

PROFILO PROFESSIONALE DEL DIRIGENTE DA INCARICARE

L'Azienda Sanitaria ULSS n.7 Pedemontana di Bassano del Grappa nasce dalla fusione, prevista dalla L.R. n. 19 del 25/10/2016, della ex ULSS n. 3 Bassano e della ex ULSS n. 4 Alto Vicentino. Ha un'estensione territoriale di 1.482,98 kmq, comprende 55 comuni, con una popolazione complessiva di circa 367.000 abitanti. Il territorio presenta un'area montana di 938 kmq, con oltre 60.000 residenti, tra cui è compreso l'Altopiano di Asiago, con circa 21.000 abitanti su 7 comuni.

L'azienda è articolata in 2 distretti: il distretto 1 Bassano con 23 comuni ed una popolazione di oltre 180 mila abitanti e il Distretto 2 Alto Vicentino con 32 comuni ed un totale di circa 187 mila abitanti.

Nell'Azienda ULSS n.7 Pedemontana sono presenti 3 presidi ospedalieri, con un totale complessivo di 888 posti letto e precisamente: il presidio ospedaliero di rete di Bassano del Grappa (395 posti letto), il presidio ospedaliero di rete di Santorso (posti letto n. 406), l'ospedale nodo di rete con specificità montana di Asiago (posti letto n. 87).

Come previsto dall'Atto aziendale, l'unità operativa complessa (UOC) di Cardiologia, oggetto del presente bando, fa parte del Dipartimento di Area Critica del presidio ospedaliero di rete di Santorso.

La UOC è struttura complessa dotata di piena autonomia tecnico-professionale, dispone di 22 posti letto (fonte dati: flusso HSP) e concorre al raggiungimento degli obiettivi aziendali ed opera strutturalmente all'interno del Dipartimento di Area Critica dell'ospedale di Santorso e afferisce funzionalmente al Dipartimento Cardiovascolare. All'interno della UOC di Cardiologia sono presenti due strutture semplici UOS Riabilitazione Cardiologica e UOS Medicina dello Sport.

Dotazione organica

L'attuale organico della unità operativa complessa di Cardiologia dell'Ospedale di Santorso, espresso in t.p.e. (tempo pieno equivalente) è composto da:

personale in T.P.E. UOC CARDIOLOGIA OSPEDALE SANTORSO	
DIRIGENZA MEDICA	12,7
PERSONALE INFERMIERISTICO	33
PERSONALE TECNICO SAN. - DIETISTA	1
OSS - OPERATORI SOCIO SANITARI	7,5
Totale	54,2

Dati a cura UOC Controllo di Gestione

Principali attività

Le principali attività della UOC sono sintetizzate nelle seguenti informazioni:

ATTIVITA' UOC CARDIOLOGIA OSP. SANTORSO		anno 2018
Attività di Degenza		
n° totale di Ricoveri		1.300
n° Giornate di degenza		9.048
primi 5 DRG:		
125 - MALATTIE CARDIOVASCOLARI ECCEP- TO INFARTO MIOCARDICO ACUTO, CON CATETERISMO CARDIACO		186
552 - ALTRO IMPIANTO DI PACEMAKER CARDIACO PERMA- NENTE SENZA DIAGNOSI CARDIOVASCOLARE MAGGIORE		145
139 - ARITMIA E ALTERAZIONI DELLA CONDUZIONE CARDIACA, SENZA CC		137
557 - INTERVENTI SUL SISTEMA CARDIOVASCOLARE PER VIA PERCUTANEA CON STENT MEDICATO CON DIAGNOSI CARD		108
558 - INTERVENTI SUL SISTEMA CARDIOVASCOLARE PER VIA PERCUTANEA CON STENT MEDICATO SENZA DIAGNOSI CA		102
Attività Ambulatoriale		
n° totale prestazioni		55.865
di cui		
per pz ambulatoriali (esterni):		31.539
Prime Visite		4.041
Visite di controllo		4.910
Altre prestazioni		22.588
per pz ricoverati (interni)		12.540
su richiesta Pronto Soccorso		11.786

Dati a cura UOC Controllo di Gestione

PROFILO SOGGETTIVO DEL CANDIDATO

Competenze tecnico scientifiche:

- conoscenza, competenza ed esperienza professionale e gestionale, documentate e validate da una casistica quali- quantitativamente descritta, nei diversi ambiti della disciplina che connotano le attività dell'unità operativa a concorso, con particolare esperienza nell'ambito della clinica, afferente alla disciplina di cardiologia; competenza specifica maturata dal professionista nel trattamento delle cardiopatie acute e croniche con particolare riguardo alla cardiopatia ischemica nelle sue varie manifestazioni (STEMI e NSTEMI), allo scompenso cardiaco, alle cardiopatie aritmogene ed alla terapia intensiva cardiologica;
- documentata formazione ed esperienza clinica sia di base che intensivistica;
- documentata formazione ed esperienza in emodinamica con adeguata casistica a garanzia dell'expertise, conoscenza e pratica di metodiche e tecniche innovative nei diversi ambiti delle attività cardiologiche e, in particolare, di quelle interventistiche;
- esperienza nell'ambito del trattamento delle aritmie iper-ipocinetiche sia dal punto di vista dell'elettrofisiologia diagnostica che invasiva;
- conoscenza della diagnostica invasiva e non invasiva cardiologica;
- consolidata esperienza nella valutazione delle tecnologie sanitarie in ambito cardiologico, con particolare riferimento alla capacità di innovazione e sviluppo delle attività, delle tecnologie e delle

