

PROFILO PROFESSIONALE DEL DIRIGENTE DA INCARICARE

L'Azienda Sanitaria ULSS n. 7 Pedemontana di Bassano del Grappa nasce dalla fusione, prevista dalla L.R. n. 19 del 25/10/2016, della ex ULSS n. 3 Bassano e della ex ULSS n. 4 Alto Vicentino, a far data dal 1/01/2017. Ha un'estensione territoriale di 1.482,98 kmq, comprende attualmente 55 Comuni, con una popolazione residente al 01/01/2020 di 365.923 abitanti.

Il territorio presenta un'area montana di 938 kmq, con 59.000 residenti, tra cui è compreso l'Altopiano di Asiago, con circa 21.000 abitanti su 7 Comuni.

L'azienda è articolata in 2 distretti; il distretto 1 corrisponde alla ex azienda ULSS n. 3, con 23 Comuni ed una popolazione di oltre 180 mila abitanti e il distretto 2 comprende tutto il territorio dell'ex ULSS n. 4, con 32 Comuni ed un totale di oltre 185 mila abitanti.

L'Azienda, in funzione della dotazione e delle specialità per il proprio territorio, articola la funzione ospedaliera in tre sedi, che utilizzano percorsi di condivisione delle risorse e delle attività e che dispongono complessivamente di 882 posti letto, così distribuiti:

- Presidio Ospedaliero spoke di Bassano, con un totale di 378 posti letto
- Presidio Ospedaliero spoke di Santorso, con 400 posti letto
- Ospedale nodo di Rete con specificità montana di Asiago, con 104 posti letto.

Sono attive in azienda n. 3 unità operative di Ortopedia e Traumatologia: nr. 1 unità operativa complessa (UOC) Bassano, nr. 1 unità operativa complessa (UOC) Asiago, nr. 1 unità operativa complessa (UOC) Santorso.

L'unità operativa complessa di Ortopedia e Traumatologia presso l'ospedale spoke di Santorso, oggetto del presente bando, fa parte del dipartimento chirurgico dell'azienda ULSS 7, che comprende:

1. UOC Chirurgia Generale
2. UOS Urologia
3. UOSD Day Surgery/Week Surgery Multidisciplinare
4. UOC Chirurgia Senologia
5. UOS Breast Unit Chirurgia Plastica Ricostruttiva
6. UOC Otorinolaringoiatria
7. UOC Oculistica
8. UOC Ortopedia e Traumatologia
9. UOC Ostetricia e Ginecologia
10. UOS Degenze Ostetricia Sala Parto
11. UOS Procreazione Medicalmente Assistita

E' una struttura complessa dotata di piena autonomia tecnico-professionale. Nell'ambito dell'assistenza ospedaliera concorre al raggiungimento degli obiettivi aziendali.

L'organico della unità operativa complessa di Ortopedia e Traumatologia di Santorso, espresso in t.p.e. (tempo pieno equivalente) è composto da:

personale UOC ORTOPEDIA dell'Ospedale di SANTORSO	
Qualifica	TPE
DIRIGENZA MEDICA	12
INFERMIERI	16
OPERATORI SOCIO SANITARI - OSS	8
Totale complessivo	32

Considerata la contrazione delle attività nel 2020 a causa dell'emergenza sanitaria, in particolare presso il presidio di Santorso, diventato per gran parte dell'anno covid- hospital, si riportano i dati relativi agli ultimi due anni.

ATTIVITÀ EROGATE DALL'UOC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA DELL'OSPEDALE SPOKE DI SANTORSO

	anno 2019	anno 2020
Ricoveri	1.021	934
di cui in:		
Degenza Ordinaria (escluso WS)	639	649
Week Surgery (WS)	234	161
Degenza Diurna (Day Surgery)	148	124
Primi 5 DRG (ordinamento rispetto ai casi 2020):		
544 - SOSTITUZIONE DI ARTICOLAZIONI MAGGIORI O REIMPIANTO DEGLI ARTI INFERIORI	151	195
219 - INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERO ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA` > 17 SENZA CC	148	132
211 - INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA` > 17 SENZA CC	66	115
224 - INTERVENTI SU SPALLA, GOMITO O AVAMBRACCIO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SU ARTICOLAZIONI SENZA CC	96	81
229 - INTERVENTI SU MANO O POLSO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SULLE ARTICOLAZIONI, SENZA CC	89	64
Attività ambulatoriale		
numero totale prestazioni	10.733	7.260
di cui:		
Prime Visite	1.757	898
Visite di controllo	5.088	3.539
Prestazioni di tipo H	143	149

