

Allegato "6"
CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE

In riferimento alla domanda di partecipazione all'avviso pubblico per l'attribuzione dell'incarico di **Direttore di Unità Operativa Complessa DIREZIONE DELLE PROFESSIONI SANITARIE, profilo professionale: DIRIGENTE delle Professioni Sanitarie Infermieristiche, Tecniche, della Riabilitazione, della Prevenzione e della Professione Ostetrica** di cui al Bando n. 86/2025.

Il/La sottoscritto/a	Cognome MARIN	Nome IRENE.....
----------------------	------------------------	--------------------

ai sensi degli artt. 38, 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000, sotto la propria responsabilità e consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 dello stesso D.P.R. per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci,

dichiara

di essere in possesso della laurea in	Laurea Specialistica In Scienze Infermieristiche e Ostetriche
conseguita in data	23 ottobre 2006
presso l'Università degli Studi di	Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Firenze

(duplicare riquadro in caso di necessità)

di essere iscritto all'Albo Professionale di	ORDINE DELLE PROFESSIONI INFERMIERISTICHE
della provincia di	PADOVA
dal	1985
numero d'iscrizione	1608

di essere in possesso dei seguenti diplomi di specializzazione:

Specializzazione in	Diploma di Dirigente Docente in Scienze Infermieristiche
conseguita in data	4 Luglio 1996
presso l'Università degli Studi di	Università degli Studi di Padova - Scuola Diretta a fini speciali per Dirigenti e Docenti della Facoltà di Medicina e Chirurgia

di aver prestato servizio con rapporto di dipendenza in qualità di:	
Profilo professionale	Infermiere
Presso (Azienda, Ente, ecc.)	Azienda Ulss 21 ora Azienda Ospedaliera di Padova
Indirizzo (sede Azienda, Ente, ecc.)	Via Giustiniani, 1, 35128 Padova (PD),
Dal 1985..... al 1995	con rapporto a tempo indeterminato e orario a tempo pieno
con interruzione di servizio dall'ottobre 1987 a gennaio 1990 per incarico di Educatrice Sanitaria in un progetto di cooperazione internazionale per conto del Ministero degli Affari Esteri - Dipartimento per la cooperazione e lo sviluppo.	
Profilo professionale	Infermiere - Tutor diploma universitario in Scienze Infermieristiche
Presso (Azienda, Ente, ecc.)	Azienda Ospedaliera di Padova
Indirizzo (sede Azienda, Ente, ecc.)	Via Giustiniani, 1, 35128 Padova (PD),
Dal 1995 al 1997	con rapporto a tempo indeterminato e orario a tempo pieno
Profilo professionale	Infermiere
Presso (Azienda, Ente, ecc.)	Azienda Ulss 16 di Padova
Indirizzo (sede Azienda, Ente, ecc.)	Via Scrovegni 14 Padova
Da febbraio 1997 a 01/01/2017	con rapporto a tempo indeterminato e orario a tempo pieno
Profilo professionale	Infermiere
Presso (Azienda, Ente, ecc.)	Azienda Ulss 6 Euganea
Indirizzo (sede Azienda, Ente, ecc.)	Via Scrovegni 14 Padova.....
Da 01/01/2017 al 01/11/2020	con rapporto a tempo indeterminato e orario a tempo pieno
Profilo professionale	Dirigente Professioni Sanitarie
Presso (Azienda, Ente, ecc.)	Azienda Ulss 6 Euganea

Indirizzo (sede Azienda, Ente, ecc.)	Via Scrovegni 14 Padova.....
da 01/11/2020 a tutt'oggi	con rapporto a tempo indeterminato e orario a tempo pieno

Ambiti di autonomia professionale (indicare incarichi dirigenziali assegnati, ad es. incarico di Direttore di Unità Operativa Complessa, di Responsabile di Unità Operativa Semplice, professionale di alta specializzazione, ecc...)