- metodiche, secondo i principi della EvidenceBased Medicine e del miglioramento continuo della qualità dell'assistenza erogata;
- capacità di praticare e gestire l'attività di reparto (sia in termini generali che di disciplina specialistica), al fine di ottimizzare la soddisfazione dei bisogni di salute e delle aspettative dell'utenza esterna ed interna;
 - adeguata esperienza nell'ambito delle patologie che afferiscono alla struttura, in acuto ed in elezione, anche per quanto riguarda il loro trattamento e gli aspetti organizzativo – gestionali;
 - conoscenza e gestione dei percorsi della riabilitazione cardiologica in un'ottica di integrazione con il dipartimento di riabilitazione;
 - conoscenza delle problematiche clinico-organizzative nei settori della cardiologia interventistica (emodinamica e cardiostimolazione), al fine di implementare e potenziare gli attuali livelli offerti dalla struttura;
 - conoscenze e competenze organizzative e gestionali sui percorsi dell'emergenza/urgenza cardiologica;
 - capacità e competenza nella predisposizione di percorsi assistenziali basati su linee guida professionali ed organizzative che rendano uniforme ed appropriata in termini qualitativi e quantitativi, nonché di setting assistenziale, l'erogazione di prestazioni nell'ambito della disciplina, al fine di sviluppare il miglioramento della continuità delle cure, in rapporto alle esigenze cliniche ed alla condizione di cronicità dei pazienti;
 - capacità di adottare ogni possibile soluzione per organizzare l'attività ambulatoriale al fine di rispettare le priorità cliniche e gli standard regionali in tema di liste d'attesa;
 - capacità di promuovere percorsi di presa in carico dei pazienti in integrazione con le strutture territoriali, con MMG e PLS, promuovendo l'utilizzo appropriato dei diversi livelli e setting assistenziali che sono previsti in ambito extra-ospedaliero.

Competenze professionali e manageriali:

- conoscenza dei concetti di mission e vision dell'organizzazione, promozione dello sviluppo e della realizzazione degli obiettivi dell'Azienda;
- capacità di favorire l'integrazione fra la struttura di competenza e le altre strutture aziendali, attuando rapporti costruttivi con le direzioni di dipartimento e delle unità operative e promuovendo momenti di confronto e incontri di coordinamento trasversale nei vari ambiti ed aree di interesse;
- conoscenza delle tecniche di budgeting e capacità di contribuire attivamente alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza, anche in rapporto a quanto definito dal budget, e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti;
- capacità di lavorare per obiettivi, di impostare e gestire le attività della struttura organizzativa secondo logiche di programmazione aziendale;
- capacità di promuovere l'introduzione e l'aggiornamento di protocolli e procedure operative assistenziali curandone la corretta applicazione;
- conoscenza e disponibilità all'utilizzo di strumenti per la gestione informatica dei dati (data base gestionali, cartella clinica...);
- partecipazione attiva alle attività di clinicalgovernance, promuovendo la cultura e l'adozione di modelli di cura orientati alla qualità, appropriatezza ed efficacia delle prestazioni erogate, valorizzando il ruolo della persona assistita;
- capacità di lettura dei risultati del monitoraggio dei percorsi e competenze nell'utilizzo di indicatori di processo e di esito per il monitoraggio di percorsi di cura; capacità di analisi organizzativa dei processi integrati e di riprogrammazione delle relative azioni di miglioramento;
- capacità di monitorare gli eventi avversi, di adottare le politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti e adottare modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori;
- conoscenza delle principali norme contrattuali relative alla gestione del personale;
- capacità relazionali e di gestione del personale affidato, con integrazione delle diverse figure professionali e motivazione al lavoro in team; di responsabilizzazione dei collaboratori, con relativi criteri di delega, orientandone l'attività secondo progetti-obiettivo, individuali e di équipe; di individuazione delle priorità relative alla formazione e crescita dei collaboratori; capacità, nell'ambito dell'équipe, di comunicare, motivare, valorizzare, favorire ed implementare la formazione continua e lo sviluppo professionale;
- capacità di favorire la positiva soluzione dei conflitti e costruire un buon clima organizzativo, di favorire il lavoro di gruppo e l'integrazione del personale della struttura di appartenenza con altre strutture

aziendali e dipartimentali, di promuovere negli operatori comportamenti di gestione dell'autonomia tecnico professionale;

- vigilanza in ordine alle attività non comprese nei compiti d'istituto e nei doveri d'ufficio e su quelle inerenti l'attività libero professionale;
- capacità didattica e di trasferimento delle conoscenze ai dirigenti ed al personale del comparto afferenti all'unità operativa;
- promozione dell'osservanza del codice di comportamento dei pubblici dipendenti;
- capacità di implementare nuovi modelli organizzativi per migliorare l'efficienza e l'efficacia delle attività dell'unità operativa, di assicurare la corretta applicazione delle procedure operative, nella logica del miglioramento continuo;
- garanzia del rispetto della normativa in ambito di anticorruzione e promozione della conoscenza del regolamento aziendale nell'ambito della struttura gestita;
- garanzia del rispetto e dell'applicazione della normativa in tema di sicurezza dei lavoratori (D.L.vo 81/2008).