, si registra un generale calo del numero di assistiti.

Acquisto di prestazioni di farmaceutica convenzionata

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0500 (B.2.A.2.1) - da convenzione (al netto della remunerazione aggiuntiva)	38.756.714,08	37.196.373,72	1.560.340,36

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

Il costo della farmaceutica in convenzione presenta un aumento di € 1.560.340,36 rispetto al 2024, considerato al netto della remunerazione aggiuntiva alle farmacie di € 106.099,65, nel 2025 non sono state erogate remunerazioni aggiuntive.

La maggiore spesa è dovuta principalmente al passaggio dalla DPC alla farmaceutica da convenzione, dal mese di agosto 2024, dei farmaci gliptina (antidiabetici) che ha comportato nel 2025 una spesa aggiuntiva di 364.000 euro, lo stesso passaggio si è avuto dal mese di settembre 2025 per le gliflozine per un costo aggiuntivo complessivo di € 1.235.485.

Sono proseguite anche nell'anno 2025 le attività per contenere l'incremento della spesa farmaceutica convenzionata, finalizzate all'appropriatezza delle prescrizioni oltre che gli interventi di sensibilizzazione nei confronti sia dei prescrittori che dei cittadini sull'uso corretto degli antibiotici

Grazie alle azioni perseguite e sopra riportate il costo della farmaceutica convenzionata, è risultato rispettoso del valore soglia 2025 assegnato dalla Regione Veneto, pari a € 39.101.076.

- *Acquisto di prestazioni di specialistica ambulatoriale*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0580 (B.2.A.3.5) - da privato	4.018.484,44	4.023.300,42	-4.815,98
di cui			
per prestazioni per residenti in Veneto	4.013.129,32	4.017.329,78	-4.200,46
per prestazioni per residenti fuori Veneto	5.355,12	5.970,64	615,52
per altro diverso dal precedente	-	-	-

Il costo del 2025 risulta sostanzialmente in linea con i valori del consuntivo 2024. In questa voce alle prestazioni ambulatoriali erogate agli assistiti dalle strutture private accreditate nel rispetto del limite dei budget assegnati per il 2025 dalla Regione Veneto ai centri accreditati, che risultano pari a € 2.055.046,58 al netto del ticket, vanno aggiunte le prestazioni richieste ai privati accreditati e finalizzate al piano regionale di recupero delle liste d'attesa (POA), nel rispetto dell'ulteriore budget assegnato e finanziato dalla Regione Veneto, pari a € 1.928.303,61. L'azienda ha rispettato entrambi i valori soglia assegnati.

- *Acquisto di prestazioni di assistenza integrativa*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0700 (B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	2.256.772,78	2.271.826,63	-15.053,85

Il costo risulta in diminuzione soprattutto per i servizi erogati da privato (-42.247,18), in quanto è stata eliminata nel 2025 la dispensazione tramite le farmacie convenzionate degli ausili per stomie, dei cateteri e raccoglitori.

Acquisto di prestazioni di assistenza ospedaliera da privato

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0840 (B.2.A.7.4) - da privato	0,00	0,00	0,00
di cui			
per prestazioni per residenti in Veneto	0,00	0,00	0,00
per prestazioni per residenti fuori Veneto	0,00	0,00	0,00
per altro diverso dal precedente	0,00	0,00	0,00

L'azienda non si avvale di tale tipologia di servizio.

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

- *Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0900 (B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	8.843.600,80	8.681.418,63	162.182,17

La variazione in è sostanzialmente in linea con i valori del 2024 è conseguenza dell'attivazione del piano di psichiatria. L'aumento rispetto al 2024 deriva da nuovi inserimenti di pazienti giudiziari in misura detentiva (REMS) e dalla revisione delle tariffe applicate dalle Unità di offerta residenziali extraospedaliere in applicazione della DGR 1299/2024.

- *Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0960 (B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	21.161.087,00	19.687.213,00	1.473.874,00

Questa particolare voce di mobilità riferita all'erogazione diretta tramite le farmacie ospedaliere ed alla erogazione per conto (DPC) tramite le farmacie territoriali, con addebiti al costo effettivamente sostenuto dall'Azienda Sanitaria erogante, ha registrato negli ultimi anni, un continuo incremento soprattutto legato ai centri Hub o ai centri prescrittori autorizzati.

- *Acquisto prestazioni di trasporto sanitario*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023	DELTA
BA1090 (B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	2.708.220,68	2.687.260,00	20.960,45

Rispetto al 2024 si registra uno scostamento in diminuzione negli addebiti di mobilità extra regione (-140.522,00) e in aumento per quelli intra regione (+44.595,00). Aumentano anche i trasporti da privato (+116.887,45) correlato all'entrata a regime dell'attivazione del nuovo servizio di trasporto campioni biologici, avvenuta nel 2024 e alla nuova gara per i trasporti freddi, dializzati e dimissioni che ha previsto nel Capitolato una diversa percentuale di incidenza del servizio reso tra Ospedale e Territorio da cui consegue un maggiore impegno economico

- *Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria da PUBBLICO (intraregionale)*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA1160 (B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	29.423.981,92	28.863.502,37	560.479,55
BA1160a (B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani	26.298.233,52	25.583.605,09	714.628,43
BA1160b (B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili	511.424,00	508.288,94	3.135,06
BA1160c (B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili	158.170,90	144.667,84	13.503,06
BA1160d (B.2.A.12.2.D) Hospice	0,00	-	0,00
BA1160e (B.2.A.12.2.E) Altro	2.456.153,50	2.626.940,50	-170.787,00

Dettaglio del conto BA1160e (B.2.A.12.2.E) Altro			
a) Consulenti familiari	-	-	-
b) Comunità terapeutiche per tossicodipendenti ed alcolodipendenti	-	-	-
c) Stati Vegetativi Permanenti	409.499,50	478.654,00	-69.154,50
d) Prestazioni per carcerati	-	-	-

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
e) Residenzialità di sollievo per anziani e disabili	-	-	-
f) Ospedali di Comunità	811.806,00	739.524,00	72.282,00
g) Unità Riabilitative Territoriali	1.214.589,00	1.062.221,50	152.367,50
h) Prestazioni di psichiatria resid.le e semiresidenziale per minori	-	-	-
i) SAPA	0,00	318.320,00	-318.320,00
l) Altro	20.259,00	28.221,00	-7.962,00
TOTALE DETTAGLIO CONTO BA1160e	2.456.153,50	2.626.940,50	-170.787,00

Il costo complessivo per prestazioni socio-sanitarie da pubblico è in aumento complessivamente di € 560.479,55. Si segnala l'aumento dei costi della residenzialità anziani rispetto al 2024 per € 714.628,43 determinato, in particolare per le impegnative di minima intensità delle case di riposo, dall'effetto trascinamento relativo al rilascio di 100 nuove IDR nel 2024, da programmazione aziendale in applicazione della DGR n. 996/22 sia per il pubblico che per il privato. È stato previsto anche il costo per il trasferimento nel 2025 di n.10 impegnative ex SAPA, la cui tariffa giornaliera passa da € 92,00 a € 52,00 per un importo complessivo di circa € 170.000,00 in aumento per tale voce di costo, mentre si registra contemporaneamente una diminuzione di € 318.320,00 della voce BA1160e in cui erano contabilizzati nel 2024 con conseguente beneficio di circa € 148.000,00 sul risultato d'esercizio.

I centri diurni registrano un aumento di 13.503,06 in conseguenza del costo, per l'intero anno 2025, degli inserimenti di n. 3 utenti, con frequenza di n. 2 giorni settimanali, nel centro diurno del distretto n. 2 dell'Alto Vicentino - Vita indipendente – effettuati nel terzo trimestre 2024.

Nella voce residuale "altro" vi è una riduzione di € 69.154,50 per gli Stati Vegetativi Permanenti (nucleo Isacc di Bassano) conseguente alla diminuzione posti occupati per decessi e mancati nuovi inserimenti.

Gli ospedali di comunità rilevano un aumento di € 72.282,00 soprattutto per l'aumento delle tariffe in applicazione della DGR n.1563/24

Prosegue il trend in aumento per le U.R.T. (Unità Riabilitative Territoriali) in quanto, rispetto al 2024, si evidenzia l'aumento delle tariffe delle strutture intermedie in applicazione della DGR n. 1563/24 per un incremento complessivo di € 152.367,50.

- *Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria da PRIVATO (intraregionale)*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA1180 (B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale))	41.728.079,53	41.688.365,20	39.714,33
BA1180a (B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani)	21.624.858,94	21.065.708,16	559.150,78
BA1180b (B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili)	7.351.907,38	7.471.985,91	-120.078,53
BA1180c (B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili)	5.233.042,98	5.189.264,47	43.778,51
BA1180d (B.2.A.12.5.D) Hospice)	1.183.666,23	1.232.807,94	-49.141,71
BA1180e (B.2.A.12.5.E) Altro)	6.334.604,00	6.728.598,72	-393.994,72

Dettaglio del conto BA1180e (B.2.A.12.5.E) Altro)			
a) Consultori familiari	688.566,50	768.383,70	-79.817,20
b) Comunità terapeutiche per tossicodipendenti ed alcolodipendenti	3.055.205,42	2.947.782,81	107.422,60
c) Stati Vegetativi Permanenti	0,00	-	0,00
d) Prestazioni per carcerati	0,00	-	0,00
e) Residenzialità di sollievo per anziani e disabili	0,00	-	0,00
f) Ospedali di Comunità	790.317,00	710.717,50	79.599,50

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
g) Unità Riabilitative Territoriali	0,00	-	0,00
h) Prestazioni di psichiatria resid.le e semiresidenziale per minori	1.035.327,40	1.336.487,91	-301.160,51
i) SAPA	0,00	-	0,00
l) Altro	765.187,68	965.226,79	-200.039,11
TOTALE DETTAGLIO CONTO BA1180e	6.334.604,00	6.728.598,72	174.853,54

L'acquisto delle prestazioni socio sanitarie da privato registra un costo complessivo sostanzialmente non distante da quello dello scorso esercizio, in quanto l'aumento complessivo, rispetto al 2024, è di € 39.714,33.

Si segnala l'incremento del costo per la residenzialità anziani di € 559.150,78, in particolare per le impegnative di minima intensità delle case di riposo, come già sopra specificato, determinato dall'effetto trascinamento relativo al rilascio di 100 nuove IDR nel 2024, da programmazione aziendale in applicazione della DGR n. 996/22 sia per il settore pubblico che privato.

I centri diurni per disabili sono in aumento di € 43.778,51 per inserimento di nuovi utenti a fine anno 2024 il cui costo è sostenuto per l'intero anno 2025

Nella voce residuale BA1180e "Altro" i consultori familiari registrano una diminuzione di € 79.817,20 soprattutto per la flessione dei servizi psicologici.

In conseguenza del maggior budget assegnato dalla Regione del Veneto rispetto al 2024 (DGRV 1567/24 - DGRV 1429/25), il costo delle Comunità terapeutiche per tossicodipendenti ed alcolodipendenti risulta aumentato di € 107.422,60 rispetto allo scorso anno.

Gli ospedali di comunità rilevano un incremento di € 79.599,50 per l'aumento delle tariffe delle strutture intermedie di cui alla DGR n. 1563/24.

Le *Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale per minori* rilevano una riduzione di spesa di € 301.160,51 rispetto al 2024 per le seguenti motivazioni:

- cessazione di alcuni inserimenti;
- rideterminazione di alcuni progetti di inserimento verso soluzioni con maggiore componente sociale;
- apertura nel territorio della CER Casa della Rovere con conseguenti trasferimenti di utenti fuori dal territorio dell'Azienda ULSS n.7 cui venivano applicate rette giornaliere più onerose.

Nella voce "Altro" del dettaglio del conto BA1180e, infine, la diminuzione di € 200.039,11 è conseguente allo spostamento all'area sociale del bilancio dell'erogazione ICDP a servizi in coerenza con Decreto regione n.23 del 9 giugno 2025. Gli altri servizi compresi in tale non hanno avuto delle modifiche di costo sostanziali, infatti, il servizio svolto da psicologi (gara GARA 51BAS-2019), ha un canone fisso dello stesso importo dell'anno scorso e la residenzialità dei pazienti HIV rileva una differenza rispetto al 2024 di soli €69 per il giorno di differenza rispetto all'anno bisestile.

- *Rimborsi, assegni e contributi sanitari*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA1280 (B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	5.604.695,71	5.522.811,10	81.884,61

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

Lo scostamento in aumento rispetto al 2024 deriva dall'incremento dei contributi ad associazioni di volontariato rispetto al 2024 per € 92.804,27 e del conto BA1330 Rimborsi assegni e contributi per € 587.521,15.

In questo conto si contabilizzano voci di costo quasi integralmente finanziati:

- i contributi della Direzione Servizi Sociali della Regione Veneto per gli interventi socio-sanitari in ambito territoriale per € 1.564.000,00 riferiti ai due distretti;
- i trasferimenti per impegnative di cure domiciliari per € 708.879,99, valore residuale dopo il passaggio all'area sociale, nel 2024, per le impegnative finanziate con l'FNNA di cui alla DGR 1558/2023;
- i contributi per gli inserimenti lavorativi delle persone svantaggiate per € 177.639,91;
- i rimborsi a emodializzati, trapiantati e invalidi di guerra per € 164.159,34;
- i contributi per le comunità religiose per € 240.864,11;
- i riversamenti per D.Lgs. n. 32/21 art. 15 c. 2, i rimborsi di ticket non dovuti, i contributi regionali a favore delle farmacie rurali, i costi per i laboratori psico-pedagogici, i costi del progetto "vita indipendente" e altre progettualità che prevedano l'assegnazione di rimborsi e/o contributi.

Riduzione di circa 602.000,00 euro dei rimborsi assegni e contributi relativi agli scambi tra Aziende ULSS e ospedaliere del Veneto (poste R) dovuto soprattutto al rimborso ad Azienda Zero, di € 674.000,00, per l'assicurazione RC professionale per tutto il 2024 non richiesto nel 2025.

- *Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA1350 (B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie)	6.822.588,16	6.949.654,71	-127.066,55

Diminuzione dei costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni sanitarie rispetto al 2023. La voce comprende sia i costi per consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000, che registra un decremento rispetto al 2024 di € 721.095,74, sia le altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato, che aumentano di € 428.967,63 rispetto al 2024. Tali variazioni sono da attribuire principalmente al diverso fabbisogno di ore aggiuntive da parte del personale della dirigenza medico e del comparto, rispetto al 2024, per far fronte al piano di recupero delle liste di attesa (POA).

- *Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA1500 (B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosan. a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.887.156,01	3.969.750,65	-82.594,64
BA1510 (B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosan. a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	37.307,26	11.793,96	25.513,30
BA1520 (B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	156.659,17	132.200,76	24.458,41
BA1530 (B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	15.207.704,72	15.771.577,03	-563.872,31
BA1540 (B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	491.078,00	451.614,00	-287.038,00
BA1490 (B.2.A.16) Altri servizi sanitari e socio sanitari a rilevanza sanitaria	19.779.905,16	20.336.936,40	-250.418,56

In queste voci sono rilevati i costi per il servizio prelievi effettuato nell'ambito territoriale di competenza, i rimborsi spese a onlus diverse per il trasporto dializzati, i rimborsi spese mediche sostenute all'estero, i rimborsi spese a trapiantati in altre Regioni, le prestazioni di radiologia svolte da tecnici esterni, il costo dei

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

farmaci Sjogren, le prestazioni di ginnastica riabilitativa per disabili o psichiatrici, le cure palliative (Olosmed progetto Giobbe) e fasce deboli, i costi per l'attività a supporto della medicina convenzionata.

Rispetto al 2024 si rileva una diminuzione delle prestazioni erogate da altre aziende sanitarie pubbliche della Regione per € 82.594,64 conto "BA1500 (B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione".