**PROFILO SOGGETTIVO DEL CANDIDATO:
COMPETENZE PROFESSIONALI E MANAGERIALI, CONOSCENZE SCIENTIFICHE E ATTITUDINI
RITENUTE NECESSARIE ALL'ASSOLVIMENTO DELL'INCARICO**

Il Direttore deve conoscere i concetti di Mission e Vision dell'organizzazione, promuovere lo sviluppo e la realizzazione degli obiettivi dell'Azienda.

Il Direttore deve conoscere i dati epidemiologici e gestionali disponibili e le principali novità scientifiche di settore, al fine di identificare e promuovere attivamente cambiamenti professionali, organizzativi e relazionali sostenibili e utili alla realizzazione della Mission della struttura di appartenenza e dell'Azienda nel suo complesso.

Il Direttore deve conoscere l'atto aziendale e la sua articolazione, oltre ai modelli dipartimentali ed il loro funzionamento.

Il Direttore deve possedere documentata esperienza nell'attività chirurgica traumatologica (compreso la gestione delle fratture del bacino/pelvi) secondo le più moderne tecniche, in ottemperanza all'atto aziendale.

Il Direttore deve possedere comprovata esperienza nella chirurgia ortopedica pediatrica.

Il Direttore deve possedere esperienza nelle tecniche chirurgiche innovative conservative e miniinvasive anche nel campo protesico.

Il Direttore deve possedere documentata esperienza nell'organizzazione delle attività di sala operatoria, di reparto ed ambulatoriale, con razionale utilizzo delle risorse umane e strumentali disponibili.

Il Direttore deve possedere adeguata capacità di motivazione e promozione della crescita professionale e dello sviluppo delle abilità ed eccellenze dei propri collaboratori.

Il Direttore deve possedere predisposizione al mantenimento di un clima professionale favorente la collaborazione dei diversi operatori e la rete di rapporti interdisciplinari con le strutture ospedaliere e territoriali e con i Medici di Medicina Generale/Pediatri di Libera Scelta.

Il Direttore deve possedere buona capacità comunicativa e motivazionale nei rapporti aziendali interni e con la Direzione strategica, con disponibilità al cambiamento organizzativo nell'ambito degli obiettivi assegnati.

Il Direttore deve possedere capacità di gestire i conflitti all'interno del proprio gruppo di lavoro, con espressione concreta della propria leadership nella conduzione di riunioni, organizzazione delle attività istituzionali, assegnazione di compiti e soluzioni di problemi correlati all'attività radiologica.

Il Direttore deve possedere capacità di promuovere la condivisione di risultati positivi e la discussione di eventi critici.

Il Direttore deve possedere capacità di perseguire e sviluppare, nell'ambito delle competenze di équipe, le conoscenze e le più avanzate tecniche per il trattamento medico e/o chirurgico delle principali patologie traumatologiche sia nell'ambito adulto che nell'ambito pediatrico.

Il Direttore deve possedere capacità di pianificazione ed organizzazione per la corretta gestione delle attività di reparto, della gestione delle liste chirurgiche, delle sale operatorie, della specialistica ambulatoriale e della telemedicina.

Inoltre, al Direttore dell'UOC Ortopedia e Traumatologia sono richieste le seguenti competenze professionali e manageriali:

- elevata professionalità ed esperienza consolidata nella prevenzione, diagnosi e trattamento delle lesioni ossee e cartilaginee, con evidenza dei volumi raggiunti nel triennio;
- esperienza nelle attività traumatologiche in emergenza urgenza con evidenza dei volumi raggiunti nel triennio;
- esperienza nelle tecniche artroscopiche per il trattamento delle patologie articolari con evidenza dei volumi raggiunti nel triennio;
- esperienza nelle tecniche chirurgiche innovative conservative e miniinvasive;
- aggiornamento costante sulle principali tematiche e tecniche inerenti gli aspetti propri della disciplina;
- esperienza pluriennale di collaborazione nell'ambito delle attività di prelievo di tessuto muscolo scheletrico a fini trapiantologici;
- rilevante esperienza, come primo operatore, nella chirurgia traumatologica muscolo-scheletrica, con particolare riguardo alla chirurgia delle fratture articolari (spalla, gomito, ginocchio, caviglia e bacino), e nel trattamento di postumi di traumi quali pseudoartrosi e vizi di consolidazione;

