

REGIONE DEL VENETO



ULSS7
PEDEMONTANA

Via dei Lotti, n. 40
36061 Bassano del Grappa (VI)
Codice fiscale e partita IVA 00913430245

N. 1574 DEL 22/09/2023

DELIBERAZIONE
del

DIRETTORE GENERALE

Nominato con D.P.G.R. n. 26 del 26/02/2021

Coadiuvato dai sigg.:

DIRETTORE AMMINISTRATIVO

dott.ssa MICHELA CONTE

DIRETTORE SANITARIO

dr. ANTONIO DI CAPRIO

DIRETTORE DEI SERVIZI SOCIO – SANITARI

dott. EDDI FREZZA

OGGETTO: CONTRATTO DI CONCESSIONE “NUOVO POLO OSPEDALIERO UNICO DELL’ULSS N. 4 – ALTO VICENTINO” – APPROVAZIONE DELL’ESITO DELLA PROCEDURA DI MARKET TEST RELATIVAMENTE AL SERVIZIO “8.22 LABORATORIO ANALISI”.

IL DIRETTORE GENERALE
DELL’AZIENDA ULSS 7 PEDEMONTANA
dott. Carlo Bramezza

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del D. Lgs n. 82/2005, del T.U. n. 445/2000 e norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa; il documento informatico è conservato digitalmente negli archivi informatici dell’Azienda.

Proponente: UOC SERVIZI TECNICHE PATRIMONIALI
Anno Proposta: 2023 Numero Proposta: 1631/23

Il Direttore dell'UOC Servizi Tecnici e Patrimoniali, nonché Responsabile del procedimento, attesta che la presente proposta di deliberazione è stata regolarmente istruita nel rispetto della vigente normativa nazionale, regionale e regolamentare: f.to Ing. Daniele Panizzo.

Il Dirigente dell'UOC Servizi Tecnici e Patrimoniali riferisce quanto segue.

Premesso che:

- in data 27/09/2005 l'Azienda ULSS 4 Alto Vicentino (oggi Azienda ULSS n. 7 Pedemontana) avviava la procedura (ex artt. 37 *bis* e ss della Legge 109/94) di selezione del soggetto promotore per la realizzazione del "Nuovo Polo Ospedaliero Unico dell'ULSS n. 4 – Alto Vicentino";
- con delibera del Direttore Generale in data 07/04/2006, veniva dichiarata di pubblico interesse la proposta presentata dall'ATI composta dalle società Gemmo s.p.a., C.M.B. Società Cooperativa Muratori e Braccianti di Carpi, Consorzio Cooperative Costruzioni Società Cooperativa, Impresa di Costruzioni Ing. E. Mantovani s.p.a., Palladio Finanziaria s.p.a., Serenissima Ristorazione s.p.a., Coopservice s.coop. per azioni, Servizi Italia s.p.a. e Studio Altieri s.p.a. (di seguito anche solo "ATI");
- all'esito della procedura negoziata ex art. 37 *quater* della Legge 109/94, l'Azienda assegnava la concessione per i lavori pubblici sopra menzionati alla ricordata ATI, che di seguito costituiva (ex art. 37 *quinquies* della Legge 109/94) la società di progetto Summano Sanità s.p.a (di seguito solo "Summano");
- in data 12/11/2007, l'Azienda stipulava il "contratto di concessione di lavori pubblici relativo alla progettazione, gestione e costruzione del nuovo Polo ospedaliero unico dell'U.L.S.S. 4 – Alto Vicentino" (rep. n. 61.702, di seguito anche solo "Contratto") con Summano Sanità s.p.a., che diveniva così concessionaria a titolo originario, subentrando all'ATI;
- con delibera n. 469 del 21/05/2015, veniva approvato l'Atto Unico di Collaudo in cui si attestava la bontà della procedura, si dava atto della data di avvio di gestione del contratto e si dava decorrenza a tutti i termini contrattuali, ivi compreso quello afferente la procedura di Market Test;
- l'art. 17 del Contratto ad oggetto "Qualità dei servizi e Market Test" prevede che i servizi debbano essere sottoposti a costanti verifiche sotto il profilo della qualità e che entro 60 (sessanta) giorni dal termine di ogni quinquennio dal collaudo provvisorio debba essere condotta una verifica dei Canoni di ciascun servizio *"sulla base delle specifiche di cui ai relativi capitolati prestazionali, adottando come riferimento i listini prezzi depositati presso la Camera di Commercio di Vicenza, in vigore al momento della verifica stessa, nonché n. 3 (tre) offerte da richiedere, quanto a 1 (una), da parte del Concessionario, e 2 (due) da parte dell'Azienda, ad operatori del settore di ciascun specifico Servizio, dotati delle necessarie qualifiche e competenze. La media tra il costo del singolo servizio come determinato applicando i prezzi desunti dai listini depositati presso la Camera di Commercio di Vicenza e 3 (tre) offerte ricevute rappresenterà il benchmark di mercato di riferimento del relativo Servizio. Qualora all'esito delle predette verifiche si evidenziasse per uno o più Servizi, uno scostamento tra il relativo Canone (per la sola parte relativa ai costi come meglio evidenziati nel Piano Economico e Finanziario allegato alla presente Convenzione) ed il corrispondente benchmark di mercato calcolato ai sensi di quanto precede; in più o in meno superiore al 10% (dieci per cento), il corrispettivo per tale Servizio sarà rinegoziato al fine di riportarlo a valori congruenti con il benchmark di mercato. Qualora il Concessionario non accetti di prestare il Servizio alle nuove condizioni, l'Azienda potrà affidarlo a terzi, fatto salvo quanto previsto all'art. 143 del Codice (già art. 19, comma 2 bis della Legge Merloni) e nel rispetto dell'equilibrio economico finanziario della Concessione"*;
- l'Azienda ULSS n. 7 Pedemontana e la Concessionaria Summano Sanità s.p.a hanno riscontrato che la pattuizione contrattuale indicata risulta non applicabile nella parte in cui qualifica elemento del Market Test i listini depositati presso la Camera di Commercio di Vicenza, stante l'inesistenza (rilevante anche ai sensi e per gli effetti dell'art. 1258 c.c.) di listini ivi depositati appropriatamente riferibili ai Servizi oggetto del Contratto,