La riduzione nella voce "BA1530 (B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato" di € 563.872,31 rispetto al 2024 deriva principalmente dalle seguenti variazioni:

- all'aumento di € 65.974,13 rispetto al 2024 nei costi per il service di ossigeno a seguito del recepimento della gara regionale "gas medicali", a partire dall' 01/03/2024, , con incrementi della spesa dei servizi di gestione e del costo dell'uso dei concentratori nel contratto di ossigenoterapia domiciliare;
- alla riduzione di € 248.799,16 negli altri service, in particolare della spesa del service di crioablazione (-€ 73.000,00 circa), del service PACS – Ris, attivo solo per il servizio di consultazione e trasferimento dati, (-€ 130.000,00), e contemporaneamente la cessazione di alcuni servizi come service litotritore e piccoli service in economia (-€ 45.000,00 circa).
- Alla diminuzione di € -86.017,89 del compenso riconosciuto alle farmacie per la distribuzione per conto dei farmaci.

Infine, aumenta l'ammontare della voce riferita alla mobilità internazionale passiva rispetto al 2024 di € 39.464,00 che si riferisce a costi per prestazioni erogate all'estero ad assistiti residenti.

- *Acquisti di prestazioni e servizi non sanitari*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA	di cui Consuntivo 2025 project financing	di cui Consuntivo 2024 project financing	DELTA
BA1580 (B.2.B.1.1) Lavanderia	3.251.873,51	3.458.590,84	-206.717,33	1.552.993,32	1.758.130,81	-205.137,49
BA1590 (B.2.B.1.2) Pulizia	7.518.707,27	7.333.063,44	185.643,83	3.704.878,79	3.646.340,69	58.538,10
BA1600 (B.2.B.1.3) Mensa	7.558.932,82	7.782.909,12	-223.976,30	4.590.869,93	4.473.715,97	117.153,96
BA1610 (B.2.B.1.4) Riscaldamento	9.865.192,60	9.855.664,94	9.527,66	4.477.948,37	4.572.404,89	-94.456,52
BA1620 (B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	5.522.579,99	5.726.898,55	-204.318,56		-	-!
BA1630 (B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	416.674,07	389.093,83	27.580,24		-	-
BA1640 (B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.821.801,09	1.943.820,46	-122.019,37	1.062.741,86	1.173.003,03	-110.261,17
BA1650 (B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	845.733,64	868.802,62	-23.068,98		-	-!
BA1660 (B.2.B.1.9) Utenze elettricità	7.077.552,08	7.113.897,45	-36.345,37	2.102.559,11	2.099.705,22	2.8543,89
BA1670 (B.2.B.1.10) Altre utenze	1.146.922,67	1.084.346,90	62.575,77	272.855,44	269.823,00	3.032,44
BA1740a (B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)	6.283.225,72	6.609.893,86	-326.668,14	2.405.083,63	2.356.374,00	48.709,63
BA1740b (B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non san. da privato: altro (2)	3.438.908,51	3.510.916,67	-72.008,16	-	-	-

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

I costi per servizi non sanitari del 2025 presentano una diminuzione complessiva, rispetto al 2024, di € - 929.794,71 (pari allo -1,67%) dovuta principalmente alle seguenti variazioni:

- servizi di lavanderia -€ 206.717,33: la spesa complessiva del servizio si è ridotta nel P.O. di Bassano, dove c'è stato un calo delle presenze (diminuzione di n. 1117 unità); inoltre, è da considerare il costo cessante relativo al servizio presso la C.A. e la RSA disabili di Marostica che da settembre 2025 rientra in gestione al nuovo appaltatore (riduzione di circa € 10.000);
- servizi di Pulizia + € 185.643,83: a partire dal 01/01/2025 ha avuto decorrenza il contratto derivante dal recepimento della gara Regionale (deliberazione del DG n.79 del 17/01/25), con successiva deliberazione del DG n.1440/25 è stato rideterminato l'impegno di spesa in seguito ad una revisione delle aree e ad una nuova classificazione delle aree di rischio che ha accertato un incremento del fabbisogno. Sono state, inoltre, aperte nuove aree, quali il Centro trasfusionale presso la sede di Marostica e l'Ospedale di Comunità di Asiago. Si sono verificati, infine, alcuni episodi che hanno richiesto interventi straordinari di pulizia nei mesi di luglio e novembre 2025.
- servizio mensa dipendenti e mensa degenti -€ 223.976,30: la riduzione della spesa della Mensa dipendenti è conseguente allo spostamento della quota riferita ai pasti dipendenti del C.S.S. Boldrini, a decorrere dal mese di maggio 2025, in seguito alla rinegoziazione del prezzo del pasto dipendenti presso la Mensa del P.O. di Santorso (deliberazione DG n.797/2025). La riduzione della spesa delle mensa degenti è conseguente, invece, alla diminuzione dei pasti erogati nel Distretto 1 (diminuzione di n.20.000 pasti circa);
- *assistenza informatica* -€ 204.318,56 diminuzione conseguente al passaggio definitivo, in carico alla Regione del Veneto, del programma informatico *Dedalus-diagnostica LIS* e per il servizio *SAAS-ciclo di vita degli appalti* finanziati con fondi aziendali. Tali servizi non sono stati più attivati nel 2025.

- *Manutenzioni*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA	di cui Consuntivo 2025 project financing	di cui Consuntivo 2024 project financing	DELTA
BA1920 (B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.390.174,08	4.466.248,66	-76.074,58	1.087.202,21	1.075.066,41	12.135,80
BA1930 (B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.293.901,36	3.230.554,84	63.346,52	2.491.292,92	2.463.600,91	27.692,01
BA1940 (B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.469.326,93	4.672.077,49	797.249,44	-	-	-
BA1950 (B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	-	-	-
BA1960 (B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	211.269,77	218.221,96	-6.952,19	-	-	-
BA1970 (B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	300.776,90	305.735,80	-4.958,90	-	-	-

I costi di manutenzione 2025 presentano una variazione in aumento rispetto al 2024 di € 772.610,29 dovuta quasi esclusivamente dall'incremento del costo delle manutenzioni delle attrezzature sanitarie + € 797.249,44 conseguente, come già in precedenza specificato, all'attivazione di nuovi contratti di manutenzione legati alle apparecchiature acquisite con i finanziamenti del PNRR. In particolare, per l'Azienda

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

ULSS 7, si evidenzia che tali attrezzature, a partire dal 01/01/2025, erano già fuori garanzia e i contratti di manutenzione già attivi, e come previsto in sede di predisposizione del BEP 2025, l'aumento contabilizzato di tale voce in percentuale pari a + 17,06%, risulta più elevato del +8 % di aumento previsto da Azienda Zero..

- *Godimento Beni di Terzi*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA2000 (B.4.A) Fitti passivi	32.523,58	15.283,40	17.240,18
BA2020 (B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	3.469.342,49	2.563.145,10	906.197,39
BA2030 (B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.362.357,31	1.368.708,75	-6.351,44
BA2050 (B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria		-	-
BA2060 (B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		-	-
BA2061 (B.4.D) Canoni di project financing	10.180.067,20	9.918.270,73	261.796,47

La voce Canoni di noleggio-area sanitaria presenta un aumento rispetto al 2024 di € 906.197,39 imputabile alla gara di emodinamica che ha avuto inizio il 01/07/2024 e, pertanto è entrato quasi a regime nel 2025, in quanto sono state consegnate quasi tutte le strumentazioni previste nella gara. Il costo 2024 per tale contratto è stato di € 193.000,00 circa, mentre nel 2025 è di circa € 893.000,00 con un aumento di € 700.000,00 circa. Hanno preso avvio nel 2025, anche altri contratti di noleggio quali i sistemi per vitrectomia e per la citofluorimetria dal mese di ottobre.

L'incremento dei canoni legati al contratto di project financing derivano dalla rivalutazione Istat in base all'incide NIC.

Si evidenzia che, per avere un quadro completo dei costi sostenuti nell'ambito del contratto di finanza di progetto riferito all'Ospedale AltoVicentino di Santorso, occorre considerare anche il Service di Laboratorio. Tale servizio è stato registrato nel conto BA1530y B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO non oggetto della presente analisi. L'importo contabilizzato nel 2025 è di € 3.705.247,77 mentre nel 2024 è stato di € 3.720.487,92. La differenza è dovuta alla rivalutazione Istat e al mancato pagamento di quota aggiuntiva per il superamento della soglia del numero di test annuali.

- *Costo del personale*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA2080 (Totale Costo del personale)	220.621.263,76	206.843.727,45	13.777.536,31

Il costo del personale nel 2025 si attesta sotto al valore soglia assegnato dalla Regione (€ 220.768.156,00 come da decreto n. 12243 del 30/03/2026) per complessivi € -146.892,24; rispetto al 2024, tuttavia, l'aumento complessivo è pari ad € 13.777.536,31 dovuto, principalmente all'applicazione dei nuovi contratti collettivi nazionali, dalle assunzioni fatte nel corso del 2024 che, nel 2025, impattano per l'intera annualità nonché dalle misure messe in atto per il recupero delle liste d'attesa. Si evidenzia, infine, che nel costo del personale rientra anche la quota corrisposta a titolo di "welfare" e per adeguamento dei fondi contrattuali, per un importo di circa 3,7 milioni di euro, peraltro interamente finanziata (decreto regionale n. 13260 del 02/12/2025).

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

- *Altri Oneri diversi di Gestione*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA2500 (B.9) Oneri diversi di gestione	3.483.977,07	3.462.883,19	21.093,88

La voce *oneri diversi di gestione* presenta un lieve aumento, rispetto al 2024, di € 21.093,88 imputabili principalmente ad un risarcimento danni in autoassicurazione.

- *Ammortamenti*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA2570 (B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.249.903,77	1.178.934,85	70.968,92
BA2590 (B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	12.015.216,02	11.946.550,05	68.665,97
BA2620a (B.11.B.1) Ammortamento impianti e macchinari	212.436,69	213.355,48	-918,79
BA2620b (B.11.B.2) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche	6.730.911,83	7.254.659,42	-523.747,59
BA2620c (B.11.B.3) Ammortamento mobili e arredi	398.103,58	360.992,79	37.110,79
BA2620d (B.11.B.4) Ammortamento automezzi	177.356,17	314.385,21	-137.029,04
BA2620e (B.11.B.5) Ammortamenti macchine d'ufficio	861.030,33	900.603,94	-39.573,61
BA2620f (B.11.B.6) Ammortamenti altri beni	93.975,68	103.547,86	-9.572,18

Gli ammortamenti presentano una diminuzione complessivo di € -534.095,53 rispetto al 2024. Le variazioni maggiori riguardano le attrezzature sanitarie e gli automezzi (entrambe in diminuzione) e sono state indotte dal completamento dell'ammortamento, avvenuto nel 2024, per una serie molto ampia di beni.

- *Variazione rimanenze*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA2671 (B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-6.654,64	-63.662,32	57.007,68
BA2673 (B.13.A.3) Dispositivi medici	592.031,70	-168.265,48	760.297,18
BA2675 (B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-473.475,60	71.345,45	-544.821,05
BA2678 (B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	50.268,86	689.328,91	-639.060,05

Nell'ottica di una più efficiente gestione del processo di rilevazione delle rimanenze, l'Azienda ULSS 7 ha portato avanti le azioni già intraprese nel 2023 e nel 2024, in ottica di ottimizzazione della gestione delle scorte e degli acquisti anche attraverso l'utilizzo quanto più ampio delle scorte giacenti in Azienda.

Nel complesso, le rimanenze di magazzino hanno subito una contrazione per un valore pari ad € -404.002,39 rispetto al 2024.

La considerazione vale, in particolare, anche per quanto riguarda il materiale consegnato da parte di Azienda Zero nell'ambito del Panflu-Covid, il cui valore rientra nella voce *Altri beni e prodotti sanitari*, Azienda Zero ha gradualmente provveduto ad allineare i quantitativi consegnati ai quantitativi di articoli richiesti permettendo così una riduzione delle scorte tramite la distribuzione il più possibile di quanto già presente in Azienda.

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

- *Accantonamenti*

<i>PIANO DEI CONTI</i>	<i>Consuntivo 2025</i>	<i>Consuntivo 2024</i>	<i>DELTA</i>
<i>BA2710 (B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali</i>	739.280,20	1.023.961,32	-284.681,12
<i>BA2720 (B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente</i>	55.000,00	120.000,00	-65.000,00
<i>BA2730 (B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	0	0	0
<i>BA2740 (B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	5.364.771,21	11.114.661,07	-5.749.889,86
<i>BA2741 (B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa</i>	0	0	0
<i>BA2750 (B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi</i>	0	23.482,00	-23.482,00
<i>BA2751 (B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora</i>	0	0	0
<i>BA2760 (B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</i>	250.709,80	246.675,99	4.033,81
<i>BA2820 (B.14.D) Altri accantonamenti</i>	11.225.685,28	10.603.299,72	622.385,56

Nella voce *Accantonamenti* si rileva una diminuzione complessiva di € 4.988.942,33 rispetto al 2024.

La principale variazione si registra nel conto relativo alla copertura diretta dei rischi in autoassicurazione per € -5.749.889,86: anche nel 2024 si è provveduto alla ricognizione di tutti i sinistri e all'allineamento con i dati presenti nel gestionale regionale GRSC Simes. Il Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) di complessivi € 29.963.631,25 al 31.12.2025 è stato incrementato di € 5.364.771,21 per l'accantonamento a riserva delle richieste di risarcimento pervenute nel 2025, variato di - € 570.624,92 per le revisioni delle riserve costituite fino al 31/12/2024 e utilizzato per un importo di € 3.184.713,97 per pagamenti effettuati nel corso del 2025.

L'altra variazione significativa rispetto al 2024 si ha nella voce *BA2820 Altri accantonamenti* che presenta un aumento € 622.385,56 interamente imputabile ai rinnovi dei vari contratti del personale dipendente (dirigenza medica + € 1.131.891,84 dirigenza non medica + € 74.049,79 e comparto - € 2.027.547,36) e convenzionato (+ € 857.921,01 riferiti a MMG/PLS/MCA e + 72.563,51 riferiti agli specialisti ambulatoriali).

Nella voce residuale *BA2890 Altri Accantonamenti* vengono contabilizzati gli accantonamenti relativi alla trattenuta prevista dal D.L. 158/2012 (c.d. Fondo Balduzzi) in attesa del riparto, i contenziosi con le ditte fornitrici di beni e servizi qualora sia ravvisabile un rischio di soccombenza, come nel caso di note di accredito da ricevere su fatture contestate relative ad anni pregressi e mai pervenute, o di contestazioni su modalità di determinazione del corrispettivo, la stima delle richieste di ricalcolo pervenute dagli enti (es. INPS) su anni pregressi che potrebbero portare a esborsi futuri, le richieste di rinegoziazione a seguito di aumento dei costi delle materie prime o dell'energia in corso di istruttoria. E' stato rivisto in riduzione, in particolare, l'accantonamento per note accredito da ricevere per € 54.75,38 come conseguenza del fatto che anche nel corso del 2025 l'Azienda ha continuato l'analisi dello stato delle contestazioni verso fornitori e sollecitato le ditte ad emettere le note di accredito, chiudendo così numerose partite aperte. Il valore al 31.12.2025 accantonato a fondo rischi per note accredito da ricevere è pari a € 233.404,78 ed è in linea con le indicazioni pervenute da Azienda Zero.

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

- *Altri scostamenti*

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
EZ999 Totale proventi e oneri straordinari	460.619,32	90.511,84	370.107,48

Nel 2025 il saldo dei proventi e oneri straordinari incide positivamente nel risultato d'esercizio in misura pari ad € 460.619,32. La gestione straordinaria, nel complesso, rispetto al 2024 presenta un aumento di € 370.107,48 (di cui € 194.196,98 per minori proventi straordinari e € 564.304,46 per minori oneri straordinari).