Tipologia di incarico	Dirigente Professioni Sanitarie - Coordinatore UOS area Ospedale
Denominazione Struttura di appartenenza	Direzione della Funzione Ospedaliera
Presso (Azienda, Ente, ecc.)	Azienda ULSS 6 - Euganea
Indirizzo (sede Azienda, Ente, ecc.)	Via Scrovegni 14 Padova
da 01/11/2020 a tutt'oggi	
Tipologia di incarico	Dirigente Professioni Sanitarie - Coordinatore UOS area Ospedale con incarico di vicariare il Direttore della UOC DPS
Denominazione Struttura di appartenenza	Direzione delle Professioni Sanitarie
Presso (Azienda, Ente, ecc.)	Azienda ULSS 6 Euganea
Indirizzo (sede Azienda, Ente, ecc.)	Via Scrovegni 14 Padova
Dal 01/01/2021 al 28/02/2023 e dal 01/09/2023 al 31/01/2024	
Tipologia di incarico	F.O. Responsabile Area Gestionale - Organizzativa Ospedaliera
Denominazione Struttura di appartenenza	Direzione Professioni Sanitarie
Presso (Azienda, Ente, ecc.)	Azienda ULSS 6 Euganea
Indirizzo (sede Azienda, Ente, ecc.)	Via Scrovegni 14 Padova
Dal 2011 al 2020	
Tipologia di incarico	F.O. Responsabile Area Sviluppo Professionale Ricerca e Uso delle Evidenze
Denominazione Struttura di appartenenza	Struttura Interaziendale Servizio dell'Assistenza
Presso (Azienda, Ente, ecc.)	Azienda ULSS 16 Euganea
Indirizzo (sede Azienda, Ente, ecc.)	Via Scrovegni 14 Padova

Dal 2003 al 2011	
Tipologia di incarico	Referente Area Formazione
Denominazione Struttura di appartenenza	Servizio Assistenza Infermieristica
Presso (Azienda, Ente, ecc.)	Azienda ULSS 16 Euganea
Indirizzo (sede Azienda, Ente, ecc.)	Via Scrovegni 14 Padova
Dal 2000 al 2003	

Di aver svolto attività didattica presso corsi di studio per il conseguimento di diploma di laurea o di specializzazione

Nell'ambito del corso di	Diploma Universitario per Infermiere
Presso la Facoltà di	Medicina e Chirurgia
Università di	Università degli Studi di Verona
insegnamento	Infermieristica clinica in Puericoltura e Pediatria
a.a... 1996/1997	Ore docenza complessive ...36 ore
Nell'ambito del corso di	Scuola di Specializzazione in Dirigenti e Docenti in Scienze Infermieristiche
Presso la Facoltà di	Medicina e Chirurgia - Dipartimento di Medicina
Università di	Università degli Studi di Padova
insegnamento	L'assistenza ai prematuri
a.a...1998/1999 a.a. 1999/2000	Ore docenza complessive ...50 ore (25 ore/a.a.)
Nell'ambito del corso di	Diploma Universitario per Infermiere
Presso la Facoltà di	Medicina e Chirurgia - Dipartimento di Medicina
Università di	Università degli Studi di Padova
insegnamento	Infermieristica clinica in Puericoltura e Pediatria
a.a...1997-1998; 1998-1999; 1999-2000; 2000-2001	Ore docenza complessive : 144 ore (36 ore/a.a.)
Nell'ambito del corso di	Corso di Laurea di Infermiere
Presso la Facoltà di	Medicina e Chirurgia - Dipartimento di Medicina
Università di	Università degli Studi di Padova