- al fine di assicurare effetto utile alla Pattuizione, l'Azienda ULSS n. 7 Pedemontana e la Concessionaria Summano Sanità s.p.a hanno condiviso la necessità di individuare una metodologia alternativa, funzionalmente equipollente, per l'individuazione del c.d. "Quarto Parametro" del Market Test;
- l'Azienda ULSS n. 7 Pedemontana e la Concessionaria Summano Sanità s.p.a hanno altresì riscontrato l'esistenza di lacune nella Pattuizione, che necessitano di essere colmate ed integrate. In conformità alla *ratio* del contratto medesimo; in particolare, le stesse hanno concordato nella necessità di definire alcuni criteri condivisi in base ai quali ai quali procedere bilateralmente all'individuazione delle offerte da includere nel calcolo del benchmark, ispirati in particolare alla duplice ratio:
 - di assicurare un'adeguata qualificazione degli offerenti;
 - di evitare la formulazione di offerte anormalmente basse od elevate, comportanti il rischio di un inquinamento della genuinità del Market Test, ove falsato da offerte "predatorie" o abnormi ed in entrambi i casi insuscettibili di garantire un'efficiente ed efficace gestione dei servizi;
- con Delibera n. 630 del 01/04/2022 è stato pertanto approvato lo schema di verbale di accordo per la definizione in via condivisa dei criteri interpretativi e della procedura di Market Test contenente la valorizzazione del quarto parametro per ciascun servizio;
- con delibera n. 703 del 21/04/2023 sono stati approvati:
 - i testi dei capitolati prestazionali di n. 13 servizi oggetto della procedura di Market Test, così come previsto all'art. 17 del Contratto di Concessione;
 - sono state approvate le risultanze in esito alle n. 13 procedure di Market Test per i servizi di cui ai capitolati tecnici del precedente punto;
 - è stato rimandato a procedura distinta, come previsto all'art. 5 del verbale di "accordo sui criteri" approvato con delibera n. 630/2022, il Market Test per il servizio 8.22 Laboratorio Analisi;
- a seguito di un complesso ed articolato contraddittorio, negli incontri del 14/02/2023 e 13/04/2023 come da verbali agli atti dell'U.O.C. Provveditorato Economato e Gestione della Logistica, sono state licenziate, rispettivamente, la versione definitiva del capitolato tecnico prestazionale del servizio 8.22 Laboratorio Analisi ed il valore definitivo del cd. Quarto Parametro, pari ad € 2.766.274,34, approvati successivamente con delibera n. 846 del 19/05/2023;