Analisi scostamenti Stato Patrimoniale consuntivo anno 2025 e consuntivo anno 2024 (Sintetici da DM 20 marzo 2013):

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministeriale 20 Marzo 2013	Consuntivo anno 2025	Consuntivo anno 2024	Scostamenti
A) IMMOBILIZZAZIONI	219.092.874,09	216.361.998,99	2.730.875,10
I Immobilizzazioni immateriali	4.709.971,02	4.346.599,89	363.371,13
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2) Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.709.971,02	4.346.599,89	363.371,13
II Immobilizzazioni materiali	214.353.803,07	211.986.299,10	2.367.503,97
1) Terreni	5.329.706,85	5.329.706,85	0,00
a) Terreni disponibili	1.430,23	1.430,23	0,00
b) Terreni indisponibili	5.328.276,62	5.328.276,62	0,00
2) Fabbricati	160.567.863,83	170.308.588,63	-9.740.724,80
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.368.218,87	2.658.316,06	-290.097,19
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	158.199.644,96	167.650.272,57	-9.450.627,61
3) Impianti e macchinari	6.259.858,16	6.837.913,96	-578.055,80
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	13.401.092,75	16.344.641,69	-2.943.548,94
5) Mobili e arredi	1.746.840,84	1.594.569,25	152.271,59
6) Automezzi	102.205,66	217.136,91	-114.931,25
7) Oggetti d'arte	0,00	0,00	0,00
8) Altre immobilizzazioni materiali	2.146.236,00	2.497.433,66	-351.197,66
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	25.058.768,24	9.115.077,41	15.943.690,83
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio succ.)	29.100,00	29.100,00	0,00
1) Crediti finanziari	0,00	0,00	0,00
a) Crediti finanziari v/Stato	0,00	0,00	0,00
b) Crediti finanziari v/Regione	0,00	0,00	0,00
c) Crediti finanziari v/partecipate	0,00	0,00	0,00
d) Crediti finanziari v/altri	0,00	0,00	0,00
2) Titoli	29.100,00	29.100,00	0,00
a) Partecipazioni	29.100,00	29.100,00	0,00

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministeriale 20 Marzo 2013	Consuntivo anno 2025	Consuntivo anno 2024	Scostamenti
b) Altri titoli	0,00	0,00	0,00
Totale A)	219.092.874,09	216.361.998,99	2.730.875,10
B) ATTIVO CIRCOLANTE	253.032.847,08	268.781.247,91	-15.748.400,83
I Rimanenze	11.818.657,55	12.002.293,38	-183.635,83
1) Rimanenze beni sanitari	11.557.469,01	11.706.471,92	-149.002,91
2) Rimanenze beni non sanitari	261.188,54	295.821,46	-34.632,92
3) Acconti per acquisti beni sanitari	0,00	0,00	0,00
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	0,00	0,00	0,00
II Crediti	228.899.807,75	198.440.061,53	30.459.746,22
1) Crediti v/Stato	8.210,00	1.960.802,36	-1.952.592,36
a) Crediti v/Stato - parte corrente	8.210,00	0,00	8.210,00
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0,00	0,00	0,00
2) Crediti v/Stato – altro	8.210,00	0,00	8.210,00
b) Crediti v/Stato – investimenti	0,00	1.960.802,36	-1.960.802,36
c) Crediti v/Stato - per ricerca	0,00	0,00	0,00
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00	0,00
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00	0,00
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	0,00	0,00	0,00
d) Crediti v/prefetture	0,00	0,00	0,00
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	218.745.378,31	183.729.167,11	35.016.211,20
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	149.541.775,60	116.267.763,14	33.274.012,46
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	149.541.775,60	116.267.763,14	33.274.012,46
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	145.563.853,85	109.865.551,48	35.698.302,37
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	3.694.083,20	5.566.961,99	-1.872.878,79
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	283.838,55	835.249,67	-551.411,12
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	69.203.602,71	67.461.403,97	1.742.198,74
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	69.203.602,71	67.461.403,97	1.742.198,74
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	0,00	0,00	0,00
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
3) Crediti v/Comuni	141.093,56	310.535,47	-169.441,91
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	2.080.368,83	2.180.566,37	-100.197,54
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.879.132,58	1.938.277,10	-59.144,52
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	201.236,25	242.289,27	-41.053,02
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	17.326,99	20.826,99	-3.500,00
6) Crediti v/Erario	580.929,84	531.002,16	49.927,68

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministeriale 20 Marzo 2013	Consuntivo anno 2025	Consuntivo anno 2024	Scostamenti
7) Crediti v/altri	7.326.500,22	9.707.161,07	-2.380.660,85
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
IV Disponibilità liquide	12.314.381,78	58.338.893,00	-46.024.511,22
1) Cassa	20.694,97	36.885,11	-16.190,14
2) Istituto Tesoriere	12.290.810,30	58.299.230,45	-46.008.420,15
3) Tesoreria Unica	0,00	0,00	0,00
4) Conto corrente postale	2.876,51	2.777,44	99,07
Totale B)	253.032.847,08	268.781.247,91	-15.748.400,83
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	315.604,48	461.861,16	-146.256,68
I Ratei attivi	0,00	0,00	0,00
II Risconti attivi	315.604,48	461.861,16	-146.256,68
Totale C)	315.604,48	461.861,16	-146.256,68
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	472.441.325,65	485.605.108,06	-13.163.782,41
D) CONTI D'ORDINE	127.475.150,98	136.813.296,74	-9.338.145,76
I Canoni di leasing ancora da pagare	0,00	0,00	0,00
II Depositi cauzionali	138.947,13	135.170,61	3.776,52
III Beni in comodato	7.504,41	9.820,01	-2.315,60
IV Canoni di project ancora da pagare	100.330.000,00	109.098.000,00	-8.768.000,00
V Altri conti d'ordine	26.998.699,44	27.570.306,12	-571.606,68
Totale D)	127.475.150,98	136.813.296,74	-9.338.145,76
A) PATRIMONIO NETTO	279.578.227,42	306.065.179,14	-26.486.951,72
I Fondo di dotazione	76.822.987,92	76.740.515,92	82.472,00
II Finanziamenti per investimenti	211.576.480,22	222.492.277,36	-10.915.797,14
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	14.809.802,19	16.845.341,25	-2.035.539,06
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	67.817.310,58	72.531.913,22	-4.714.602,64
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	42.503.247,30	44.242.562,84	-1.739.315,54
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00
c) Finanziamenti da Stato – altro	25.314.063,28	28.289.350,38	-2.975.287,10
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	104.658.508,63	104.479.059,93	179.448,70
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	221.087,18	542.447,18	-321.360,00
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	24.069.771,64	28.093.515,78	-4.023.744,14
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	2.731.132,25	3.165.817,43	-434.685,18
IV Altre riserve	3.075.485,03	3.007.465,02	68.020,01
V Contributi per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00
VI Utili (perdite) portati a nuovo	0,00	0,00	0,00
VII Utile (perdita) dell'esercizio	-14.627.858,00	659.103,41	-15.286.961,41
Totale A)	279.578.227,42	306.065.179,14	-26.486.951,72
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	70.878.762,19	67.519.778,97	3.358.983,22

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministeriale 20 Marzo 2013	Consuntivo anno 2025	Consuntivo anno 2024	Scostamenti
I Fondi per imposte, anche differite	22.731,84	394.565,54	-371.833,70
II Fondi per rischi	33.630.300,25	31.977.649,91	1.652.650,34
III Fondi da distribuire	0,00	0,00	0,00
IV Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	10.006.742,82	10.605.619,42	-598.876,60
V Altri fondi oneri	27.218.987,28	24.541.944,10	2.677.043,18
Totale B)	70.878.762,19	67.519.778,97	3.358.983,22
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	2.873.258,65	2.970.167,76	-96.909,11
I Premi operosità	2.873.258,65	2.970.167,76	-96.909,11
II TFR personale dipendente	0,00	0,00	0,00
III TFR personale in quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
Totale C)	2.873.258,65	2.970.167,76	-96.909,11
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio succ.)	118.545.713,86	108.517.188,21	10.028.525,65
I Mutui passivi	0,00	0,00	0,00
II Debiti v/Stato	4.483,19	2.116,03	2.367,16
III Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	1.296.484,54	2.544.273,10	-1.247.788,56
IV Debiti v/Comuni	298.515,73	1.197.136,26	-898.620,53
V Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	3.026.527,46	3.118.697,99	-92.170,53
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	0,00	0,00	0,00
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	2.874.087,82	3.043.935,83	-169.848,01
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	0,00	0,00	0,00
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	152.439,64	74.762,16	77.677,48
VI Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	14.996,92	5.221,95	9.774,97
VII Debiti v/fornitori	63.989.250,33	60.543.431,06	3.445.819,27
VIII Debiti v/Istituto Tesoriere	36.708,20	29.429,35	7.278,85
IX Debiti tributari	6.912.107,72	3.770.225,59	3.141.882,13
X Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00	0,00
XI Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	9.479.692,74	8.655.436,12	824.256,62
XII Debiti v/altri	33.486.947,03	28.651.220,76	4.835.726,27
Totale D)	118.545.713,86	108.517.188,21	10.028.525,65
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	565.363,53	532.793,98	32.569,55
I Ratei passivi	0,00	12.745,60	-12.745,60
II Risconti passivi	565.363,53	520.048,38	45.315,15
Totale E)	565.363,53	532.793,98	32.569,55
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	472.441.325,65	485.605.108,06	-13.163.782,41
F) CONTI D'ORDINE	127.475.150,98	136.813.296,74	-9.338.145,76
I Canoni di leasing ancora da pagare	0,00	0,00	0,00

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministeriale 20 Marzo 2013	Consuntivo anno 2025	Consuntivo anno 2024	Scostamenti
II Depositi cauzionali	138.947,13	135.170,61	3.776,52
III Beni in comodato	7.504,41	9.820,01	-2.315,60
IV Canoni di project financing ancora da pagare	100.330.000,00	109.098.000,00	-8.768.000,00
V Altri conti d'ordine	26.998.699,44	27.570.306,12	-571.606,68
Totale F)	127.475.150,98	136.813.296,74	-9.338.145,76

Rispetto al 2024 le immobilizzazioni rilevano un incremento complessivo, in termini di valore netto contabile, di circa 2,7 milioni di euro derivante dal saldo tra le acquisizioni, le riclassificazioni, gli ammortamenti e le dismissioni dell'anno 2025.

L'area edilizia nel 2024 ha effettuato investimenti per circa 18,4 milioni di euro (dei quali circa 16,5 ancora classificati tra le immobilizzazioni in corso e riferiti, principalmente, a lavori in ambito PNRR). Le principali capitalizzazioni dell'**edilizia** si riferiscono ai lavori di completamento dell'Ospedale di Asiago (0,7 milioni di euro), ai lavori propedeutici all'installazione delle grandi apparecchiature radiologiche legate al PNRR (0,2 milioni di euro).

L'area **informatica** nel 2025 ha effettuato capitalizzazioni per circa 2,1 milioni di euro dei quali 1,3 milioni riferiti ad acquisizioni hardware e software in ambito PNRR (in particolare per: data center, sistemi di sicurezza e sviluppi applicativi per il PagoPA).

L'area attrezzature sanitarie nel 2025 ha effettuato capitalizzazioni per 3,7 milioni di euro tra le quali: 0,2 milioni per l'acquisto di 100 letti degenza elettrici; 0,2 milioni per la dotazione degli ospedali di comunità di Asiago, Bassano del Grappa e Santorso; 0,5 milioni per attrezzature protesiche; 0,5 milioni per l'acquisto di 3 colonne laparoscopiche; 0,2 milioni di euro per l'acquisto di due ecografi. Circa 0,2 milioni di euro si riferiscono, infine, al valore delle attrezzature ricevute in donazione da privati.

Per quanto riguarda invece l'attivo circolante rispetto al 2024 si rileva una contenuta riduzione delle rimanenze (che beneficia del proseguimento dell'attività di razionalizzazione dei consumi e delle scorte svolta a partire dal 2023) e un importante aumento dei crediti verso la Regione che sono passati da € 183.729.167,11 del 2024 ad € 218.745.378,31 del 2025 (trattasi, per lo più, di crediti pe spesa corrente). Diminuiscono, per contro, i crediti verso altri di € 2.380.660,85 per effetto della continuazione dell'attività di recupero crediti messa in atto dall'azienda ancora nel corso del 2023 e protrattasi per tutto il 2025. L'aumento dei crediti verso la Regione si è riflesso, infine, in un'ulteriore diminuzione delle disponibilità liquide che sono passate da € 58.338.893,00 del 2024 ad € 12.314.381,78 del 2025.

Il patrimonio netto presenta una riduzione di circa 26,5 milioni di euro rispetto al 2024; contrazione imputabile, da un lato, all'utilizzo delle riserve per effetto della sterilizzazione degli ammortamenti correlati agli investimenti finanziati con contributi specifici in conto capitale (circa 10,9 milioni di euro) e, dall'altro, dalla perdita di esercizio.

La voce fondi per rischi ed oneri rispetto al 2024 presenta un aumento di circa 3,4 milioni di euro principalmente imputabili: alla diminuzione del fondo per imposte (-0,4 milioni di euro); all'incremento del fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) per circa 1,6 milioni di euro; ad una contrazione delle quote inutilizzate di contributi vincolati di circa -0,6 milioni di euro (riduzione conseguente all'utilizzo

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

di maggiori contributi vincolati nel corso del 2025); all'aumento dei fondi per rinnovi contrattuali per un importo, nel complesso, di circa 1,7 milioni di euro (a sua volta frutto di una diminuzione del fondo riferito al personale dipendente, -2,2 milioni di euro e di un aumento sia del fondo riferito a MMG/PLS/MCA, per 3,6 milioni di euro, sia di quello riferito ai medici specialisti ambulatoriali, per 0,3 milioni di euro) e, infine, all'incremento del fondo per incentivi funzioni tecniche (di cui all'art. 113 del D.Lgs. n. 50/2016) per circa 0,4 milioni di euro.

I debiti aumentano, rispetto al 2024, di circa 10 milioni di euro frutto, principalmente delle seguenti variazioni: contrazione dei debiti verso la regione per circa 1,2 milioni di euro; incremento dei debiti verso fornitori per circa 3,4 milioni di euro (dei quali 1,2 milioni di euro riferiti agli erogatori privati, accreditati e convenzionati, di prestazioni sanitarie); incremento dei debiti verso dipendenti per circa 4,5 milioni di euro (per lo più riguardanti emolumenti inclusi nel costo del personale), dei debiti tributari per circa 3,1 milioni di euro (in particolare per IVA e IRAP) e dei debiti verso istituti previdenziali per 0,8 milioni di euro.

Tra i conti d'ordine è riportato il valore dei mobili e arredi e delle attrezzature informatiche di proprietà del project financing, i depositi cauzionali nonché il valore di attrezzature sanitarie presso privati utenti, beni vari presso gli studi dei medici di medicina generale per un ammontare di circa 27 milioni di euro. Dal 2019 nel nuovo piano dei conti è stato inserito tra i conti d'ordine il conto "Canoni di project financing ancora da pagare" e l'azienda ha provveduto a stimare i canoni futuri per un ammontare complessivo di circa 100,3 milioni di euro.