insegnamento	Infermieristica clinica in Area Materno - Infantile
a.a...2001-2002; 2002-2003; 2003-2004; 2004-2005; 2006 -2007; 2007-2008; 2008-2009; 2009-2010; 2010-2011; 2011-2012.	Ore docenza complessive : 396 ore (36 ore/a.a.)
Nell'ambito del corso di	Laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche e Ostetriche
Presso la Facoltà di	Medicina e Chirurgia - Dipartimento di Medicina
Università di	Università degli Studi di Padova
insegnamento	Seminario interdisciplinare su problemi organizzativi e di sviluppo della qualità infermieristica - Aspetti infermieristici
a.a... 2006-2007; 2007-2008;	Ore docenza complessive : 32 ore (16 ore/a.a.)
Nell'ambito del corso di	Laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche e Ostetriche
Presso la Facoltà di	Medicina e Chirurgia - Dipartimento di Medicina
Università di	Università degli Studi di Padova
insegnamento	Seminario in Area Materno - Infantile (ambito pediatrico): Aspetti Infermieristici
a.a... 2007-2008; 2008-2009; 2009-2010; 2010-2011	Ore docenza complessive : 48 ore (12 ore/a.a.)
Nell'ambito del corso di	Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche
Presso la Facoltà di	Medicina e Chirurgia - Dipartimento di Medicina
Università di	Università degli Studi di Padova
insegnamento	Programmazione, economia e management infermieristico
a.a... 2010 - 2011	Ore docenza complessive : 26 ore
Nell'ambito del corso di	Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche
Presso la Facoltà di	Medicina e Chirurgia - Dipartimento di Medicina
Università di	Università degli Studi di Padova
insegnamento	Organizzazione Etica e Nursing - Management Professionale
a.a... 2011 - 2012	Ore docenza complessive : 50 ore
Nell'ambito del corso di	Master 1 livello Case Manager

Presso la Facoltà di	Medicina e Chirurgia - Dipartimento di scienze chirurgiche oncologiche e gastroenterologiche
Università di	Università degli Studi di Padova
insegnamento	Uso delle evidenze scientifiche nella pratica clinica - EBN
a.a. 2010 - 2011; 2011 - 2012; 2012 - 2013; 2013 - 2014; 2014 - 2015; 2015 - 2016; 2016 - 2017; 2017 - 2018; 2018 - 2019; 2019 - 2020; 2020 - 2021; 2021 - 2022; 2022 - 2023; 2023 - 2024.	Ore docenza complessive : 196 ore (14 ore/a.a.)

Di aver conseguito i seguenti titoli: master, corsi di perfezionamento universitari ecc...	
Titolo del corso	Master in Pedagogia Sanitaria e Management Formativo
Presso (Università, Azienda, Ente, ecc.)	Università degli Studi di Padova - Dipartimento di Medicina Ambientale e Sanità Pubblica
Da novembre 1999 a novembre 2000	
Data conseguimento titolo 14 novembre 2000	
Titolo del corso	Master di 2° Livello In Economia e Management della Sanita'
Presso (Università, Azienda, Ente, ecc.)	Università Ca' Foscari di Venezia
Da novembre 2007... a novembre 2008...	
Data conseguimento titolo 14 novembre 2008	
Titolo del corso	CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE di cui all'art. 5 comma 1 lett. D) del DPR 484/97
Presso (Università, Azienda, Ente, ecc.)	FONDAZIONE SCUOLA DI SANITA' PUBBLICA
Dal Febbraio a dicembre 2024	
Data conseguimento titolo	19 Dicembre 2024

<p>Di essere autore (primo autore o coautore) delle seguenti pubblicazioni edite a stampa (come specificato nel Bando, i lavori devono essere allegati). (Il Candidato dovrà altresì inserire l'elenco completo delle pubblicazioni suddiviso per tipo di pubblicazione (pubblicazione, comunicazione, abstract, monografia ecc.) e per ogni singola pubblicazione dovrà essere specificato: Titolo, Rivista, data di pubblicazione, tipo di apporto del Candidato (1° autore o altro));</p>
Bulgarelli G., Marin I., Salmaso D.: "Aspetti critici nella gestione del servizio infermieristico territoriale" L'Infermiere dirigente - 1/97 pagg. 23+27
Salmaso D., Mosele A., Marin I., Bulgarelli G.: "Strategie per la gestione del servizio infermieristico sul territorio"

L'Infermiere dirigente - 2/97 pagg. 35+42
Salmaso D., Marin I., Toffanin R., Buratto B., Orsini A.: "Definizione di linee guida per la pratica infermieristica nel servizio di cure domiciliari dell'azienda ULSS 16 - Padova" Atti del IX Convegno di ALASS (CALASS '98)
Salmaso D., Marin I., Mazzucato F.: "Valutazione di un'esperienza di applicazione di protocolli assistenziali a livello territoriale" Assistenza Infermieristica e Ricerca vol. 19 n. 1 pagg. 37+41
Masiero M.P., Salmaso D., Frison T., Guzzinati S., Andriago M., Marin I.: "Validità e affidabilità di un questionario per la valutazione della soddisfazione per l'assistenza infermieristica domiciliare"
Guerra E.; Marin, I.; Danielis, M. The impact of ICU nurses' well-being on family satisfaction: preliminary results from a mixed-methods study. ESICM LIVES 2025, 25-29 October 2025, Munich.