Dato atto che:

- con Avviso di indagine di mercato, ns prot. n. 46508 del 30/05/2023, pubblicato sulla piattaforma Sintel (ID 170077793) in data 31/05/2023, è stato richiesto agli Operatori Economici presenti sul mercato di manifestare il loro interesse a partecipare alla suddetta indagine;
- scaduto il termine per la manifestazione di interesse da parte delle ditte, fissato per le ore 12:00 del 20/06/2023, si sono presentati n. 7 Operatori Economici come di seguito elencati:
 - Abbott s.r.l.;
 - Beckman Coulter s.r.l.;
 - Diasorin Italia s.p.a.;
 - Euroimmun Italia s.r.l.;
 - Instrumentation Laboratory;
 - Roche Diagnostic s.p.a.;
 - Synlab Italia s.r.l.;

tali aziende sono state invitate ed hanno tutte eseguito i sopralluoghi obbligatori al Laboratorio Analisi sito presso l'Ospedale di Santorso, come previsto nell'avviso di indagine di mercato sopra citato, nella giornata del 27/06/2023;

- successivamente, con lettera di invito prot. n. 53534 del 22/06/2023, le sopra elencate ditte sono state invitate a presentare offerta economica sulla piattaforma Sintel (ID 171304508) entro il termine perentorio del 27/07/2023 alle ore 12:00;
- alla scadenza del termine perentorio sopra citato, è pervenuta una sola offerta da parte della ditta Synlab Italia s.r.l.;
- con nota prot. 68738 del 11/08/2023 l'Azienda ULSS 7 Pedemontana ha provveduto a convocare il tavolo tecnico tra le Parti in data giovedì 05/09/2023 alle ore 10:00 presso gli uffici della Direzione Strategica - Ospedale di Bassano del Grappa, al fine di procedere all'apertura congiunta della busta di offerta economica di spettanza di Summano Sanità SpA, depositata presso gli uffici di Azienda ULSS n. 7 con lettera protocollata n. O_0509_2023 del 27/07/2023 (ns. nota prot. n. 64551 del 28/07/2023);
- in data 05/09/2023 le Parti ritrovatesi in contraddittorio, come riportato nel verbale allegato 1) al presente atto approvato con e-mail agli atti dell'U.O.C. Provveditorato Economato e Gestione della Logistica in data 11/09/2023, si sono riuniti al fine di procedere:
 - alla presentazione della proposta economica ottenuta di spettanza della Concedente ULSS n. 7;
 - all'apertura della busta di offerta economica di spettanza del Concessionario Summano Sanità s.p.a.;
 - alla verifica dell'anomalia delle offerte, come previsto dall'art. 4 lett. h) dell'accordo sui criteri inerenti il Market Test stipulato tra le parti in data 15.04.2022;
 - all'individuazione del benchmark di cui all'art. 17 del contratto di concessione;
 - all'esito delle verifiche di cui all'art. 17 del contratto di concessione;
- relativamente al Capitolato Prestazionale "8.22 Laboratorio Analisi", le parti hanno:
 - preso atto che risulta pervenuta al Concedente Azienda ULSS 7 Pedemontana, la proposta economica di almeno una ditta;
 - concertato pertanto che è possibile procedere con la procedura di Market Test, secondo quanto previsto dall'Accordo sul Market Test;
 - preso atto che risulta presentata dal Concessionario la proposta economica della seguente ditta: CMB Società Cooperativa Muratori e Braccianti di Carpi, pari ad € 2.837.929,17;
 - preso atto che l'offerta presentata al Concedente da parte di Synlab Italia s.r.l. è pari ad € 2.502.325,03;
 - preso atto che, in applicazione della specifica formula concordata, ne risulta l'invarianza del canone, secondo quanto previsto dall'art. 17 del contratto di concessione, rientrando il canone medesimo entro il 10% del benchmark risultante dalla procedura di Market Test;

Visto quanto sopra riportato, il Dirigente propone di:

- approvare il verbale dell'incontro tra le parti, allegato 1) al presente provvedimento, riportante gli esiti della procedura di Market Test del servizio 8.22 Laboratorio Analisi, così come sopra riportati;
- prendere atto dell'invarianza del canone, secondo quanto previsto dall'art. 17 del contratto di concessione, rientrando il canone medesimo all'interno dello scostamento del 10% rispetto al benchmark, così come calcolato nella procedura di Market Test;
- dare atto della conclusione della procedura di Market Test per il servizio 8.22 Laboratorio Analisi e, conseguentemente, dell'intera procedura prevista all'art. 17 del Contratto di Concessione di cui alle delibere n. 630/2022 e n. 703/2023;

IL DIRETTORE GENERALE

Vista la relazione e la proposta del Responsabile del procedimento;

Dato atto che il Responsabile del servizio competente ha attestato l'avvenuta regolare istruttoria della pratica, in ordine alla compatibilità con la vigente legislazione statale, regionale e regolamentare;

Acquisito il parere favorevole dei Direttori Amministrativo, Sanitario e dei Servizi Socio-Sanitari, per quanto di rispettiva competenza;

DELIBERA

1. di approvare il verbale dell'incontro tra le parti, allegato 1) al presente provvedimento, quale parte integrante e sostanziale, riportante gli esiti della procedura di Market Test del servizio 8.22 Laboratorio Analisi;
2. prendere atto dell'invarianza del canone, secondo quanto previsto dall'art. 17 del contratto di concessione, rientrando il canone medesimo all'interno dello scostamento del 10% rispetto il benchmark, così come calcolato nella procedura di Market Test;
3. dare atto della conclusione della procedura di Market Test per il servizio 8.22 Laboratorio Analisi e, conseguentemente, dell'intera procedura prevista all'art. 17 del Contratto di Concessione di cui alle delibere n. 630/2022 e n. 703/2023;
4. di prendere atto che tale provvedimento non comporta aumenti di spesa;
5. di incaricare l'U.O.C. proponente di pubblicare la presente deliberazione sul sito aziendale nella sezione Amministrazione Trasparente, ai sensi degli articoli 23 e 37 lett. a) e b) del D.Lgs. 14.03.2013, n. 33 e s.m.i. e, ai sensi dell'art. 29 comma 2 del D.Lgs. 18.04.2016, n. 50, sul sito del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti;
6. di dare atto che la presente deliberazione viene pubblicata all'albo del sito istituzionale dell'Azienda per 10 gg. continuativi, inviata contestualmente al Collegio Sindacale e diventa esecutiva il giorno stesso della sua pubblicazione, come da norma regolamentare approvata con deliberazione n. 1386 del 22.07.2022.



Oggetto: Contratto di Concessione di lavori pubblici per la progettazione, costruzione e gestione del Nuovo Polo Ospedaliero Unico dell'U.L.S.S. n. 4 Alto Vicentino. Art. 17, comma 2, del Contratto, "Qualità dei servizi e Market Test".

VERBALE:

- **PRESENTAZIONE PROPOSTE ECONOMICHE DI SPETTANZA AULSS 7**
- **APERTURA PROPOSTA ECONOMICA DI SPETTANZA SUMMANO SANITA' SPA**
- **VERIFICA ANOMALIA – ART. 4 LETT. H) ACCORDO SUI CRITERI MARKET TEST**
- **BENCHMARK ART. 17**
- **ESITO VERIFICHE ART. 17**

Il giorno 05 del mese di settembre dell'anno 2023, alle ore 10.00 presso gli uffici dell'U.O.C. Provveditorato Economato e Gestione della Logistica dell'Azienda ULSS 7 Pedemontana – Ospedale di Bassano del Grappa (VI), a seguito della convocazione da parte del Direttore dott.ssa Elisabetta Zambonin con giusta nota prot. n. 68738 del 11/08/2023, sono riuniti:

- Per l'Azienda ULLS 7 Pedemontana - Concedente:
 - Ing. Daniele Panizzo – Direttore UOC Servizi Tecnici e Patrimoniali e RUP;
 - Dott.sa Elisabetta Zambonin – Direttore UOC Provveditorato, Economato e Gestione della Logistica;
 - Dott. Enrico Boaretto - U.O.C. Provveditorato, Economato e Gestione della Logistica;
- Per Summano Sanità SpA - Concessionario
 - Dott. Luigi Saporito – Direttore Tecnico Summano Sanità s.p.a;
 - Sig. Stefano Rossi – Gemmo s.p.a;
 - Ing. Davide Fant – Responsabile dei servizi e referente per il procedimento di Market Test;
 - Ing. Lorenzo Murace – R.T.I. CMB - Società Cooperativa Muratori e Braccianti Carpi in qualità di mandataria e Gemmo s.p.a in qualità di mandante.

al fine di procedere a:

- presentazione della proposta economica pervenuta al Concedente;
- apertura delle proposte economiche pervenute al Concessionario;
- verifica dell'anomalia delle offerte, come previsto dall'art. 4 lett. h) dell'accordo sui criteri inerenti il Market Test stipulato tra le parti in data 15.04.2022;
- individuazione del benchmark di cui all'art. 17 del contratto di concessione;
- esito delle verifiche di cui all'art. 17 del contratto di concessione.