INVESTIMENTI PNRR PER ULSS7 PEDEMONTANA:

Si premette che l'Azienda ULSS7 Pedemontana è coinvolta nella realizzazione di investimenti finanziati dal PNRR, attinenti a due diverse missioni:

1. Missione 5 – Inclusione e coesione
2. Missione 6 – Salute

In particolare gli investimenti di interesse sono i seguenti:

MISSIONE	COMPONENTE	INVESTIMENTO	TITOLO INTERVENTO
M5	C2 - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore	2.3 - Rigenerazione urbana e housing sociale – Programma innovativo per la qualità dell'abitare (PINQUA)	
M6	C1 - Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale	1.1 - Case della Comunità e presa in carico della persona	Casa della comunità di Bassano del Grappa
			Casa della comunità di Romano d'Ezzelino
			Casa della comunità di Marostica
			Casa della comunità di Asiago
			Casa della comunità di Thiene
			Casa della comunità di Schio
			Casa della comunità di Malo
			Casa della comunità di Arsiero
		1.2 - Implementazione delle Centrali operative territoriali	COT di Thiene - lavori
			COT di Schio - lavori
			COT di Bassano del Grappa - lavori
			COT di Asiago - lavori
			COT device

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

		1.3 - Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di Comunità)	COT interconnessione
			Ospedale di comunità di Bassano del Grappa
			Ospedale di comunità di Asiago
	C2 - Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale	1.1 - Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – sub investimento 1.1.2 Grandi apparecchiature Sanitarie	Ospedale di comunità di Santorso
			Angiografo Ospedale di Bassano
			Angiografo Ospedale di Santorso
			Angiografo Ospedale di Santorso
			Sistema Radiologico fisso Presidio Territoriale Thiene
			Sistema Radiologico fisso Presidio Territoriale Schio
			Sistema Radiologico fisso Ospedale di Bassano
			Sistema Radiologico fisso Ospedale di Bassano
			Sistema Radiologico fisso Ospedale di Bassano
			Sistema Radiologico fisso Ospedale di Bassano
			Sistema Radiologico fisso Ospedale di Santorso
			Sistema Radiologico fisso Ospedale di Santorso
	C2 – Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale	1.1. Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – sub investimento 1.1.1 (Digitalizzazione delle strutture ospedaliere (DEA Dipartimenti di Emergenza e Accettazione di Livello I e II))	TAC a 128 strati Ospedale di Asiago
			TAC a 128 strati Ospedale di Santorso
			Digitalizzazione del presidio di Bassano del Grappa Digitalizzazione del presidio di Santorso

MILESTONE

Per la Missione 6, secondo quanto stabilito dal Contratto Istituzionale di Sviluppo e dal Piano Operativo Regionale sottoscritto tra la Regione Veneto e il Ministero della Salute, la conferma dei finanziamenti PNRR è vincolata al raggiungimento di alcuni target di risultato.

Relativamente a detti target, lo stato di avanzamento attuale per quanto riguarda l'Azienda ULSS7 Pedemontana è il seguente:

M6. C1 – Inv. 1.1 – 1.3 (Case della comunità – Centrali operative territoriali (lavori) – Ospedali di comunità)

M6. C1 – Inv. 1.1 – 1.2 – 1.3 (Case della comunità – Centrali operative territoriali (lavori) – Ospedali di comunità)				
OGGETTO	INTERVENTO	TARGET (in trimestri)	ESITO ULSS7	Azioni svolte da ULSS7 Pedemontana dal 1° gennaio 2022 al 20/04/2026
Assegnazione codici CUP	Case della comunità	T2/2022	RAGGIUNTO	Affidamento progettazioni di fattibilità o definitive e direzioni lavori (CDC Asiago, Marostica, Bassano del Grappa, Romano d'Ezzelino, Thiene, Schio)
	COT	T2/2022	RAGGIUNTO	Affidamento progettazioni definitive e direzioni lavori (COT Asiago, Schio)
	Ospedali di comunità	T2/2022	RAGGIUNTO	Affidamento progettazioni definitive (per tutte e 3 le ODC)
Approvazione dei progetti idonei per indizione della gara	Case della comunità	T1/2023	RAGGIUNTO	Approvazione progettazioni definitive esterne o esecutive (interne) per adesione Accordo Quadro Az. Zero (tutte le CDC)
	COT	T4/2022	RAGGIUNTO	Approvazione dei progetti definitivi affidati (COT Asiago, Schio) Approvazione dei progetti esecutivi sviluppati internamente (COT Bassano, Thiene)
	Ospedali di comunità	T1/2023	RAGGIUNTO	Approvazione progettazione definitive (esterne) per adesione ad Accordo Quadro Az. Zero
Assegnazione codici CIG per la realizzazione	Case della comunità	T1/2023	RAGGIUNTO	Adesione Accordo Quadro Az. Zero
	COT	T4/2022	RAGGIUNTO	Adesione Accordo Quadro Az. Zero
	Ospedali di comunità	T1/2023	RAGGIUNTO	Adesione Accordo Quadro Az. Zero
Stipula dei contratti per la realizzazione	Case della comunità	T3/2023	RAGGIUNTO	
	COT	T2/2023	RAGGIUNTO	
	Ospedali di comunità	T3/2023	RAGGIUNTO	
Interventi pienamente funzionanti	Case della comunità	31/05/2026	IN CORSO	Attivate 4 su 8 – Tutte da certificare
	COT	T2/2024	RAGGIUNTO	COT certificate e attivate
	Ospedali di comunità	31/05/2026	IN CORSO	Attivate 3 su 3 – Certificate 1 su 3

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

Per quanto riguarda 1.2 - Implementazione delle Centrali operative territoriali - Device il CSI non prevede milestone.

M6.C2 – Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale

Per quanto riguarda il l'investimento "C2 - Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale":

il sotto punto "1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – sub investimento 1.1.2 Grandi apparecchiature Sanitarie" si espone quanto segue:

M6 .C2 – Inv. 1.1 - Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – sub investimento 1.1.2 Grandi apparecchiature Sanitarie				
OGGETTO	INTERVENTO	TARGET (in trimestri)	ESITO ULSS7	Azioni svolte da ULSS7 Pedemontana dal 1° gennaio 2023 al 31/12/2025
Emissione ordine di acquisto in gara CONSIP (entro 20gg da apertura AQ)	Angiografo Ospedale di Bassano	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 20/02/2024. Collaudo accessori effettuato in data 23/07/2024.
	Angiografo Ospedale di Santorso	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 18/12/2023. Collaudo accessori effettuato in data 25/06/2024.
	Angiografo Ospedale di Santorso	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 19/03/2024. Collaudo accessori effettuato in data 19/03/2024.
	Sistema Radiologico fisso Presidio Territoriale Thiene	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 02/10/2023. Collaudo accessori effettuato in data 28/12/2023.
	Sistema Radiologico fisso Presidio Territoriale Schio	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 02/11/2023. Collaudo accessori effettuato in data 24/01/2024.
	Sistema Radiologico fisso Ospedale di Bassano	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 08/11/2023. Collaudo accessori effettuato in data 28/02/2024.
	Sistema Radiologico fisso Ospedale di Bassano	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 18/10/2023. Collaudo accessori effettuato in data 28/12/2023.
	Sistema Radiologico fisso Ospedale di Bassano	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 27/09/2023. Collaudo accessori effettuato in data 28/02/2024.
	Sistema Radiologico fisso Ospedale di Bassano	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 15/12/2023. Collaudo accessori effettuato in data 28/12/2023.
	Sistema Radiologico fisso Ospedale di Santorso	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 11/10/2023. Collaudo accessori effettuato in data 20/02/2024.
	Sistema Radiologico fisso Ospedale di Santorso	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 02/11/2023. Collaudo accessori effettuato in data 28/12/2023.
	TAC a 128 strati Ospedale di Asiago	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 27/11/2023. Collaudo accessori effettuato in data 04/12/2023.
	TAC a 128 strati Ospedale di Santorso	T4/2024	CONCLUSO	Collaudo Grande Apparecchiatura effettuato in data 11/03/2024. Collaudo accessori effettuato in data 05/09/2024.

Per il sotto punto "1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – sub investimento 1.1.1 Digitalizzazione delle strutture ospedaliere (DEA Dipartimenti di Emergenza e Accettazione di Livello I e II)" si espone quanto segue:

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

M6 .C2 – Inv. 1.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione delle strutture ospedaliere (DEA Dipartimenti di Emergenza e Accettazione di Livello I e II))				
OGGETTO	INTERVENTO	TARGET (in trimestri)	ESITO ULSS7	Azioni svolte da ULSS7 Pedemontana dal 1° gennaio 2023 al 31/12/2025
Assegnazione codici CUP	Digitalizzazione del presidio di Bassano del Grappa	T1/2022	RAGGIUNTO	
	Digitalizzazione del presidio DEA Santorso	T1/2022	RAGGIUNTO	
Stipula dei contratti per la realizzazione	Digitalizzazione del presidio di Bassano del Grappa	T2/2023	RAGGIUNTO	Affidamento/Adesioni dei vari progetti alle ditte coinvolte
	Digitalizzazione del presidio DEA Santorso	T2/2023	RAGGIUNTO	Affidamento/Adesioni dei vari progetti alle ditte coinvolte
Interventi pienamente funzionanti	Digitalizzazione del presidio di Bassano del Grappa	T1/2024	IN CORSO	
	Digitalizzazione del presidio DEA Santorso	T1/2024	IN CORSO	

Per il sotto punto “1.2 Casa come primo luogo di cura e telemedicina– sub investimento 1.2.2 Implementazione delle Centrali operative territoriali (COT) – interconnessione, si espone quanto segue:

M6. C1 – Inv. 1.1 – 1.2 – 1.3 (Case della comunità – Centrali operative territoriali (lavori) – Ospedali di comunità) - Interconnessione				
OGGETTO	INTERVENTO	TARGET (in trimestri)	ESITO ULSS7	Azioni svolte da ULSS7 Pedemontana dal 1° gennaio 2023 al 31/12/2025
Assegnazione codici CUP	COT di Asiago e Schio	T1/2022	RAGGIUNTO	Rientra nella M6 C1 I 1.2.2
Stipula dei contratti per la realizzazione	COT di Asiago e Schio	T2/2023	RAGGIUNTO	Rientra nella M6 C1 I 1.2.2
Interventi pienamente funzionanti	COT di Asiago e Schio	T1/2024	RAGGIUNTO	Rientra nella M6 C1 I 1.2.2

M5 – inclusione e coesione - 2.3 - Rigenerazione urbana e housing sociale – Programma innovativo per la qualità dell’abitare (PINQUA)

Per la Missione 5 - PINQUA, le tempistiche sono state definite in fase di partecipazione al bando di assegnazione dei finanziamenti e successivamente rimodulate nel corso del 2023 e prevedono i seguenti target temporali:

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

OGGETTO	TARGET (in trimestri)	ESITO ULSS7	Azioni svolte da ULSS7 Pedemontana dal 1° gennaio 2023 al 31/12/2025
Individuazione professionista per redazione progetto fattibilità tecnico economica - Pfte	T2/2022	RAGGIUNTO	Affidamento progettazione di fattibilità o definitive e direzioni lavori
Conferenza servizi e avvio procedura di gara di Accordo Quadro	T4/2022	RAGGIUNTO	Approvazione PFTE, acquisizione pareri conferenza dei servizi sul PFTE, redazione del definitivo e approvazione.
Avvio della procedura di rilancio competitivo per individuazione dell'operatore economico	T4/2023	RAGGIUNTO	
Termine lavori	T2/2026	IN CORSO	

5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

5.3.1 PREMESSA GENERALE

L'art. 26 comma 4 del D. Lgs n. 118/2011 stabilisce che "la relazione sulla gestione deve contenere anche il modello di rilevazione LA (...), per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza". I modelli di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente sono dunque riportati in allegato alla presente Relazione sulla Gestione.

La delibera regionale di riparto del fondo sanitario regionale (DGR n. 79/2026 e DGR 210/2026) ha assegnato complessivamente all'Azienda ULSS 7 per l'anno 2025 **€ 712.115.396 per l'erogazione dei LEA** da destinare ai tre macrolivelli di assistenza: assistenza sanitaria in ambienti di vita e lavoro, assistenza distrettuale (che comprende l'attività ambulatoriale) e assistenza ospedaliera.

Il Modello di rilevazione LA è stato rivisto con D.P.C.M. 12 gennaio 2017, che ha ridefinito i Livelli essenziali di assistenza sostituendo integralmente il D.P.C.M. 29 novembre 2001. Si fanno le seguenti precisazioni rispetto alle modalità di rilevazione dei costi:

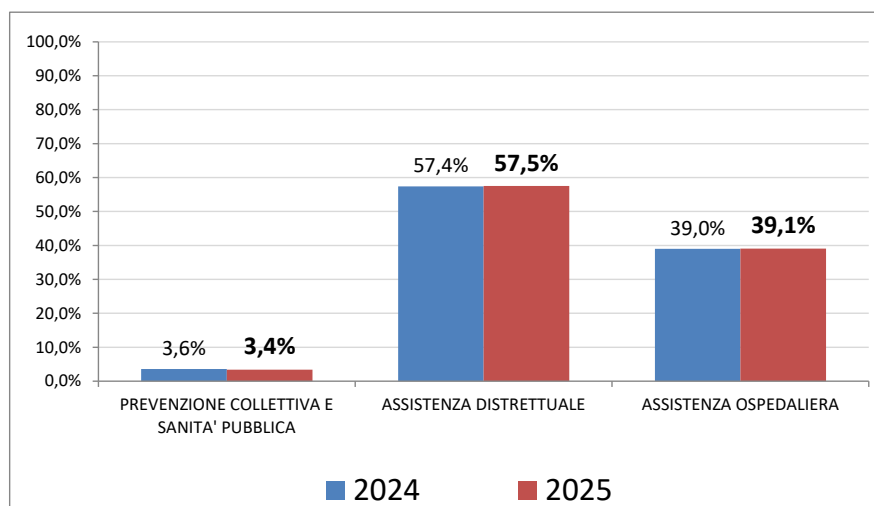
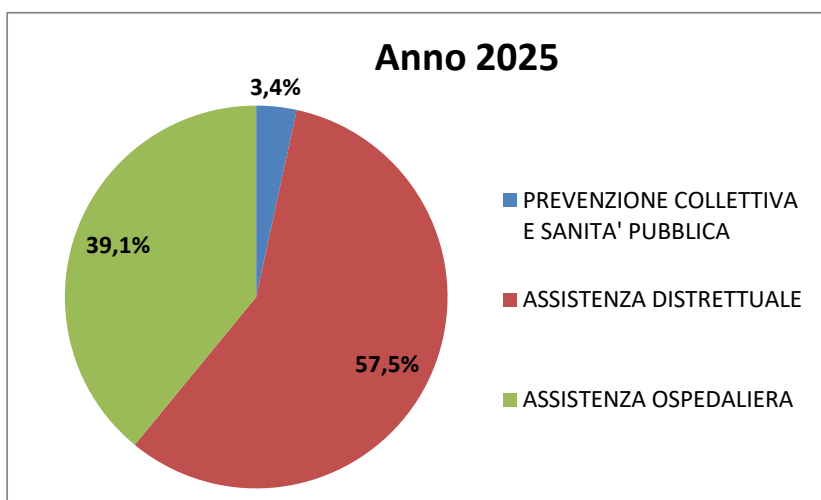
- i costi per i livelli di assistenza sono comprensivi dei costi per i Servizi Generali d'Azienda, redistribuiti proporzionalmente al peso del costo del personale per singolo livello;
- il modello LA comprende anche i costi per la compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia e prevede un allegato in cui gli stessi vengono riportati al netto dei ricavi derivanti da prestazioni non a carico del SSN;

Il modello LA delle singole Aziende viene elaborato da Azienda Zero sulla base dei dati trasmessi annualmente con il flusso "Contabilità Analitica regionale" con il quale vengono rilevati, secondo regole uniformi a livello regionale, sia i costi dell'anno in corso che i dati di attività (prestazioni ambulatoriali, ricoveri, posti letto, attività di sala operatoria, n. dipendenti FTE) utili al ribaltamento e alla riallocazione dei costi ai livelli del modello LA.

Per i motivi sopra riportati, si forniranno le motivazioni sui principali scostamenti prendendo a riferimento i costi diretti aziendali al netto dei ribaltamenti eseguiti da Azienda Zero per l'elaborazione del modello.