Di aver partecipato quale RELATORE, DOCENTE, MODERATORE, RESPONSABILE SCIENTIFICO ecc.. ai seguenti eventi formativi (corsi, congressi, convegni, seminari)

ANNO	RUOLO	TITOLO	SEDE	CREDITI
2025	partecipante	ESERCITAZIONE SIMEX (SIMULATION EXERCISE): DISASTRO FERROVIARIO (SCENARIO 4)	PADOVA (PD)	5,2
2025	resp scientifico	IL MIDDLE MANAGEMENT: STRUMENTI E METODI DI GESTIONE	PADOVA (PD)	6,4
2025	resp scientifico	LO SVILUPPO DELLA MAPPATURA DELLE COMPETENZE: LA VALUTAZIONE IN AMBITO AZIENDALE	CAMPOSAMPIERO (PD)	0,0
2025	resp scientifico	LA PROCEDURA DI SCREENING DELLA DEGLUTIZIONE AL MOMENTO DEL RICOVERO NEI SETTING ASSISTENZIALI PER ACUTI E POST-ACUTI - ANNO 2025	PIOVE DI SACCO (PD)	0,0
2025	partecipante	TELEMEDICINA: DALLE BASI ALLA SUA APPLICAZIONE NELL'AZIENDA ULSS 6 EUGANEA	CITTADELLA (PD)	3,0
2025	resp scientifico	LA GESTIONE DEI DISPOSITIVI PER ACCESSO VASCOLARE E L'ALLESTIMENTO DELLA POMPA ELASTOMERICA: INDICAZIONI AZIENDALI	PADOVA (PD)	31,5

2025	partecipante	DIGITAL TRANSFORMATION E NUOVE SFIDE DELLA MEDICINA TRASFUSIONALE. L'ESPERIENZA DELL'AZIENDA ULSS 6 CON UNO SGUARDO ALL'EUROPA	PADOVA (PD)	0,0
2025	partecipante	LA PIANIFICAZIONE ORGANIZZATIVA: OPPORTUNITA' DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE IN AULSS 6	PADOVA (PD)	0,9
2025	resp scientifico	LA GESTIONE DEI DISPOSITIVI PER ACCESSO VASCOLARE E L'ALLESTIMENTO DELLA POMPA ELASTOMERICA: INDICAZIONI AZIENDALI	PADOVA (PD)	31,5
2025	partecipante	NORMATIVA REGIONALE E REALTA' AZIENDALE: PROGETTI E NUOVE OPPORTUNITA'	PADOVA (PD)	0,9
2024	resp scientifico	LA TRASMISSIONE DELLE INFORMAZIONI PER LA CONTINUITA' ASSISTENZIALE E LA SICUREZZA DEL PAZIENTE: METODO SBAR	CITTADELLA (PD)	31,5
2024	partecipante	LA PIANIFICAZIONE ORGANIZZATIVA: AGGIORNAMENTI SUL SIO E REGOLAMENTO SULL'INFORMAZIONE MEDICO SCIENTIFICA IN AZIENDA	PADOVA (PD)	2,1
2024	resp scientifico	LA TRASMISSIONE DELLE INFORMAZIONI PER LA CONTINUITA' ASSISTENZIALE E LA SICUREZZA DEL PAZIENTE: METODO SBAR	PIOVE DI SACCO (PD)	31,5
2024	partecipante	ESERCITAZIONE SIMEX/PEACE 2: ASSISTENZA OSPEDALIERA IN AREA CRITICA (SCENARIO 5)	PADOVA (PD)	5,2
2024	partecipante	FORMAZIONE AZIENDALE PER L'IMPLEMENTAZIONE DEL PNRR - D.M. 77/22	PADOVA (PD)	3,0
2024	resp scientifico	LA PROCEDURA DI SCREENING DELLA DEGLUTIZIONE AL MOMENTO DEL RICOVERO NEI SETTING ASSISTENZIALI PER ACUTI E POST-ACUTI	MONSELICE (PD)	31,5
2023	resp scientifico	LA PROCEDURA DI SCREENING DELLA DEGLUTIZIONE AL MOMENTO DEL RICOVERO	PIOVE DI SACCO (PD)	31,5