Premesso che:

- l'art. 17 del Contratto ad oggetto "Qualità dei servizi e Market Test" prevede che i servizi debbano essere sottoposti a costanti verifiche sotto il profilo della qualità e che entro 60 (sessanta) giorni dal termine di ogni quinquennio dal collaudo provvisorio debba essere condotta una verifica dei Canoni di ciascun servizio *"sulla base delle specifiche di cui ai relativi capitolati prestazionali, adottando come riferimento i listini prezzi depositati presso la Camera di Commercio di Vicenza, in vigore al momento*

della verifica stessa, nonché n. 3 (tre) offerte da richiedere, quanto a 1 (una), da parte del Concessionario, e 2 (due) da parte dell'Azienda, ad operatori del settore di ciascun specifico Servizio, dotati delle necessarie qualifiche e competenze. La media tra il costo del singolo servizio come determinato applicando i prezzi desunti dai listini depositati presso la Camera di Commercio di Vicenza e 3 (tre) offerte ricevute rappresenterà il benchmark di mercato di riferimento del relativo Servizio. Qualora all'esito delle predette verifiche si evidenziasse per uno o più Servizi, uno scostamento tra il relativo Canone (per la sola parte relativa ai costi come meglio evidenziati nel Piano Economico e Finanziario allegato alla presente Convenzione) ed il corrispondente benchmark di mercato calcolato ai sensi di quanto precede; in più o in meno superiore al 10% (dieci per cento), il corrispettivo per tale Servizio sarà rinegoziato al fine di riportarlo a valori congruenti con il benchmark di mercato. Qualora il Concessionario non accetti di prestare il Servizio alle nuove condizioni, l'Azienda potrà affidarlo a terzi, fatto salvo quanto previsto all'art. 143 del Codice (già art. 19, comma 2 bis della Legge Merloni) e nel rispetto dell'equilibrio economico finanziario della Concessione”.

- L'Azienda ULSS 7 Pedemontana ha provveduto ad inviare la lettera invito prot. n. 53534 del 22/06/2023 sulla piattaforma SINTEL (ID 171304508) alle ditte che hanno regolarmente manifestato interesse, in risposta all'avviso pubblicato sulla medesima piattaforma (ID 170077793);
- Il giorno 27/07/2023 alle ore 12:00, termine perentorio per la presentazione delle offerte economiche, risulta pervenuta n. 1 offerta economica, da parte dell'Operatore Economico Synlab Italia s.r.l.;
- Successivamente L'Azienda ULSS 7 Pedemontana ha provveduto a verificare l'ottemperanza a quanto disposto dall'art. 80 del D.Lgs 50/2016, in relazione all'offerta di propria competenza;
- Con nota prot. 68738 del 11.08.2023 l'Azienda ULSS 7 Pedemontana ha provveduto a convocare il tavolo tecnico tra le Parti in data giovedì 05.09.2023 alle ore 10.00 presso gli uffici della Direzione Strategica - Ospedale di Bassano del Grappa, al fine di procedere all'apertura della busta di offerta economica di spettanza di Summano Sanità SpA, depositata presso gli uffici di Azienda U.L.S.S. n. 7 Pedemontana con lettera protocollata n. O_0509_2023 del 27/07/2023 (ns. nota prot. n. 64551 del 28/07/2023);

Il RUP, richiamato l'accordo sui criteri inerenti il Market Test stipulato tra le parti in data 15.04.2022, (d'ora in avanti **Accordo sul Market Test**) introduce le operazioni da espletare, precisando che:

- L'Azienda ULSS 7 Pedemontana ha raccolto n. 1 offerta economica, relativamente al servizio oggetto di Market Test;
- il plico contenente l'offerta presentata a Summano Sanità SpA e trasmesse all'Azienda ULSS 7 Pedemontana con lettera protocollata n. O_0509_2023 del 27/07/2023 (ns. nota prot. n. 64551 del 28/07/2023), agli atti, risulta essere chiusa;
- il plico virtuale contenente l'offerta presentata a Azienda ULSS 7 Pedemontana è presente in piattaforma SINTEL, che garantisce l'integrità dei dati e la riservatezza degli stessi;

Il dott. Boaretto rappresenta l'offerta raccolta da Azienda ULSS 7 Pedemontana riscontrando quanto segue:

- **Capitolato Prestazionale “8.22 Laboratorio Analisi”:**

- risulta la proposta economica del seguente operatore economico:

8.22 LABORATORIO ANALISI				
RIFERIMENTO VALORIALE € 2.843.542,06				
PxQ € 2.766.274,34				
	DITTE	DICHIARAZIONE ART. 80	OFFERTA ECONOMICA	PROPOSTA ECONOMICA
1)	Synlab Italia s.r.l.	SI	SI	2.502.325,03 €

- le parti concertano pertanto che è possibile procedere con la procedura di Market Test, secondo quanto previsto dall'Accordo sul Market Test.

Successivamente, il dott. Boaretto procede, alla presenza del Concessionario, con l'apertura del plico contenente esclusivamente l'offerta presentata dallo stesso (lettera protocollata n. O_0509_2023 del 27/07/2023 (ns. nota prot. n. 64551 del 28/07/2023)) relativa al servizio 8.22 Laboratorio Analisi, oggetto di Market test, riscontrando quanto segue:

- **relativamente al Capitolato Prestazionale "8.22 Laboratorio Analisi":**

- risulta la proposta economica del seguente operatore economico:

8.22 LABORATORIO ANALISI		
	DITTA	PROPOSTA ECONOMICA
1)	CMB Società Cooperativa Muratori e Braccianti di Carpi	2.837.929,17 €

Successivamente si procede con le seguenti attività, il cui esito è rappresentato nella scheda allegata al presente verbale:

- verifica dell'anomalia delle offerte, come previsto dall'art. 4 lett. h) dell'Accordo sul Market Test;
- individuazione del benchmark di mercato di riferimento del singolo servizio, di cui ai capitoli prestazionali allegati al contratto di concessione oggetto della procedura di Market test;
- verifica in merito all'eventuale scostamento tra il relativo Canone, per la sola parte relativa ai costi come meglio evidenziati nel Piano Economico e Finanziario allegato al contratto di concessione, ed il corrispondente benchmark di mercato, calcolato ai sensi dell'art. 17 del contratto medesimo;

L'esito delle predette attività, secondo quanto previsto dall'art. 17 del contratto di concessione e dall'Accordo sul Market Test, è di seguito rappresentato:

- **relativamente al Capitolato Prestazionale "8.22 Laboratorio Analisi"**

- le parti concordano nel riconoscere l'invarianza del canone, secondo quanto previsto dall'art. 17 del contratto di concessione, rientrando il canone medesimo nel benchmark di mercato, risultando il relativo canone entro il 10% del benchmark risultante dalla procedura di Market Test;

Alle ore 11:00 del 05 settembre 2023 si concludono le predette attività.

Il presente verbale viene trasmesso al Concessionario, nella persona dell'ing. Davide Fant, Responsabile dei servizi e referente per il procedimento di Market Test, al fine di procedere con le successive e conseguenti attività, afferenti alla procedura di Market Test, come meglio sopra rappresentate.

Ing. Daniele Panizzo – Direttore UOC Servizi Tecnici e Patrimoniali e RUP;
F.to Daniele Panizzo

Dott.sa Elisabetta Zambonin – Direttore UOC Provveditorato, Economato e Gestione della Logistica;
F.to Elisabetta Zambonin

Dott. Enrico Boaretto - U.O.C. Provveditorato, Economato e Gestione della Logistica;
F.to Enrico Boaretto

Dott. Luigi Saporito – Summano Sanità;
F.to Luigi Saporito

Ing. Davide Fant – Responsabile dei servizi e referente per il procedimento di Market Test;
F.to Davide Fant

Sig. Stefano Rossi – Gemmo s.p.a;
F.to Stefano Rossi

Ing. Lorenzo Murace – R.T.I. CMB - Società Cooperativa Muratori e Braccianti Carpi.
F.to Lorenzo Murace