5.3.2 COSTI PER MACRO LIVELLI DI ASSISTENZA

SINTESI DEI COSTI PER LIVELLO ASSISTENZIALE E ANALISI SCOSTAMENTI				
Livello assistenziale	2024	2025	Scostamento 2025 vs 2024 (V.a. e V.%)	
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	29.038.711	28.000.626	-1.038.085	-3,57%
ASSISTENZA DISTRETTUALE	462.196.472	474.120.257	+11.923.786	+2,58%
ASSISTENZA OSPEDALIERA	313.899.026	321.760.322	+7.861.297	+2,50%
TOTALE	805.134.208	823.881.205	+18.746.997	+2,33%



Nell'anno 2025 si registra un complessivo incremento dei costi (+2,33%) rispetto all'anno precedente, in particolare a carico dei macrolivelli *Assistenza distrettuale* e *Assistenza ospedaliera*, mentre il macrolivello *Prevenzione collettiva e sanità pubblica* registra una riduzione.

Si precisa che i valori riportati nei vari livelli includono i costi dei servizi generali.

5.3.3 ANALISI DETTAGLIATA DEGLI SCOSTAMENTI PER LIVELLO ESSENZIALE

Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e lavoro: Scostamenti anno 2025 e 2024.

PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA				
Livello assistenziale	2024	2025	Scostamento 2025 vs 2024 (V.a. e V.%)	
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	11.808.592	11.294.229	-514.363	-4,36%
Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	951.546	872.171	-79.375	-8,34%
Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	1.193.612	1.297.343	+103.731	+8,69%
Salute animale e igiene urbana veterinaria	5.258.257	4.978.904	-279.353	-5,31%
Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	1.219.813	1.109.122	-110.691	-9,07%
Sorveglianza e prevenz. delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale ed i programmi organizzati di screening	7.271.877	7.374.029	+102.152	+1,40%
Attività medico legali per finalità pubbliche	1.335.014	1.074.827	-260.186	-19,49%
TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	29.038.711	28.000.626	-1.038.085	-3,57%

L'area della Prevenzione collettiva e sanità pubblica registra una riduzione del 3,57% rispetto ai costi 2024. Cala in particolare il livello "Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali" (€ -514.363) da ricondursi parzialmente alla cessazione di attività connesse al contenimento della diffusione del Coronavirus, ancora attive nei primi mesi 2024. Il rimanente calo dei costi, per questo e per gli altri livelli, non viene riscontrata nei costi diretti aziendali, pertanto va ricondotta ad una differente allocazione dei costi dei servizi generali ribaltati.

Livello assistenza distrettuale: Scostamenti anno 2025 e 2024

ASSISTENZA DISTRETTUALE				
Livello assistenziale	2024	2025	Scostamento 2025 vs 2024 (V.a. e V.%)	
Assistenza sanitaria di base (MMG, PLS, Altra assistenza sanitaria di base)	53.311.167	54.027.664	+716.497	+1,34%
Continuità assistenziale	5.699.153	5.626.188	-72.965	-1,28%
Assistenza ai turisti	37.545	36.246	-1.299	-3,46%
Emergenza sanitaria territoriale	6.058.703	5.679.408	-379.295	-6,26%
Assistenza farmaceutica	117.043.238	120.088.221	+3.044.982	+2,60%
- erogata in regime di convenzione	39.301.533	40.806.628	+1.505.095	+3,83%
- erogazione diretta a livello territoriale	44.356.088	44.848.862	+492.774	+1,11%
- erogazione diretta a livello ospedaliero	33.385.618	34.432.731	+1.047.114	+3,14%
Assistenza integrativa e protesica	10.396.479	10.732.478	+335.999	+3,23%
Assistenza specialistica ambulatoriale	148.810.113	156.722.911	+7.912.798	+5,32%
- Attività prodotta in ambito ospedaliero	106.727.616	109.321.350	+2.593.735	+2,43%
- Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	40.255.146	45.475.531	+5.220.385	+12,97%
- Trasporto utenti	1.827.351	1.926.030	+98.679	+5,40%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	26.803.367	26.504.334	-299.033	-1,12%
- Cure domiciliari	9.302.730	9.659.274	+356.544	+3,83%
- Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	5.532.818	5.337.984	-194.834	-3,52%
- Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	1.350.317	1.622.399	+272.082	+20,15%
- Assistenza alle persone con disturbi mentali	6.547.164	6.041.561	-505.603	-7,72%
- Assistenza alle persone con disabilità	1.152.570	697.417	-455.154	-39,49%
- Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	2.917.769	3.145.700	+227.931	+7,81%

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

ASSISTENZA DISTRETTUALE				
Livello assistenziale	2024	2025	Scostamento 2025 vs 2024 (V.a. e V.%)	
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	11.160.403	11.155.115	-5.288	-0,05%
- Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.646.751	1.450.916	-195.835	-11,89%
- Assistenza alle persone con disabilità	8.443.594	8.601.049	+157.455	+1,86%
- Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0	0	+0	
- Assistenza alle persone non autosufficienti	816.256	799.415	-16.842	-2,06%
- Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	253.802	303.735	+49.933	+19,67%
Assistenza sociosanitaria residenziale	82.282.212	82.924.818	+642.605	+0,78%
- Assistenza alle persone con disturbi mentali	9.140.979	9.396.302	+255.323	+2,79%
- Assistenza alle persone con disabilità	10.153.504	10.459.656	+306.152	+3,02%
- Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	6.181.297	5.868.349	-312.948	-5,06%
- Assistenza alle persone non autosufficienti	53.763.285	54.591.616	+828.331	+1,54%
- Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	1.288.652	1.293.986	+5.334	+0,41%
- Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	1.754.495	1.314.910	-439.586	-25,05%
Assistenza termale	594.090	622.874	+28.784	+4,85%
Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0	0	+0	
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	462.196.472	474.120.257	+11.923.786	+2,58%

Per quanto riguarda l'Assistenza distrettuale, si registra un incremento del +2,58% rispetto ai costi 2024, in particolare per i seguenti livelli:

- "Assistenza farmaceutica", ricondotto ad un aumento del costo della farmaceutica erogata in regime di convenzione dovuto, come già descritto nel capitolo 5.2, al passaggio dalla DPC alla convenzionata di farmaci antidiabetici (gliptina e glifozine), e ai farmaci in erogazione diretta a livello ospedaliero, in particolare quelli oncologici ed oncoematologici;
- "Assistenza specialistica ambulatoriale", dove l'incremento è in parte determinato dall'aumento dei costi della mobilità sanitaria passiva e in parte per un aumento dell'attività ambulatoriale erogata dalle strutture aziendali resa possibile da un potenziamento del personale sanitario dedicato a quest'ambito di attività.
- "Assistenza sociosanitaria residenziale" per un aumento dei costi per l'area della non autosufficienza determinato dal rilascio, nel corso dell'anno 2024, di 100 impegnative di residenzialità (IDR) di minima intensità delle case di riposo, in applicazione della DGR n. 996/22.

Livello assistenza ospedaliera: Scostamenti anno 2025 e 2024

ASSISTENZA OSPEDALIERA				
Macrovoce	2024	2025	Scostamento 2025 vs 2024 (V.a. e V.%)	
Attività di Pronto soccorso	28.001.328	29.858.435	+1.857.107	+6,63%
Assistenza ospedaliera per acuti	268.449.858	274.251.666	+5.801.808	+2,16%
Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	2.119.902	2.972.687	+852.785	+40,23%
Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	18.772.858	18.556.961	-215.897	-1,15%
Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	247.557.098	252.722.017	+5.164.920	+2,09%
Assistenza ospedaliera per lungodegenti	187.647	135.885	-51.761	-27,58%

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

ASSISTENZA OSPEDALIERA				
Macrovoce	2024	2025	Scostamento 2025 vs 2024 (V.a. e V.%)	
Assistenza ospedaliera per riabilitazione	13.839.165	13.773.342	-65.823	-0,48%
Trasporto sanitario assistito	232.615	252.553	+19.938	+8,57%
Attività trasfusionale	3.187.107	3.487.123	+300.016	+9,41%
Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	1.307	1.318	+11	+0,86%
Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0	0	+0	
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	313.899.026	321.760.322	+7.861.297	+2,50%

Per quanto riguarda l'Assistenza ospedaliera, l'aumento complessivo rispetto al 2024, pari al +2,4%, è da attribuirsi ad un incremento di attività di degenza e di attività operatoria svolta presso strutture Aziendali, con correlato aumento di costi per personale del comparto (infermieri e OSS) e beni sanitari (farmaci e dispositivi medici); incide inoltre l'aumento dei rimborsi per ricoveri svolti presso strutture di altre aziende sanitarie (mobilità passiva).

L'incremento dei costi per l'*Attività di pronto soccorso* riguarda prevalentemente la componente di personale infermieristico.

5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli IRCCS)

Non di pertinenza.

5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non vi sono fatti di rilievo da evidenziare.

5.6 Proposta di copertura della perdita

Il bilancio dell'Azienda ULSS 7 si caratterizza per alcune particolari voci di costo sulle quali i margini di manovra sono molto limitati o prevedono politiche gestionali i cui effetti si vedranno solo nel medio periodo: è il caso del disavanzo strutturale della ex ULSS n. 4, derivante principalmente dal contratto di finanza di progetto relativo alla costruzione e gestione del polo ospedaliero di Santorso (disavanzo consolidato dal 2013, primo anno di entrata in esercizio del contratto) oltre al saldo passivo di mobilità sanitaria intraregionale nel quale pesa significativamente l'assenza di alte specialità presenti solamente nelle aziende sanitarie cosiddette "hub".

Tuttavia, a fronte di un bilancio preventivo per il 2025 che presentava un risultato negativo di 55.774.022,00 euro, il conto economico per l'esercizio 2025 dell'azienda ULSS 7 chiude con un saldo negativo ridotto a 14.627.858,00 euro. Tale risultato è stato possibile grazie alle azioni di contenimento dei costi che l'azienda ha avviato al fine di contribuire al mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario del sistema sanitario regionale nel suo complesso.

Già nel corso del quarto trimestre 2024, su input della Direzione Strategica, è stato avviato un progetto che ha visto la costituzione di una cabina di regia sulla costosità che ha coinvolto, nell'analisi puntuale dei costi in correlazione all'attività programmata e realizzata, vari sotto gruppi di lavoro multidisciplinari (formati da personale sanitario, tecnico ed amministrativo) e tematici per ambiti specifici.

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

A conferma di ciò, si evidenzia il rispetto dei tetti di spesa fissati per il 2025 (decreto regionale n. 11083 del 15/09/2025 e, limitatamente al costo del personale, decreto n. 12243 del 30/03/2026) e che qui si sintetizzano:

- Prodotti farmaceutici ed emoderivati (conto BAA030 al netto dei farmaci che accedono al fondo ex c. 401, L. n. 232/2016) tetto euro 51.922.046,00 costo registrato a bilancio 2025 euro 51.785.099,84;
- Farmaceutica convenzionata (conto BA0500) tetto euro 39.101.076,00 costo registrato a bilancio 2025 euro 38.756.714,08;
- Dispositivi medici esclusi IVD (conti BA0220 e BA0230) tetto euro 36.364.011,00 costo registrato a bilancio 2025 euro 36.012.376,08;
- Dispositivi medico diagnostici in vitro – IVD (conto BA0240) tetto euro 5.972.740,00 costo registrato a bilancio 2025 euro 5.576.063,43;
- Assistenza integrativa, limite di costo pro-capite 20,50 euro, costo registrato a bilancio 2025 (come da report regionale) 18,01 euro;
- Assistenza protesica, limite di costo pro-capite 11,40 euro, costo registrato a bilancio 2025 (come da report regionale) 11,38 euro;
- Costo del personale (conto BA2080) tetto euro 220.768.156,00 costo registrato a bilancio 2025 euro 220.621.263,76.

Passando all'analisi del conto economico, dal lato dei ricavi, gli scostamenti più rilevanti rispetto al 2024 riguardano:

- Un incremento dei contributi in conto esercizio (+13,7 milioni) per effetto delle maggiori assegnazioni di cui alla DGR n. 79 del 25/02/2026 integrate con le assegnazioni a supporto dei maggiori costi per i rinnovi contrattuali;
- Un aumento più contenuto (+2,9 milioni) per quanto riguarda l'utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati di esercizi precedenti (in particolare con riferimento all'incremento dei fondi contrattuali di cui alla DGR n. 424 del 22/04/2025 e alla legge n. 26 del 29/10/2024);
- Una diminuzione dovuta dalla contabilizzazione, sulla base delle nuove indicazioni amministrativo-contabili fornite da Azienda Zero con nota prot. n. 10097 del 14/04/2025, delle revisioni del fondo patrimoniale dei sinistri anteriori al 2025 (autoassicurazione) in aderenza con le risultanze del gestionale regionale "GRSC Simes" (-12 milioni nel conto AA1060 altri ricavi e proventi).

Dall'analisi, invece, delle voci di costo che più hanno subito variazioni rispetto all'esercizio precedente emergono alcune specificità:

- Un peggioramento del saldo di mobilità sanitaria intra regione di circa 3,9 milioni di euro, frutto di un aumento sia della attiva (1 milione, particolarmente nelle prestazioni di ricovero e di farmaceutica convenzionata) sia della passiva (5 milioni, in particolare per assistenza specialistica ambulatoriale e assistenza ospedaliera);
- Un peggioramento del saldo di mobilità sanitaria extra regione di circa 1,2 milioni pressoché interamente dovuto ad un maggior costo riferito alla somministrazione farmaci (flusso F) per un paziente affetto da una malattia rara, in cura presso un'azienda sanitaria lombarda;
- Complessivamente, un aumento del costo per acquisto di beni sanitari di circa 1,2 milioni di euro frutto di una contrazione della spesa per dispositivi medici (-0,8 milioni), del passaggio dei farmaci antidiabetici (come da decreto regionale n. 11083/25) dalla distribuzione per conto (DPC) alla farmaceutica convenzionata (-1,2 milioni), del minor costo di beni "Panflu" (-0,7 milioni) e dell'aumento della spesa per farmaci ed emoderivati (conto BAA030, +3,5 milioni) per lo più dovuta a farmaci oncoematologici, farmaci innovativi e farmaci per malattie rare;

Azienda ULSS 7 - Pedemontana
Relazione sulla Gestione 2025

- Anche il costo per l'assistenza farmaceutica in convenzione, rispetto al 2024, ha subito un incremento di circa 1,5 milioni di euro che, come riportato al punto precedente, è dipeso, per lo più, dal passaggio dalla distribuzione per conto (DPC) alla farmaceutica convenzionata dei farmaci antidiabetici (conto BA0490, +1,2 milioni), in virtù delle nuove linee guida regionali (decreto n. 11083/25) e, per la parte rimanente, dalla nuova remunerazione delle farmacie convenzionate;
- Per quanto riguarda l'acquisto di prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria, invece, il 2025 registra un aumento di circa 0,6 milioni di euro derivante, pressoché esclusivamente, da un maggior costo riguardante la residenzialità anziani determinato dall'effetto trascinamento dell'applicazione della deliberazione di giunta regionale n. 996 del 09/08/2022 per il contemporaneo allineamento delle quote di "ex primo livello" e per l'incremento delle impegnative di residenzialità;
- Una voce di costo che, invece, ha visto un decremento è quella relativa all'acquisto di servizi non sanitari (-0,9 milioni) sulla quale hanno inciso, in particolar modo, le riduzioni riguardanti i servizi di lavanderia, mensa dipendenti e di assistenza informatica;
- La voce riferita alla manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) ha subito un incremento, principalmente, per effetto della sottoscrizione dei nuovi contratti riguardanti le attrezzature (sistemi radiologici digitali, tomografi e angiografi) acquisite in ambito PNRR ed uscite dal periodo di garanzia (+0,8 milioni);
- Altro aumento di costo si registra nella voce godimento beni di terzi che è dipeso, per lo più, dall'entrata a regime del nuovo contratto del service di emodinamica (che ha preso avvio il 1° luglio 2024) nonché dall'applicazione dei meccanismi di rivalutazione dei contratti pluriennali, in aderenza agli indici Istat (complessivamente +1,2 milioni);
- L'aumento di gran lunga più ampio riguarda, tuttavia, il costo del personale (+13,7 milioni) ed è stato indotto dai rinnovi contrattuali, dalle assunzioni fatte nel corso del 2024 e che, nel 2025, impattano per l'intera annualità nonché dalle misure messe in atto per il recupero delle liste d'attesa. Si evidenzia che nel costo del personale rientra anche la quota corrisposta a titolo di "welfare" e per adeguamento dei fondi contrattuali, per un importo di circa 3,7 milioni di euro, peraltro interamente finanziata (decreto regionale n. 13260 del 02/12/2025). A completamente del quadro, in ogni caso, si ritiene opportuno ribadire il rispetto del tetto di spesa assegnato dalla Regione del Veneto;
- Altra voce di costo che ha visto una riduzione è quella riferita all'ammortamento dei beni immobilizzati (-0,5 milioni) su cui ha impattato, da un lato, il completamento dell'ammortamento di numerosi beni nel corso del 2024 e, dall'altro, una contrazione degli investimenti (passati da circa 10,9 milioni nel 2024 a circa 8,5 milioni nel 2025);
- Ulteriore diminuzione ha interessato la voce accantonamenti (-5 milioni nel complesso) frutto, principalmente, di minori accantonamenti per copertura diretta dei sinistri (-5,7 milioni in coerenza con le riserve risultanti dal gestionale regionale "GRSC Simes"), maggiori accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati (+0,5 milioni) e per la medicina generale ex art.1, c. 274 della legge n. 234/21 (+0,3 milioni).