2023	partecipante	IL PIANO STRATEGICO-OPERATIVO PROVINCIALE DI PREPARAZIONE E RISPOSTA AD UNA PANDEMIA INFLUENZALE (PANFLU)-ESERCITAZIONE PEACE	PADOVA (PD)	8,0
2023	resp scientifico	SOFT SKILL: IL COLOQUIO DI VALUTAZIONE DELLE COMPETENZE QUALE STRUMENTO PER LA VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE	PADOVA (PD)	31,5
2023	partecipante	ORGANIZZAZIONE PER PROCESSI: CONCETTI DI BASE E MAPPATURA	PADOVA (PD)	26,0
2023	partecipante	IL CONTRATTO COLLETTIVO NAZIONALE DI LAVORO 2019-2021- PERSONALE DEI LIVELLI (COMPARTO)	CAMPOSAMPIERO (PD)	4,0
2023	partecipante	METODI E STRUMENTI PER LA MAPPATURA DELLE COMPETENZE	PADOVA (PD)	13,0
2022	resp scientifico	AGE/DIVERSITY MANAGEMENT: OPPORTUNITA' PER LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE QUALE VALORE AGGIUNTO DELLA DIVERSITA'	PADOVA (PD)	12,0
2022	partecipante	SOFT SKILL: COMPETENZE TRASVERSALI. VALORE AGGIUNTO PER I COORDINATORI, DIRIGENTI E DIREZIONE DELLE PROFESSIONI SANITARIE	PADOVA (PD)	33,6
2022	partecipante	LA GESTIONE DEI PDTA AZIENDALI	-	22,1
2022	partecipante	PERCORSO DI APPROFONDIMENTO IN TEMA DI ACCESSO	PADOVA (PD)	0,0
2022	Docente	MODELLI ORGANIZZATIVI: STRUMENTI E METODI PER RAFFORZARE LA QUALITÀ DEI SERVIZI OSPEDALIERI E NUOVI MODELLI ORGANIZZATIVI ED EDILIZI	CITTADELLA (PD)	4,0
2022	partecipante	ANTIMICROBICO-RESISTENZA: GESTIONE DELLE INFEZIONI DA BATTERI MULTIRESISTENTI (MDR)	-	0,0
2022	partecipante	STRATEGIE PER LA LOTTA ALL'ANTIMICROBICO RESISTENZA: L'APPROCCIO "ONE-HEALTH"	-	0,0