- esperienza nella gestione dei percorsi diagnostico-terapeutico-assistenziali, in particolare del paziente con frattura di femore, con modalità operative condivise con le altre strutture aziendali e con i professionisti operanti sul territorio;
- attitudine alla verifica costante e strutturata della qualità tecnico-professionale delle prestazioni erogate e alla gestione e ottimizzazione nei tempi d'uso delle sale operatorie;
- esperienza nella programmazione, organizzazione e controllo delle attività erogate, ai fini del raggiungimento degli obiettivi di produzione e di contenimento dei costi, nel rispetto del budget assegnato per la spesa farmaceutica e per i beni di consumo;
- competenza nell'uso e nella implementazione delle più moderne metodiche nel rispetto delle linee guida e dei principi di Evidence Based Medicine;
- attenzione a tutti gli aspetti legati alla Gestione del Rischio, sicurezza dei pazienti, mappatura dei rischi, prevenzione degli eventi avversi, misure di controllo delle infezioni ospedaliere in ambito chirurgico;
- attenzione alla prevenzione del rischio per gli operatori e attenzione alla gestione delle risorse umane assegnate alla Struttura Complessa, sia in termini di efficiente utilizzo delle stesse relativamente agli obiettivi di produzione assegnati, sia in ordine ai percorsi di aggiornamento, crescita e sviluppo professionale, anche mediante la predisposizione di un piano di sviluppo formativo coerente con le attitudini individuali e con le linee di indirizzo e gli obiettivi aziendali;
- attività di ricerca/produzione scientifica in coerenza con la specificità della struttura complessa.

Gestione manageriale e budgeting

- esperienza gestionale ed organizzativa acquisita in ruoli di responsabilità;
- esperienza nell'utilizzo delle tecniche di budgeting per il raggiungimento degli obiettivi assegnati alla struttura, in modo coerente con le risorse umane, strumentali, strutturali e finanziarie disponibili, e nella valutazione delle implicazioni economiche derivanti dalle scelte organizzative;
- esperienza nella realizzazione di progettualità trasversali all'Azienda, con particolare riferimento alla capacità di promuovere la rotazione dei professionisti tra le varie sedi delle reti ortopedica aziendale, e nella gestione di modelli di assistenza a rete integrata secondo il modello Hub & spoke.

Gestione delle risorse umane e competenze relazionali

- esperienza nell'uso delle tecniche di gestione delle risorse umane, in particolare nel programmare e coordinare l'attività del personale della struttura e nel valutarne le performance relativamente a competenze professionali e risultati conseguiti;
- attitudine ad uno stile di leadership orientato alla valorizzazione e alla crescita professionale dei collaboratori, in particolare assicurando l'attività di tutoraggio nell'attività chirurgica a tutti i componenti dell'équipe chirurgica per garantire a ciascuno l'acquisizione di specifiche competenze;
- attitudine alla promozione di un clima collaborativo fra tutte le figure professionali dell'unità operativa e dimostrata competenza nel lavoro in team e nello sviluppo di modelli basati sulle attività multi professionali e multidisciplinari;
- adeguate capacità per la risoluzione positiva dei conflitti all'interno dei team e di promozione della collaborazione fra le differenti professionalità presenti nel team.

Governo clinico

- esperienza nell'applicazione dei principali strumenti per la gestione del rischio clinico e infettivologico in ambito ortopedico, per il monitoraggio degli eventi avversi e per la valutazione degli esiti;
- esperienza nell'applicazione di strumenti informatici a supporto della sicurezza in sala operatoria e della continuità nella gestione del paziente ed esperienza nell'utilizzo di banche dati per il monitoraggio dei risultati;
- attitudine all'introduzione e all'implementazione di modelli organizzativi e professionali innovativi, incluso l'utilizzo di nuove tecniche operatorie e assistenziali, per il miglioramento continuo della qualità delle cure e dell'assistenza;
- esperienza di buone prassi di gestione del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti e di monitoraggio degli eventi avversi, con applicazione di modalità di lavoro e procedure in grado di minimizzare il rischio per gli utenti e gli operatori.