Se, quindi, da un lato si riscontra come il risultato negativo sia da imputare maggiormente a cause esogene all'ordinaria gestione quali gli effetti inflattivi sul costo dei fattori produttivi, i rinnovi contrattuali, le richieste di risarcimenti gestite in autoassicurazione e la mobilità passiva sanitaria con particolare riferimento alle specialità non presenti in azienda, si evidenzia la solidità dell'azienda confermata dalla consistenza del patrimonio netto, che resta ampiamente positivo, nonché dai tempi medi di pagamento ai fornitori nel rispetto rigoroso della normativa europea: nel 2025 l'indice di tempestività dei pagamenti (ITP), infatti, è stato di 41,67 giorni in anticipo rispetto alla scadenza (ciò significa, in altri termini, che l'Azienda Ulss 7, mediamente, paga una fattura dopo circa 18 giorni dalla sua ricezione). In aggiunta a ciò si pone in evidenza che il debito scaduto (e non contestato) al 31.12.2025 risulta pari a zero e che, nel corso dell'intero 2025, nessun pagamento è stato effettuato oltre i termini.

Infine, per quanto riguarda gli investimenti in ambito PNRR, pare opportuno evidenziare che:

- Sono state attivate quattro case della comunità (sulle otto totali);
- Sono state attivate e certificate tutte le centrali operative territoriali (COT), compresa l'interconnessione;
- Sono stati attivati tutti e tre gli ospedali di comunità (uno già certificato);
- E' stato completato l'ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero "sub investimento 1.1.2 grandi apparecchiature sanitarie" (comprendente tre angiografi, otto sistemi radiologici fissi e due tomografi) ed è in corso di completamento il "sub investimento 1.1.1 dipartimento di emergenza e accettazione (DEA) di primo e secondo livello";
- E' in corso di realizzazione, peraltro nel pieno rispetto delle tempistiche previste (termine lavori entro la fine del secondo trimestre 2026), la missione 5, investimento 2.3 Rigenerazione urbana e housing sociale – programma innovativo per la qualità dell'abitare (PINQUA).

Per tutte le ragioni su esposte, l'Azienda chiede, ai sensi dell'art. 32 L.R. 55/1994, alla Regione del Veneto di effettuare il ripiano integrale della perdita risultante dal bilancio d'esercizio 2025, pari a 14.627.858,00 euro.

ALLEGATI ALLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

ALLEGATO 1

Modello di rilevazione LA ANNO 2025 e ANNO 2024

ALLEGATO 2

Attestazione ex articolo 41, comma 1, D.L. n. 66/2014, relativa ai pagamenti dell'anno 2025 effettuati dopo la scadenza e ai tempi di pagamento (ITP)



ATTESTAZIONE TEMPI DI PAGAMENTO ANNO 2025

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 41, comma 1 del D.L. 66/2014 "Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale" convertito con modificazioni dalla L. n. 89/2014, il quale stabilisce che a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, si attesta quanto segue:

L'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nell'esercizio 2025 dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002 risulta essere stato pari a zero.

L'attività di analisi delle partite aperte e la definizione di un preciso iter per la gestione delle contestazioni con i fornitori, nonché il costante monitoraggio hanno comportato un miglioramento nella gestione del debito scaduto e non contestato, che al 31.12.2025 risulta pari a zero.

L'importo del debito scaduto rilevato al 31.12.2025 nella piattaforma dei crediti (PCC) del Ministero dell'Economia e Finanza è ugualmente pari a zero.

L'Azienda con nota del 27/05/2013 protocollo n. 24943 avente oggetto "Indirizzi applicativi dell'art. 4 del D.Lgs. n. 231 del 09/10/2002," ha fornito le direttive a tutti i Servizi e Uffici interessati alla liquidazione e al pagamento delle fatture, relativamente agli adempimenti di competenza e ai tempi entro cui gli stessi devono essere svolti al fine del rispetto dei termini di pagamento previsti dalla normativa.

Le indicazioni sopra richiamate sono state modificate di fatto con l'entrata in vigore dell'obbligo della fatturazione elettronica a partire dal 31/03/2015. L'implementazione del programma informatico di contabilità, conseguente all'avvio della fatturazione elettronica, ha introdotto l'utilizzo di un nuovo modulo denominato Digit_Go che permette la gestione della fattura elettronica dal momento dell'acquisizione fino alla liquidazione e autorizzazione al pagamento della stessa e di conseguenza ha reso necessario una riorganizzazione della procedura del ciclo passivo che si è assestata nel corso dell'esercizio 2016.

L'Ex Azienda ULSS n. 3 ha attuato nel corso del 2016 un'azione finalizzata al recupero dei debiti scaduti e alla definizione delle posizioni in contestazione. L'attività è proseguita anche nel corso del 2017, seppur con le difficoltà dettate dall'unificazione derivante dal nuovo assetto del sistema sanitario regionale di cui alla L.R. 19/2016 (fusione per incorporazione dell'ex Azienda ULSS n. 4 Altovicentino), e ha portato al risultato in cui l'ammontare dei pagamenti effettuati in ritardo rappresentava il 3,7% della totalità degli stessi. Si evidenzia il miglioramento sostanziale rispetto al 2015 dove al 31 dicembre i pagamenti effettuati oltre la scadenza risultavano pari a € 33.990.527,91 su un totale di € 144.065.011,93 con un'incidenza del 23,59%.

Nel corso dei successivi anni, pur rimanendo le difficoltà legate all'unificazione di cui alla L.R. 19/2016 aggravate da un cambio di release del programma di contabilità che ha comportato ritardi nell'invio dei dati in PCC legate alle difficoltà informatiche nel recepire gli esiti il flusso di ritorno, nonché dall'avvio del canale di trasmissione dei mandati denominato Siope+ (da ottobre 2018) è proseguita l'attività di definizione delle posizioni in contestazione pregresse.

L'attenzione sul rispetto dei tempi di pagamento è rimasta sempre molto alta, tanto che nel 2020 e nel 2021 la Direzione Strategica ha definito uno specifico obiettivo aziendale per i servizi



amministrativi, coadiuvato da incontri periodici di monitoraggio e di analisi con le unità operative che presentavano le maggiori criticità.

Nel 2022 sono divenuti molto impegnativi i controlli formali sulle fatture elettroniche, in particolare l'obbligo della verifica della "tripletta" identificativa dell'ordine elettronico (NSO) già attivo per gli acquisti di beni ed esteso, dal 1° gennaio 2022, anche all'acquisto dei servizi. A ciò si è aggiunto l'ulteriore obbligo di verifica della correttezza di compilazione dei campi relativi ai farmaci e ai dispositivi medici nonché le verifiche relative alle fatture del PNRR (codice CUP e altre specifiche). Questi controlli hanno comportato un'intensa attività aggiuntiva amministrativa finalizzata alla gestione del flusso corretto delle fatture elettroniche (compresi i rifiuti dei documenti non corretti e le richieste di note di accredito per storno parziale/totale delle fatture errate).

Nonostante l'allungamento dei tempi di liquidazione dovuto ai numerosi e complessi controlli formali, l'azienda è riuscita a confermare le performance di pagamento, rilevando un miglioramento continuo dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (ITP) che, negli ultimi anni, presenta questo andamento:

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
-19,78	-27,68	-30,07	-30,83	-32,79	-35,25	-41,67

Il valore indica il numero medio di giorni in cui i pagamenti sono avvenuti in anticipo (questo è il significato del segno negativo) rispetto alla data di scadenza. Tale indicatore è stato calcolato mediante il rapporto tra la somma dell'importo di ciascuna fattura, ricevuta a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, e pagata nel corso del 2025, moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura e la data di emissione del mandato e la somma degli importi pagati nell'anno 2025.

Indice di tempestività dei pagamenti 2025			$\Sigma [(data\ scadenza - data\ pagamento) \times importo\ dovuto]$	/	Σ importi pagati nel periodo di riferimento
1 ^a trimestre	- 40,17	=	-3.922.298.948,58	/	97.651.073,30
2 ^a trimestre	- 41,42	=	-4.075.082.757,98	/	98.377.314,91
3 ^a trimestre	- 41,28	=	-4.368.925.271,67	/	105.847.165,50
4 ^a trimestre	- 43,99	=	-4.068.133.239,51	/	92.482.815,26
ANNO 2025	- 41,67	=	-16.434.440.035,74	/	394.358.368,97

Con l'avvio del Siope+ gli ordinativi di pagamento sono trasmessi in tempo reale alla Piattaforma dei crediti (PCC) gestita dal Ministero dell'Economia e delle Finanze; piattaforma che è costantemente monitorata e allineata ai dati contabili. A riprova del notevole impegno profuso in tale attività, il saldo del debito scaduto risultante dalla PCC alla data del 31.12.2025 è pari a zero.