2022	partecipante	L'ATTIVITÀ DI LIBERA PROFESSIONE IN UN' AZIENDA SANITARIA PUBBLICA: ASPETTI NORMATIVI ED ASPETTI PRATICI	MONSELICE (PD)	0,0
2022	resp scientifico	DEFINIZIONE DI UN MODELLO DI EDUCAZIONE TERAPEUTICA PER IL COINVOLGIMENTO ATTIVO DELLA PERSONA ASSISTITA E DEL CAREGIVER	PADOVA (PD)	20,0
2022	partecipante	PROCEDURE AZIENDALI E RACCOMANDAZIONI MINISTERIALI: LA SICUREZZA NEL PROCESSO UNICO DEL FARMACO	-	0,0
2021	partecipante	LA FORMAZIONE DEI DIRIGENTI SECONDO IL T.U. D.LGS. 81/2008 - ACCORDO STATO REGIONI 21/12/2011	PADOVA (PD)	16,0
2021	partecipante	STRATEGIE PER LA LOTTA ALL'ANTIMICROBICO RESISTENZA: L'APPROCCIO "ONE-HEALTH"	-	0,0
2021	partecipante	ANTIMICROBICO-RESISTENZA: GESTIONE DELLE INFEZIONI DA BATTERI MULTIRESISTENTI (MDR)	-	0,0
2020	partecipante	LAVORO A DISTANZA: STRUMENTI PER L'APPLICAZIONE NEI CONTESTI SOCIO-SANITARI DELL'AULSS 6 EUGANEA	PADOVA (PD)	0,0
2019	partecipante	LA COLPA GRAVE IN CAMPO PROFESSIONALE	PADOVA (PD)	0,9
2019	partecipante	XIII PICC DAY GAVECELT 2019	VERONA	0,0
2019	partecipante	LE NOVITA' INTRODOTTE DAL CCNL COMPARTO SANITA' E GLI INDIRIZZI AMMINISTRATIVI E GIURISPRUDENZIALI	CAMPOSAMPIERO (PD)	0,0
2019	partecipante	ESITI SENSIBILI ALL'ASSISTENZA	-	8,0
2019	partecipante	LA RELAZIONE E' TERAPIA. AUMENTARE LA VICINANZA NEI PERCORSI DI CURA	PADOVA (PD)	1,8
2019	partecipante	IL PROCESSO UNICO DEL FARMACO E LA GESTIONE DEI SAFETY WALK ROUND IN AZIENDA ULSS6 EUGANEA	PADOVA (PD)	16,0
2019	partecipante	FORMAZIONE GSUITE EARLY ADOPTERS	PADOVA (PD)	0,0

2019	partecipante	LA METODOLOGIA DELL'AUDIT CLINICO PER IL MIGLIORAMENTO E LA CRESCITA PROFESSIONALE: APPLICAZIONE IN CONTESTI DI PRATICA.	PADOVA (PD)	50,0
2018	partecipante	PERCORSO BRO IN AULSS 6 EUGANEA	MONSELICE (PD)	6,0
2018	partecipante	LE MISSED NURSING CARE: STATO DELL'ARTE DELLA RICERCA A LIVELLO INTERNAZIONALE E NAZIONALE E IMPLICAZIONI PER LA PRATICA QUOTIDIANA	UDINE	0,0
2018	Docente	INTEGRAZIONE INFERMIERE-OSS: VINCOLI E OPPORTUNITA'.	MONSELICE (PD)	22,0
2018	partecipante	I PROCESSI DI FUSIONE DELL'AZIENDA ULSS6 EUGANEA: STRATEGIE DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE	PADOVA (PD)	0,0
2018	partecipante	IL MANUALE DI GESTIONE DEL PROTOCOLLO INFORMATICO, DEI FLUSSI DOCUMENTALI E DEGLI ARCHIVI	PADOVA (PD)	4,0
2018	partecipante	INNOVAZIONI LEGISLATIVE CONTRATTUALI: QUALE FUNZIONE PER IL COORDINATORE? E QUALE TUTELA?	PADOVA	0,0
2018	partecipante	CLIMA ORGANIZZATIVO E MOTIVAZIONE DEI PROFESSIONISTI NEI SERVIZI DELL'AZIENDA ULSS 6 EUGANEA	PADOVA (PD)	0,6
2018	partecipante	PROGETTAZIONE E IMPLEMENTAZIONE DI MODALITA' DI INTEGRAZIONE INTERNE AL SERVIZIO ATTRAVERSO L'INTRODUZIONE DI NUOVI PERCORSI E STRUMENTI GESTIONALI	PADOVA (PD)	43,0
2018	resp scientifico	IL MODELLO HANDOVER-BEDSIDE: CONSEGNE INFERMIERISTICHE AL LETTO DELLA PERSONA RICOVERATA.	PIOVE DI SACCO (PD)	50,0
2017	partecipante	L'AZIENDA EUGANEA INCONTRA IL PROCURATORE REGIONALE DELLA CORTE DEI CONTI SUL TEMA DELLA RESPONSABILITA' ORGANIZZATIVA	PADOVA (PD)	0,6