Bassano del Grappa, 21 aprile 2026

Il Responsabile dell'UOS Ciclo Passivo e Patrimonio
Dott. Gianfranco Bassa

Il Direttore Generale
Dr. Giovanni Carretta

AZIENDA ULSS 7 PEDEMONTANA - MODELLO LA 2024		Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale								
	Macro voci economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	6.656.890,83	20.571,25	12.945,43	106.573,01	855.707,72	2.997.596,17	81.452,92	336.145,60	338.554,27	276.658,04	26.409,92	98.524,33	562,89	11.808.592,38
1A110	Vaccinazioni	6.627.255,06	15.291,60	7.145,21	84.795,99	716.787,94	2.615.973,63	75.057,53	291.894,63	313.496,60	236.168,84	23.198,97	86.491,18	494,47	11.094.051,65
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	29.635,77	5.279,65	5.800,22	21.777,02	138.919,78	381.622,54	6.395,39	44.250,97	25.057,67	40.489,20	3.210,95	12.033,15	68,42	714.540,73
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	5.876,65	4.913,18	1.562,08	17.791,96	137.584,01	612.588,74	17.741,64	47.279,28	43.261,73	38.858,43	5.071,75	18.908,85	108,09	951.546,39
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	18,05	10.338,43	2.048,83	23.309,75	132.516,01	803.061,66	2.985,66	20.060,85	115.964,76	51.725,34	6.652,03	24.788,82	141,79	1.193.611,98
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	11.890,28	30.895,93	8.647,65	138.510,19	961.765,78	3.126.016,12	11.998,74	155.826,20	485.352,61	194.754,87	28.077,16	103.922,68	598,44	5.258.256,65
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	35,48	15.369,60	1.963,37	62.829,73	152.693,55	788.675,07	2.862,43	19.547,75	92.119,93	53.448,46	6.374,65	23.756,86	135,87	1.219.812,75
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	1.215.101,86	34.571,39	276.643,44	1.383.629,43	882.857,44	2.356.775,33	16.536,92	333.227,84	219.442,40	432.385,66	20.587,35	99.679,29	438,79	7.271.877,14
1F110	Screening oncologici	407.656,83	16.373,94	35.610,92	1.339.509,59	493.570,87	1.762.151,45	6.728,33	190.558,65	163.837,87	318.009,07	14.938,77	60.734,97	318,38	4.809.999,64
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	93.931,54	6.355,60	1.964,04	329.297,95	168.630,31	718.588,87	2.874,08	92.008,53	93.535,49	53.735,87	6.376,85	23.777,67	135,93	1.591.212,73
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	923,79	2.100,54	0,81	723.751,09	398,54	249,56	1,17	63,31	58,99	121.797,40	2,65	10,07	0,04	849.357,96
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	312.801,50	7.917,80	33.646,07	286.460,55	324.542,02	1.043.313,02	3.853,08	98.486,81	70.243,39	142.475,80	8.559,27	36.947,23	182,41	2.369.428,95
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	807.445,03	18.197,45	241.032,52	44.119,84	389.286,57	594.623,88	9.808,59	142.669,19	55.604,53	114.376,59	5.648,58	38.944,32	120,41	2.461.877,50
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	21.061,07	15.183,97	240.922,66	26.287,75	249.529,87	559.699,46	9.649,24	133.593,09	49.488,53	45.390,32	5.291,78	37.598,78	112,80	1.393.809,32
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	786.383,96	3.013,48	34.924,42	109,86	139.756,70	34.924,42	159,35	9.076,10	6.116,00	68.986,27	356,80	1.345,54	7,61	1.068.068,18
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	10,45	6.718,74	2.222,06	25.088,11	197.269,84	718.490,05	3.694,37	26.524,38	270.590,65	49.487,18	7.214,57	27.549,45	153,76	1.335.013,61
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	7.889.823,60	123.378,52	306.032,86	1.757.732,18	3.320.394,35	11.403.203,14	137.272,68	938.611,90	1.565.286,35	1.097.317,98	100.387,43	397.130,28	2.139,63	29.038.710,90
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2A100	Assistenza sanitaria di base	312.176,09	50.244,65	43.761.292,72	608.127,94	2.612.126,49	2.765.755,01	15.351,20	996.804,56	1.065.816,27	960.877,78	34.224,21	127.640,34	729,44	53.311.166,70
2A110	Medicina generale	81.229,55	15.028,24	30.245.388,42	145.105,97	680.262,61	399.746,55	4.514,17	303.415,58	716.211,64	445.136,10	10.153,92	37.808,32	216,40	33.084.217,47
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	71.332,35	13.209,10	26.590.175,53	127.449,80	597.760,18	351.099,19	3.967,22	266.738,25	629.546,15	391.257,50	8.923,51	33.226,97	190,18	29.084.875,93
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	931,57	171,22	344.042,71	1.661,83	7.765,45	4.578,86	51,48	3.452,20	8.157,27	5.071,23	115,83	431,20	2,47	376.433,32
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	2.202,17	404,74	813.300,60	3.928,59	18.357,09	10.824,24	121,70	8.160,84	19.283,44	11.988,17	273,78	1.019,41	5,83	889.870,60
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	879,68	161,68	324.884,55	1.569,31	7.333,01	4.323,87	48,60	3.259,97	7.703,02	4.788,86	109,37	407,20	2,34	355.471,46
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	5.883,78	1.081,50	2.172.985,03	10.496,44	49.046,88	28.920,39	325,17	21.804,32	51.521,76	32.030,34	731,43	2.723,54	15,58	2.377.566,16
2A116	Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120	Pediatria di libera scelta	17.921,10	3.909,14	8.085.573,43	36.069,75	138.927,13	106.845,53	1.206,48	81.068,81	191.470,11	112.332,78	2.707,36	10.161,83	57,70	8.788.251,15
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	17.831,33	3.889,59	8.045.065,65	35.889,04	138.231,27	106.310,33	1.200,43	80.662,67	190.510,90	111.770,05	2.693,82	10.110,96	57,42	8.744.223,46
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	4,85	1,03	2.183,36	9,76	37,43	28,81	0,32	21,88	51,67	30,30	0,71	2,73	0,01	2.372,86
2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	84,92	18,52	38.324,42	170,95	658,43	506,39	5,73	384,26	907,54	532,43	12,83	48,14	0,27	41.654,83
2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	213.025,44	31.307,27	5.430.330,87	426.952,22	1.792.936,75	2.259.162,93	9.630,55	612.320,17	158.134,52	403.408,90	21.362,93	79.670,19	455,34	11.438.698,08
2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	143.572,77	24.429,51	3.950.003,58	344.715,91	1.390.306,62	1.507.926,76	5.431,16	109.455,53	91.169,33	222.917,26	12.049,47	44.937,77	256,82	7.847.172,49
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	69.452,67	6.877,76	1.480.327,29	82.236,31	402.630,13	751.236,17	4.199,39	502.864,64	66.965,19	180.491,64	9.313,46	34.732,42	198,52	3.591.525,59
2B100	Continuità assistenziale	18.484,05	17.179,88	5.110.513,92	24.370,69	176.916,92	69.206,38	770,36	51.456,71	121.582,76	75.358,00	1.728,66	31.547,56	36,85	5.699.152,74
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	37.545,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.545,46
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	753,29	80.107,99	87.649,96	131.280,86	1.061.180,95	2.082.151,36	12.161,93	1.572.664,92	171.157,85	729.982,89	26.972,38	102.064,24	574,86	6.058.703,48
2E100	Assistenza farmaceutica	49.211.038,48	24.728,19	57.982.341,65	4.075.702,35	2.111.295,71	1.943.545,07	10.065,85	616.252,21	605.440,84	353.864,79	22.580,32	85.901,65	481,29	117.043.238,40
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	15.782,35	2.439,63	38.275.404,93	156.500,65	161.559,67	405.193,98	1.886,85	49.842,25	138.262,98	74.159,81	4.236,37	16.173,01	90,30	39.301.532,78
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	18.610.558,17	9.109,15	19.704.215,48	3.704.315,44	798.577,56	833.388,06	4.238,16	234.894,36	264.412,63	146.472,44	9.508,77	36.195,10	202,68	44.356.088,00
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	2.262.504,55	1.421,41	19.695.145,37	89.825,98	98.063,54	232.562,45	1.088,94	30.153,70	79.705,50	43.058,60	2.445,02	9.332,67	52,10	22.545.359,83
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	16.348.053,62	7.687,74	9.070,11	3.614.489,46	700.514,02	600.825,61	3.149,22	204.740,66	184.707,13	103.413,84	7.063,75	26.862,43	150,58	21.810.728,17
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	30.584.697,96	13.179,41	2.721.24	214.886,26	1.151.158,48	704.963,03	3.940,84	331.515,60	202.765,23	133.232,54	8.835,18	33.533,54	188,31	33.385.617,62
2F100	Assistenza integrativa e protesica	3.100.707,05	5.445,42	4.851.255,33	718.254,77	248.237,23	247.711,30	2.327,50	85.052,64	399.111,62	713.398,64	5.229,52	19.636,62	111,47	10.396.479,11
2F110	Assistenza integrativa-Totale	2.146.154,18	1.836,82	2.273.887,77	259.745,37	78.738,54	104.257,48	682,78	36.902,50	73.545,04	39.858,85	1.533,68	5.805,73	32,68	5.022.981,42
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	6,54	7,01	15.135,07	77,12	260,23	198,17	2,32	167,96	360,24	211,53	5,19	19,52	0,11	16.451,01
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	923,62	985,51	2.122.842,24	18.532,85	36.546,36	27.880,73	324,37	23.565,70	50.552,87	29.684,63	729,53	2.739,50	15,55	2.315.323,46
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	2.145.224,02	844,30	135.910,46	241.135,40	41.931,95	76.178,58	356,09	13.168,84	22.631,93	9.962,69	798,96	3.046,71	17,02	2.691.206,95
2F120	Assistenza protesica	954.552,87	3.608,60	2.577.367,56	458.509,40	169.498,69	143.453,82	1.644,72	48.150,14	325.566,58	673.539,79	3.695,84	13.830,89	78,79	5.373.497,69
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	23.866.236,88	427.696,46	28.509.539,15	17.877.449,37	18.637.453,07	43.092.466,90	165.016,64	4.985.077,41	3.830.666,63	5.369.304,37	366.699,82	1.674.690,03	7.816,08	148.810.112,81
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	22.972.649,66	343.900,62	2.056.892,91	15.608.499,12	15.653.518,39	36.358.269,91	139.898,51	4.474.870,66	3.173.776,69	4.271.285,70	310.891,72	1.356.535,35	6.626,55	106.727.615,79
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	3.517.746,56	58.433,61	506.064,08	3.982.512,22	2.398.112,54	4.202.358,72	17.324,96	732.119,97	515.110,96	411.245,12	38.537,94	163.458,15	821,38	16.543.846,21
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	708.316,60	40.808,13	168.975,00	3.014.067,93	2.217.030,10									

AZIENDA ULSS 7 PEDEMONTANA - MODELLO LA 2024		Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale								
	Macrovocci economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti	0,00	0,00	1.446.685,73	0,00	380.665,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.827.350,93
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	1.154.632,79	122.434,62	2.932.456,13	1.972.938,32	3.984.181,27	11.988.325,83	45.504,79	1.535.521,75	791.001,76	1.760.314,83	100.994,29	412.908,41	2.152,58	26.803.367,37
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari	634.446,41	74.270,89	211.538,75	1.424.787,32	1.370.523,69	4.365.664,87	15.307,35	225.000,35	224.700,13	594.995,68	33.975,74	126.794,83	724,18	9.302.730,19
2H111	Cure domiciliari	633.812,90	67.169,79	194.110,51	1.402.885,63	1.161.915,03	3.654.986,98	12.903,51	210.968,66	193.242,90	503.829,60	28.633,68	106.834,36	610,33	8.171.903,88
2H112	Cure palliative domiciliari	633,51	7.101,10	17.428,24	21.901,69	208.608,66	710.677,89	2.403,84	14.031,69	31.457,23	91.166,08	5.342,06	19.960,47	113,85	1.130.826,31
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	9.630,49	17.572,85	969.689,65	114.986,55	854.225,47	2.359.328,56	9.670,49	468.577,68	214.132,22	382.756,56	21.481,04	110.308,37	457,85	5.532.817,78
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	432,12	4.827,18	64.702,81	24.196,94	232.207,00	551.815,32	2.816,86	291.425,51	42.942,86	105.254,83	6.241,79	23.320,71	133,03	1.350.316,96
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	326.456,00	20.661,39	462.967,91	309.278,67	1.043.538,38	3.222.434,96	12.017,26	335.933,77	222.019,84	459.260,32	26.667,77	105.358,87	568,38	6.547.163,52
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0,11	8,91	1.148.277,47	56,87	865,23	1.754,10	7,03	371,79	83,06	1.071,54	15,56	58,11	0,33	1.152.570,11
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	183.667,66	5.093,40	75.279,54	99.631,97	482.821,50	1.487.328,02	5.685,80	214.212,65	87.123,65	216.975,90	12.612,39	47.067,52	268,81	2.917.768,81
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	2.713,15	15.178,78	7.699.044,32	60.960,89	821.486,60	994.036,65	6.948,18	1.080.866,43	110.918,11	294.661,36	15.407,61	57.852,83	328,36	11.160.403,27
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	269,96	1.896,75	1.065.813,06	10.066,68	133.856,06	346.745,55	1.192,09	12.757,27	15.515,52	46.061,70	2.643,78	9.876,52	56,33	1.646.751,27
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	1.025,77	13.038,92	5.666.501,68	48.836,71	667.778,84	598.919,95	5.539,26	1.054.347,85	89.321,89	239.604,61	12.282,64	46.133,78	261,78	8.443.593,68
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	1.349,87	100,12	775.596,22	828,00	9.009,77	15.465,47	78,78	6.633,65	2.692,32	3.635,01	174,88	688,51	3,72	816.256,32
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	67,55	142,99	191.133,36	1.229,50	10.841,93	32.905,68	138,05	7.127,66	3.388,38	5.360,04	306,31	1.154,02	6,53	253.802,00
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	967.307,67	63.366,64	69.821.791,51	1.889.968,11	4.083.571,23	3.160.237,76	14.731,42	1.095.009,54	378.869,47	648.658,34	32.716,97	125.286,29	697,28	82.282.212,23
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	39.092,87	15.022,57	7.336.323,07	454.810,26	776.031,65	373.966,27	1.391,36	45.111,78	18.625,53	65.816,06	3.091,12	11.630,52	65,86	9.140.978,92
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	105.809,31	12.779,55	8.537.867,00	34.625,57	1.094.735,45	190.334,20	972,53	82.054,17	33.527,42	49.937,33	2.162,40	8.652,79	46,07	10.153.503,79
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	107.705,00	7.096,63	3.147.014,23	1.202.441,36	303.688,58	912.755,35	3.871,65	223.781,60	81.418,72	150.629,39	8.589,60	32.122,10	183,09	6.181.297,30
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	684.724,66	27.333,24	48.246.516,44	174.122,80	1.830.900,90	1.452.363,23	7.526,04	693.707,81	221.379,35	342.860,47	16.721,45	64.771,95	356,38	53.763.284,72
2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	29.508,66	73,79	1.232.869,69	15.468,70	3.263,56	3.347,11	15,66	1.081,33	494,95	2.361,73	34,90	131,30	0,74	1.288.652,12
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	467,17	1.060,86	1.321.201,08	8.499,42	74.951,09	227.471,60	954,18	49.272,85	23.423,50	37.053,36	2.117,50	7.977,63	45,14	1.754.495,38
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	594.090,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	594.090,00
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	78.634.049,45	806.382,63	221.387.520,15	27.359.053,30	33.736.449,47	66.343.436,26	272.877,87	12.018.706,17	7.474.565,31	10.906.421,00	606.553,78	2.637.527,97	12.928,21	462.196.471,57
ASSISTENZA OSPEDALIERA															
3A100	Attività di Pronto soccorso	1.814.819,52	158.726,99	815.175,48	4.649.121,74	3.805.733,71	12.231.616,91	47.323,16	1.916.903,81	737.969,85	1.271.354,46	105.096,52	445.245,85	2.240,05	28.001.328,05
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	992.389,41	133.640,36	25.647,52	3.572.169,49	2.947.072,25	9.263.994,57	36.183,11	1.609.708,09	508.458,68	769.663,18	80.353,83	335.594,44	1.712,70	20.276.587,63
3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	891.074,09	120.915,60	23.085,50	3.185.011,62	2.634.451,03	8.369.190,97	32.595,85	1.424.488,77	460.051,10	697.860,63	72.384,13	302.493,94	1.542,82	18.215.146,05
3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	101.315,32	12.724,76	2.562,02	387.157,87	312.621,22	894.803,60	3.587,26	185.219,32	48.407,58	71.802,55	7.969,70	33.100,50	169,88	2.061.441,58
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	822.430,11	25.086,63	789.527,96	1.076.952,25	858.661,46	2.967.622,34	11.140,05	307.195,72	229.511,17	501.691,28	24.742,69	109.651,41	527,35	7.724.740,42
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	31.281.405,43	579.645,90	62.971.967,30	21.528.444,34	33.736.811,74	85.571.510,35	335.916,05	15.296.730,70	4.801.885,42	8.586.035,63	745.842,48	2.997.765,13	15.897,02	268.449.857,49
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	52.393,27	3.439,62	1.061.904,10	137.985,18	193.226,11	499.971,52	1.916,66	76.282,63	26.687,47	44.561,78	4.255,46	17.187,35	90,66	2.119.901,81
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	2.247.013,59	23.841,39	7.367.033,87	1.248.216,41	1.618.663,57	4.745.304,88	17.765,14	601.091,48	242.056,66	458.186,50	39.453,40	163.390,27	840,93	18.772.858,09
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	28.981.998,57	552.364,89	54.543.029,33	20.142.242,75	31.924.922,06	80.326.233,95	316.234,25	14.619.356,59	4.533.141,29	8.083.287,35	702.133,62	2.817.187,51	14.965,43	247.557.097,59
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0,02	1,45	186.948,05	9,28	140,80	285,56	1,14	60,53	13,51	174,40	2,54	9,43	0,05	187.646,76
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	256.648,98	24.196,66	5.841.080,63	505.847,44	1.789.603,85	3.590.441,51	15.639,94	1.101.491,14	228.036,70	315.679,31	34.722,60	135.035,98	740,02	13.839.164,76
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,02	1,80	225.871,64	11,48	6.051,29	354,03	1,40	75,00	16,75	216,25	3,13	11,70	0,07	232.614,56
3F100	Attività trasfusionale	48.411,32	24.518,63	4.086,74	531.551,83	546.206,48	1.495.493,36	5.937,44	253.912,94	118.421,94	95.788,63	13.170,83	49.326,53	280,74	3.187.107,41
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00	1.264,85	0,00	0,00	0,00	0,00	41,94	0,00	0,00	0,00	1.306,79
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	33.401.285,29	787.091,43	70.045.129,84	27.214.986,11	39.885.812,72	102.889.701,72	404.819,13	18.569.174,12	5.886.344,17	10.269.290,62	898.838,10	3.627.394,62	19.157,95	313.899.025,82
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
49999	TOTALE GENERALE	119.925.158,34	1.716.852,58	291.738.682,85	56.331.771,59	76.942.656,54	180.636.341,12	814.969,68	31.526.492,19	14.926.195,83	22.273.029,60	1.605.779,31	6.662.052,87	34.225,79	805.134.208,29

AZIENDA ULSS 7 PEDEMONTANA - MODELLO LA 2025

Macro voci economiche		Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	
		Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo						
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali															
1A110	Vaccinazioni															
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie															
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati															
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro															
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria															
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori															
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale															
1F110	Screening oncologici															
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo															
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale															
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero															
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale															
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero															
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero															
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche															
1H100	Contributo Legge 210/92															
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
ASSISTENZA DISTRETTUALE																
2A100	Assistenza sanitaria di base															
2A110	Medicina generale															
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione															
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari															
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali															
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali															
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP															
2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità															
2A120	Pediatria di libera scelta															
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione															
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari															
2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali															
2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP															
2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità															
2A130	Altra assistenza sanitaria di base															
2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP															
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità															
2B100	Continuità assistenziale															
2C100	Assistenza ai turisti															
2D100	Emergenza sanitaria territoriale															
2E100	Assistenza farmaceutica															
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione															
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale															
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta															
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto															
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero															
2F100	Assistenza integrativa e protesica															
2F110	Assistenza integrativa-Totale															
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare															
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare															
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso															
2F120	Assistenza protesica															
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale															
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero															
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio															
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale															
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica															
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa															
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa															
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi															
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio															
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale															
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica															
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa															
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa															
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti															
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale															
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari															
2H111	Cure domiciliari															
2H112	Cure palliative domiciliari															
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)															
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo															
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali															
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità															
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche															
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale															
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali															
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità															
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche															
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti															
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo															
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale															
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali															
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità															
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche															
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti															
2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita															
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo															
2K100	Assistenza termale															
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri															
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE															
ASSISTENZA OSPEDALIERA																
3A100	Attività di Pronto soccorso															
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI															
3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero															
3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero															
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero															
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti															
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital															
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery															
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria															
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa															
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa															
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti															
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione															
3E100	Trasporto sanitario assistito															
3F100	Attività trasfusione															
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti															
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive															
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA															
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA															
49999	TOTALE GENERALE															