2017	Docente	CONTINUITA' OSPEDALE-TERRITORIO:PERCORSI E STRUMENTI OPERATIVI PER LA DIMISSIONE PROTETTA	PADOVA (PD)	0,0
2017	partecipante	I SISTEMI DI GESTIONE DELLA SICUREZZA SUL LAVORO IN SANITA': ESPERIENZE, CONFRONTI E PROSPETTIVE	VENEZIA	3,0
2017	partecipante	LA GESTIONE POST OPERATORIA NEGLI INTERVENTI DI CHIRURGIA UROLOGICA	PADOVA (PD)	30,0
2017	partecipante	FORMAZIONE GENERALE PER I LAVORATORI	PADOVA (PD)	4,5
2017	Docente	NUTRIZIONE E IDRATAZIONE ARTIFICIALE NELLA PERSONA AFFETTA DA DEMENZA: RIFLESSIONI ETICHE PER UN CORRETTO IMPIEGO	PADOVA (PD)	5,0
2017	partecipante	LEAN MANAGEMENT NEI SERVIZI SANITARI CORSO AVANZATO II EDIZIONE	PADOVA	42,6
2017	partecipante	LE INFEZIONI CORRELATE ALL'ASSISTENZA: UN'INDAGINE NEL TERRITORIO	PADOVA (PD)	0,0
2016	partecipante	CONTINUITA' OSPEDALE-TERRITORIO: PERCORSI E STRUMENTI OPERATIVI PER LA DIMISSIONE PROTETTA	-	8,6
2016	partecipante	PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E OBBLIGHI DI TRASPARENZA IN AMBITO SANITARIO	-	3,0
2015	partecipante	IL RUOLO DEI REFERENTI DI U.O. NELLA GESTIONE DEL RISCHIO CLINICO E DELLA SICUREZZA DEL PAZIENTE	-	1,5
2015	partecipante	SEMINARIO INIZIALE PROGETTAZIONE EUROPEA	-	0,0
2015	partecipante	"IL GOVERNO CLINICO DELLE ATTIVITA' SANITARIE ""FARE DI PIU' NON SIGNIFICA FARE MEGLIO"": IL CONTRIBUTO DELLE PROFESSIONI SANITARIE NELL'OTTICA DELLA SLOW MEDICINE"	-	3,5
2015	Docente	HEALTH TECHNOLOGY ASSESSMENT (HTA) E VALUTAZIONI ECONOMICHE IN SANITA'	-	0,0

CAPACITÀ E COMPETENZE PROFESSIONALI SVILUPPATE ATTRAVERSO L'ESPERIENZA PROFESSIONALE E LA FORMAZIONE

Capacità di progettazione organizzativa, con particolare riferimento ai modelli assistenziali, alla personalizzazione delle cure, alla presa in carico della persona;

Competenze nella definizione di indicatori di processo e di efficacia volti alla misurazione dell'esito sul paziente dell'attività assistenziale;

Competenze nella definizione del fabbisogno delle risorse e dello specifico profilo professionale coerente con l'esigenza e l'evoluzione del bisogno assistenziale e di gestione del personale (selezione, accoglimento, inserimento delle risorse umane, sviluppo professionale);

Competenze nella programmazione dei processi di turn-over nel rispetto delle linee strategiche, del piano del fabbisogno triennale, delle indicazioni regionali;

Capacità di project management e di re-ingegnerizzazione organizzativa di servizi e di percorsi in collaborazione con gli altri Servizi e UO coinvolti;

Capacità di costruire proficue relazioni professionali con altre strutture organizzative per la realizzazione di rapporti collaborativi finalizzati allo sviluppo delle migliori pratiche assistenziali e a facilitare integrazione tra i diversi setting assistenziali;

Capacità di problem solving; Analizzare situazioni o problemi, definendone il perimetro e focalizzando gli elementi rilevanti, così da individuare tempestivamente soluzioni efficaci e rispondenti alle esigenze della situazione e attraverso la lettura delle caratteristiche del contesto di riferimento e gli eventuali cambiamenti in atto, per adattarsi e agire in modo consapevole.

Buone capacità comunicativa finalizzata alla condivisione delle informazioni, la valorizzazione dell'apporto del singolo, la ricerca di sinergie anche finalizzata a ridurre le conflittualità all'interno del gruppo .