Azienda Ulss n. 7 Pedemontana - SIOPE 2025 Gestione Sanitaria - PROSPETTO INCASSI PER CODICI GESTIONALI

000178873000000 - AZIENDA ULSS N. 7 PEDEMONTANA		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		26.523.629,13	26.523.629,13
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	13.414.307,02	13.414.307,02
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	309,05	309,05
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	816.458,26	816.458,26
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	2.850.982,93	2.850.982,93
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	816.130,32	816.130,32
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	8.202.223,24	8.202.223,24
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	16.168,26	16.168,26
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	407.050,05	407.050,05
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		602.881.704,98	602.881.704,98
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	86.554,92	86.554,92
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	586.009.781,13	586.009.781,13
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	11.460.356,47	11.460.356,47
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	889.349,34	889.349,34
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	643.055,00	643.055,00
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	254.933,31	254.933,31
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	2.507,42	2.507,42
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	3.348.763,83	3.348.763,83
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	106.657,06	106.657,06
2202	Donazioni da imprese	13.734,00	13.734,00
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	15.492,50	15.492,50
2204	Donazioni da famiglie	6.520,00	6.520,00
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	30.000,00	30.000,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	14.000,00	14.000,00
ALTRE ENTRATE CORRENTI		5.522.587,50	5.522.587,50
3101	Rimborsi assicurativi	173.543,49	173.543,49
3102	Rimborsi spese per personale comandato	543.146,55	543.146,55
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	56.966,97	56.966,97
3105	Riscossioni IVA	151.848,92	151.848,92
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	3.905.732,06	3.905.732,06
3201	Fitti attivi	136.043,90	136.043,90
3202	Interessi attivi	5.696,33	5.696,33
3204	Altri proventi	549.609,28	549.609,28
ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		3.779,60	3.779,60
4104	Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche	339,60	339,60
4105	Alienazione di altri beni materiali	3.440,00	3.440,00
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		7.054.911,90	7.054.911,90
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	529.475,00	529.475,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	6.477.686,90	6.477.686,90
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	47.750,00	47.750,00
OPERAZIONI FINANZIARIE		890.856,47	890.856,47
6400	Depositi cauzionali	11.603,59	11.603,59
6500	Altre operazioni finanziarie	879.252,88	879.252,88
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		642.877.469,58	642.877.469,58

Azienda Ulss n. 7 Pedemontana - SIOPE 2025 Gestione Sanitaria - PROSPETTO PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI

000178873000000 - AZIENDA ULSS N. 7 PEDEMONTANA		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		224.686.836,43	224.686.836,43
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	108.474.463,92	108.474.463,92
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	8.770.948,78	8.770.948,78
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	3.234.249,62	3.234.249,62
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	158.064,90	158.064,90
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.776.202,49	2.776.202,49
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	16.952.530,34	16.952.530,34
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	32.596.352,79	32.596.352,79
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	524.838,54	524.838,54
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.211.165,55	1.211.165,55
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	48.108.199,51	48.108.199,51
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	392.550,58	392.550,58
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.486.383,10	1.486.383,10
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	886,31	886,31
ACQUISTO DI BENI		121.676.109,23	121.676.109,23
2101	Prodotti farmaceutici	54.518.739,88	54.518.739,88
2103	Prodotti dietetici	668.882,17	668.882,17
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	6.622.912,58	6.622.912,58
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	12.356,49	12.356,49
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	16.816.353,82	16.816.353,82
2112	Dispositivi medici	40.752.874,19	40.752.874,19
2113	Prodotti chimici	27.392,78	27.392,78
2198	Altri acquisti di beni sanitari	622.396,61	622.396,61
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	150.356,06	150.356,06
2201	Prodotti alimentari	40.930,39	40.930,39
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	489.382,13	489.382,13
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	291.592,21	291.592,21
2204	Supporti informatici e cancelleria	522.432,24	522.432,24
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	8.895,78	8.895,78
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	12.516,73	12.516,73
2298	Altri beni non sanitari	87.363,41	87.363,41
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	30.731,76	30.731,76
ACQUISTI DI SERVIZI		281.886.781,33	281.886.781,33
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	25.647.389,73	25.647.389,73
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	37.707.562,47	37.707.562,47
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	6.814.373,99	6.814.373,99
3110	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	702.587,73	702.587,73
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	1.866.966,23	1.866.966,23
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	74.922,99	74.922,99
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	250.669,14	250.669,14
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	4.206.557,00	4.206.557,00
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	174.060,70	174.060,70
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	38.880,00	38.880,00
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	8.811.875,87	8.811.875,87
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	1.463.329,47	1.463.329,47
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	470.130,58	470.130,58
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	30.910.383,15	30.910.383,15
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	46.818.266,28	46.818.266,28
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	360.962,59	360.962,59
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	2.949.163,42	2.949.163,42
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	6.034.410,30	6.034.410,30
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	83.878,87	83.878,87
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	6.473.727,62	6.473.727,62
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	10.803.069,96	10.803.069,96

3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	2.912,52	2.912,52
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.065.626,38	1.065.626,38
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.366.994,77	1.366.994,77
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	17.859.231,76	17.859.231,76
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	726.635,46	726.635,46
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	234.246,17	234.246,17
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	11.419.220,30	11.419.220,30
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.213.025,90	2.213.025,90
3206	Mensa per degenti	5.367.041,84	5.367.041,84
3207	Riscaldamento	8.917.624,35	8.917.624,35
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	718.578,95	718.578,95
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	6.741.480,63	6.741.480,63
3210	Utenze e canoni per altri servizi	3.499.838,96	3.499.838,96
3211	Assicurazioni	327.448,28	327.448,28
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	4.373.890,32	4.373.890,32
3213	Corsi di formazione externalizzata	297.215,09	297.215,09
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	6.290.333,94	6.290.333,94
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	5.568.821,55	5.568.821,55
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	239.164,92	239.164,92
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	368.958,55	368.958,55
3219	Spese legali	322.785,63	322.785,63
3220	Smaltimento rifiuti	1.620.833,32	1.620.833,32
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	272.641,30	272.641,30
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	811,91	811,91
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	222.677,18	222.677,18
3299	Altre spese per servizi non sanitari	9.185.573,26	9.185.573,26

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI	1.183.157,26	1.183.157,26

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	7.623,23	7.623,23
4102	Contributi e trasferimenti a province	8.114,88	8.114,88
4104	Contributi e trasferimenti a comuni	271,05	271,05
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	38.794,68	38.794,68
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	4.332,01	4.332,01
4120	Contributi e trasferimenti a enti regionali	15.000,00	15.000,00
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	2.792,95	2.792,95
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	787.236,92	787.236,92
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	318.991,54	318.991,54

ALTRE SPESE CORRENTI	39.918.165,50	39.918.165,50

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	19.162,05	19.162,05
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	1.027.242,61	1.027.242,61
5201	Noleggi	3.900.680,89	3.900.680,89
5202	Locazioni	35.433,28	35.433,28
5205	Licenze software	526.276,88	526.276,88
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	10.086.413,96	10.086.413,96
5401	IRAP	15.105.351,46	15.105.351,46
5402	IRES	564.360,00	564.360,00
5404	IVA	275.900,77	275.900,77
5499	Altri tributi	2.312.641,91	2.312.641,91
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	685.599,22	685.599,22
5504	Commissioni e Comitati	41.793,72	41.793,72
5505	Borse di studio	43.678,32	43.678,32
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	458.711,63	458.711,63
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	775.208,59	775.208,59
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	3.359.468,11	3.359.468,11
5598	Altri oneri della gestione corrente	690.683,42	690.683,42
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	9.558,68	9.558,68

INVESTIMENTI FISSI	18.819.083,83	18.819.083,83

6102	Fabbricati	13.675.282,22	13.675.282,22
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	3.355.970,99	3.355.970,99
6105	Mobili e arredi	306.106,13	306.106,13
6106	Automezzi	62.424,92	62.424,92
6199	Altri beni materiali	486.464,55	486.464,55
6200	Immobilizzazioni immateriali	932.835,02	932.835,02

OPERAZIONI FINANZIARIE	715.756,15	715.756,15

7400	Depositi cauzionali	3.627,07	3.627,07
7500	Altre operazioni finanziarie	712.129,08	712.129,08

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE	0,00	0,00

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI	688.885.889,73	688.885.889,73

Azienda Ulss n. 7 Pedemontana - SIOPE 2025 Gestione Sanitaria - PROSPETTO DISPONIBILITA' LIQUIDE PER CODICI GESTIONALI

000178873000000 - AZIENDA ULSS N. 7 PEDEMONTANA

Importo a tutto il
periodo**CONTO CORRENTE DI TESORERIA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	58.299.230,45
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	642.877.469,58
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	688.885.889,73
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	12.290.810,30
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	69.433,80

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,12

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	1.419.033,96
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	31.545,12
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (8)	54.885,57
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	10.958.207,03

Azienda Ulss n. 7 Pedemontana - SIOPE 2025 Sociale D 1 BASSANO - PROSPETTO INCASSI PER CODICI GESTIONALI

000178873000316 - AZIENDA ULSS N. 7 PEDEMONTANA - BASSANO GESTIONE SOCIALE		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		1.799,64	1.799,64
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	1.799,64	1.799,64
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		8.669.761,41	8.669.761,41
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	1.055.338,01	1.055.338,01
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	6.273.467,26	6.273.467,26
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	1.340.956,14	1.340.956,14
ALTRE ENTRATE CORRENTI		25.074,00	25.074,00
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	25.074,00	25.074,00
OPERAZIONI FINANZIARIE		856,38	856,38
6500	Altre operazioni finanziarie	856,38	856,38
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		8.697.491,43	8.697.491,43

Azienda Ulss n. 7 Pedemontana - SIOPE 2025 Sociale D 1 BASSANO - PROSPETTO PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI

000178873000316 - AZIENDA ULSS N. 7 PEDEMONTANA - BASSANO GESTIONE SOCIALE		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		1.906.683,45	1.906.683,45
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	1.346.094,59	1.346.094,59
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	101.802,80	101.802,80
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	27.428,88	27.428,88
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	556,49	556,49
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	417.923,15	417.923,15
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	4.234,54	4.234,54
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	8.643,00	8.643,00
ACQUISTO DI BENI		1.033,49	1.033,49
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	342,97	342,97
2204	Supporti informatici e cancelleria	656,36	656,36
2298	Altri beni non sanitari	34,16	34,16
ACQUISTI DI SERVIZI		4.339.403,27	4.339.403,27
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	8.298,00	8.298,00
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	7.367,42	7.367,42
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	1.643.050,99	1.643.050,99
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	2.512.439,15	2.512.439,15
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	32.416,00	32.416,00
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	2.935,30	2.935,30
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	3.749,30	3.749,30
3206	Mensa per degenti	27.535,55	27.535,55
3207	Riscaldamento	3.733,36	3.733,36
3210	Utenze e canoni per altri servizi	15.936,48	15.936,48
3213	Corsi di formazione esternalizzata	1.490,00	1.490,00
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	2.820,12	2.820,12
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	568,12	568,12
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	327,98	327,98
3299	Altre spese per servizi non sanitari	76.735,50	76.735,50
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		102.224,92	102.224,92
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	8.000,00	8.000,00
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	94.224,92	94.224,92
ALTRE SPESE CORRENTI		559.797,92	559.797,92
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	281.087,51	281.087,51
5201	Noleggi	6.524,60	6.524,60
5202	Locazioni	798,29	798,29
5401	IRAP	130.666,65	130.666,65
5499	Altri tributi	3.965,00	3.965,00
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	111.321,03	111.321,03
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	594,62	594,62
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	24.280,32	24.280,32
5598	Altri oneri della gestione corrente	559,90	559,90
OPERAZIONI FINANZIARIE		456.162,05	456.162,05
7500	Altre operazioni finanziarie	456.162,05	456.162,05
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		7.365.305,10	7.365.305,10

Azienda Ulss n. 7 Pedemontana - SIOPE 2025 Sociale D 1 BASSANO - PROSPETTO DISPONIBILITA' LIQUIDE PER CODICI GESTIONALI

000178873000316 - AZIENDA ULSS N. 7 PEDEMONTANA - BASSANO GESTIONE SOCIALE	Importo a tutto il periodo

CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	1.733.109,11
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	8.697.491,43
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	7.365.305,10
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	3.065.295,44
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	1.419.033,96
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	31.545,12
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	1.677.806,60

Azienda Ulss n. 7 Pedemontana - SIOPE 2025 Sociale D 2 THIENE - PROSPETTO INCASSI PER CODICI GESTIONALI

000178873000509 - AZIENDA ULSS N. 7 PEDEMONTANA - THIENE GESTIONE SOCIALE		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		1.795,83	1.795,83
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	1.795,83	1.795,83
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		7.148.503,30	7.148.503,30
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	838.397,20	838.397,20
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	5.043.551,15	5.043.551,15
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	1.259.354,95	1.259.354,95
2204	Donazioni da famiglie	7.200,00	7.200,00
ALTRE ENTRATE CORRENTI		12.748,35	12.748,35
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	12.748,35	12.748,35
OPERAZIONI FINANZIARIE		1.012,74	1.012,74
6500	Altre operazioni finanziarie	1.012,74	1.012,74
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		7.164.060,22	7.164.060,22

Azienda Ulss n. 7 Pedemontana - SIOPE 2025 Sociale D 2 THIENE - PROSPETTO PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI

000178873000509 - AZIENDA ULSS N. 7 PEDEMONTANA - THIENE GESTIONE SOCIALE		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		1.068.827,28	1.068.827,28
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	758.944,66	758.944,66
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	42.994,96	42.994,96
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	27.035,80	27.035,80
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	1.942,25	1.942,25
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	227.136,42	227.136,42
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	1.755,79	1.755,79
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	9.017,40	9.017,40
ACQUISTO DI BENI		2.665,12	2.665,12
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	2.665,12	2.665,12
ACQUISTI DI SERVIZI		6.845.275,98	6.845.275,98
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	8.368,00	8.368,00
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	8.298,00	8.298,00
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	186.397,31	186.397,31
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	23.124,67	23.124,67
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	1.324.913,51	1.324.913,51
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	5.141.633,49	5.141.633,49
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	52.955,71	52.955,71
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	14.252,26	14.252,26
3206	Mensa per degenti	9.600,00	9.600,00
3210	Utenze e canoni per altri servizi	12.615,50	12.615,50
3213	Corsi di formazione externalizzata	764,00	764,00
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	327,97	327,97
3299	Altre spese per servizi non sanitari	62.025,56	62.025,56
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		38.945,89	38.945,89
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	38.945,89	38.945,89
ALTRE SPESE CORRENTI		418.802,79	418.802,79
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	250.284,78	250.284,78
5401	IRAP	71.844,13	71.844,13
5499	Altri tributi	6.990,18	6.990,18
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	1.432,13	1.432,13
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	6.335,64	6.335,64
5598	Altri oneri della gestione corrente	81.915,93	81.915,93
OPERAZIONI FINANZIARIE		444.763,34	444.763,34
7500	Altre operazioni finanziarie	444.763,34	444.763,34
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		8.819.280,40	8.819.280,40

Azienda Ulss n. 7 Pedemontana - SIOPE 2025 Sociale D 2 THIENE - PROSPETTO DISPONIBILITA' LIQUIDE PER CODICI GESTIONALI

000178873000509 - AZIENDA ULSS N. 7 PEDEMONTANA - THIENE GESTIONE SOCIALE

**Importo a tutto il
periodo**

CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	5.046.975,37
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	7.164.060,22
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	8.819.280,40
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	3.391.755,19
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	1.419.033,96
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	31.545,12
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	2.004.266,35